

The logo for MahakaX, featuring the word "mahaka" in a lowercase sans-serif font followed by a stylized "X" symbol.

mahakaX

LAPORAN TAHUNAN 2023

ANNUAL REPORT 2023

mahaka X

Daftar Isi

Contents



6 Profil Perseroan *Corporate Profile*

- 8 Visi Misi & Filosofi
Vision Mission & Philosophy
- 8 Budaya Kami
Our Culture
- 10 Sekilas Mahaka Media
Mahaka Media At A Glance
- 13 Jejak Langkah Perseroan
Corporate Milestone
- 16-17 Bidang Usaha & Struktur Organisasi
Line of Business & Organization Structure
- 18 Struktur Kepemilikan Saham
Shareholders Structure
- 19 Diagram Mahaka Media & Entitas Anak 2022
Mahaka Media Chart & Subsidiaries 2022
- 20 Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition
- 21 Kronologis Pencatatan Saham
Shareholder Composition
- 21 Kapitalisasi Pasar
Market Capitalization
- 22-23 Financial Highlight 2023
- 24-25 Informasi Anak Perusahaan
Corporate Subsidiaries Information

26 Laporan Manajemen *Management Report*

- 28 Sambutan Komisaris Utama
Foreword From President Commissioner
- 35 Dewan Komisaris
Board Of Commissioners
- 40 Laporan Direksi
Board of Directors' Report
- 51 Direksi
Board Of Directors
- 54 Jumlah Karyawan & Deskripsi Pengembangan Kompetensi
Number Of Employee & Description Of Competence Development
- 55 Strategi Sumber Daya Manusia
Human Resource Strategy
- 57 Penghargaan Dan Sertifikasi
Awards And Certifications

60 Tinjauan Operasional *Operational Review*

- 62 Prospek Usaha 2024
2024 Business Prospect

66 Kinerja 2023 *2023 Performance*

- 68 Tinjauan Umum 2023
2023 General Review
- 68 PT Republika Media Mandiri
(Harian Republika)
- 70 PT Pustaka Abdi Bangsa
(PAB/Republika Penerbit)
- 73 PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (Alive! Indonesia)
- 74 PT Gamma Investa Lestari
(Mahaka Square)
- 77 PT Danapati Abinaya Investama (JAK TV)
- 79 PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (Cardplus)
- 80 PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI)
- 83 PT Emas Indonesia Duaribu (Harian Indonesia)
- 85 Kalendar Kegiatan 2023
2023 Calendar Events

96 Analisa & Kinerja Perusahaan *Analysis & Performance Of The Company*

- 98 Analisa & Kinerja Perusahaan
Analysis & Performance of The Company
- 101 Analisa Arus Kas
Cash flow Analysis



104 Tata Kelola Perusahaan *Good Corporate Governance*

- 106 Prinsip-prinsip dalam Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan
Principles in the Implementation of Good Governance
- 111 Struktur dan Tata Kelola Perusahaan
Structure and Good Corporate Governance
- 112 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 118 Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 134 Direksi
Board of Directors
- 144 Auditor Independent
Independent Auditor
- 145 Lembaga & Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Agencies & Professional

146 Laporan Berkelanjutan *Sustainability Report*

- 148 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Overview
- 149 Strategi Berkelanjutan
Sustainability Strategy
- 151 Tentang Laporan Keberlanjutan
About the Sustainability Report
- 156 Pesan dari Direktur Utama
Message from President Director
- 165 Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Overview
- 166 Komitmen Lingkungan
Commitment to the Environment
- 171 Kinerja Sosial
Commitment to the Social
- 176 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Corporate Social Responsibility
- 179 Komitmen Terhadap Pelanggan
Commitment to the Customer
- 181 Kinerja Ekonomi Berkelanjutan
Sustainable Economic Performance
- 184 Tata Kelola Keberlanjutan
Sustainability Performance
- 189 Lembar Umpan Balik
Feedback Sheet



Profil

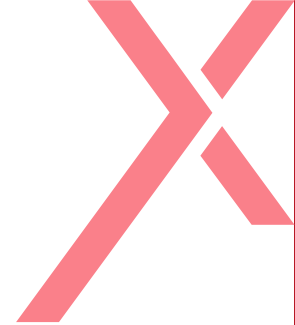
Perseroan

CORPORATE PROFILE

01

Filosofi & Visi Misi

Philosophy



Mahaka Media, melalui seluruh unit usaha yang dimilikinya senantiasa berusaha memberikan nilai lebih bagi konsumen dengan memahami kebutuhan dan minat mereka. Dengan penuh antusiasme, kami menyajikan pengalaman yang informatif, menghibur, serta mendidik bagi konsumen.

Melalui seluruh merk usaha yang kami miliki, kami berkomitmen untuk selalu memberikan solusi bisnis yang kreatif, orisinal dan efektif bagi para rekan bisnis dan klien. Meningkatkan nilai untuk pemegang saham selalu menjadi kunci utama kami dalam meraih sukses.

Mahaka Media through all of its business units, constantly creating greater values for our loyal customers by understanding their needs and interests. With enthusiasm as the spirit, we are delivering informative, entertaining and educative experiences for our loyal customers.

We are giving our commitment for business partners and clients by continually providing creative, original and effective business solutions through all of our brands. Improving values for our shareholders has always been our key to success.

Visi

Kami berupaya untuk memberdayakan kreativitas dan kecerdasan untuk meningkatkan masyarakat kita.

Vision

We aspire to empower creativity and intelligence to improve our society.

Misi

Mentransformasikan hidup melalui sebuah ekosistem yang mendukung kreativitas, bisnis, dan teknologi secara bersamaan.

Mission

Transforming the community through a supercharged ecosystem of creativity, business, and technology.

BUDAYA KAMI

Setiap hari di mahakaX, kami percaya secara internal bahwa setiap maXi harus Berpikir seperti seorang analis, menyelesaikan seperti seorang insinyur, Mendesain seperti seorang arsitek, Berkreasi seperti seorang seniman dan Bertindak seperti seorang pengusaha

OUR CULTURE

Everyday at mahakaX, we believe internally that each maXi's have to Think like an analyst, Solve like an engineer, Design like an architect, Create like an artist, and Act like an entrepreneur.

Sekilas Mahaka Media



Mahaka Media At A Glance

Mahaka Media dengan tagline "Beyond Media Creation", merupakan perusahaan media multiplatform yang membuat, menjual, mengumpulkan dan mendistribusikan konten-konten komunitas melalui semua platform yang dibutuhkan konsumen. Perseroan ini bertempat di Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220.

PT Mahaka Media, Tbk (Perseroan) didirikan di Jakarta dengan nama PT Abdi Massa pada tanggal 28 November 1992 dengan Akta No. 229, kemudian diubah dengan Akta No. 157 tanggal 17 Desember 1992 menjadi PT Abdi Bangsa, yang keduanya dibuat di hadapan Ny. S.P. Henny Shidki, S.H., Notaris di Jakarta dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. C2-10310.HT.01.01.TH.92 tanggal 19 Desember 1992 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 9/1993 tanggal 29 Januari 1993, tambahan No. 564/1993. Pada tanggal 4 Januari 1993, Perseroan mendirikan Harian Republika, surat kabar pertama bagi komunitas Muslim di Indonesia. Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 4 Mei 2010, nama PT Abdi Bangsa Tbk berubah menjadi PT Mahaka Media Tbk dan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI berdasarkan keputusan No. AHU-24811.AH.01.02 Tahun 2010, pada tanggal 17 Mei 2010.

Semenjak pendirian Perseroan, Anggaran Dasar Perseroan telah beberapa kali mengalami perubahan. Adapun perubahan terakhir adalah berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 11 tanggal 16 Desember 2022 yang dibuat oleh Notaris Zulkifli, S.H., Notaris di Jakarta, yang telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak

Mahaka Media with the tagline "Beyond Media Creation", is multiplatform media company making, selling, collecting and distributing the community contents through all platforms needed by the consumers. This company is domiciled in Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220.

PT Mahaka Media, Tbk was organized with the name PT Abdi Massa, on 28 November 1992 with Deed No. 229, it was amended by the Deed No. 157 of 17 December 1992 to become PT Abdi Bangsa, both drawn up before Ny. S.P. Henny Shidki, S.H., Notary of Jakarta and has been approved by Minister of Justice of the Republic of Indonesia with his Letter of Decision No. C2-10310.HT.01.01.TH.92 of 19 December 1992 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 9/1993 of 29 January 1993, supplement No. 564/1993. On 4 January 1993, The Company incorporated Republika Daily, the first newspaper for the Moslem community in Indonesia. At the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) convened on 4 May 2010, PT Abdi Bangsa Tbk was changed to PT Mahaka Media Tbk and it has been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia pursuant to the Decree No. AHU-24811.AH.01.02 of 17 May 2010.

Since the establishment of the Company, the Articles of Association of the Company has been amended several times. The last amendment of the Articles of Association of the Company is based on The Deed of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Mahaka Media Tbk. No. 11 dated December 16, 2022 made by Notary Zulkifli, S.H., Notary in Jakarta, received and recorded in the legal entity

Asasi Manusia Nomor AHU-AH.01.09-0136840 tanggal 27 Desember 2022.

Tahun 2002 merupakan tahun penting dalam sejarah berdirinya Mahaka Media, dimana perusahaan ini pertama kali mencatatkan sahamnya sebagai PT Abdi Bangsa, Tbk pada tanggal 3 April 2002 di Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan menjadikannya sebagai perusahaan penerbitan surat kabar pertama yang menjadi perseroan publik.

Pada tahun 2003, Mahaka Media mulai mengawali perkembangannya sebagai sebuah induk perusahaan multi media (Multi Media Holding Company) dengan membawahi 2 (dua) unit usaha yaitu PT Pustaka Abdi Bangsa dan PT Republika Media Mandiri. Kemudian melalui Penawaran Umum Terbatas III pada tanggal 29 September 2004, perkembangan Mahaka Media menjadi lebih luas dengan mengakuisisi seluruh kepemilikan PT Indopac Usaha Prima di beberapa perusahaan lain seperti PT Media Golfindo yang bergerak dalam penerbitan majalah berlisensi, PT Mahaka Visual Indonesia yang bergerak di bidang animasi dan PT Avabanindo Perkasa yang bergerak dalam media iklan luar ruang, sehingga memperkuat kedudukan Perseroan menjadi perusahaan induk multi media. Pada tahun 2014, Mahaka Media kembali memperluas perkembangan bisnisnya dengan melakukan pengambilalihan sebagian saham (akuisisi) PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (Alive Indonesia) dan juga pembelian saham terhadap PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (CardPlus). Lalu pada tahun 2017, Mahaka Media melakukan pengambilalihan mayoritas saham (akuisisi) PT Gamma Investa Lestari (Mahaka Square).

Sejalan dengan perkembangan usahanya, kini PT Mahaka Media Tbk telah menjadi Induk Perusahaan Multi Media dengan unit-unit usaha

administration system of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.09-0136840 dated December 27, 2022.

The year 2002 is the important year in the history of the establishment of Mahaka Media, when the company initially registered its shares as PT Abdi Bangsa, Tbk on 3 April 2002 in Jakarta Stock Exchange (BEJ) and it is the first newspaper publishing company to become a public company.

In the year 2003, Mahaka Media commences its development as a Multimedia Holding Company subordinating 2 (two) business units namely PT Pustaka Abdi Bangsa and PT Republika Media Mandiri. Subsequently, through the Limited Public Offering III on 29 September 2004, Mahaka Media developed rapidly by acquiring the entire ownership of PT Indopac Usaha Prima in several other companies like PT Media Golfindo engaged in the area of the publication of licensed magazines, PT Mahaka Visual Indonesia engaged in the area of animation and PT Avabanindo Perkasa engaged in the area of outdoor advertising media, strengthening the position of the Company to be Multimedia Holding Company accordingly. In 2014, again Mahaka Media expanded its business development by taking over part of the shares (acquisition) of PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (Alive Indonesia) and purchasing the shares of PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (CardPlus). And then in 2017, Mahaka Media taking over most of the shares (acquisition) of PT Gamma Investa Lestari.

In line with the growth of its businesses, PT Mahaka Media Tbk has now become a Multi Media Holding Company with business units

seperti Televisi, Radio, Surat Kabar, Penerbit Buku, Marketing Agency Service, serta media Digital. Setiap unit bisnis tersebut berhasil membangun kekuatan dari masing-masing karakter produk, seperti Harian Republika sebagai surat kabar muslim terbesar di Indonesia, Jak TV sebagai stasiun TV lokal Jakarta, serta Gen FM dan JAK FM sebagai radio di Jakarta jumlah pendengar terbanyak. Seluruh pencapaian telah melengkapi Mahaka Media sebagai Perusahaan induk multi media terintegrasi, kuat dan terus berkembang.

Pada tahun 2022, PT Mahaka Media Tbk melakukan transformasi Brand menjadi mahakaX, serta melakukan ekspansi bisnis dengan mendirikan unit usaha baru yaitu PT Kreatif Intel Teknologi, PT Akasia Cepat Indonesia, PT Akasia Code Digital serta PT Archytect Teknologi Indonesia, yang mana fokus dari unit-unit usaha ini adalah pada bidang konten serta teknologi digital. Pengembangan ini diharapkan dapat membawa mahakaX menjadi mercusuar baru untuk menjadi perusahaan media yang terdepan, khususnya pada era digital yang terus berkembang di kemudian hari.

include Television, Radio, Newspaper, Book Publisher, Marketing Agency Service and Media Digital. Each of the business unit has succeeded in establishing superiority of each character of the product, like Harian Republika Daily as the biggest Moslem Newspaper in Indonesia, Jak TV as a local TV station in Jakarta, and Gen FM and JAK FM as radio in Jakarta with the majority listeners. All the achievements made by PT Mahaka Media Tbk have made Mahaka Media as an integrated, reliable and it will keep prospering.

In 2022, PT Mahaka Media Tbk transforms its Brand into MahakaX, as well as expands its business by establishing new business units, namely PT Kreatif Intel Teknologi, PT Akasia Cepat Indonesia, PT Akasia Code Digital and PT Archytect Teknologi Indonesia, which is the focus of the unit -This business unit is in the field of content and digital technology. This development is expected to bring mahakaX to become a new beacon to become a leading media company, especially in the digital era which continues to develop in the future.

Jejak Langkah Perseroan

Corporate Milestone

1993

4 Januari
Berdirinya Harian Republika

1994

30 Juli
Berdirinya Mahaka Advertising (PT Avabanindo Perkasa).

1995

Harian Republika mengembangkan layanan publikasi internet pertama.

1997

Harian Republika memelopori sistem cetak jarak jauh di Jogjakarta.

2000

1 Desember
Berdirinya Golf Digest Indonesia (PT Media Golfindo).

2002

3 April
PT Abdi Bangsa Tbk pertama kali mencatatkan saham di bursa (perusahaan penerbitan Koran pertama yang menjadi perseroan publik).

2003

19 Juni
Berdirinya Republika Penerbit (PT Pustaka Abdi Bangsa).

2005

Republika Penerbit menerbitkan buku terlaris "Ayat-Ayat Cinta".

2007

Penyertaan di PT Radionet Cipta Karya (Prambors, Delta FM, FeMale Radio).

2009

Pembentukan divisi Mahaka Digital.
Harian Republika memperoleh penghargaan Gold Asia Media Award 2009 sebagai "The Best Newspaper Front Page Design" dalam WAN IFRA Asia Media Award.

2010

4 Mei

PT Abdi Bangsa Tbk berubah menjadi PT Mahaka Media Tbk.

Akuisisi: Jak tv (PT Danapati Abinaya Investama), Harian Indonesia (PT Emas Indonesia Duaribu), PT Adara Danapa Mahardhika.

Penyertaan: Jak FM (PT Suara Irama Indah), Gen FM (PT Radio Attahiriyah).

2011

Gen FM mencapai 4.148.000 pendengar & mempertahankan posisinya sebagai radio no. 1 di Jakarta.

2012

Jak TV sebagai Industri Media Massa Stasiun Televisi Lokal pada Anugerah Adikarya Wisata 2012.

2013

Gen FM sebagai Indonesia Most Favourite Brand 2013 yang dinobatkan oleh Majalah Marketeers.

2014

11 Juni

Akuisisi Alive! Indonesia (PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika) & CardPlus (PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika).

2016

Penyertaan di PT Mahaka Radio Integra Tbk

2017

Akuisisi PT Gamma Investa Lestari

2018

Peluncuran aplikasi NOICE oleh PT Mahaka Radio Integra Tbk

2022

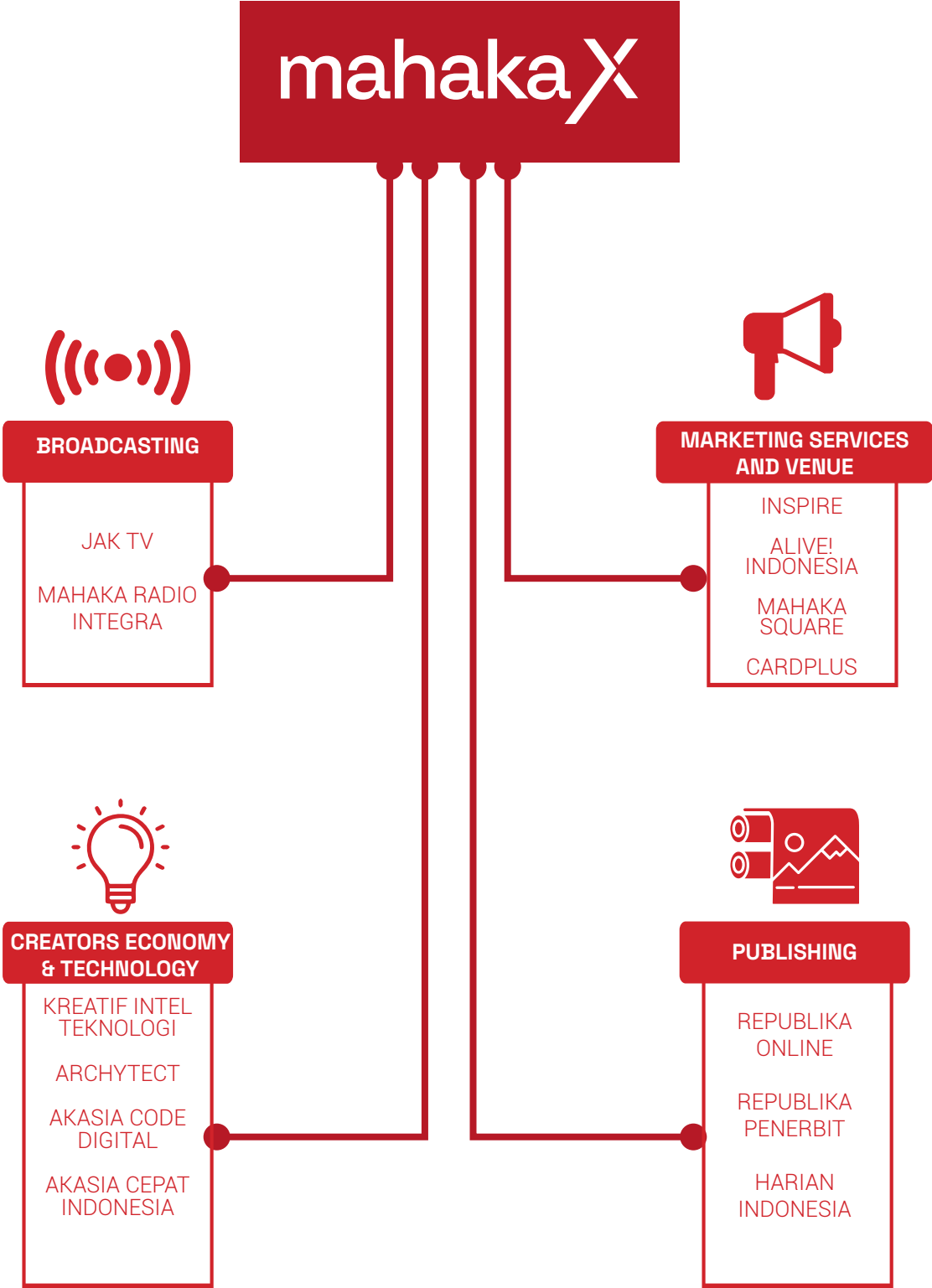
Melakukan perubahan atau transformasi Brand dari Mahaka Media menjadi MahakaX

2023

Transformasi sepenuhnya Koran Harian "Republika" ke platform digital.

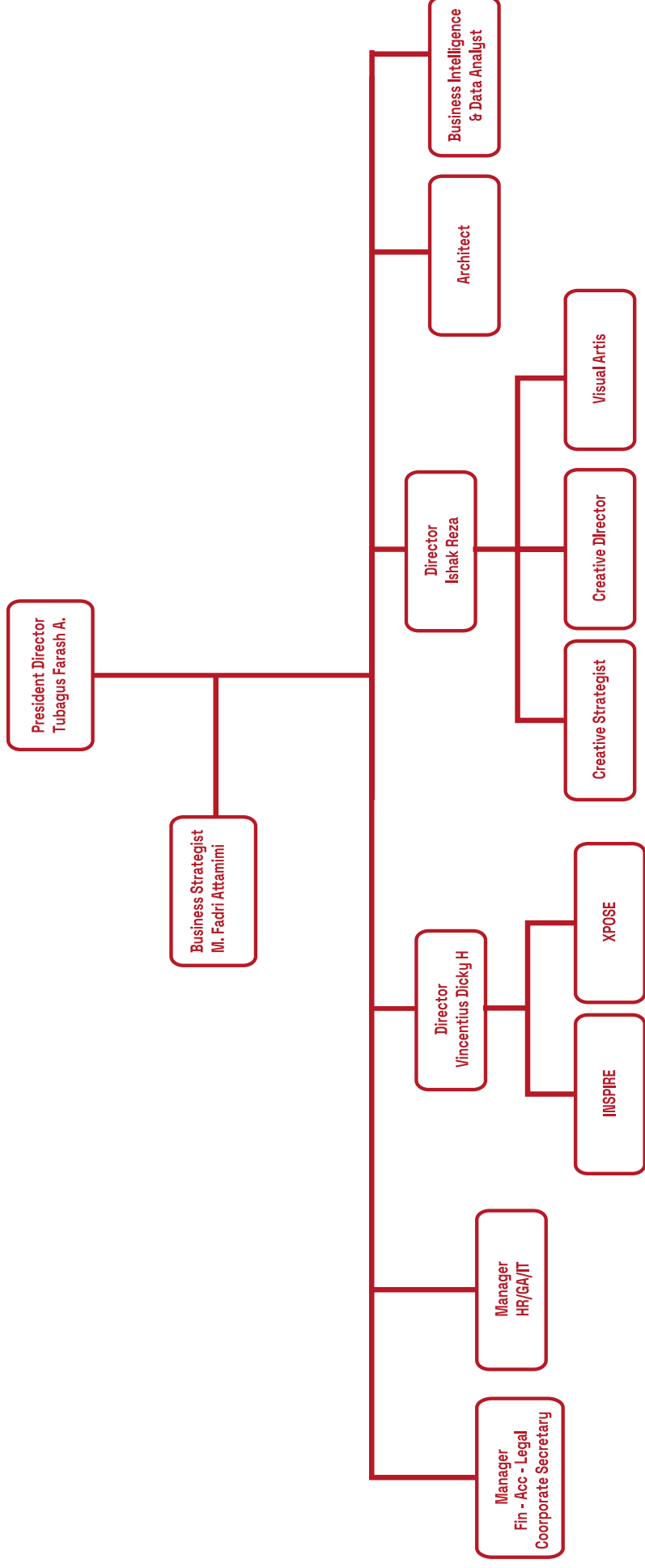
Bidang Usaha

Company Structure



Struktur Organisasi

Organization Structure



Struktur Kepemilikan Saham Pada PT Mahaka Media, Tbk. Per 31 Desember 2023

Share Ownership Structure As Per 31 December 2023

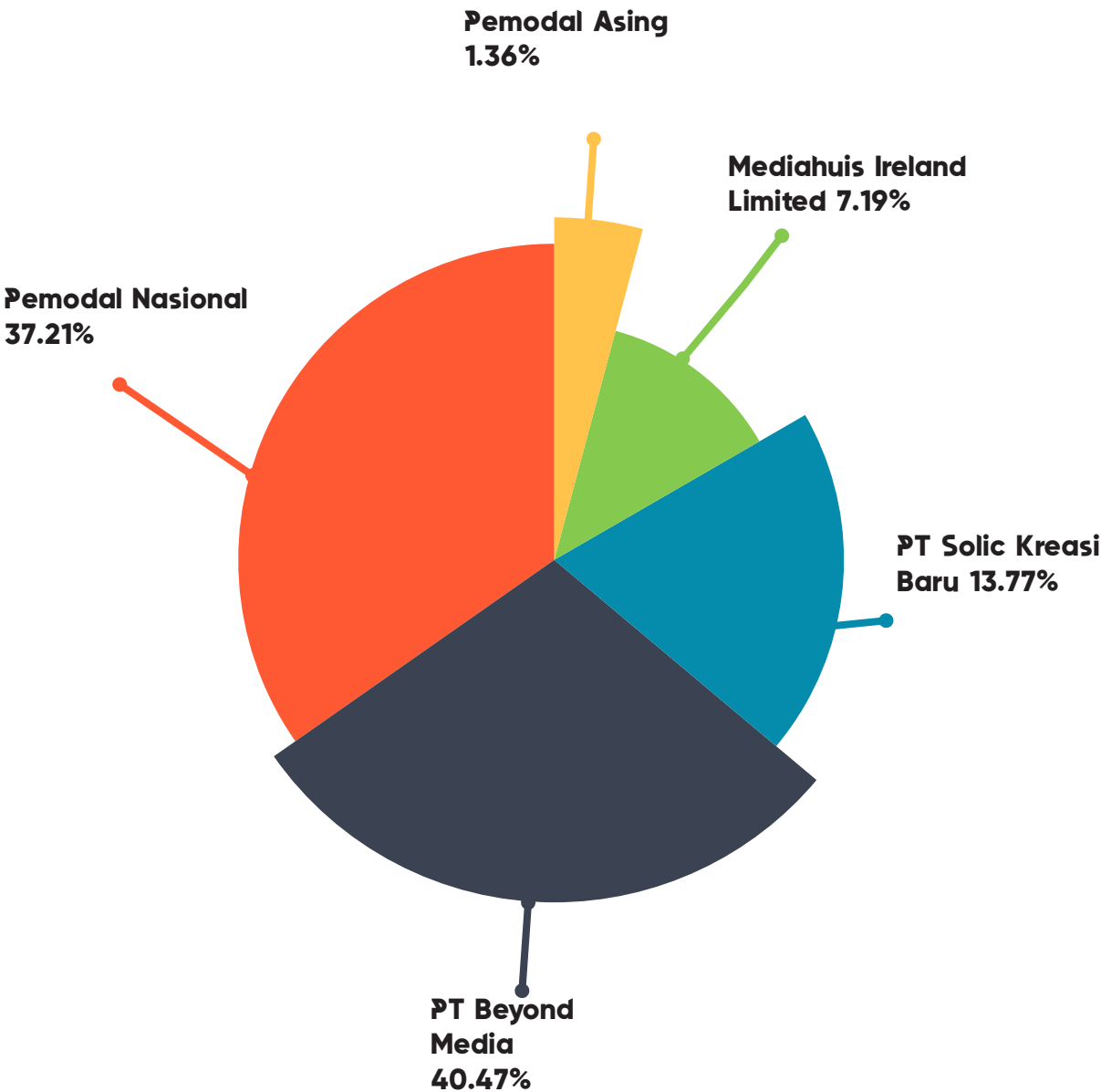
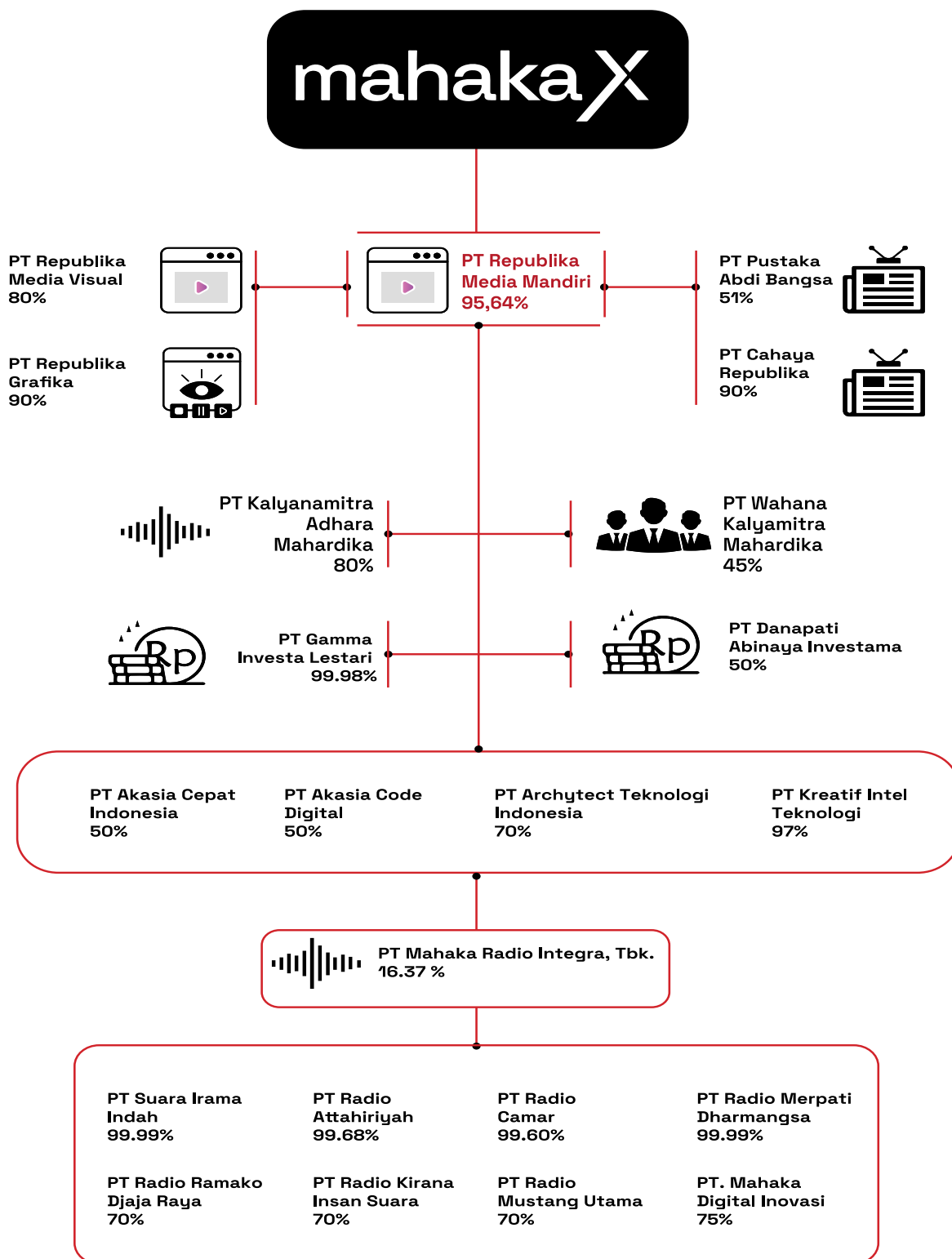


Diagram Mahaka Media Dan Entitas Anak 2023

Mahaka Media Chart and Subsidiaries 2023



Komposisi Pemegang Saham Per 31 Desember 2023

Shareholder Composition As Per 31 December 2023

Keterangan Pemegang Saham <i>Particulars of Shareholders</i>	Jumlah Saham <i>Total Shares</i>	Presentase Saham <i>Share Percentage</i>	Nilai Nominal (Rp, 100-/shm) (Rp) <i>Nominal Value (Rp, 100-/shm) (Rp)</i>
I. Pemegang Saham Pendiri:			
<i>Investor Share:</i>	1.152	0,00%	115.200
Sub Total:	1.152	0,00%	115.200
II. Pemegang Saham Publik			
<i>Public Shareholder</i>			
A. Kepemilikan Saham >-5% dan Direksi Share Ownership>-5% and Board of Directors			
- Mediahuis Ireland Limited	282.886.300	7,19%	28.288.630.000
- PT Beyond Media	1.592.831.618	40,47%	159.283.161.800
- PT Solic Kreasi Baru	542.042.122	13,77%	54.204.212.200
Sub Total:	2.417.760.040	61,43%	241.776.004.000
B. Kepemilikan Saham oleh Masyarakat Share Ownership by the Public			
- Pemodal Nasional <i>National Investor</i>	1.464.620.180	37,21%	146.462.018.000
- Pemodal Asing <i>Foreign Investor</i>	53.511.485	1,36%	5.351.148.500
Sub Total:	1.518.131.665	38,57%	151.813.166.500
TOTAL	3.935.892.857	100%	393.589.285.700

Informasi Harga Saham Dalam Dua Tahun Terakhir

Periode	2022			2023		
	Terendah	Tertinggi	Penutupan	Terendah	Tertinggi	Penutupan
Triwulan	266	570	308	87	156	126
Triwulan II	158	296	208	87	121	92
Triwulan III	191	302	240	70	97	80
Triwulan IV	146	232	177	50	93	68

Kronologis Pencatatan Saham

Keterangan	Jumlah Saham yang Ditawarkan	HMETD	Harga (Rp)	Tanggal Pencatatan	Jumlah saham
Penawaran Umum Perdana / Initial Public Offering	400.000.000		105	3 April 2002	400.000.000
Penawaran Umum Terbatas II / Right Issue II	240.000.000	3:5	105	18 Juli 2002	640.000.000
Penawaran Umum Terbatas III / Right Issue III	512.000.000	4:5	125	7 Oktober 2004	1.152.000.000
Penawaran Umum Terbatas IV / Right Issue IV	270.000.000	500:117	250	8 Juli 2008	1.422.000.000
Penawaran Umum Terbatas V / Right Issue V	1.333.125.000	16:15	105	7 Juli 2010	2.755.125.000
Penawaran Umum Terbatas VI (PMHMETD VI) / Right Issue VI	1.180.767.857	7:3	150	23 Februari 2022	3.935.892.857

KAPITALISASI PASAR

Market Capitalization

Bulan Month	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization		Volume Perdagangan di Pasar Negosiasi Trade Volume in Negotiation Market (Unit)	
	2022	2023	2022	2023
	Januari January	860.000.000.000	496.000.000.000	263.933.000
Februari February	882.000.000.000	508.000.000.000	1.299.961.000	273.504.000
Maret March	1.126.000.000.000	453.000.000.000	1.402.936.000	330.096.000
April April	819.000.000.000	425.000.000.000	399.771.000	182.692.000
Mei May	760.000.000.000	362.000.000.000	145.371.000	160.418.000
Juni June	913.000.000.000	358.000.000.000	1.104.431.000	91.685.000
Juli July	945.000.000.000	331.000.000.000	1.698.821.000	239.635.000
Agustus August	976.000.000.000	291.000.000.000	1.842.297.000	161.765.000
September September	842.000.000.000	315.000.000.000	152.375.000	518.733.000
Oktober October	736.000.000.000	287.000.000.000	366.115.000	1.433.330.000
November November	697.000.000.000	268.000.000.000	476.855.000	193.570.000
Desember December	594.000.000.000	205.000.000.000	227.064.000	335.562.000

Financial Highlight 2023



Dalam Milliar Rupiah	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	In Billion Rupiah
LABA KOMPREHENSIF KONSOLIDASI													CONSOLIDATED COMPREHENSIVE INCOME
PENDAPATAN USAHA													REVENUES
Pendapatan Usaha	265	309	319	291	309	268	213	251	159	169	170	201	Total Revenues
BEBAN													EXPENSES
Beban pokok penjualan	129	169	189	168	195	134	119	149	82	91	98	142	Cost of goods sold
Laba Kotor	135	140	130	123	115	134	94	103	77	77	72	59	Gross Profit
BEBAN USAHA													OPERATING EXPENSES
Beban penjualan	23	23	22	18	7	7	8	7	6	4	5	2	Marketing expenses
Umum dan Administrasi	80	54	95	101	131	136	115	116	102	94	88	97	General and Administration
Penyusutan dan Amortisasi	19	20	20	20	18	14	9	8	8	11	11	9	Depreciation and Amortization
Jumlah Beban Usaha	122	97	137	139	138	143	132	131	116	109	104	108	Total Operating Expenses
Laba (Rugi) Usaha	14	43	(7)	(16)	(24)	(9)	(38)	(28)	(39)	(31)	(32)	(49)	Income (Loss) from Operations
Pendapatan Lain-lain	8	0	37	7	4	7	10	10	14	11	12	7	Other Income
(Beban) Lain - Lain	(16)	(12)	(18)	(29)	(31)	(29)	(13)	(25)	(23)	(17)	(7)	(4)	Other (Expenses)
Laba Sebelum Pajak	6	31	12	(38)	(51)	(31)	(41)	(43)	(48)	(37)	(27)	(46)	Income Before Tax
EBITDA	38	65	45	(27)	(27)	(11)	(12)	(26)	(34)	(22)	(12)	(33)	EBITDA
Biaya Pajak	2	0	4	(4)	(3)	(4)	5	1	(10)	(2)	(4)	(7)	Tax Expense
Laba Bersih	4	31	8	(45)	(42)	(37)	(36)	(44)	(58)	(39)	(31)	(52)	Net Income (Loss)
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	4	2	69	25	119	(63)	(91)	305	(282)	(83)	Other Comprehensive Incomes
Laba (Rugi) Komprehensif	4	31	12	(43)	27	(12)	83	(107)	(150)	266	(313)	(135)	Profit (Loss) Comprehensive
Laba (Rugi) Bersih	4	31	12	(43)	27	(12)	83	(107)	(150)	266	(313)	(135)	Net Income (Loss)
Yang Dapat Diatribusikan Kepada													Attributable to :
Kepentingan Pengendali	3	15	9	(37)	(41)	(28)	(20)	(33)	(45)	(22)	(22)	(44)	Controlling Interest
Kepentingan Non Pengendali	1	17	(1)	(8)	(2)	(9)	(17)	(12)	(13)	(14)	(9)	(9)	Non Controlling Interest
Laba (Rugi) Komprehensif													Profit (Loss) Comprehensive
Yang Dapat Diatribusikan Kepada													Attributable to :
Kepentingan Pengendali	3	15	12	(35)	28	(3)	99	(96)	(136)	284	(301)	(126)	Controlling Interest
Kepentingan Non Pengendali	1	17	(1)	(8)	(2)	(9)	(16)	(11)	(14)	(14)	(12)	(9)	Non Controlling Interest
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASI													CONSOLIDATED FINANCIAL POSITIONS STATEMENT
ASET													ASSETS
Aset Lancar	205	198	198	169	166	149	131	137	51	53	186	126	Current Assets
Aset Tidak Lancar	244	256	246	228	307	279	387	276	170	472	203	145	Noncurrent Assets
Jumlah Aset	449	454	444	397	473	428	518	413	222	525	389	271	Total Assets

Dalam Milliar Rupiah	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	In Billion Rupiah
LIABILITAS DAN EKUITAS													LIABILITIES AND EQUITY
Liabilitas Jangka Pendek	246	213	145	131	123	166	188	173	129	146	173	229	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	66	75	123	173	184	143	130	148	196	214	187	148	Noncurrent Liabilities
Jumlah Liabilitas	312	288	268	304	308	309	318	321	325	360	359	377	Total Liabilities
Kepentingan Non Pengendali	17	33	38	29	28	15	(3)	(15)	(94)	(108)	(116)	(125)	Non Controlling Interest
Jumlah Ekuitas	120	133	138	114	138	104	203	107	(10)	273	146	19	Total Equity
Jumlah Liabilitas & Ekuitas	449	454	444	447	473	428	518	413	222	525	389	271	Total Liabilities & Equity
RASIO KEUANGAN (dalam persentase)													(in percentage) FINANCIAL RATIO
Laba Bersih Terhadap Jumlah Aset	1%	3%	2%	-9%	-9%	-6%	-4%	-8%	-20%	-4%	-6%	-16%	Return On Assets
Laba Bersih Terhadap Jumlah Ekuitas	3%	11%	7%	-33%	-29%	-27%	-10%	-30%	459%	-8%	-15%	-226%	Return On Equity
Aset Lancar Terhadap Liabilitas Jangka Pendek	83%	93%	137%	129%	134%	90%	70%	79%	40%	36%	108%	55%	Current Ratio
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	69%	63%	60%	76%	65%	72%	61%	78%	147%	69%	92%	139%	Total Liabilities to Total Assets
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Ekuitas	260%	216%	193%	266%	223%	298%	157%	300%	-3326%	132%	247%	1952%	Total Liabilities to Total Equity
Laba Kotor Terhadap Pendapatan	51%	45%	41%	42%	37%	50%	44%	41%	48%	46%	42%	29%	Gross Profit Margin
Laba Usaha Terhadap Pendapatan	5%	14%	-2%	-6%	-8%	-3%	-18%	-11%	-25%	-19%	-19%	-24%	Operating Profit Margin
Marjin EBITDA	15%	21%	14%	-9%	-9%	-4%	-6%	-10%	-22%	-13%	-7%	-16%	EBITDA Margin
Laba Bersih Terhadap Pendapatan	1%	5%	3%	-13%	-13%	-10%	-9%	-13%	-28%	-13%	-13%	-22%	Net Profit Margin

Informasi Anak Perusahaan

Corporate Subsidiaries and Address



Corporate Headquarter	PT Mahaka Media Tbk Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend Sudirman Kav 86 Jakarta 10220 Tel. +62 21 5739203 Fax. +62 21 5739210
Publishing dan Per- cetakan	PT Republika Media Mandiri (Harian Republika) Jl. Warung Buncit Raya No 37 Jakarta 12510 Tel. +62 21 7803747 Fax. +62 21 7800649
	PT Pustaka Abdi Bangsa (Republika Penerbit) Kav. Polri Blok I No. 65, Jagakarsa, Ja- karta Selatan 12260 Tel. +62 21 7819127-8 Fax. +62 21 7819121
	PT Emas Indonesia Duaribu (Harian Indonesia) Jl. Gajah Mada 96-97 Jakarta 11140 Tel. +62 21 63868348

Marketing
Agency Service
(Venue Property)

**PT Kalyanamitra Adhara
Mahardhika (Alive Indonesia)**

Rukan Crown Palace Blok A-28
Jl Dr Soepomo No. 231, Tebet.
Jakarta 12810
Tel. +62 21 83794503
Fax. +62 21 83787479

**PT Wahana Kalyanamitra
Mahardhika (CardPlus)**

Rukan Sunter Permai Blok
E17-18 Jl. Danau Sunter Utara
Sunter Agung – Tanjung Priok
Jakarta 14350
Tel. +62 21 6006006
Fax. +62 21 29441134

**PT Gamma Investa Lestari
(Mahaka Square)**

Jl. Kelapa Nias Raya Blok HF 3
Kelapa Gading Barat
Jakarta – 14240
Tel. +62 21 28507788

Broadcasting

**PT Danapati Abinaya
Investama (Jak TV)**

Gedung JAK TV, Jl. Kyai Haji Abdul-
lah Syafei No. 30, Jakarta Selatan
12840
Tel. +62 21 8316 718

**PT Mahaka Radio Integra Tbk
(NOICE, Jak FM, Gen FM, Gen FM
Surabaya, Hot FM,
Mustang FM, Most FM, dan Kis
FM)**

Menara Imperium Lt. P7
Kuningan Super Blok Kav 1
Jl. HR. Rasuna Said
Jakarta 12980
Tel. +62 21 83707171
Fax. +62 21 83707172



Laporan Management

Management Report

02

Sambutan Komisaris Utama

*Foreword From President
Commissioner*



**Mahendra
Agakhan Thohir**

Komisaris Utama
President Commissioner



Kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan kami,

Dengan mengucapkan rasa syukur, izinkan saya membuka laporan ini dengan bersama-sama menelaah pencapaian dan tantangan yang dihadapi oleh PT Mahaka Media Tbk (Perseroan) di sepanjang tahun 2023. Laporan ini menjadi cerminan perjalanan Perseroan, dimana kami terus berupaya menghadapi dinamika industri dengan semangat untuk terus memfokuskan visi dan misi pada sebuah sistem ekonomi kreatif yang mengedepankan para kreator, komunitas, dan dialog di dalamnya, serta commerce. Adalah suatu kehormatan bagi saya, mewakili Dewan Komisaris, untuk menyampaikan bahwa Perseroan berhasil menavigasi tahun 2023, yang diwarnai oleh beragam isu signifikan, dan meresponnya dengan rangkaian strategi yang tepat guna.

Perekonomian Global dan Nasional

Sepanjang tahun 2023, perekonomian global menunjukkan penguatan, meskipun pemulihan masih berlangsung lambat dan tidak berimbang. Terdapat pula divergensi pertumbuhan yang semakin meluas seiring konsekuensi jangka panjang Covid-19, ketegangan geopolitik Timur Tengah yang belum berakhir, dampak kebijakan moneter ketat, berkurangnya stimulus fiskal, serta implikasi cuaca ekstrem dari fenomena alam El-Nino.

Dalam laporan World Economic Outlook (WEO) edisi Januari 2024, Dana Moneter Internasional (International Monetary Fund/IMF) mencatat pertumbuhan ekonomi global tahun 2023 ditutup pada angka 3,1%. Adapun Bank Indonesia mencatat pertumbuhan ekonomi nasional per triwulan IV 2023 ditutup pada kisaran 4,5-5,3% (yoy), sedikit melambat dari pertumbuhan tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 5,3% (yoy).

Penilaian terhadap Kinerja Direksi dan Dasar Penilaiannya

Dewan Komisaris memandang kinerja Perseroan, di bawah arahan dan kontrol dari Direksi, tetap

To our Shareholders and Stakeholders,

With gratitude, allow me to open this report by jointly evaluating the achievements and challenges faced by PT Mahaka Media Tbk (the Company) throughout 2023. This report reflects the Company's journey, in which we continuously strive to emphasize focuses towards a new creative economy that empower creators, communities, conversations, and commerce. It is an honor for me, representing the Board of Commissioners, to convey that the Company successfully navigated the year 2023, which was characterized by various significant issues, and responded to them with a series of appropriate strategies.

Global and National Economy

Throughout 2023, the global economy showed strengthening, albeit with a slow and uneven recovery. There is also an increasingly widespread growth divergence as a consequence of the long-term effects of Covid-19, ongoing geopolitical tensions in the Middle East, the impact of tight monetary policies, reduced fiscal stimulus, and the implications of extreme weather phenomena from the El-Nino.

In the World Economic Outlook (WEO) report of January 2024, the International Monetary Fund (IMF) noted that global economic growth for the year 2023 closed at 3.1%. Meanwhile, Bank Indonesia recorded national economic growth for the fourth quarter of 2023 closed within the range of 4.5-5.3% (yoy), slightly slowing down from the previous year's growth recorded at 5.3% (yoy).

Assessment of Board of Directors Performance and its Basis of Implementation

The Board of Commissioners acknowledges the Company's performance, under the directions

mampu mengoptimalkan kinerja tahun 2023 baik dari segi operasional maupun finansial. Hal tersebut tercermin dari rencana bisnis yang berhasil direalisasikan dengan baik dan tepat sesuai dengan target yang telah ditentukan.

Berbagai pencapaian tersebut mencerminkan ketangkasan Direksi dalam menghadapi dinamika bisnis yang terjadi. Dewan Komisaris sangat memahami bahwa terdapat faktor-faktor eksternal yang berada diluar kendali Perseroan. Namun demikian, berdasarkan hasil pengawasan, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa Direksi telah mampu mengelola dampak risiko tersebut secara memadai, merumuskan, dan menjalankan inisiatif strategis dengan tepat dan bijak, sehingga pengelolaan Perseroan berjalan kondusif. Dalam pandangan Dewan Komisaris, Direksi telah berhasil menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sepanjang tahun 2023.

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi mampu menunjukkan kepiawaiannya dalam mengelola Perseroan, baik dari aspek operasional, finansial, maupun lingkungan, sosial dan tata kelola (ESG). Dewan Komisaris mengapresiasi Direksi yang telah mengambil langkah strategis dan cermat menangkap kepedulian global terhadap isu keberlanjutan dengan mengintegrasikan ESG dalam bisnisnya melalui entitas Republika. Menurut pengamatan Dewan Komisaris, Direksi memiliki visi dan tujuan yang jelas dalam mengarahkan Perseroan serta mewujudkan target dan harapan jangka panjang.

Perseroan mencatat pencapaian sejumlah kinerja finansial dan operasional yang patut diapresiasi. Pendapatan usaha meningkat 18% menjadi Rp. 201 miliar.

Pengawasan Perumusan dan Implementasi Strategi serta Nasihat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki peran penting dalam melakukan pengawasan terhadap perumusan

and controls of the Board of Directors, remains capable of optimizing performance in 2023 both operationally and financially. This is evidenced by the successful execution of the business plan that conforms with predetermined targets.

These achievements reflect the agility of the Board of Directors in facing business dynamics. The Board of Commissioners comprehends external factors beyond the Company's control. Nevertheless, based on oversight outcomes, the Board of Commissioners concludes that the Board of Directors have adequately managed these risks, formulated, and executed strategic initiatives appropriately and prudently, ensuring the Company's management runs optimally. The Board of Commissioners is of view that the Board of Directors have successfully fulfilled their duties and responsibilities properly throughout 2023.

The Board of Commissioners assesses that the Board of Directors have demonstrated their expertise in managing the Company's operational, financial, environmental, social, and governance (ESG) aspects. The Board of Commissioners commends the Board of Directors for strategically addressing and keenly capturing global concerns regarding sustainability issues by integrating ESG into its business through Republika. According to the Board of Commissioners' observations, the Board of Directors have a clear vision and objectives in navigating the Company and achieving long-term targets and aspirations.

The Company has recorded several commendable financial and operational achievements. Revenue increased by 18% to Rp201 billion.

Supervision of Strategy Formulation and Implementation, and Board of Commissioners' Advice

The Board of Commissioners serves a crucial role in overseeing the formulation and implementation

dan pelaksanaan strategi Direksi. Pada proses perumusan, Dewan Komisaris senantiasa berupaya menghormati hak dan wewenang Direksi dalam melakukan pengelolaan, termasuk penetapan target, baik jangka panjang maupun jangka pendek. Setiap penetapan target, rencana kerja ataupun anggaran Perseroan oleh Direksi harus mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan antara lain kondisi makroekonomi, situasi politik dan sosial, dinamika industri, serta tata kelola yang baik.

Di sisi lain, dalam mengawasi implementasi strategi, Dewan Komisaris secara berkala memberikan arahan, nasihat, rekomendasi ataupun apresiasi kepada Direksi mengenai pencapaian atas strategi yang telah ditetapkan. Pengawasan dilakukan melalui penyelenggaraan rapat bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan ketentuan Peraturan Perundang-undangan dan Pedoman Internal Perusahaan. Sepanjang tahun 2023, pelaksanaan rapat bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan sebanyak 12 (dua belas) kali. Kemudian, Dewan Komisaris akan memberikan penilaian terhadap kinerja Direksi dengan berpedoman pada Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) yang telah disusun Direksi dan disepakati bersama pada awal tahun, serta upaya Direksi dalam menjalankan arahan dan nasihat yang disampaikan oleh Dewan Komisaris.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun oleh Direksi

Perekonomian Indonesia pada 2024 disinyalir menghadapi sejumlah ketidakpastian. Hal ini salah satunya dipengaruhi faktor eksternal seperti konflik geopolitik Timur Tengah yang terus berlangsung sehingga akan berdampak terhadap pertumbuhan ekonomi global. Secara keseluruhan, IMF memproyeksikan pertumbuhan global tumbuh stagnan pada angka 3,1%. Di sisi lain, pertumbuhan ekonomi Indonesia tetap

of the Company's strategies by the Board of Directors. During the formulation process, the Board of Commissioners consistently strives to respect the rights and authority of the Board of Directors in managing, including setting both long and short-term targets. Every target setting, work plan, or budget proposed by the Board of Directors requires prior approval from the Board of Commissioners, considering macroeconomic conditions, political and social situations, industry dynamics, and good corporate governance.

Conversely, in supervising the strategy implementation, the Board of Commissioners periodically provides guidance, advice, recommendations, or appreciation to the Board of Directors regarding the achievement of the established strategies. Supervision is conducted through joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors in accordance with statutory regulations and internal corporate guidelines. Throughout 2023, coordination meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors were convened 12 (twelve) times. Subsequently, the Board of Commissioners will evaluate the performance of the Board of Directors based on the Company's Work Plan and Budget (RKAP) prepared by the Board of Directors and jointly agreed upon at the beginning of the year, as well as the efforts of the Board of Directors in implementing the guidance and advice provided by the Board of Commissioners.

Overview of Business Prospects Prepared by the Board of Directors

The Indonesian economy in 2024 is projected to be facing several uncertainties, partly influenced by external factors such as ongoing geopolitical conflicts in the Middle East, which will impact global economic growth. Overall, the IMF projects global growth to remain stagnant at 3.1%. Conversely, Indonesia's economic growth remains optimistic, reaching 5.2% in 2024, supported by increased private consumption, investment,

optimis mencapai 5,2% di tahun 2024 didukung oleh peningkatan konsumsi swasta, investasi, dan tetap positifnya kinerja ekspor, dengan perkiraan inflasi tetap terjaga di 3% seperti tahun 2023.

Dalam mengantisipasi proyeksi tahun 2024 yang beragam, Dewan Komisaris tentunya memilih sikap optimis. Bersama dengan Direksi dan seluruh karyawan Perseroan, Dewan Komisaris menyaksikan pesatnya pertumbuhan kinerja Perseroan yang didukung oleh aktivitas seluruh elemen Mahaka Group.

Menghadapi tahun mendatang, rekomendasi Dewan Komisaris kepada Direksi adalah untuk terus mengoptimalkan setiap keunggulan yang dimiliki oleh Perseroan. Dewan Komisaris terus berkomunikasi dengan Direksi dan mengkaji dengan seksama semua rencana bisnis yang diajukan Direksi. Dewan Komisaris juga memberikan nasihat agar Direksi senantiasa melakukan perencanaan kebijakan strategis dan aksi korporasi yang matang dengan mengedepankan prinsip kehati-hatian.

Sesuai dengan kapasitas fungsi pengawasan yang kami miliki, Dewan Komisaris telah menelaah serta menyampaikan rekomendasi dan arahan atas rencana dan panduan bisnis Perseroan yang telah disusun dan disampaikan oleh Direksi. Dewan Komisaris sepenuhnya mendukung komitmen dan upaya Perseroan untuk melanjutkan strategi transformasi, mengembangkan bisnis, dan berinovasi.

Dewan Komisaris memberi arahan kepada Direksi untuk menjalankan rencana pengembangan usaha dengan terencana dan memastikan bahwa setiap keputusan strategis mampu memperkuat ketahanan Perseroan dalam jangka panjang. Di dalam setiap kebijakan strategis, Dewan Komisaris meminta Direksi untuk mempertimbangkan mitigasi risikonya secara menyeluruh. Diharapkan, target Perseroan untuk dapat meningkatkan kinerja pada tahun 2024 dapat dicapai melalui komitmen bersama.

and continued positive export performance, with inflation expected to remain stable at 3% as in 2023.

In anticipation of the diverse projections for 2024, the Board of Commissioners naturally adopts an optimistic stance. Alongside the Board of Directors and all Company employees, the Board of Commissioners witnesses the rapid growth in the Company's performance, supported by all Mahaka Group's elements.

Facing the upcoming year, the Board of Commissioners recommends to the Board of Directors to continue optimizing every excellence owned by the Company. The Board of Commissioners maintains communication with the Board of Directors and carefully evaluates all business plans submitted by the Board of Directors. Additionally, the Board of Commissioners advises the Board of Directors to consistently engage in prudent strategic initiatives planning and corporate actions.

In line with our oversight function, the Board of Commissioners has reviewed and provided recommendations and guidance on the Company's business plans and guidelines presented by the Board of Directors. The Board of Commissioners wholeheartedly supports the Company's commitment and endeavours to continue the transformation, business developments, and innovations.

The Board of Commissioners instructs the Board of Directors to execute business development plans systematically and ensure that every strategic decision strengthens the Company's long-term resilience. In all strategic initiatives, the Board of Commissioners advises the Board of Directors to thoroughly consider risk mitigation and ensure the feasibility and sustainability of such endeavors. It is expected that the Company's target to increase performance in 2024 can be achieved through shared commitment.

Pandangan atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Implementasi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau Good Corporate Governance (GCG) merupakan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris bersama dengan Direksi beserta seluruh jajarannya. Dewan Komisaris berkomitmen untuk menjamin implementasi GCG di Perseroan yang sekaligus menjadi salah satu fokus pengawasan kami. Dewan Komisaris juga secara aktif memantau dan memberikan saran terkait berbagai aspek pengelolaan, termasuk manajemen risiko.

Dalam pelaksanaan tugas pengawasan terkait penerapan GCG, Dewan Komisaris mendapat dukungan dari Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris menilai bahwa kedua Komite tersebut telah memberikan kontribusi terbaiknya dalam menganalisa isu-isu yang dihadapi Perseroan serta merekomendasikan langkah-langkah yang harus ditempuh oleh Perseroan.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja Direksi yang telah berhasil mendorong pertumbuhan dengan patuh dan disiplin dalam menjalankan praktik bisnis berdasarkan prinsip GCG. Praktik tata kelola yang baik ini tentunya tak hanya meningkatkan kinerja bisnis secara langsung, namun juga menjadi fondasi yang kokoh bagi pertumbuhan berkelanjutan. Dewan Komisaris meyakini bahwa implementasi komitmen GCG Perseroan akan meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan usaha seraya memberikan kontribusi dan nilai tambah bagi pemegang saham, karyawan, dan para pemangku kepentingan lainnya dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

Komposisi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2023, tidak terjadi perubahan pada komposisi Dewan Komisaris. Dengan demikian, hingga 31 Desember 2023, komposisi Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Overview of the Implementation of Good Corporate Governance

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles is the collegial responsibility of the Board of Commissioners along with the Board of Directors and all its hierarchies. The Board of Commissioners is committed to ensuring the implementation of GCG within the Company, which is also one of our supervisory focuses. The Board of Commissioners actively monitors and provides advice on various management aspects, including risk management.

In supervising the implementation of GCG, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Throughout 2023, the Board of Commissioners evaluated that these two Committees has made its best contributions in analyzing the Company's challenges and recommending necessary steps.

Overall, the Board of Commissioners appreciates the Board of Director's performance in successfully driving growth with compliance and discipline in adhering to GCG principles. Such good governance practices not only directly enhance business performance but also serve as a solid foundation for sustainable growth. The Board of Commissioners believes that the Company's commitment to GCG implementation will enhance efficiency and business sustainability while providing added value to shareholders, employees, and other stakeholders in both the short and long term.

The Composition of the Board of Commissioners

Throughout 2023, there were no change in the composition of the Board of Commissioners. Thus, as of December 31, 2023, the composition of the Board of Commissioners stands as follows:

- **Komisaris Utama:**
Mahendra Agakhan T.
- **Komisaris:**
Rudy Setia Laksmna
- **Komisaris:**
Martin Suharlie
- **Komisaris Independen:**
Angkie Yudistia
- **Komisaris Independen:**
Aldo Rambie

- **President Commissioner :**
Mahendra Agakhan T.
- **Commissioner :**
Rudy Setia Laksmna
- **Commissioner :**
Martin Suharlie
- **Independent Commissioner :**
Angkie Yudistia
- **Independent Commissioner :**
Aldo Rambie

Apresiasi dan Penutup

Menghadapi realitas bahwa dinamika bisnis terus bergerak cepat, adaptivitas dan semangat inovasi adalah sikap yang harus menjadi karakter utama seluruh insan mahakaX. Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada jajaran Direksi dan karyawan Perseroan yang telah mengupayakan kinerja terbaik bagi terlaksananya operational excellence dalam pertumbuhan bisnis Perseroan. Penghargaan dan terima kasih mendalam juga kami sampaikan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya yang senantiasa memberikan arahan, kepercayaan, dan loyalitasnya kepada Perseroan.

Keahlian, ketangguhan, dan kapasitas yang telah dikembangkan selama periode ini menjadi kunci untuk terus melangkah memantapkan value added dan menegaskan posisi dalam peta industri. Semoga Tuhan Yang Maha Kuasa senantiasa menyertai dan memberikan kekuatan kepada PT Mahaka Media Tbk dalam perjalanan menuju masa depan yang penuh harapan.

Appreciation and Conclusion

In light of the rapid pace of business dynamics, adaptability and a spirit of innovation are imperative qualities that should characterize every individual at mahakaX. The Board of Commissioners extends appreciation to the Board of Directors and employees of the Company for their dedication to achieving operational excellence and fostering business growth. We also extend our sincere gratitude to shareholders and other stakeholders who consistently provide guidance, trust, and loyalty to the Company.

The expertise, resilience, and capacity developed during this period are key to solidifying value-added initiatives and reaffirming our position in the industry landscape. May God the Almighty continue to guide and empower PT Mahaka Media Tbk on its journey towards a promising future.

**Atas Nama Dewan Komisaris,
On Behalf of the Board of Commissioners**

**Mahendra Agakhan T.
Komisaris Utama
President Commissioner**

Dewan Komisaris

Board Of Commissioners

Mahendra Agakhan Thohir Komisaris Utama *President Commissioner*



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 16 Tanggal 27 Juni 2022
No. 16 Dated June 27, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
8 Agustus 2000/*August 8, 2000*

Usia/*Age*
23 Tahun/*23 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi *Affiliated Relations*

Memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali, anggota Dewan Komisaris, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has affiliate relationship with the Major and Controlling Shareholders, members of the Board of Commissioners of the Company either directly or indirectly to individual sharehold

Menyelesaikan pendidikan di Loyola Marymount University pada tahun 2021.

Graduated from Loyola Marymount University in 2021.

Menjabat sebagai Komisaris Utama PT Mahaka Media Tbk sejak tahun 2022.

He served as President Commissioner of PT Mahaka Media Tbk since 2022.

Beliau saat ini memegang beberapa jabatan penting diantaranya sebagai Investment Analyst di PT Northstar Group dan sebagai Board Member di PT Persis Solo Saestu.

He currently serves several positions in PT Northstar Group as Investment Analyst and in PT Persis Solo Saestu as Board Member.

Rudy Setia Laksmana Komisaris *Commissioner*



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 12 Tanggal 13 Desember 2019
No. 12 Dated December 13, 2019

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
13 Agustus 1965/*August 13, 1965*

Usia/*Age*
58 Tahun/*58 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi *Affiliated Relations*

Memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama dan Pengendali, anggota Dewan Komisaris, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has affiliate relationship with the Major and Controlling Shareholders, members of the Board of Commissioners of the Company either directly or indirectly to individual sharehold

Menyelesaikan pendidikan di Universitas Trisakti pada tahun 1988 dan mengikuti Officer Development Program dari Bank Duta pada 1989. *Graduated from Trisakti University in 1988 and participated in Bank Duta's Officer Development Program in 1989.*

Saat ini menjabat beberapa posisi di Mahaka Group yaitu sebagai Komisaris Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk dan Komisaris Utama PT Mahaka Digital Inovasi. Selain itu beliau juga menjabat sebagai Direktur PT Beyond Media.

He currently serves several positions in Mahaka Group, namely as President Director of PT Mahaka Radio Integra Tbk and President Commissioner of PT Mahaka Digital Inovasi. In addition, he also serves as Director of PT Beyond Media.

Beliau mengawali kariernya sebagai Corporate Banking Account Manager Bank Duta. Beliau kemudian memegang beberapa jabatan penting diantaranya Kepala Departemen Commercial Banking Bank Muamalat, Komisaris PT Grita Artha Kreamindo, dan Direktur Utama PT Dimensi Hijau Inforama.

He began his career as Corporate Banking Account Manager of Bank Duta. He then held several important positions including Commercial Banking Department Head of Bank Muamalat, Commissioner of PT Grita Artha Kreamindo, and President Director of PT Dimensi Hijau Inforama.

Martin Suharlie

Komisaris *Commissioner*



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 16 Tanggal 27 Juni 2022
No. 16 Dated June 27, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
12 Februari 1974/*February 12, 1974*

Usia/*Age*
50 Tahun/*50 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi *Affiliated Relations*

Memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham, baik langsung maupun tidak langsung
Has affiliate relationship with the Shareholders, either directly or indirectly.

Menyelesaikan pendidikan di Universitas Tarumanegara pada tahun 1996
Graduated from Tarumanegara University in 1996.

Menjabat sebagai Komisaris PT Mahaka Media Tbk sejak tahun 2022.
He served as Commissioner of PT Mahaka Media Tbk since 2022.

Saat ini menjabat beberapa posisi, yaitu sebagai Komisaris di PT NFC Indonesia Tbk dan Komisaris Utama PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. Selain itu beliau juga menjabat sebagai Direktur di PT Solic Kreasi Baru.
He currently serves several positions, namely as Commissioner of PT NFC Indonesia Tbk and President Commissioner of PT Distribusi Voucher Nusantara Tbk. In addition, he also serves as Director of PT Solic Kreasi Baru.

Beliau mengawali kariernya sebagai Chief Executive Officer (CEO) di PT Agapindo Sukses Sejati. Setelah itu beliau pernah memegang beberapa jabatan penting diantaranya Chief Executive Officer (CEO) PT Mitra Komunikasi Nusantara, dan Direktur PT Berkah Karunia Kreasi.
He began his career as Chief Executive Officer (CEO) of PT Agapindo Sukses Sejati. He then held several important positions including Chief Executive Officer (CEO) of PT Mitra Komunikasi Nusantara, and Director of PT Berkah Karunia Kreasi.

Aldo Rambie

Komisaris Independen

*Independent
Commissioner*



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 16 Tanggal 27 Juni 2022
No. 16 Dated June 27, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
24 April 1982/*April 24, 1982*

Usia/*Age*
42 Tahun/*42 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi *Affiliated Relations*

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual shareholders.

Mendapatkan gelar Bachelor of Business Administration dari Universitas of Applied Sciences Utrecht (Hogeschool Utrecht), Belanda, pada tahun 2006 dan memperoleh gelar MSc dari Bayes Business School, Inggris, pada tahun 2010. *Earned Bachelor of Business Administration from Universitas of Applied Sciences Utrecht (Hogeschool Utrecht), Netherlands in 2006 and obtained MSc from Bayes Business School, England, in 2010.*

Menjabat sebagai Komisaris Independen PT Mahaka Media Tbk sejak tahun 2022.

He served as Independent Commissioner of PT Mahaka Media Tbk since 2022.

Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Vertical Lead di META, sebagai Principal, Customer & Channel di Accentur, sebagai Manager, Strategy & Operation di FMCG, dan Senior Manager di Unilever (Singapore) serta pernah menjabat sebagai Manager Supply Market Intelligence di Philips.

Previously, he served as Vertical Lead of META, as Principal, Customer & Channel of Accentur, as Strategy & Operation Manager of FMCG and Senior Manager of Unilever (Singapore), in addition, he also served as Supply Market Intelligence Manager at Philips.

Angkie Yudistia

Komisaris Independen

Independent Commissioner



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 16 Tanggal 27 Juni 2022
No. 16 Dated June 27, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
5 June 1987/*June 5, 1987*

Usia/*Age*
36 Tahun/*36 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi *Affiliated Relations*

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual shareholders.

Mendapatkan gelar Bachelor Degree of Advertising dari LSPR Communication & Business Institute, pada tahun 2009 dan memperoleh gelar Acceleration Master Degree of Marketing Communication, dari LSPR Communication & Business Institute, pada tahun 2010.

Earned Bachelor Degree of Advertising from LSPR Communication & Business Institute in 2009 and obtained Acceleration Master Degree of Marketing Communication, in 2010.

Menjabat sebagai Komisaris Independen PT Mahaka Media Tbk sejak tahun 2022.

He served as Independent Commissioner of PT Mahaka Media Tbk since 2022.

Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Marketing Communication di PT IBM Indonesia.

Saat ini menjabat beberapa posisi yaitu sebagai Pendiri Yayasan Thisable, dan Staf Khusus Presiden Republik Indonesia bidang Sosial Affairs. *Previously, he served as Marketing Communication of PT IBM Indonesia.*

He currently serves several positions, namely as Founder of Yayasan Thisable and as Adviser (Staf Khusus) to President of Republic Indonesia for Social Affairs.

LAPORAN DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS' REPORT

Tubagus Farash Akbar F Direktur Utama *President Director*



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala rahmat dan karunia yang mengiringi langkah PT Mahaka Media Tbk (Perseroan) di sepanjang tahun 2023. Bagi kami, setiap pencapaian kinerja yang terukir adalah manifestasi dari komitmen Perseroan untuk menjalankan pengembangan usaha dengan mengedepankan nilai-nilai kepatuhan dan keberlanjutan. Aspirasi tersebut yang mendorong semangat kami sehingga mampu mendorong produktivitas dan efisiensi untuk tetap berprestasi di tengah berbagai tantangan.

Sepanjang 2023, Perseroan secara konsisten berupaya untuk mewujudkan penciptaan nilai bagi seluruh pemangku kepentingan. Komitmen ini termasuk juga untuk mengimplementasikan ragam inisiatif yang berhubungan dengan penerapan prinsip dan nilai keberlanjutan agar selaras dengan tujuan jangka panjang Perseroan dan Sustainability Development Goals (SDGs).

Selanjutnya, izinkan saya mewakili jajaran Direksi lainnya, untuk dapat menjabarkan pandangan, upaya, dan pencapaian kami melalui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Esteemed Shareholders and Stakeholders,

Gratitude and praise be to the Almighty for the abundant blessings that accompanied PT Mahaka Media Tbk (the Company) throughout 2023. Each performance milestone achieved reflects the Company's commitment to conducting business development with a focus on compliance and sustainability values. This aspiration propels our spirit, driving productivity and efficiency amid diverse challenges.

Throughout 2023, the Company consistently strived to create value for all stakeholders. This commitment extends to implementing various initiatives related to the application of sustainability principles and values, aligning with the Company's long-term objectives and the Sustainability Development Goals (SDGs).

Furthermore, allow me, on behalf of the Board of Directors, to convey our perspectives, efforts, and achievements in the Annual Report for the fiscal year ending on December 31, 2023.

Kondisi Ekonomi dan Industri Tahun 2023

Dinamika perekonomian global berubah cepat dengan ketidakpastian yang tinggi. Optimisme pemulihan pada awal 2023 berangsur meredup. Kenaikan permintaan, khususnya di sektor jasa, setelah pulihnya mobilitas manusia pasca Covid-19 menghadapi keterbatasan sisi penawaran karena dampak scarring effect di sisi korporasi maupun pembatasan imigrasi dari kebijakan politik di sejumlah negara maju (Advanced Economies, AEs). Fragmentasi geopolitik-ekonomi juga meningkat dengan berlangsungnya perang Rusia Ukraina yang menyebabkan keterbatasan pasokan serta tetap tingginya harga energi dan pangan global.

Berlanjutnya ketegangan perdagangan antara Amerika Serikat (AS) dan Tiongkok berdampak pada penurunan tidak hanya ekspor-impor kedua negara tersebut, tetapi juga volume perdagangan dunia. Konflik Israel dan Palestina sejak awal Oktober 2023 menambah ketegangan geopolitik di Kawasan Timur Tengah dan juga dunia. Hal ini mengakibatkan proses pemulihan ekonomi global melambat, disertai dengan berlanjutnya tekanan inflasi karena harga energi dan pangan dunia, serta keketatan pasar tenaga kerja di sejumlah negara maju. Perlambatan ekonomi dunia juga disebabkan oleh pengetatan moneter yang harus ditempuh bank-bank sentral untuk menurunkan inflasi, dengan kenaikan suku bunga yang sangat tinggi di negara maju, khususnya AS.

Di tengah kondisi tersebut, perekonomian global masih belum sepenuhnya pulih dan dibayangi oleh kebijakan moneter ketat yang dilakukan oleh negara maju untuk menurunkan tingkat inflasi. Berdasarkan laporan International Monetary Fund (IMF), pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2023 berada pada level 3,1% dan diprediksi tumbuh setara pada angka 3,1% di tahun 2024.

Di tengah kondisi global tersebut, perekonomian Indonesia menunjukkan pertumbuhan yang cukup stabil. Badan Pusat Statistik mencatat Ekonomi Indonesia tahun 2023 tumbuh sebesar 5,05%, lebih rendah dibanding capaian tahun 2022 yang mengalami pertumbuhan sebesar 5,31%. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 13,96%. Sementara dari sisi pengeluaran pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Pengeluaran Konsumsi Lembaga Nonprofit yang Melayani Rumah Tangga (PK-LNPRT) sebesar 9,83%.

Economic and Industry Conditions in 2023

The dynamics of the global economy are rapidly changing amid high uncertainty. Optimism for recovery in early 2023 has gradually delayed. Rising demand, particularly in the service sector, following the recovery of human mobility post-Covid-19, faces supply constraints due to the scarring effect on corporations and immigration restrictions from political policies in several Advanced Economies (AEs). Geopolitical-economic fragmentation has also increased with the ongoing Russia-Ukraine war, causing supply limitations and persistently high global energy and food prices.

Continued trade tensions between the United States (US) and China have led to a decline, not only in the exports and imports of both countries, but also in global trade volume. The Israel-Palestine conflict since early October 2023 has added to geopolitical tensions in the Middle East region and globally. This has resulted in a slowdown in global economic recovery, accompanied by ongoing inflationary pressures due to global energy and food prices, as well as labor market tightness in several Advanced Economies. Global economic deceleration is also caused by monetary tightening measures taken by central banks to reduce inflation, with a sharp increase in interest rates in major economies, particularly in the US.

Amid these conditions, the global economy has not fully recovered and is overshadowed by the tight monetary policies implemented by major economies to reduce inflation. According to the International Monetary Fund (IMF) report, global economic growth in 2023 was at 3.1% and is projected to grow at the same rate of 3.1% in 2024.

In this global context, Indonesia's economy has shown relatively stable growth. The Central Statistics Agency recorded Indonesia's economy in 2023 grew by 5.05%, lower than the 5.31% growth achieved in 2022. From the production side, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing sector at 13.96%. Meanwhile, from the expenditure side, the highest growth was achieved by the Expenditure of Nonprofit Institutions Serving Households (PK-LNPRT) at 9.83%.

Di sisi lain, tren periklanan semakin berkembang dan berubah seiring dengan perkembangan teknologi dan perubahan perilaku konsumen. Pemanfaatan teknologi, seperti data analytics dan kecerdasan buatan, hingga pemasaran digital, konten video dan strategi omnichannel memiliki kontribusi untuk berinteraksi dengan audiens dengan cara yang berbeda-beda.

Mengutip data Nielsen, Adex Indonesia tahun 2023 diperkirakan mencapai sekitar US\$4,8 miliar. Dari jumlah tersebut, iklan daring menjadi kontributor utama dengan proyeksi mencapai US\$2,18 miliar atau 45,5% dari total belanja iklan. penurunan belanja iklan e-commerce dan dipangkasnya pengeluaran biaya iklan dari perusahaan multinasional FMCG telah membuat pendapatan industri terkoreksi. dampak penurunan belanja iklan ini bukan hanya dari penetapan kebijakan terbaru, namun juga dari kombinasi makroekonomi, penurunan belanja iklan dari e-commerce, dan juga cutting spending iklan dari perusahaan multinasional FMCG.

Kendala/Tantangan yang Dihadapi dan Langkah Penyelesaiannya

Seluruh kondisi global dan nasional tersebut menghadirkan beragam tantangan yang, sebagaimana dapat kami katakan merupakan "God Blessings". Untuk menghadapinya, Perseroan telah menginisiasi, merancang, dan merealisasikan serangkaian inisiatif untuk memastikan kesehatan dan keberlanjutan bisnis.

Tantangan utama yang dihadapi Perseroan pada tahun 2023 adalah dampak konflik geopolitik global yang mendorong masyarakat untuk melakukan boikot pada produk-produk tertentu. Fenomena ini cukup memberikan pukulan pada kinerja keuangan produk-produk terkait sehingga mereka memilih untuk menahan belanja iklan di tahun berjalan. Selain itu, isu domestik datang dari event Pemilihan Umum (Pemilu) Presiden Indonesia yang menyebabkan ketidakpastian investasi sehingga mendorong para pelaku industri untuk melakukan wait and see hingga situasi kembali stabil dan kondusif untuk melakukan spending setelah Pemilu usai.

Selain itu, Perseroan juga menghadapi tantangan dari kondisi industri media yang terus berubah, baik dari sisi ide kreatif maupun dari sisi appetite audience. Jika sebelumnya belanja periklanan didominasi pada media TV, namun pada tahun 2023 ini angkanya menurun secara signifikan seiring

On the other hand, advertising trends are evolving and changing with technological advancements and shifts in consumer behavior. The utilization of technology, such as data analytics and artificial intelligence, to digital marketing, video content, and omnichannel strategies, has contributed to interacting with audiences in various ways.

Citing Nielsen data, Indonesia's Adex in 2023 is estimated to reach approximately US\$4.8 billion. Of this amount, digital advertising is the main contributor with a projection to reach US\$2.18 billion or 45.5% of total advertising expenditure. The decline in e-commerce advertising spending and reduced advertising expenditure from multinational FMCG companies have corrected the industry's revenue. The impact of this decline in advertising spending is not only due to recent policy adjustments but also from a combination of macroeconomic factors, reduced e-commerce advertising spending, and the cutting of advertising spending by multinational FMCG companies.

Obstacles/Challenges Faced and Its Mitigation

Such global and national encounters, has presented us a myriad of challenges, which we consider as "God Blessings." To navigate them, the Company has initiated, formulated, and implemented a series of initiatives to ensure the health and sustainability of our business.

The main challenge faced by the Company in 2023 stemmed from the global geopolitical conflicts, prompting consumers to boycott specific products. This phenomenon significantly impacted the financial performance of the related products, leading them to delay advertising expenditures for the current year. Additionally, domestic issues emerged from the Indonesian Presidential Election, causing investment uncertainty and prompting industry players to adopt a wait-and-see approach until the situation stabilizes and becomes conducive for spending.

Furthermore, the Company faces challenges from the evolving media industry, both in terms of creative ideas and audience preferences. While advertising spending was previously dominated by TV, in 2023 this figure significantly decreased due to the massive shift to digital platforms and offline events.

masifnya pergeseran ke platform digital dan event offline. Untuk menghadapinya, Perseroan senantiasa berupaya untuk keep up dengan perubahan yang sangat cepat tersebut dan mengimbangnya dengan kreativitas.

Meskipun demikian, hal positif di tahun lalu adalah masih berlanjutnya euforia pasca Covid-19 dimana offline event seperti konser dan event ternama lainnya mampu menyerap banyak pengunjung. Euforia tersebut mengalami penurunan di kuartal IV 2023 menjelang akhir tahun dan terasa cukup signifikan karena beberapa konser dan event sempat tertunda bahkan dibatalkan, salah satunya karena tidak tercapainya target. Meskipun demikian, secara umum, ads spending dari offline event dapat dikatakan cukup kuat.

Untuk menghadapinya, peningkatan kinerja menjadi suatu keharusan mendesak dan Perseroan pun dihadapkan pada urgensi untuk mengidentifikasi strategi yang optimal. Melalui berbagai upaya yang dilakukan, Perseroan banyak menyerap khazanah strategis baru, terutama terkait upaya-upaya efisiensi yang dapat diimplementasikan. Selain memperbaiki proses finansial dan operasional, Perseroan juga merencanakan langkah-langkah yang proaktif untuk membangkitkan semangat tim, memotivasi karyawan, dan mengoptimalkan sumber daya yang ada.

Secara keseluruhan, strategi optimalisasi kinerja finansial, peningkatan efisiensi operasional, dan transformasi SDM menjadi prioritas utama dalam memastikan kelangsungan bisnis Perseroan di tengah berbagai tantangan tahun 2023. Seiring kapasitas untuk mengubah tantangan menjadi peluang yang kini meningkat, Perseroan semakin membuka jalan menuju pertumbuhan berkelanjutan di tahun-tahun mendatang.

Inisiatif Strategis Perseroan

Sepanjang 2023, Direksi telah mengeksekusi sejumlah inisiatif strategis yang bukan hanya ditujukan untuk menghadapi tantangan, namun juga untuk menjaga keberlanjutan bisnis Perseroan. Dalam pelaksanaannya, dengan menyesuaikan pada kondisi eksternal dan internal yang ada, Direksi menggarisbawahi kebijakan strategis tahun 2023 pada beberapa fokus, yaitu "Launch New Product", "New Services", dan "Creative Services". Fokus-fokus tersebut diimplementasikan Perseroan melalui beberapa karya sebagai berikut:

To address this, the Company continually strives to keep pace with these rapid changes and balance them with creativity.

Nevertheless, a positive note from the previous year was the ongoing post-Covid-19 enthusiasm, where offline events such as concerts and other prominent events continued to attract large audiences. However, this enthusiasm weakened in the fourth quarter of 2023, nearing year-end, and was notably affected as several concerts and events were postponed or even canceled, partly due to unmet targets. Nonetheless, overall, advertising spending on offline events can be considered robust.

In response, performance improvement is imperative, and the Company is confronted with the urgency to identify optimal strategies. Through these efforts, the Company absorbs numerous new strategic insights, particularly related to implementable efficiency measures. Beyond financial and operational improvements, the Company plans proactive steps to boost our team spirit, motivate employees, and optimize existing resources.

Overall, financial optimization, operational efficiency enhancement, and human resource transformation are top priorities in ensuring the Company's business continuity amid economic uncertainty and a complex internal environment. As the capacity to turn challenges into opportunities increases, the Company is paving the way for sustainable growth in the coming years.

Strategic Initiatives of the Company

Throughout 2023, the Board of Directors has executed several strategic initiatives not only to address challenges but also to ensure the sustainability of the Company's business. In implementation, adapting to existing external and internal conditions, the Board of Directors emphasizes the 2023 strategic policies on several focuses, namely "Launch New Product", "New Services", and "Creative Services". These focuses are implemented through the following projects:

1. Perseroan, creativeintel, dan Haluu World meluncurkan Museum Patah Hati sebagai inisiatif untuk memberikan pengalaman unik dalam menjaga perasaan patah hati. Museum Patah Hati lebih dari sekadar event kreatif eksperimental, namun juga memberikan nilai tambah sebagai proyek yang mampu membantu dalam proses penyembuhan dan pertumbuhan pribadi individu yang telah mengalami peristiwa emosional traumatis ini dan memberikan pandangan yang lebih positif tentang hal tersebut.
 2. Alive Indonesia dan Komunitas Honda mengorganisir ulang acara kumpul komunitas Honda terbesar yang telah vakum selama tiga tahun. Acara Honda Bikers Day telah menjadi salah satu sorotan tahun 2023 karena melibatkan peserta komunitas dan kerumunan lebih dari 20 ribu orang yang berasal dari berbagai komunitas dari Sabang hingga Merauke. Berpartisipasi dalam Honda Bikers Day adalah peluang besar bagi merek-merek untuk berkomunikasi dengan kerumunan yang memiliki aset, menjalankan kampanye media sosial massal, dan mensponsori kegiatan keren untuk aktivasi merek.
 3. Festival Gamers to Gamers (G2G) 2023 yang diselenggarakan oleh The Lazy Media dan didukung oleh creativeintel ini merupakan inisiatif penting bagi komunitas game Indonesia. Selain sebagai tempat hiburan bagi ribuan pemain game, itu juga merupakan platform bagi pengembang game lokal untuk memamerkan karya mereka kepada audiens yang lebih luas. creativeintel dan MahakaX percaya bahwa industri game di Indonesia berkembang, dengan banyak pengembang lokal yang meraih pengakuan internasional.
 4. PT Archytect Teknologi Indonesia (Archytect) telah berupaya keras untuk membangun produk unggulan Perseroan, yaitu AIDI (Avatar Identitas Digital Indonesia) di tengah ruang Web 3.0 yang terus berubah. Dalam hal ini, Perseroan bertujuan untuk kembali ke akar masalah dan fokus pada teknologi inti dengan harapan mengurangi hambatan masuk dan mendorong adopsi massal tanpa jargon-jargon teknis dan terminologi yang membingungkan. Dikembangkan dengan perencanaan yang hati-hati dan fokus pada pengalaman pengguna, AIDI akan menjadi terobosan yang akan menjembatani kesenjangan antara Web 3.0 dan kehidupan sehari-hari bagi masyarakat umum.
1. *The Company, creativeintel, and Haluu World launched Museum Patah Hati as an initiative at providing a unique experience in preserving the feeling of broken hearts. Museum Patah Hati is more than a creative experiential event. It's a project that provides added value and is able to assist in the healing process and personal growth of individuals who have experienced this often traumatic emotional event and provide a more positive outlook on it.*
 2. *Alive Indonesia and Honda Community reorganized the largest Honda community gathering event that has been vacuumed in three years. The Honda Bikers Day event has become one of the highlights of 2023 as it involves community participants and crowds of more than 20 thousand people coming from different communities from Sabang to Merauke. Taking part in Honda Bikers Day is a great opportunity for brands to communicate with an asset crowd, run mass social media campaigns, and sponsor cool activities for brand activation.*
 3. *The Gamers to Gamers (G2G) Festival 2023, organized by The Lazy Media and supported by creativeintel is a significant initiative for Indonesian game communities. Aside from being a place of entertainment for thousands of gamers, it is also a platform for local game developers to showcase their work to wider audiences. creativeintel and MahakaX believe that the game industry in Indonesia is growing, with many local developers achieving international recognition.*
 4. *PT Archytect Teknologi Indonesia (Archytect) have been resiliently building our signature product, AIDI (Avatar Identitas Digital Indonesia) amidst the ever-turbulent Web 3.0 space. We aimed to take matters back to its roots and focus on the core technology with the hopes of reducing barriers-to-entry and gaining mass adoption without all the techie jargon and daunting terminologies. Developed with careful planning and focusing on user experience, AIDI will be a breakthrough that will bridge the gap between Web 3.0 and daily life for everyday people.*

Pada aspek finansial, Direksi juga meneruskan upaya efisiensi di seluruh unit, meninjau kembali sektor-sektor yang dapat diefisiensikan, termasuk lowering operating expenses. Kemudian pencapaian lainnya adalah Republika yang kini telah go full digital, dan Perseroan telah berhasil mengaktualisasikan komitmennya dalam hal "Investment in Creator" melalui rampungnya proses investasi TAULANY TV.

Secara keseluruhan, Perseroan meyakini bahwa dengan strategi yang telah diterapkan, Perseroan akan terus melaju dan siap menjawab tantangan masa depan.

Peranan Direksi dalam Perumusan Kebijakan Strategis

Dalam merumuskan dan menetapkan kebijakan strategi terutama untuk mengatasi ketatnya persaingan bisnis dan mengelola peluang potensi pangsa pasar Perusahaan, Direksi menjalankan peranan yang sangat penting. Setiap Direksi memiliki tugas dan tanggung jawabnya masing-masing dalam merumuskan kebijakan strategis yang akan menentukan langkah ke depannya. Melalui mekanisme rapat dan diskusi yang intensif, Direksi memastikan bahwa kebijakan-kebijakan strategis tersebut relevan dengan kondisi yang berlangsung. Pada implementasinya, Direksi senantiasa memperhatikan aturan dan koridor GCG demi memastikan bahwa bisnis Perusahaan terjaga pada level sehat dan berkelanjutan.

Proses yang Diterapkan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi

Direksi berperan aktif dalam memantau implementasi strategi melalui evaluasi berkala sehingga dapat menyelaraskannya dengan dinamika yang terjadi. Direksi juga memanfaatkan berbagai mekanisme rapat sebagai medium untuk memastikan kesesuaian dan keberlanjutan dari strategi yang diterapkan.

Seluruh hasil rapat, keputusan, dan komitmen yang dihasilkan dipastikan terdokumentasi dengan baik. Hal ini menjadi landasan yang kuat untuk memahami perkembangan strategi dan memudahkan identifikasi dari setiap langkah yang diambil. Dengan pendekatan ini, Direksi dapat memastikan bahwa Perseroan bergerak sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan dan dapat secara proaktif menyesuaikan strategi jika diperlukan.

In the financial aspect, the Board of Directors continues its efforts to enhance efficiency across all units, reviewing sectors that can be streamlined, including reducing operating expenses. Another achievement is that Republika has now fully transitioned to digital, and the Company has successfully realized its commitment to "Investment in Creator" through the completion of the TAULANY TV investment process.

Overall, the Company believes that with the applied strategies, the Company will continue its strides and primed to address future challenges.

The Role of the Board of Directors in the Formulation of Strategic Policy

The Board of Directors holds a significant role in formulating and establishing strategic policies especially to overcome intense business competition and manage potential opportunities for the Company's market share. Each Director has their respective duties and responsibilities in formulating strategic policies that will determine future steps. Through intensive meetings and discussion mechanism, the Board of Directors ensures that these strategic policies are relevant to the current conditions. In its implementation, the Board of Directors always pays attention to GCG rules and corridors to ensure that the Company's business is maintained at a healthy and sustainable level.

Board of Directors's Process for Ensuring Strategy Implementation

The Board of Directors plays an active role in monitoring the implementation of the strategy through periodic evaluations to align it with dynamic changes. Various meeting mechanisms are leveraged by the Board of Directors to ensure the alignment and sustainability of the implemented strategy.

All meeting outcomes, decisions, and commitments are meticulously documented, forming a robust foundation for comprehending the strategy's progress and facilitating the identification for each undertaken step. With this approach, the Board ensures that the Company moves in accordance with the established plan and can proactively adjust the strategy as needed.

Kinerja MahakaX Tahun 2023

Implementasi strategi yang diterapkan oleh Perseroan pada bidang pengembangan usaha, operasional, pemasaran, keuangan dan manajemen risiko terbukti dapat mengantarkan Perseroan mewujudkan pertumbuhan kinerja yang positif. Adapun detail pencapaian tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Pendapatan di tahun 2023 sebesar Rp 200.775.734.875 atau naik sebesar 17,95% dari pendapatan Perseroan pada tahun 2022 sebesar Rp170.217.448.535.
- b. Laba Kotor ditahun 2023 sebesar Rp59.204.276.941,- atau turun sebesar Rp12.665.800.374,- atau 18% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp71.870.007.315,-.
- c. Rugi bersih di tahun 2023 sebesar Rp52.410.604.942,- mengalami kenaikan kerugian sebesar Rp21.443.262.304,- atau naik 69,24% dibandingkan rugi bersih konsolidasi di tahun 2022 sebesar Rp30.967.342.638,-.

Perbandingan Target dan Pencapaian

Pencapaian beberapa indikator utama Perseroan menunjukkan peningkatan/penurunan dibandingkan dengan target dan realisasi tahun sebelumnya. Adapun detail pencapaian tersebut adalah sebagai berikut:

1. Pendapatan tahun 2023 sebesar Rp201, miliar tercapai 85% dari RKAP Tahun 2023 sebesar Rp235 miliar
2. Laba kotor sebesar Rp59miliar, tercapai 73% dari RKAP Tahun 2023 yaitu sebesar Rp81 miliar.
3. Laba kotor sebesar Rp52 miliar, tercapai 191% dari RKAP Tahun 2023 yaitu sebesar Rp27 miliar

Prospek Usaha Perseroan

Konflik geopolitik yang masih terus berlanjut dan tekanan inflasi yang tinggi diperkirakan akan kembali membawa ekonomi global dan nasional pada kondisi menantang. IMF memprediksi ekonomi global hanya akan tumbuh 3,1% di 2024. Namun demikian, berbeda dengan IMF, BI memperkirakan ekonomi Indonesia masih akan tumbuh cukup kuat di tahun mendatang dengan pertumbuhan yang berada pada kisaran 4,7-5,5%. Pertumbuhan ini akan ditopang oleh permintaan domestik utamanya berlanjutnya pertumbuhan konsumsi, termasuk dampak positif penyelenggaraan pemilu, serta peningkatan investasi khususnya bangunan sejalan dengan berlanjutnya pembangunan PSN termasuk

MahakaX Performance in 2023

The Company's strategy in the areas of business development, operations, marketing, finance and risk management has proven to be able to lead the Company towards achieving positive performance growth. The details of these achievements are as follows:

- a. Revenue in 2023 was recorded at Rp200,775,734,875 or increased by 17.95% from the Company's revenue in 2022 of Rp170,217,448,535.
- b. Gross profit in 2023 amounted to Rp59,204,276,941.- which decreased by Rp12,665,800,374.- or 18% from 2022 Gross Profit amounted Rp71,870,007,315.-
- c. The net loss in 2023 amounted to Rp52,410,604,942.- which has increase Rp21,443,262,304.- or increased 69.24% from 2022 consolidation net loss of Rp. 30,967,342,638.-.

Comparison of Targets and Achievements

The achievement of several key indicators of the Company indicates improvements declines compared to the targets and realizations of the previous year. The specific achievements are as follows:

1. Revenues in 2023 amounting to Rp201 billion, achieved 85% of the RKAP 2023 set at Rp235 billion.
2. Gross profit of Rp59 billion, achieved 73% of the RKAP 2023 set at Rp81 billion.
3. Net profit of Rp52 billion, achieved 191% of the RKAP 2023 set at Rp27 billion.

Business Outlook

The ongoing geopolitical conflicts and high inflationary pressures are anticipated to pose challenges to the global and national economies. The IMF predicts a modest growth of 3.1% in the global economy for 2024. In contrast, the Bank Indonesia (BI) foresees a robust growth trajectory for Indonesia in the coming year, ranging from 4.7-5.5%.. This growth will be sustained by continued domestic demand, primarily driven by ongoing consumption growth, including the positive impact of electoral processes and increased investments, especially in construction, aligned with the ongoing development of the National Strategic Projects, including the Nusantara Capital City (IKN). Bank Indonesia also

Ibu Kota Nusantara (IKN). BI juga memprediksi inflasi bisa terkendali sehingga kembali ke tingkat kisaran sasarannya, yaitu sebesar 2,5±1%.

Menghadapi tahun 2024, Perseroan akan tetap fokus pada strategi pengembangan usaha yang berbasis efisiensi dan keberlanjutan. Tahun selebrasi politik ini tentu akan diwarnai dengan berbagai tantangan dan peluang. Di tengah kondisi tersebut, Perseroan optimis dapat meningkatkan kinerjanya.

Tahun 2024 akan menjadi tahun besar bagi AIDI. Pada penghujung tahun 2023, Perseroan telah melakukan soft launching AIDI di dua lokasi, yaitu Matrix Coffee Shop di CIBIS, dan The Gram di ASHTA. Untuk tahun mendatang, Perseroan menargetkan untuk mendapatkan lebih banyak mitra pedagang dan komunitas, serta memperluas basis pengguna, dengan harapan untuk dapat mencapai adopsi massal teknologi Web 3.0 ke dalam kehidupan sehari-hari.

Selain itu, tahun 2024 juga terlihat menjanjikan bagi revenue stream Perseroan dari event offline. Optimisme ini seiring performa salah satu aset Perseroan, Mahaka Square yang sudah full booked hingga akhir September 2024.

Perseroan optimis untuk dapat menangkap peluang di tahun mendatang dengan baik. Rencana strategis Perseroan untuk tahun 2024 telah disusun dengan cermat dan bijak, mencerminkan komitmen Perseroan untuk pertumbuhan yang berkelanjutan dan keberhasilan jangka panjang. Untuk mencapai tujuan ini, Perseroan akan menerapkan serangkaian langkah-langkah strategis yang lebih ketat dan terarah.

Berangkat dari perolehan revenue tahun 2023 yang sudah cukup baik. Perseroan mengambil pelajaran penting untuk dapat lebih agresif lagi dalam pertumbuhan revenue dan dari sisi efisiensi karena Perseroan terus melakukan review dari segi operating cost yang sudah diidentifikasi dan akan dieksekusi. Kemudian dari sisi produk, Perseroan terus memperkenalkan produk-produk baru, dan membesarkan produk-produk yang telah ada, dan melengkapi service-service yang belum tersedia.

Penerapan Tata Kelola Perseroan yang Baik

Untuk menjaga hak dan kepercayaan seluruh pemangku kepentingan, Perseroan senantiasa menerapkan praktik terbaik (best practice) Tata Kelola Perseroan yang Baik (Good Corporate Governance/"GCG"). Terlebih, sebagai sebuah

predicts that inflation can be controlled, returning to its target range of 2.5±1%.

Looking ahead to 2024, the Company will maintain its focus on efficiency and sustainability-based business development strategies. The political celebratory year will present various challenges and opportunities. Amidst these conditions, the Company remains optimistic about increasing performance.

In 2024, AIDI is poised for significant growth. As of the end of 2023, the Company has conducted a soft launch of AIDI at two locations: Matrix Coffee Shop in CIBIS and The Gram in ASHTA. For the coming year, the Company aims to onboard more merchant partners and communities, as well as expand its user base, with the aspiration to achieve widespread adoption of Web 3.0 technology in daily life.

Furthermore, 2024 appears promising for the Company's revenue stream from offline events. This optimism is supported by the performance of one of the Company's assets, Mahaka Square, which is fully booked until the end of September 2024.

The Company is optimistic about seizing opportunities in the upcoming year. The strategic plan for 2024 has been meticulously crafted, reflecting the Company's commitment to sustainable growth and long-term success. To achieve these objectives, the Company will implement a series of stricter and more targeted strategic measures.

Building on the strong revenue performance in 2023, the Company has grasped valuable insights to further enhance revenue growth and operational efficiency. The Company continues to review and execute identified operating cost reductions. Additionally, in terms of products, the Company is consistently introducing new products, enhancing existing ones, and expanding services to fill any gaps.

Implementation of Good Corporate Governance

To maintain the rights and trust of all stakeholders, the Company always implements the best possible Good Corporate Governance (GCG) practices. Moreover, as a public company that owns long experience in the industry, the Company is required

Perusahaan Publik yang telah menjalankan bisnis sekian lama di industri, Perseroan dituntut untuk menjadi sebuah entitas yang berintegritas. Hal ini mendorong kesadaran Perseroan untuk menyusun dan mengimplementasikan struktur serta sistem GCG yang dapat mengarahkan seluruh elemen Perseroan pada aktualisasi nilai-nilai GCG. Dalam pelaksanaannya, Perseroan memahami bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG merupakan landasan bagi terbentuknya sistem, struktur, dan budaya Perseroan yang fleksibel serta adaptif atas perubahan lingkungan bisnis yang kompetitif.

Perseroan telah memiliki Komisaris Independen, Unit Audit Internal, dan Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Sedangkan dari sisi mekanisme, Perseroan menerapkan berbagai kebijakan guna memastikan pengelolaan yang berjalan dalam koridor prinsip-prinsip keterbukaan, akuntabilitas, kemandirian, kesetaraan dan kewajaran.

Bentuk komitmen peningkatan implementasi GCG juga dituangkan dalam upaya meningkatkan kualitas informasi dan tata kelola melalui penyusunan Laporan Tahunan. Perusahaan meyakini bahwa informasi yang akurat di dalam Laporan Tahunan tidak hanya sebagai bentuk pertanggungjawaban pelaporan terhadap pemangku kepentingan, tetapi juga sebagai perwujudan komitmen 'beyond governance'. Kode etik pun senantiasa disosialisasikan, ditegakkan serta diawasi untuk membawa Perseroan pada tingkat kepatuhan yang lebih tinggi. Di masa mendatang, Perseroan akan secara aktif mengadopsi kaidah-kaidah kepatuhan yang relevan lainnya untuk menyesuaikan dengan situasi, kondisi, dan tuntutan yang berlaku.

Sumber Daya Manusia

Komitmen untuk terus melakukan perbaikan merupakan landasan utama dalam menjaga keberlanjutan bisnis. Fokus utama perbaikan ini terletak pada pengembangan dan optimalisasi fungsi Sumber Daya Manusia (SDM), yang kami pahami sebagai elemen kunci dalam menopang daya saing Perseroan.

SDM tidak sekadar menjadi bagian dari organisasi, melainkan garda terdepan yang memegang peranan sangat strategis dalam merespons dan menjawab tantangan bisnis yang semakin kompleks. Perseroan menyadari bahwa investasi dalam pengembangan keterampilan, pengetahuan,

to be an entity with integrity. This encouraged the Company to develop and implement GCG structures and systems that can direct all elements of the Company to actualize GCG principles. In its implementation, the Company understands that the implementation of GCG principles serves as the foundation for the formation of systems, structures and corporate cultures that are flexible and adaptive to changes in the competitive business environment.

The Company already has an Independent Commissioner, Internal Audit Unit, Audit Committee as well as Nomination and Remuneration Committee. From a mechanism standpoint, the Company has implemented various policies to ensure that management runs within the corridors of transparency, accountability, independence, equality and fairness principles.

The form of commitment to improving GCG implementation is also outlined in efforts to improve the quality of information and governance through the preparation of an Annual Report. The company believes that accurate information in the Annual Report is not only a form of accountability reporting to stakeholders, but also as a manifestation of commitment to 'beyond governance'. The code of ethics is always disseminated, enforced and monitored to bring the Company to a higher level of compliance. In the future, the Company will actively adopt other relevant compliance principles to suit the prevailing circumstances, conditions and demands.

Human Resources

The commitment to continuous improvement serves as the fundamental basis for sustaining the business. The primary focus of this improvement lies in the development and optimization of Human Capital (HC) functions, which we perceive as a key element supporting the Company's competitiveness.

HC is not merely a part of the organization but stands at the forefront, playing a highly strategic role in responding to and addressing the increasingly complex business challenges. The Company recognizes that investing in the development of skills, knowledge, and employee well-being is the

dan kesejahteraan karyawan adalah fondasi untuk mencapai keunggulan kompetitif. Dengan berfokus pada perbaikan berkelanjutan dalam hal SDM, Perseroan dapat tetap berjalan seimbang, selaras dengan perkembangan industri, serta mampu mengakomodasi perubahan dan pertumbuhan bisnis yang kian agresif.

Pada tahun 2023, Perseroan berupaya memperkuat dan memperlengkap aspek SDM. Upaya ini dilakukan karena Perseroan meluncurkan beberapa produk baru yang membutuhkan support dan resource SDM baru yang kompeten pada bidangnya. Karena itu, Perseroan melakukan banyak hiring SDM yang pelaksanaannya dilakukan sesuai dengan kebutuhan. Pelaksana inisiatif ini adalah Divisi Kreatif yang bertugas untuk melakukan pengembangan creative service dan produk-produk IT. Kemudian untuk penunjang bisnis, Perseroan memperkuat sisi SDM marketing dan SDM dari divisi lainnya sesuai kebutuhan.

Perseroan memahami bahwa kesuksesan tidak dapat dicapai tanpa sinergi antara visi dan kontribusi individu setiap insan Perseroan. Oleh karena itu, perbaikan SDM tidak hanya melibatkan peningkatan kapasitas individu, tetapi juga menciptakan lingkungan kerja yang mendukung, inklusif, dan berdaya saing. Dengan demikian, Perseroan dapat mencapai keseimbangan yang diperlukan untuk menghadapi tantangan dan peluang di masa depan.

Dalam menghadapi perubahan, Perseroan harus mampu beradaptasi dan mengantisipasi pergeseran dalam lingkungan bisnis. Dengan komitmen terus-menerus terhadap perbaikan, Perseroan akan tetap menjadi pelaku utama yang tidak hanya mengikuti, tetapi juga membentuk arah perjalanan industri. Dengan menyelaraskan SDM Perseroan dengan nilai-nilai inovasi, integritas, dan keunggulan, Perseroan akan mampu menciptakan fondasi yang kokoh dan keberlanjutan jangka panjang.

Komposisi Direksi

Pada kesempatan ini, kami ingin menyampaikan bahwa tidak terjadi perubahan dalam komposisi anggota Direksi Perseroan, sehingga komposisi Direksi per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

- Direktur Utama: Tubagus Farash Akbar F
- Direktur: Vincentius Dicky Haryanto
- Direktur: Ishak Reza

foundation for achieving competitive excellence. By concentrating on continuous improvement in HC, the Company can maintain equilibrium, align with industry developments, and accommodate the ever-aggressive changes and business growth.

In 2023, the Company endeavored to strengthen and enhance its HR capabilities. This initiative was driven by the launch of several new products requiring competent and specialized HR support. Consequently, the Company undertook targeted hiring to meet these needs. The Creative Division is the role of function for this tasks, responsible for the development of creative services and IT products. Additionally, to support business operations, the Company reinforced its marketing and other divisional HR teams as needed.

The Company understands that success cannot be achieved without synergy between the vision and individual contributions of every employee. Therefore, HC improvement involves not only enhancing individual capacities but also creating a supportive, inclusive, and competitive work environment. Thus, the Company can achieve the necessary balance to face future challenges and opportunities.

In facing changes, the Company must adapt and anticipate shifts in the business environment. With a continuous commitment to improvement, the Company will remain a key player shaping the industry's direction rather than merely following it. By aligning the Company's HC with the values of innovation, integrity, and excellence, the Company will be able to create a robust foundation for long-term sustainability.

Composition of The Board of Directors

Through this report, we would like to convey that there was no change in the composition of the Board of Directors, thus, the composition of the Board of Directors as of December 31, 2023 is as follows:

- *President Director: Tubagus Farash Akbar F*
- *Director: Vincentius Dicky Haryanto*
- *Director: Ishak Reza*

Penutup dan Apresiasi

Dalam merangkum perjalanan luar biasa ini, seluruh jajaran Direksi optimis bahwa langkah-langkah proaktif yang telah kita ambil akan membawa dampak positif dalam jangka panjang. Dengan keyakinan ini, izinkan saya menutup Laporan ini dengan harapan dan semangat untuk masa depan yang cerah.

Terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam perjalanan ini, terutama kepada Dewan Komisaris yang senantiasa mengawasi dan mengarahkan langkah kami, mitra kerja atas kolaborasi yang kooperatif, dan pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan yang terus diberikan kepada Perseroan.

Seluruh tantangan dan pencapaian di sepanjang tahun 2023 membawa hikmah tersendiri, sehingga Perseroan dapat bekerja dengan lebih efektif dan efisien. Kami yakin, ke depannya, Perseroan dapat menjadi entitas yang lebih agile sehingga kita bersama-sama membangun keberlanjutan dan keberhasilan bersama di masa mendatang.

Closing and Appreciation

In summarizing this extraordinary journey, the entire Board of Directors is optimistic that the proactive steps we have taken will yield positive long-term impacts. With this confidence, allow me to conclude this Report with hope and enthusiasm for a bright future.

Our sincere gratitude extends to all parties who have contributed to this journey, particularly to the Board of Commissioners for their constant supervision and guidance, our collaborative business partners for their cooperative efforts, and other stakeholders for their unwavering trust for the Company.

The challenges and achievements throughout 2023 have imparted valuable lessons, enabling the Company to operate more effectively and efficiently. We are confident that moving forward, the Company will evolve into a more agile entity, contributing to our collective pursuit of sustainability and shared success in the future.

**Atas Nama Direksi,
On Behalf of the Board of Directors**

**Tubagus Farash Akbar F
Direktur Utama
President Director**

Direksi

Board of Directors

Tubagus Farash

Akbar F

Direktur Utama

President Director



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 16 Tanggal 27 Juni 2022
No. 16 Dated June 27, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
10 Februari 1981/*February 10, 1981*

Usia/*Age*
43 Tahun/*43 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi

Affiliated Relations

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual shareholders.

Mendapatkan gelar sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia pada tahun 2004 dan memperoleh gelar Master of Business Administration dari Universitas Gajah Mada pada tahun 2019.

Earned Bachelor of Economics from University of Indonesia in 2004 and obtain Master of Business Administration from Gajah Mada University in 2019.

Beliau mengawali karirnya sebagai analyst di Delta Advisory dan PT Mandiri Sekuritas dari tahun 2004 -2008. Beliau kemudian memegang beberapa jabatan penting diantaranya, di PT HSBC Amanah Syariah sebagai Manager Structured Finance tahun 2008 - 2010, sebagai Head of Investment di Grup Asanusa tahun 2010-2017 dan menjabat sebagai Direktur PT Avrist Asset Management sampai dengan tahun 2022.

He began his career as analyst in Delta Advisory dan PT Mandiri Sekuritas from 2004 -2008. He then held several important positions including in PT HSBC Amanah Syariah as Structured Finance Manager in 2008 - 2010, As Head of Investment in Grup Asanusa in 2010-2017 and he has been serving as Director PT Avrist Asset Management until 2022.

Vincentius Dicky Haryanto

Direktur Director



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 16 Tanggal 27 Juni 2022
No. 16 Dated June 27, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
22 Mei 1981/*May 22, 1981*

Usia/*Age*
42 Tahun/*42 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Tangerang Selatan

Hubungan Afiliasi *Affiliated Relations*

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual shareholders.

Mendapatkan gelar Bachelor of Computer Science dari Universitas Bina Nusantara pada tahun 2003 dan memperoleh gelar Master of Management dari Sekolah Business Prasetya Mulya pada tahun 2005.

Earned Bachelor of Computer Science from Bina Nusantara University in 2003 and obtain Master of Management from Prasetya Mulya Business School in 2005.

Beliau mengawali karirnya sebagai Manager hingga menjadi National Sales Manager di L'oreal Indonesia dari tahun 2005 -2011. Beliau kemudian memegang beberapa jabatan penting diantaranya, di PT Samsung Electronics Indonesia sebagai Key Account Senior Manager/ Head of Hyperstore tahun 2011, sebagai Business Development Manager di L'oreal Indonesia tahun 2012-2015 dan menjabat sebagai Strategic Partner Development Manager di Google Indonesia sampai dengan tahun 2022.

He began his career as Manager until as National Sales Manager in L'oreal Indonesia, from 2005 -2011. He then held several important positions including in PT Samsung Electronics Indonesia as Key Account Senior Manager/Head of Hyperstore in 2011, as Business Development Manager in L'oreal Indonesia in 2012-2015 dan he has been serving as Strategic Partner Development Manager in Google Indonesia until 2022.

Ishak Reza

Direktur

Director



Dasar Hukum Pengangkatan/
Legal Basis of Appointment
Berdasarkan Akta/ *Based on Deed*

No. 11 Tanggal 16 Desember 2022
No. 11 Dated Desember 16, 2022

Kewarganegaraan/*Nationality*
Indonesia

Tanggal Lahir/*Date of Birth*
30 Oktober 1986/*October 30, 1986*

Usia/*Age*
37 Tahun/*37 Years Old*

Domisili/*Domicile*
Jakarta

Hubungan Afiliasi

Affiliated Relations

Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung sampai kepada pemilik individu.

Has no affiliation with other members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders, either directly or indirectly to individual shareholders.

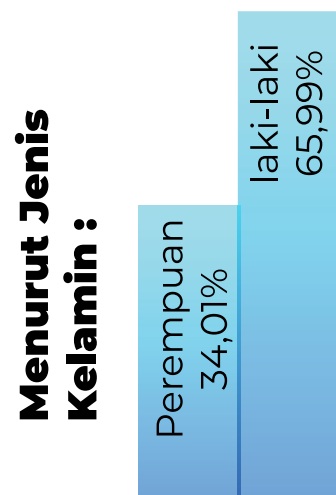
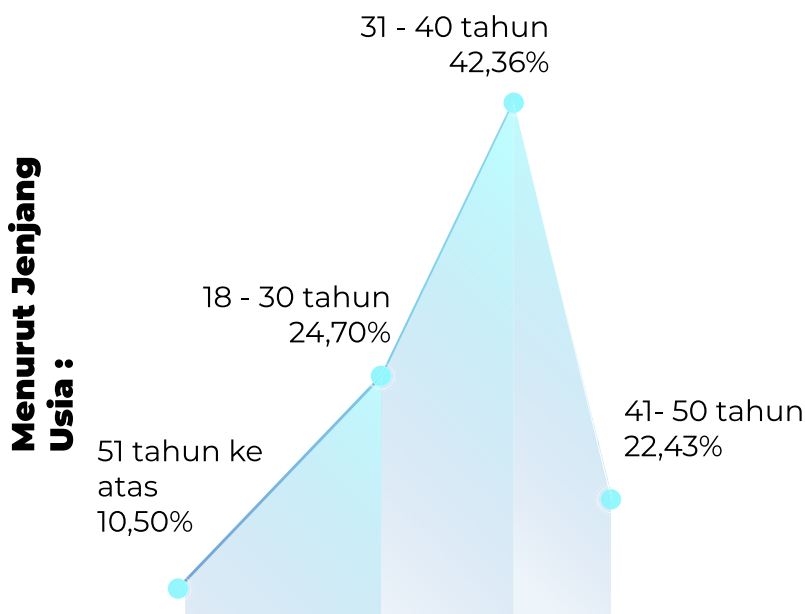
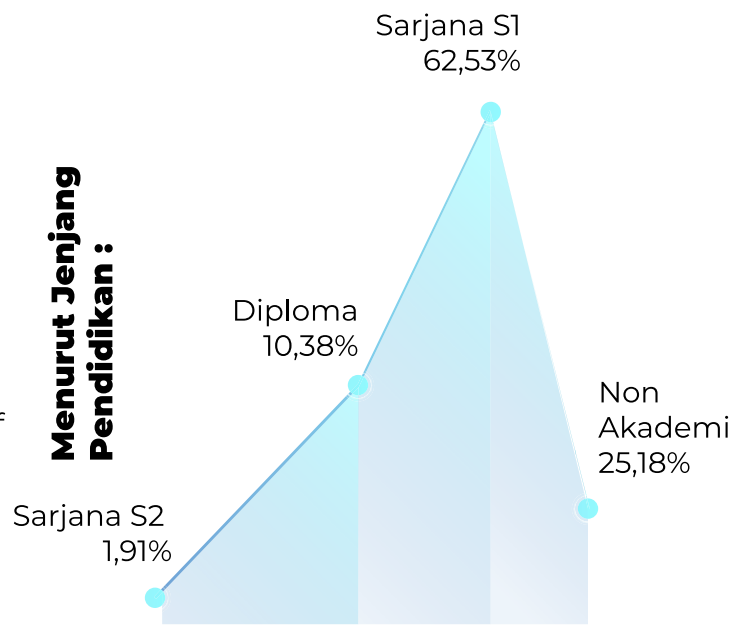
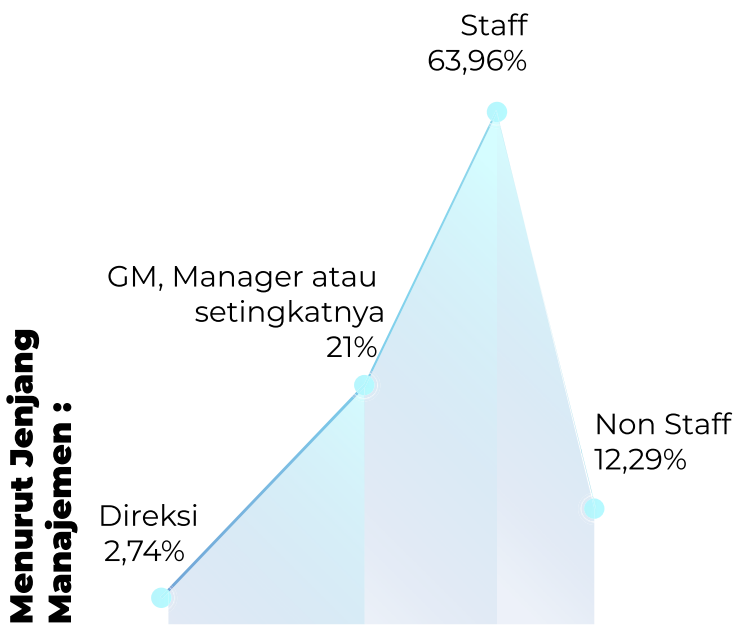
Mendapatkan gelar Bachelor of Design dari Universitas Trisakti pada tahun 2009.

Earned Bachelor of Design from Trisakti University in 2009.

Beliau mengawali karirnya sebagai Art Director di Leo Burnett Indonesia dari tahun (2009 -2010). Beliau kemudian memegang beberapa jabatan penting diantaranya, di MullenLowe Indonesia sebagai Regional Creative (Southeast Asia dan Turkey) tahun 2010 - 2015, sebagai Marketing Manager di AXA Indonesia tahun 2015, sebagai Country Manager di Futuready.com tahun 2015 – 2016, sebagai Country Manager Marketing & Content Acquisition di Catchplay Indonesia tahun 2016 – 2018 dan menjabat sebagai Creative Head Global Business di Google sampai dengan tahun 2022.

He began his career as Art Director in Leo Burnett Indonesia from 2009 -2010. He then held several important positions including in MullenLowe Indonesia as Regional Creative (Southeast Asia dan Turkey) in 2010 - 2015, as Marketing Manager in AXA Indonesia in 2015, as Country Manager in Futuready.com in tahun 2015 – 2016, as Country Manager Marketing & Content Acquisition in Catchplay Indonesia in 2016 – 2018 dan he has been serving as Creative Head Global Business in Google until 2022.

Jumlah Karyawan & Deskripsi Pengembangan Kompetensi



Strategi Sumber Daya Manusia Tahun 2023

Human Resources Strategy

Perseroan masih melanjutkan pengembangan bisnis atas transformasi perusahaan menjadi Mahaka X yang dilakukan sejak tahun sebelumnya, dengan tujuan menjadikan perusahaan sebagai Ekosistem Kreatif terdepan dan terlengkap di Indonesia, maka Sumber Daya Manusia adalah salah satu yang memiliki peranan penting dalam mewujudkan tujuan tersebut.

Namun tidak dipungkiri dalam mewujudkan tujuan tersebut terdapat banyak tantangan yang harus di hadapi oleh Perusahaan, oleh karena itu Perusahaan perlu menyusun strategi dan kebijakan dalam pengembangan Sumber Daya Manusia tersebut.

Pengembangan Organisasi

1. Melakukan pengembangan struktur organisasi yang mendukung kebutuhan bisnis, serta melakukan evaluasi dan mengembangkan deskripsi setiap jabatan yang ada dalam setiap divisi.
2. Divisi Sumber Daya Manusia juga melakukan analisa beban kerja baik pada divisi yang sudah berjalan lama maupun divisi baru.
3. Pertumbuhan perusahaan juga tidak dapat memungkiri perlunya pengembangan kemampuan karyawan baik dari sisi technical skill maupun soft skill sehingga terciptanya tenaga kerja yang potensial, dalam hal ini SDM juga memberikan training bagi karyawan yang dianggap perlu untuk mendukung pengembangan ini.

Pengembangan Kebijakan SDM

Perseroan melakukan pembaharuan atas Standart Operasional Prosedur Perusahaan untuk mendukungnya sistem operasional yang efektif dan efisien.

The Company is still continuing business development on the transformation of the company into Mahaka X which has been carried out since the previous year, with the aim of making the company the leading and most complete Creative Ecosystem in Indonesia, Human Resources are one that has an important role in realizing this goal.

However, it cannot be denied that in realizing this goal there are many challenges that the Company must face, therefore the Company needs to develop strategies and policies in developing Human Resources.

Organizational Development

1. *Develop an organizational structure that supports business needs, as well as evaluate and develop descriptions of each position in each division.*
2. *The Human Resources Division also carries out workload analysis in both long-running divisions and new divisions.*
3. *Company growth also cannot deny the need to develop employee abilities both in terms of technical skills and soft skills so as to create a potential workforce, in this case HR also provides training for employees who are deemed necessary to support this development..*

HR Policy Development

Carrying out updates to the Company's Standard Operational Procedures to support an effective and efficient operational system.

Rekrutmen

SDM memanfaatkan portal dan website yang dapat memberikan banyak pilihan tenaga kerja untuk melakukan seleksi rekrutmen karyawan. Selain itu untuk posisi-posisi yang strategis juga turut bekerjasama dengan pihak-pihak terkait yang memang memiliki reputasi yang baik dalam memberikan tenaga kerja yang berkompetensi sesuai kebutuhan perusahaan.

Sistem Remunerasi dan Kompensasi Karyawan

SDM juga tetap mengupayakan adanya perubahan-perubahan yang baik dalam meningkatkan kesejahteraan karyawan diantaranya melakukan review dan perubahan pada benefit karyawan, hal ini dilakukan untuk meningkatkan keterikatan dan loyalitas karyawan terhadap perusahaan.

Recruitment

HR utilizes portals and websites that can provide many workforce choices to carry out employee recruitment selection. Apart from that, strategic positions also collaborate with related parties who have a good reputation in providing competent workforce according to the company's needs.

Employee Remuneration and Compensation System

HR also continues to strive for good changes in improving employee welfare, including conducting reviews and changes to employee benefits, this is done to increase employee engagement and loyalty to the company.

Penghargaan Dan Sertifikasi

Awards And Certifications



REPUBLIKA

1. Memperoleh Penghargaan Baznas Award untuk 2 (dua) kategori:
 - Media Pendukung Gerakan Zakat Kategori Insan Pers Pendukung Zakat;
 - Sejahterakan Umat & Kategori Media Cetak Pewarta Gerakan Zakat Terbaik.
 2. Memperoleh Penghargaan dari Serikat Perusahaan Pers (SPS):
 - Pemenang Media Brand Awards Kategori Media Nasional 12 Agustus 2023;
 - Gold Winner IPMA kategori The Best of Editorial Newspaper 2022;
 - Gold Winner IPMA kategori The Best of National Newspaper 2022 - edisi Senin, 03 Oktober 2022, Kanjuruhan Duka Kita.
 3. Memperoleh Penghargaan Humas Kementerian Agama Award Kategori Media 08 Desember 2023.
 4. Memperoleh Penghargaan dari Kementerian Kesehatan RI Kategori Media Cetak 11 April 2023.
 5. Memperoleh Penghargaan Media Online Paling Produktif Kategori Media Umum Terbaik.
 6. Memperoleh Penghargaan MH Thamrin sebagai Pemenang Kategori Tajuk Judul "Penjabat Gubernur DKI dan Permasalahannya" 24 Agustus 2023.
 7. Memperoleh Penghargaan KASAD Award Peraih Tertinggi Kategori Menekan Stunting.
 8. Memperoleh Penghargaan dari Polisi Republik Indonesia (POLRI) atas Partisipasi sebagai Media Online yg Telah Berperan Aktif dalam Pemberitaan Positif Polri.
1. Received an Award from Baznas for 2 (two) categories:
 - Media Supporting the Zakat Movement Category of Zakat Supporting Press;
 - Prosper the People & Print Media Category Best Zakat Movement Reporter
 2. Received an Award from Serikat Perusahaan Pers (SPS):
 - Winner of Media Brand Awards in National Media Category August 12, 2023;
 - Gold Winner IPMA in the category of The Best of Editorial Newspaper 2022;
 - Gold Winner IPMA for The Best of National Newspaper 2022 category - Monday, 03 October 2022 edition, Kanjuruhan Duka Kita.
 3. Received the Ministry of Religious Affairs Public Relations Award in the Media Category 08 December 2023.
 4. Received an Award from the Indonesian Ministry of Health in the Print Media Category, 11 April 2023.
 5. Received an Award as the Most Productive Online Media Best General Media Category.
 6. Received MH Thamrin Award as the Winner of the Title Category "Governor of DKI and Its Problems" 24 August 2023
 7. Received KASAD Award as the Highest Winner in the Stunting Reduction Category.
 8. Received an Award from the Indonesian National Police (POLRI) for Participation as an Online Media that Has Played an Active Role in Positive Polri News.

HARIAN INDONESIA

Harian Indonesia tanggal 23 April 2023 menerima penghargaan dari Merlyn Park Hotel sebagai The Best Media Partner Merlyn Park Hotel 2022.

Harian Indonesia received an award from Merlyn Park Hotel as The Best Media Partner Merlyn Park Hotel 2022

REPUBLIKA



RMM - Polri



RMM-Baznas Award



RMM-KASAD Award Peraih Tertinggi Kategori Menekan Stunting



RMM-Penghargaan Media Online Paling Produktif



RMM-SPS Award

HARIAN INDONESIA



mahakaX



Tinjauan Operasional

Corporate Review

03

Prospek Usaha 2024

Indonesia's Economy Outlook and Media Industry 2024

Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri Media Periode 2023/2024

Tahun 2023 merupakan tahun yang menarik bagi pertumbuhan ekonomi nasional. Pada periode ini Indonesia mengalami proses perubahan peraturan keuangan yang signifikan untuk meningkatkan transparansi pasar dan perlindungan terhadap investor. Hal ini dilakukan pemerintah dengan cara melakukan pengawasan dan pemantauan terhadap aktivitas pasar yang tidak biasa dari daftar perusahaan-perusahaan yang kemudian diperkenalkan oleh Bursa Efek Indonesia sebagai Watchlist Board. Pemerintah juga meluncurkan Bursa Karbon Indonesia yang diatur oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Pada periode ini juga, Regulasi Omnibus BUMN mengubah tata kelola perusahaan badan Usaha Milik negara (BUMN) dengan fokus pada transparansi dan efisiensi. Secara garis besar hal-hal ini sangat mempengaruhi kinerja dan proses bisnis yang dilakukan perusahaan-perusahaan secara umum, dan khususnya terhadap Perseroan sendiri.

Optimisme pasar terhadap pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2024 di tengah ketidakpastian dan perlambatan perekonomian global, tercatat tetap kuat dan stabil. Pemerintah optimis mempertahankan angka pertumbuhan ekonomi kita di atas 5%, lebih tinggi dari proyeksi pertumbuhan ekonomi global yang hanya mencapai 2,9%. Beberapa proyeksi juga dirilis lembaga-lembaga seperti World Bank sebesar 4,9%, ADB dan IMF sebesar 5,0%, serta OECD sebesar 5,2%. Adapun proyeksi pemerintah resmi dirilis di angka 5,2%, dan laju inflasi diproyeksikan menurun hingga kisaran 2,4% +/- 1%. Walaupun demikian, rupiah tercatat mengalami turbulensi yang mencapai angka enam belas ribu di akhir kuartal pertama 2024.

Overview On Macro Economy and Media Industry For 2023/2024 Period

The year 2023 presented pivotal movements for national economic growth. In this year, Indonesia underwent significant financial regulation changes aimed at enhancing market transparency and investor protection. The government monitored and supervised unusual market activities from a list of companies, which were then introduced by the Indonesia Stock Exchange as the Watchlist Board. Additionally, the government launched the Indonesian Carbon Exchange regulated by the Financial Services Authority (OJK). This year also brought the Omnibus State-Owned Enterprises Regulation to reform the governance of state-owned enterprises (BUMN) with a focus on transparency and efficiency. These changes significantly influenced the performance and business processes of companies in general, and particularly our Company.

Despite global economic uncertainties and slowdowns, market optimism regarding Indonesia's economic growth in 2024 remained strong and stable. The government aims to sustain economic growth above 5%, surpassing the global projection of 2.9%. Various institutions, such as the World Bank (4.9%), ADB and IMF (5.0%), and OECD (5.2%), have released projections, with the government's official forecast set at 5.2%. Meanwhile, inflation is projected to decrease to around 2.4% +/- 1%. Despite so, the rupiah value continued to weaken, reaching sixteen thousand by the end of the first quarter of 2024.

Secara global, banyak faktor yang mendasari dinamika ekonomi nasional tersebut, seperti dampak perang yang terjadi antara Ukraina dan Russia, agresi militer Israel atas Palestina, serta potensi pecahnya perang baru antara Iran dengan Israel. Indonesia sendiri baru saja menyelesaikan hajat politiknya yaitu pemilihan Presiden dan Wakil Presiden periode 2024-2029, dimana hal ini mempengaruhi fluktuasi transaksi dan investasi bisnis perusahaan-perusahaan baik lokal maupun internasional.

Bisnis Media dan Potensi Baru Kedepan

Tahun 2024 memberikan angin segar pada pelbagai pengembangan di sektor teknologi informasi baik dari segi teknis, regulasi serta komunikasi pada tiga sektor utama yaitu *renewal energy*, *electric vehicle* serta potensi kecerdasan buatan/*artificial intelligence* ("AI"). Hal ini berdampak pula pada perubahan pola perilaku konsumen dalam mengakses dan membagi informasi. Testimoni dan rekam jejak personal menjadi standar baru dalam mencari referensi dalam upaya adaptasi informasi *artificial*.

Tren perilaku konsumen secara garis besar adalah digitalisasi aktivitas yang memanfaatkan data riil konsumen sehingga menjadi lebih personal dan terkontrol. Platform sosial media juga kian establis sebagai kanal belanja dan memberi pengalaman transaksi baru yang dianggap lebih kredibel dan populer dengan berbagai rekomendasi atas pilihan alternatif produk, distribusi serta cara bertransaksi. Hal ini secara signifikan akan berdampak pada pergeseran pola beriklan para pemilik produk, dimana media konvensional mulai tergantikan sedikit demi sedikit oleh media digital.

Nielsen Indonesia mencatat bahwa di kuartal akhir tahun 2023 belanja iklan digital di Indonesia mencapai angka Rp39,7 triliun yang setara dengan peningkatan sekitar 12% dari tahun ke tahun. Para pengiklan juga mulai memanfaatkan

Globally, several factors underlie these national economic dynamics, including the impact of the war between Ukraine and Russia, Israel's military aggression against Palestine, and the potential outbreak of a new war between Iran and Israel. Indonesia has just completed its political event, the presidential and vice-presidential election for the 2024-2029 term, which influenced fluctuations in business transactions and investments for both local and international companies.

Media Business and Future Prospects

Year 2024 brings fresh opportunities for various developments in the information technology sector, encompassing technical, regulatory, and communication aspects in the three main sectors: renewable energy, electric vehicles, and artificial intelligence (AI). This also impacts changes in consumer behavior in accessing and sharing information. Testimonials and personal track records are becoming new standards for referencing in the effort to adapt to artificial information.

Broadly, consumer behavior trends show a digitization of activities that utilize real consumer data, making them more personalized and controlled. Social media platforms are increasingly established as shopping channels, providing new transaction experiences considered more credible and popular with various product recommendations, distribution, and transaction methods. This will significantly shift the advertising patterns of product owners, as conventional media gradually give way to digital media.

Nielsen Indonesia reported that in the fourth quarter of 2023, digital advertising spending in Indonesia reached Rp39.7 trillion, equivalent to a year-on-year increase of approximately 12%. Advertisers are also beginning to utilize

teknologi baru seperti data analytic dan kecerdasan buatan untuk bisa berinteraksi dengan audiens melalui cara yang berbeda-beda. Hal ini mendorong para pengelola media untuk bisa memahami berbagai macam marketing tools dan cara mengoptimasinya, karena dapat menjadi peluang untuk memperkuat merek dan meningkatkan penjualan. Namun begitu, media juga tetap dituntut untuk mengedepankan kualitas, kredibilitas, aksesabilitas/visibilitas, tepat sasaran serta meminimalisir fraud dalam penyampaian informasi.

Berbagai gambaran tersebut menjadi landasan atas langkah-langkah kedepan yang akan diambil oleh Perseroan dalam upaya menjaga kelangsungan proses bisnis, service delivery serta pengembangan bisnis kedepan. Perseroan tetap yakin dalam pengembangan intelektual properti (IP) yang selaras dengan tren dan permintaan pasar. Digitalisasi menjadi labuhan baru dalam mengejar performa bisnis dan segala aspeknya. Perseroan juga akan terus menjaga iklim bisnis secara inklusif dan eksklusif yang mengedepankan semangat kolaborasi baik dari intra grup maupun dengan mitra eksternal grup. Perseroan yakin bahwa langkah strategis dapat sukses jika diiringi dengan etika bisnis yang meliputi kerja sama, integritas, kepercayaan, serta transparansi.

new technologies such as data analytics and artificial intelligence to interact with audiences in various ways. This encourages media managers to understand and optimize various marketing tools, as they present opportunities to strengthen brands and increase sales. However, media are still required to prioritize quality, credibility, accessibility/visibility, targeting accuracy, and minimize information delivery fraud.

These insights form the basis for the Company's future initiatives to maintain business continuity, service delivery, and future business development. The Company remains committed to intellectual property (IP) development aligned with market trends and demands. Digitalization is a new milestone in pursuing business performance and all its aspects. The Company will also continue to foster an inclusive and exclusive business climate that emphasizes collaboration spirit, both within the group and with external partners. The company is certain that strategic initiatives shall thrive when coupled with business ethics that encompass cooperation, integrity, trust, and transparency.

The background features a complex geometric pattern of overlapping shapes and lines in various shades of red and dark red. The shapes include triangles, rectangles, and irregular polygons, some filled with solid color and others with thin white outlines. The overall effect is a dynamic, layered composition.

mahakaX



Kinerja 2023

2023 Performance

04

Tinjauan Umum 2023

2023 General Review



PT REPUBLIKA MEDIA MANDIRI (“RMM”)

Awal tahun 2023 menandai perjalanan Republika sepenuhnya melaju dalam ranah digital. Penerbitan koran terakhir pada 31 Desember 2022 menjadikan semua lini Republika memfokuskan diri bekerja pada beragam platform digital.

Transformasi penuh ke digital tersebut berdampak pada alat ukur kinerja Republika yang menunjukkan tren kenaikan. Bila pada Januari 2023 jumlah halaman (page views) di Republika.co.id sebanyak 13,4 juta, pada Desember 2023 memperlihatkan angka 162,5 juta page views. Bahkan, lonjakan views sempat terjadi pada Oktober 2023 yang mencapai 197,4 juta views.

Kenaikan performa digital Republika.co.id tak sebatas pada jumlah halaman yang dibaca. Jumlah pembaca (user) yang pada Januari 2023 sebanyak 6,1 juta, pada Oktober mencapai 15,2 juta user dan pada Desember sebesar 10,6 juta user. Data tersebut menunjukkan Republika menjangkau (reachment) makin luas khalayak.

Republika juga fokus pada pengembangan platform media sosial. Sebagai kanal distribusi konten, Republika hadir di platform TikTok, Twitter, Instagram, Youtube, dan Facebook. Jumlah pengikut di TikTok yang mencapai 4,2 juta per Desember 2023 menjadikan akun TikTok Republika sebagai yang terbanyak di antara media arus utama yang terlahir berbasiskan pada koran.

The beginning of 2023 marked Republika's full transition into the digital realm. The final print edition on December 31, 2022, prompted all Republika' department to concentrate their efforts on various digital platforms.

This full digital transformation has significantly influenced Republika's performance metrics, showing a rising trend. In January 2023, Republika.co.id recorded 13.4 million page views, which surged to 162.5 million by December 2023. Notably, on October 2023 touched its peak with 197.4 million page views.

The enhanced digital performance of Republika.co.id extends beyond page views. The user base, which stood at 6.1 million in January 2023, expanded to 15.2 million in October and reached 10.6 million by December. These figures indicate a broadening reachment to the public.

Republika has also prioritized the development of its social media platforms. As a content distribution channel, Republika is active on TikTok, Twitter, Instagram, YouTube, and Facebook. With 4.2 million followers on TikTok by December 2023, Republika's TikTok account ranks highest among mainstream media born from a newspaper base.

Tentu saja, kehadiran Republika di beragam platform tadi tanpa menanggalkan jati dirinya sebagai quality media. Konten Republika mengutamakan pada kualitas yang bersandarkan pada etika jurnalistik, bukan mengejar ketenaran karena sensasi, gosip, dan clickbait.

Republika tidak mengekor pada tren media baru yang hanya mementingkan algoritma mesin pencari belaka. Redaksi menerapkan kaidah jurnalistik, mematuhi kode etik, dan turut berperan dalam upaya melawan disinformasi dan berita hoax.

Kualitas Republika didukung dengan keberadaan puluhan wartawan yang bersertifikat Wartawan Utama. Republika pun telah lolos verifikasi Dewan Pers yang menunjukkan keseriusan dalam pemenuhan regulasi sebagai industri pers yang baik dan sehat.

Tak mengherankan jika Serikat Perusahaan Pers (SPS) mendapuk Republika dengan anugerah pemenang Media Brand Awards kategori Media Nasional. Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Kementerian Agama, Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) RI, Polri, KASAD, dan Kementerian Kesehatan juga memberikan anugerah atas partisipasi aktif Republika dalam mendorong edukasi dan literasi melalui konten-kontennya.

Inovasi dan gerak lincah dalam mengadaptasi teknologi digital merupakan keniscayaan. Karenanya, Republika terus menyesuaikan diri dengan tren publik yang berkembang. Konten visual dan jejaring media multiplatform menjadi bidang garapan yang serius dikembangkan. Paduan konten dengan program aktivasi juga tak ketinggalan.

Tiga dekade waktu yang terentang membuat Republika makin matang. Mencerahkan dengan konten-konten keumatan dan kebangsaan.

Certainly, Republika's presence across these platforms does not compromise its identity as a quality media. The content of Republika prioritizes quality based on journalistic ethics rather than chasing fame through sensationalism, gossip, or clickbait.

Republika does not blindly follow trends favoring search engine algorithms. The editorial team adheres to journalistic principles, upholds ethical standards, and actively combats misinformation and fake news.

The quality of Republika is reinforced by the presence of dozens of certified Senior Journalists. Having passed the verification of the Press Council demonstrates Republika's commitment to complying with regulations as a responsible and healthy press industry.

It is no surprise that the Press Companies Union (SPS) awarded Republika the Media Brand Awards in the National Media category. The Financial Services Authority (OJK), Ministry of Religious Affairs, National Amil Zakat Agency (Baznas) of Indonesia, the Police Force, the Army Chief of Staff, and the Ministry of Health have also recognized Republika for its active participation in promoting education and literacy through its contents.

Innovation and agility in adapting to digital technology are imperative. Hence, Republika continues to align itself with evolving public trends. Serious endeavours are devoted to developing visual content and multiplatform media networks. Content integration with activation programs is also being pursued.

Three decades of experience have rooted Republika's maturity, enlightening its audience with contents centered on religious and national themes.

PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB/Republika Penerbit)



Industri perbukuan masih menghadapi tantangan yang tidak ringan sepanjang 2023. Penjualan buku masih mengikuti tren penurunan sebagaimana masa pandemi, meski sudah berakhir. Pengunjung toko buku belum bergeliat, bahkan sejumlah toko buku tutup, ruang penjualan buku pun mengecil.

Penjualan buku melalui lokapasar daring maupun distribusi buku digital belum sepenuhnya menggantikan fungsi penjualan buku konvensional. Penjualan buku bajakan di lokapasar menjadi salah satu tantangan.

Kendati begitu, sejumlah festival literasi mulai mendapatkan respons positif masyarakat. Beberapa ajang pameran buku sudah menunjukkan tren jumlah pengunjung, termasuk dari sisi penjualannya.

Langkah-langkah terobosan merupakan keniscayaan. Keberimbangan produksi buku dan jalur distribusi yang bagus menjadikan Perusahaan efektif dan efisien.

Di sisi jalur distribusi, rintisan event organizer (EO) pameran buku Readezvous! (baca: Reidevu!) atau Temu Baca memperkuat lini penjualan ke sejumlah pesantren, sekolah, perkantoran, dan pusat keramaian lainnya. Dengan mengungkap

The book industry faced formidable challenges throughout 2023, with book sales continuing a downward trend despite the end of the pandemic. Bookstore visitors remained scarce, leading to the closure of several bookstores and a reduction in sales spaces.

Sales through online marketplaces and digital book distribution have not fully replaced traditional book sales. The sale of pirated books in online marketplaces remains a challenge.

Nevertheless, several literary festivals have begun to receive positive responses from the public. Some book exhibitions have shown an increase in visitor numbers and sales.

Innovation is imperative. A balance between book production and effective distribution channels makes the Company efficient and effective.

On the distribution side, the launch of the Readezvous! (pronounced: Reidevu!) or Temu Baca book exhibition by event organizers (EO) strengthens sales to various boarding schools, schools, offices, and other public gathering places. Through the "Majelis Litera" program,

program bernama Majelis Litera, pameran buku yang digelar dipadukan dengan aktivitas literasi lainnya seperti book talk dan pelatihan menulis. Sudah 30 penerbit yang berpartisipasi dalam event Majelis Litera by Readezvous! ini. Tentu Readezvous! menjadi intellectual property (IP) yang bisa menjadi daya tarik bagi client.

Penguatan platform media sosial juga terus dilakukan sebagai salah satu jalur penjualan yang efektif menjangkau lebih luas publik. Pemasaran dilakukan melalui webstore sendiri (www.bukurepublika.id), reseller daring (www.reseller.bukurepublika.id), maupun lokapasar (marketplace) daring seperti Shopee, Tokopedia, dan Lazada.

Pemasaran juga dilakukan melalui WhatsApp, Facebook, Instagram, dan Tiktok Shop. Untuk buku digital, PAB bekerja sama dengan platform Google Playbook, Grid, dan Kubuku. Sedangkan, penjualan buku audio (audiobook) bekerja sama dengan platform Storytel.

Adapun di sisi produk, pilihan buku baru yang diterbitkan diambil secara selektif. Oplah buku yang diproduksi juga disesuaikan dengan kebutuhan pasar. Hal ini untuk meminimalisasi stok buku yang menumpuk lama tak terjual.

Transformasi digital yang sudah dijalankan hampir satu dekade terakhir menjadikan PAB tak lagi sekadar penerbit buku cetak, tapi juga content creator dalam wahana epub dan pdf, audio, animasi, serta rekaman visual. Ikhtiar ini sebagai langkah strategis untuk menjadikan PAB institusi property management yang mengelola hak cipta (rights) para kreator.

Pada 2023, rights buku "Syeh Akhmad Khatib al Minangkabawi" karya Khairul Jasmi terjual ke penerbit asal Arab Saudi, rights buku "Sang Cipta Rasa" karya Fahd Pahdepie terjual ke penerbit asal Malaysia, dan rights buku "Jo & Kas" karya Asma Nadia terjual ke penerbit asal Turki.

Selain itu, buku "Anak Penangkap Hantu" karya

these exhibitions are combined with other literacy activities such as book talks and writing workshops. Thirty publishers have participated in the "Majelis Litera by Readezvous!" event, making Readezvous! an intellectual property (IP) that potentially attract clients.

Social media platforms are also continually strengthened as effective sales channels to reach a broader audience. Marketing efforts are conducted through own webstore (www.bukurepublika.id), online resellers (www.reseller.bukurepublika.id), and online marketplaces like Shopee, Tokopedia, and Lazada.

Marketing is also carried out through WhatsApp, Facebook, Instagram, and Tiktok Shop. For digital books, PAB collaborates with platforms such as Google Playbook, Grid, and Kubuku. Meanwhile, audiobook sales are done in partnership with the Storytel platform.

Regarding product strategy, new book selections are made selectively, and print numbers are adjusted to market demand to minimize excess stock.

The digital transformation undertaken over the past decade has made PAB more than just a print book publisher but also a content creator in ePub and PDF formats, audio, animation, and visual recordings. This endeavour is a strategic step to make PAB an intellectual property management institution that manages the rights of creators.

In 2023, the rights to "Syeh Akhmad Khatib al Minangkabawi" by Khairul Jasmi were sold to a publisher in Saudi Arabia, "Sang Cipta Rasa" by Fahd Pahdepie to a publisher in Malaysia, and "Jo & Kas" by Asma Nadia to a publisher in Turkey.

Additionally, the book "Anak Penangkap Hantu" by Adam Putra Firdaus was adapted into a feature

Adam Putra Firdaus diangkat ke layar lebar. Keempat buku ini menambah daftar penjualan rights buku-buku PAB ke penerbit luar negeri dan production house (PH).

Sejak pendirian pada 19 Juni 2003, PAB memiliki enam imprint penerbitan. Ada brand Republika Penerbit untuk penerbitan buku-buku Islam, Mahaka Publishing untuk buku-buku umum, Buku Republika untuk buku-buku kerja sama dengan pihak ketiga, Alif Republika untuk buku-buku anak, Republika Digital Publishing untuk buku-buku digital, dan Rekomika untuk buku-buku komik. Pada tahun 2023, kontribusi buku-buku kerja sama melalui brand Buku Republika signifikan mengingat potensi yang masih luas.

film. These four books add to PAB's list of foreign rights sales to overseas publishers and production houses (PH).

Since its establishment on June 19, 2003, PAB has six publishing imprints. These include Republika Penerbit for Islamic books, Mahaka Publishing for general books, Buku Republika for third-party collaborations, Alif Republika for children's books, Republika Digital Publishing for digital books, and Rekomika for comic books. In 2023, the contribution of third-party collaboration books under the Buku Republika brand was significant, reflecting the availability of vast potentials.

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (Alive Indonesia)



Alive Indonesia mengalami pertumbuhan sales sebesar 27,5% dibandingkan tahun 2022, yang berimbas pada profit yang naik 200%.

Alive Indonesia recorded a 27.5% growth in sales compared to 2022, resulting in a 200% increase in profit.

Pertumbuhan sales terjadi karena Alive Indonesia di 2023, selain menggarap sektor event, exhibition, serta digital, Alive Indonesia mulai menasar sektor production house dan sponsorship payment gateway.

This sales growth was driven by Alive Indonesia's expansion into the event, exhibition, and digital sectors in 2023. Additionally, Alive Indonesia began targeting the production house and sponsorship payment gateway sectors.

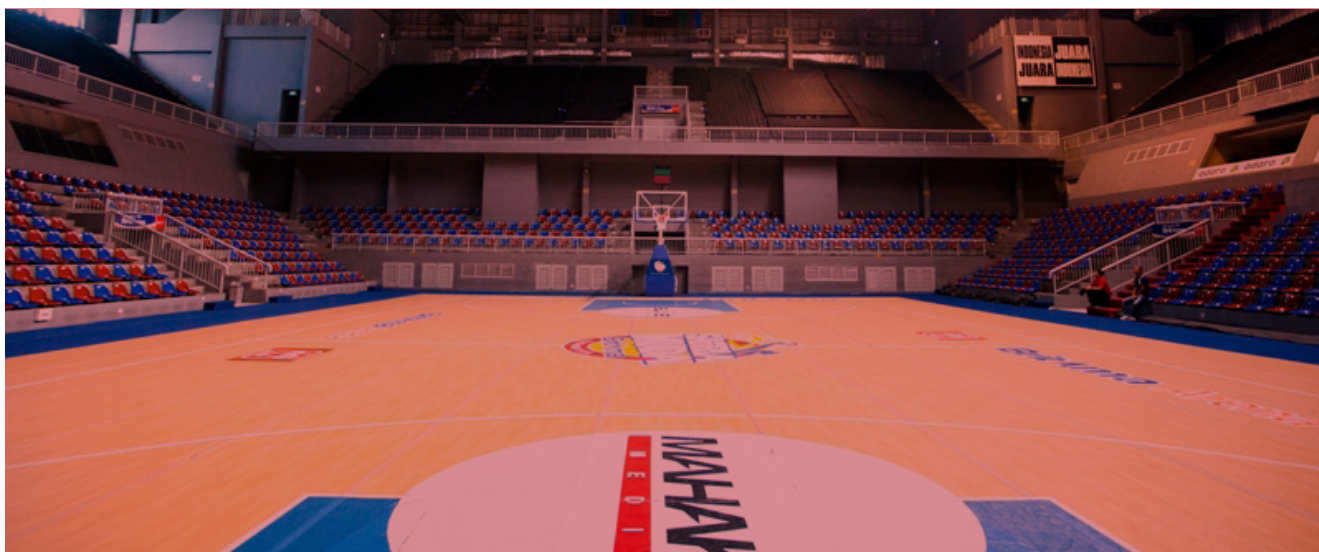
Alive tetap mendapat kepercayaan mengerjakan stand stand besar serta membuat digital content di perhelatan Jakarta Fair, Indonesia Open, Indonesia vs Argentina, GIIAS, dan IMOS

Alive continued to earn trust in handling large-scale booths and creating digital content for major events such as the Jakarta Fair, Indonesia Open, Indonesia vs Argentina, GIIAS, and IMOS.

Puncak 2023 di tutup dengan penyelenggaraan event kumpul bikers terbesar di Indonesia dengan jumlah peserta 34.000 biker.

The peak momentum of 2023 was marked by hosting the largest gathering of bikers in Indonesia, with a total of 34,000 participants.

PT Gamma Investa Lestari (Mahaka Square)



PT Gamma Investa Lestari didirikan di Jakarta pada tanggal 25 Mei 2000 berdasarkan akta nomor 114 yang dibuat di hadapan Dr. Irawan Soerodjo S.H Msi Notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh menteri kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia pada tanggal 5 April 2001 dengan pengesahan No.C-4003.HT.01.01.TH2001 dan telah di umumkan di lembaran berita Negara No.97 tanggal 4 Desember 2001. Akta pendirian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta No.29 tanggal 28 Oktober 2019 yang dibuat di hadapan Zulkifli Harahap, S.H., Notaris di Jakarta, tentang perubahan susunan Dewan Komisaris dan Direksi.

Kegiatan usaha perseroan adalah membangun dan mengelola sarana olahraga berupa kompleks Bola Basket (Kelapa Gading International Basket Ball Complex) yang disingkat BBC (Basket Ball Complex) atau nama populernya "Mahaka Arena", yang berada dilahan seluas 26.215 m² yang terletak di Jl Raya Kelapa Nias HF-3, Kelurahan Kelapa Gading Barat, Kecamatan Kelapa Gading, Kotamadya Jakarta Utara.

Sesuai dengan Surat Persetujuan Prinsip

PT Gamma Investa Lestari was established in Jakarta on May 25, 2000 based on Deed number 114 made before Dr. Irawan Soerodjo SH Msi, Notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia on April 5 2001 with ratification No. C-4003.HT.01.01. TH2001 and has been announced in the State Gazette No.97 dated December 4, 2001. The deed of establishment has undergone several changes, most recently by deed No. 06 of December 7, 2011 which made before Zulkifli Harahap, SH, Notary in Jakarta, regarding changes in the composition of the Board of Commissioner and Board of Director.

The company's business activity is to build and manage sports facilities in the form of the Kelapa Gading International Basketball Ball Complex which is abbreviated as BBC (Basket Ball Complex) or the popular name "Sport Mall", with in an area of 26,215 m², which is located on Jl Raya Kelapa Nias HF-3, Kelapa Gading Barat, Kelapa Gading District, North Jakarta Municipality.

In accordance with the Approval for the Principles

Perubahan Sebagian Fasilitas kompleks Bola Basket International Kelapa Gading (Sportsmall/Mahaka Square) menjadi Hotel Oleh Gubernur Propinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta pada tanggal 19 September 2012, dimana sebagian ruang hotel difungsikan untuk mendukung kegiatan olahraga.

VISI

"Mahaka Square Sebagai satu-satunya Mall yang menghadirkan one stop destination dan dilengkapi dengan indoor stadium bertaraf internasional".

MISI

- "Menyediakan keberagaman tenancy untuk memenuhi kebutuhan masyarakat kelapa gading khususnya dan masyarakat Jakarta secara umum".
- "Memberikan Profit atau keuntungan kepada pengunjung dan tenant Mahaka Square"
- "Menyediakan indoor stadium dengan kapasitas 5000 orang yang mampu digunakan untuk berbagai macam kegiatan baik olahraga, gathering, seminar, konser, keagamaan dll".

Kinerja 2023

Pada tahun 2023, Mahaka Square mencatatkan peningkatan pendapatan sebesar 38% dari tahun sebelumnya. Peningkatan tersebut berasal dari peningkatan pada aktivitas penyewaan Arena dan Kios sehingga berhasil mencatatkan laba sebesar Rp3.905.492.584 dibandingkan tahun lalu yang mengalami kerugian sebesar Rp762.829.104. Di sisi lain, Mahaka Square mampu membukukan laba operasi sebesar Rp2.964.473.620 dari tahun sebelumnya mengalami rugi Rp2.350.028.770. Peningkatan juga terjadi pada laba sebelum pajak yang tercatat sebesar Rp3.129.775.499 dari rugi sebelum pajak sebesar Rp1.478.543.702 pada tahun sebelumnya.

Selain mencatatkan kinerja finansial yang positif, Mahaka Square juga mencatatkan pencapaian pada kinerja operasional. Hingga 31

of Partial Change of Kelapa Gading International Basketball Ball Complex (Sportsmall/Mahaka Square) became the Hotel by the Governor of the Special Capital Region of Jakarta on 19 September 2012, where as several hotel rooms are functioned to support sports activities.

VISION

"Mahaka Square as the only Mall that presents a one stop destination and is equipped with an international standard indoor stadium"

MISSION

- *"Providing diversity of tenancy to meet the needs of people of Kelapa Gading in particular and the people of Jakarta in general"*
- *"Giving profit to visitors and tenants of Mahaka Square"*
- *"Providing an indoor stadium with a capacity of 5000 people that can be used for various kinds of activities both sports, gatherings, seminars, music concerts, religious activities, etc".*

2023 performance

In 2023, Mahaka Square recorded a 38% increase in revenue compared to the previous year. This increase stemmed from higher rental activity in the Arena and Kiosks, resulting in a profit of Rp3,905,492,584 compared to a loss of Rp762,829,104 the previous year. Additionally, Mahaka Square achieved an operating profit of Rp2,964,473,620 compared to an operating loss of Rp2,350,028,770 the year before. There was also an improvement in profit before tax, which stood at Rp3,129,775,499 compared to a loss before tax of Rp1,478,543,702 in the previous year.

In addition to recording a positive financial performance, Mahaka Square also recorded achievements in operational performance. As of December 31, 2023, Mahaka Square managed to

Desember 2023, Mahaka Square tetap mampu mempertahankan tenant-tenant yang ada dengan tidak menaikkan harga sewa Ruko, Kios, dan Arena. Mahaka Square justru memberikan diskon sewa dan service charge, serta terus melakukan promosi pada media sosial Instagram secara aktif.

maintain its existing tenants by keeping the same prices for Ruko, Kios, and Arena. Instead, Mahaka Square gave discounts for rent and service charge, and also gave promo prices through social media activities.

PT Danapati Abinaya Investama (JAKTV)



Tahun 2023 masih menjadi masa yang berat yang harus dilalui JAKTV. Banyak mitra bisnis yang selama ini menggunakan layar JAKTV sebagai sarana promosi mengurangi bahkan menghentikan kerjasamanya. Bisnis media khususnya Televisi masih belum pulih dari keterpurukannya. Peralihan siaran Terrestrial Analog menjadi siaran Terrestrial Digital belum mampu mendongkrak kepemirsaaan televisi yang berdampak langsung pada pendapatan iklan komersial.

Ditengah perubahan masyarakat dalam mengkonsumsi media, persaingan dengan platform digital semakin ketat. Media televisi terus berinovasi untuk mempertahankan posisinya sebagai salah satu media yang paling efektif dalam mencapai audiens yang luas.

Hal ini pada akhirnya memaksa JAKTV untuk melakukan berbagai langkah besar termasuk melakukan efisiensi demi kelangsungan bisnis agar dapat tetap bertahan.

Efisiensi operasional sudah mutlak harus dilakukan, Efisiensi program juga dilakukan dengan cara bekerjasama dengan Content Creator dan memanfaatkan konten-konten

In 2023, JAKTV navigated a challenging period, as numerous business partners, accustomed to utilizing JAKTV screens for promotional purposes, reduced or terminated their partnerships. The media industry, particularly television, has yet to recover from its decline. The transition from Analog Terrestrial broadcasting to Digital Terrestrial has not succeeded in boosting television viewership, directly impacting commercial advertising revenue.

Amidst changing consumer media habits, competition with digital platforms has intensified. Television media continues to innovate to maintain its position as one of the most effective mediums in reaching a broad audience.

These circumstances ultimately compelled JAKTV to undertake significant measures, including operational streamlining, to ensure business sustainability and resilience.

Operational efficiency, including human resources optimization, is imperative. Program efficiency is pursued through collaboration with Content Creators, leveraging their exclusive content for

yang mereka miliki untuk ditayangkan secara eksklusif. Sementara untuk program in-house tetap dijalankan dengan skema produksi yang se-efisien mungkin dengan tetap mengutamakan kualitas penyiarnya.

Dengan menghentikan siaran di platform Satelit, jangkauan siaran terestrial JAKTV terbatas pada wilayah JABODETABEK. Di luar wilayah tersebut konten-konten JAKTV disiarkan melalui PayTV nasional maupun secara Live Streaming melalui Website dan platform OTT.

Sepanjang 2023, JAKTV memberi porsi lebih pada program-program lokalnya. Kerjasama dengan Pemerintah Daerah, Pemerintah Kota/Kabupaten, dan Lembaga Pemerintah maupun Swasta di wilayah JABODETABEK terus ditingkatkan.

Dengan berbagai kondisi tersebut diatas, diharapkan JAKTV dapat terus bergerak menyajikan program-program terbaiknya untuk masyarakat Indonesia.

broadcast. Meanwhile, In-house programs are produced as efficiently as possible, prioritizing broadcast quality.

By discontinuing satellite broadcasting, JAKTV's terrestrial reach is limited to the JABODETABEK area. Outside this region, JAKTV's content is broadcasted through national PayTV and live streaming via the website and OTT platforms.

Throughout 2023, JAKTV increased its focus on local programs. Collaborations with Regional Governments, City/District Governments, and both Government and Private Institutions in the JABODETABEK area were strengthened.

Given these conditions, it is hoped that JAKTV can continue to deliver its best programs to the Indonesian community.

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (CARDPLUS)



PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika didirikan sejak Agustus 2009. Dengan brand CardPlus, PT Wahana Kalyana Mitra Mahardhika membantu kebutuhan korporasi dalam upaya peningkatan kepuasan pelanggan. CardPlus menawarkan program loyalitas yang dirancang untuk memberikan berbagai nilai lebih bagi para pelanggan setia perusahaan. Pada akhirnya, kepuasan dan kenyamanan pelanggan akan meningkatkan loyalitas pelanggan.

Sebagai perusahaan yang bergerak dalam bidang Customer Relationship Management, memberikan layanan yang terintegrasi dan tepat sasaran merupakan hal yang vital untuk menjaga hubungan mitra bisnis dengan pelanggannya. Dengan memanfaatkan media konvensional dan media baru serta didukung oleh tim yang profesional, CardPlus berkomitmen untuk menjadi pengelola CRM yang terbaik di Indonesia.

Pada 2023, CardPlus berhasil mencatatkan pendapatan sebesar Rp 10,1 miliar. Mengalami peningkatan sekitar 16% dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp 8,7 miliar. Selain itu, CardPlus juga membukukan Laba Sebelum Pajak (PBT) sebesar Rp 1,3 miliar dan Laba Setelah Pajak (PAT) sebesar Rp 1,1 miliar.

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika was established in August 2009. Through the CardPlus brand, PT Wahana Kalyana Mitra Mahardhika assist corporations to increase customer satisfaction. CardPlus offers a loyalty program that is designed to provide more value for loyal customers. As the result, customer satisfaction and comfort will increase customer loyalty.

As a company engaged in the field of Customer Relationship Management, integrated and targeted services is vital to maintain our client's relationships with its customers. By utilizing conventional and new media, as well as supported by a professional team, CardPlus is committed to be the best CRM manager in Indonesia.

In 2023, CardPlus successfully recorded revenues of Rp 10,1 billion. Increased by 16% compared to Rp 8,7 billion in 2022. In addition, CardPlus also recorded a Profit Before Tax (PBT) of Rp 1,3 billion and Profit After Tax (PAT) of Rp 1,1 billion.

PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI)



Tahun 2023 merupakan tahun penuh inovasi bagi PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI). Berfokus pada audio content dan channel, MARI tercatat sebagai Grup Radio Pertama di Indonesia yang mencatatkan sahamnya di bursa Indonesia dengan kode MARI di perdagangan Bursa Efek Indonesia sejak tahun 2016. Perkembangan MARI di tahun 2023 terbilang berhasil dari sisi reach yang mencapai angka 7,7 juta dengan growth sebesar 5.3% dari tahun sebelumnya untuk digital & streaming, angka reach tersebut belum termasuk data pendengar Nielsen yang mencapai 2,38 juta pendengar.

Setelah meluncurkan unit usaha baru yaitu LAGY Creative Playground, MARI menghadirkan sesuatu yang fresh dengan meluncurkan Aimee (Artificial Intelligence Mustang Announcer For Everyone) yang siaran setiap weekend di radio Mustang FM. Sebagai radio yang memiliki segmentasi anak muda terutama generasi z, tentunya harus terus mengikuti perkembangan zaman salah satunya dengan munculnya tren teknologi baru yaitu Artificial Intellegence (AI). Maka dari itu, Mustang 88 FM berinovasi dengan menghadirkan The First AI Radio DJ in Indonesia yang diberi nama Aimee. Sedangkan selain melahirkan Aimee, di tahun 2023 beberapa off-air activity milik Mustang juga menarik perhatian pendengarnya yang akrab disapa Mustang Gang, di antaranya Mustang Night Out dan Must Education yang berkolaborasi

In 2023, PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) marked a year of innovation. With a primary focus on audio content and channels, MARI stands as Indonesia's premier radio group, trading under the code "MARI" on the Indonesia Stock Exchange since 2016. The developments of MARI in 2023 were notably successful, boasting a reach of 7.7 million, a 5.3% growth from the previous year for digital & streaming. Notably, this reach figure excludes Nielsen listener data, which reached 2.38 million.

Following the launch of the new business unit, LAGY Creative Playground, MARI introduced something fresh, Aimee (Artificial Intelligence Mustang Announcer For Everyone), airing every weekend on Mustang FM radio. As a radio station targeting the younger demographic, particularly Generation Z, it is crucial to stay updated with technological trends such as Artificial Intelligence (AI). Hence, Mustang 88 FM innovated by introducing The First AI Radio DJ in Indonesia. In addition to Aimee, in 2023, several off-air activities by Mustang, familiarly known as the Mustang Gang, garnered attention, including Mustang Night Out and Must Education in collaboration with MARI Institute. These activities catered to the Mustang Gang's needs for practical education and unique youth-focused fun activities.

dengan MARI Institute. Kegiatan-kegiatan tersebut mengimbangi kebutuhan Mustang Gang akan edukasi praktis hingga fun activity khas anak muda.

Pada kelompok market usia muda dan mainstream selain Mustang FM, MARI memiliki Gen FM Jakarta, Gen FM Surabaya, Mustang FM dan Hot FM. Gen FM Jakarta memiliki program siaran Semangat Pagi yang menyemangati Sobat Gen saat memulai hari, dibawakan oleh Kemal dan Sinyo. Berbagai program khusus Gen FM Jakarta yang menarik juga digelar di tahun 2023, mulai dari audio series Kisah Terima Kasih 2, Gen on Track Live, dan Generasi Anak Band.

Demikian juga dengan Gen FM Surabaya di tahun 2023 juga memiliki program unggulan yaitu "Plesiran". Berkolaborasi dengan hangout place di Surabaya, Gen FM Surabaya mampu menarik perhatian pengusaha lokal untuk mempromosikan tempat usahanya dengan format live talkshow di program "Plesiran".

Selain itu, grup MARI juga mengelola radio yang memutar lagu-lagu dangdut, lokal serta lagu bernuansa Melayu lewat Hot FM. Di tahun ke-7 mengudara, Radio Hot FM yang mengalami perubahan di tahun 2023 ini juga berinovasi menjadi rumah bagi konten creator audio.

Setiap harinya, radio-radio grup MARI menyajikan siaran berkualitas yang penuh hiburan dan informasi sesuai kebutuhan market masing-masing radio. Pada kelompok radio untuk usia dewasa, Jak FM memiliki program siaran pagi Sarapan Seru yang hadir menemani di setiap pagi Jak FM. Beberapa fitur spesial di tahun 2023 juga hadir di Jak FM, yaitu konten Music Friday, agenda off air Jak After School dan Titik Kumpul Vol.1.

Di kelompok market dewasa, MARI juga memiliki radio Kis FM dengan mengedepankan program siaran pagi Kis in The Morning yang dibawakan oleh Ivy Batuta dan Udjo. Di tahun yang sama, Kis FM juga banyak melakukan kolaborasi dengan menggandeng lebih dari 400 UMKM.

In addition to Mustang FM, MARI targets the young and mainstream market segments with Gen FM Jakarta, Gen FM Surabaya, and Hot FM. Gen FM Jakarta offers the "Semangat Pagi" morning broadcast, uplifting Sobat Gen at the start of their day, hosted by Kemal and Sinyo. Various special programs were also launched in 2023, such as the audio series "Kisah Terima Kasih 2", Gen on Track Live, and Generasi Anak Band.

Similarly, Gen FM Surabaya in 2023 featured its flagship program "Plesiran". Collaborating with hangout places in Surabaya, Gen FM Surabaya attracted local entrepreneurs to promote their businesses through live talk shows on the "Plesiran" program.

Furthermore, under the MARI group, Hot FM broadcasts dangdut songs, local tunes, and Malay-themed songs. Celebrating its 7th year on air, Radio Hot FM, which underwent changes in 2023, innovated to become a hub for audio content creators.

Every day, MARI's radio stations deliver quality broadcasts filled with entertainment and information tailored to each station's target audience. In the adult market segment, Jak FM presents the morning show "Sarapan Seru," accompanying listeners every morning. Special features in 2023 included "Music Friday," off-air events like "Jak After School," and "Titik Kumpul Vol.1."

In the adult market segment, MARI also operates Kis FM, featuring the "Kis in The Morning" broadcast, hosted by Ivy Batuta and Udjo. In the same year, Kis FM collaborated extensively with over 400 SMEs.

Sedangkan Most Radio yang juga menasar market dewasa, yang berevolusi menjadi radio dengan konten berita dan informasi-informasi terkini dengan tambahan bumbu konten musik era '80an. Pada akhir tahun 2023, Most Radio menjadi pilihan bagi brand dan juga pemerintah guna menjadi wadah promosi sebagai awal dari tahun pemilu.

Sesuai dengan komitmennya sebagai penyedia konten audio yang fokus pada multi content, multichannel, multi distribution dan pengembangan komunitas, MARI akan terus hadir memberikan konten hiburan berkualitas yang dapat dinikmati oleh berbagai kalangan masyarakat serta mengikuti perkembangan teknologi.

Meanwhile, Most Radio, which targets the adult market, evolved into a radio station with news content and the latest information complemented by '80s music. By the end of 2023, Most Radio became a preferred choice for brands and the government as a promotional platform leading up to the election year.

In line with its commitment as a provider of audio content focusing on multi-content, multi-channel, multi-distribution, and community development, MARI will continue to deliver high-quality entertainment content accessible to various segments of the community while keeping pace with technological advancements.

PT EMAS INDONESIA DUARIBU (Harian Indonesia)



Kehadiran koran berbahasa mandarin di era persaingan bisnis global sangat penting mengingat populasi Warga Indonesia keturunan Tionghoa semakin bertambah. Kemampuan berbahasa Mandarin yang menjadi bahasa ibu dalam komunikasi dengan berbagai pihak yang dijadikan sebagai alat komunikasi sehari-hari membuat Harian Indonesia harus hadir dan terus menjaga eksistensi sebagai Koran Berbahasa Mandarin tertua di Indonesia sejak terbit perdana di tanggal 12 September 1966. dikelola Pengelolaan yang berkesinambungan dari Yayasan Indonesia Pers (YIP) dan kemudian pada tahun 2000 Pengelola Harian Indonesia diambil alih oleh PT Emas Indonesia Duaribu menjadikan kedudukan Harian Indonesia semakin kuat.

Harian Indonesia menjadi salah satu koran dengan jangkauan pasar terluas. Didukung oleh sinergi konten dari Sinchew Media group yang merupakan pemilik harian berbahasa Mandarin terbesar di Malaysia yang menerbitkan "Sin Chew Daily", "Nanyang San Bao", "Guang Ming Daily", dan "China Press". Group ini juga memiliki "Ming Bao Daily", termasuk "Yazhou Zhoukan", majalah mingguan yang terbit di Hongkong, Tiongkok, Canada, dan Amerika sehingga menjadi yang terbesar di Asia, diluar Mainland China.

The presence of Chinese-language newspapers in the era of global business competition is very important considering the growing population of Indonesians of Chinese descent. The ability to speak Mandarin which is the mother tongue in communication with various parties which is used as a daily communication tool makes the Indonesian Daily must be present and continue to maintain its existence as the oldest Chinese Language Newspaper in Indonesia since its first publication on September 12, 1966. The sustainable management of Yayasan Indonesia Pers (YIP) and then in 2000 the Indonesian Daily Management was taken over by PT Emas Indonesia Duaribu making the position of the Indonesian Daily stronger.

Harian Indonesia becomes a newspaper with the widest market reach. Supported by content synergies from Sinchew Media group, the largest Chinese-language daily owner in Malaysia that publishes "Sin Chew Daily", "Nanyang San Bao", "Guang Ming Daily", "China Press". The Group also publishes weekly magazine "Ming Bao Daily", including "Yazhou Zhoukan" in Hong Kong, China, Canada, and America, making it the largest in Asia, excluding Mainland China.

Pada tahun 2023, Harian Indonesia terus mempertahankan eksistensi sebagai Koran Mandarin yang selalu diminati Komunitas Tionghoa sebagai jembatan komunikasi bagi pengusaha Tionghoa. Pertumbuhan orang Tionghoa ataupun non Tionghoa yang bisa membaca tulisan Mandarin semakin meningkat. Harian Indonesia semakin bertumbuh dan menunjukkan kerja keras untuk tidak akan berdampak pada penurunan dalam era yang berbeda.

Dalam perjalanan selama tahun 2023 pencapaian Harian Indonesia berhasil membangun terus image dalam beberapa kegiatan dimana untuk awal tahun 2023 Harian Indonesia memberikan memberikan vaksin Covid 19 gratis kepada ribuan pembaca Harian Indonesia melalui program Vaksinasi Gotong Royong Biofarma, awal tahun 2023 ini juga Harian Indonesia menerima penghargaan The Best Media Partner dari Merlyn Park Hotel. Pada pertengahan tahun 2023 Harian Indonesia menjadi partner dalam pameran Pekan Raya Jakarta di JJIEXPO sebagai event tahunan yang dipercaya untuk meningkatkan penjualan dan branding produk para pengusaha, dan bekerjasama dengan China Life mengadakan kompetisi menulis cerita mandarin tingkat SD sampai mahasiswa sehingga menambah jangkauan penyebaran dan informasi mengenai bahwa bahasa mandarin bertumbuh dikalangan pelajar yang berlangsung sampai dengan akhir tahun 2023.

In 2023, Harian Indonesia continues to maintain its existence as a Mandarin Newspaper that is always in demand by the Chinese Community as a communication bridge for Chinese entrepreneurs. The growth of Chinese and non-Chinese who can read Chinese is increasing. Indonesian daily is growing and showing hard work will not have an impact on decline in different eras.

In the course of 2023, the achievements of the Indonesian Daily have succeeded in continuing to build faith in several activities where for the beginning of 2023 the Indonesian Daily provides free Covid 19 vaccines to thousands of Indonesian Daily readers through the Biofarma Mutual Cooperation Vaccination program, in early 2023 the Indonesian Daily also received The Best Media Partner award from Merlyn Park Hotel. In the middle of 2023, Harian Indonesia becomes a partner in the Jakarta Fair exhibition at JJIEXPO as an annual event celebrated to increase sales and branding of entrepreneurs' products, and in collaboration with China Life to hold a mandarin story writing competition at the elementary to student levels, thereby increasing the range of dissemination and information about that Mandarin is growing among students which lasts until the end of 2023.

Kalender Kegiatan 2023

2023 Calendar Events



REPUBLIKA

Event CSR Huawei I Do Care dalam rangka Idul Adha di Masjid Pondok Indah Jakarta 22 Juni 2023.



Pustaka Abdi Bangsa

Pustaka Abdi Bangsa menyelenggarakan Event Readezvous di Pesantren Al Basariyah Bandung.



Penyelenggaraan Pelatihan Menulis di Pesantren Al Bayan Sukabumi.



Penyelenggaraan Event Readezvous di Pesantren Darussalam Bogor.

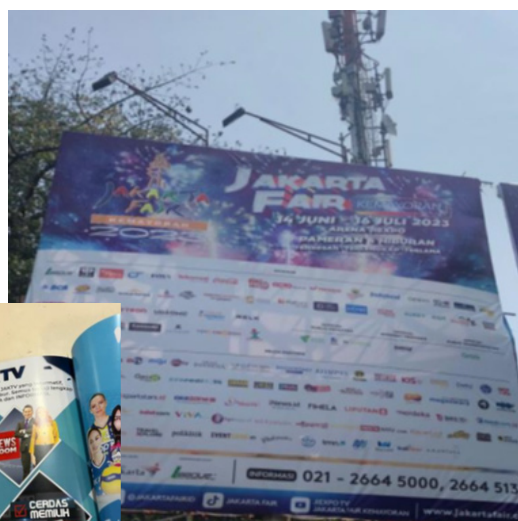


JAK TV

Kerjasama Media partner dalam bentuk peliputan dengan PUTERI ANAK DAN REMAJA DKI JAKARTA 2023



14 Juni – 16 Juli 2023 Kerjasama peliputan dengan Jakarta Fair Kemayoran



Ragnarok – Event activation “Rox You Once More” di Jakarta & Bandung pada bulan Juni 2023.



Indonesia Re International Conference (IIC) 2023 pada tanggal 4-5 Juli 2023.



JAKTV berkerjasama dengan Ibu Ibukota Award penghargaan kepada ibu-ibu yang telah berjasa dalam berbagai bidang.



MEDIA PARTNERS:

HARMONIZING THE JAZZ LEGACY

Alive

detikjatim




Home Berita Sepakbola Hukum & Kriminal Budaya


detikjatim / Berita


Komunitas Motor Serbu Kota Malang di Gathering Akbar Honda Bikers Day 2023

M Bagus Ibrahim · detikjatim

Sabtu, 28 Okt 2023 18:47 WIB

BAGIKAN   

 Komentar



Komunitas motor berkumpul di Gathering Honda Bikers Day 2023. (Foto: Istimedia/Dok. Honda)

Kota Malang - Berbagai komunitas bikers dari segala penjuru nusantara berkumpul di Lapangan Rampal, Klojen, Kota Malang. Mereka berdatangan mengikuti gathering akbar komunitas bikers Honda, Honda Bikers Day (HBD) 2023.

CNN Indonesia

Home Nasional Internasional Ekonomi Olahrag

Home > Otomotif > Motor

Honda Bikers Day 2023, 34 Ribu Anak Motor se-RI Ngumpul di Malang

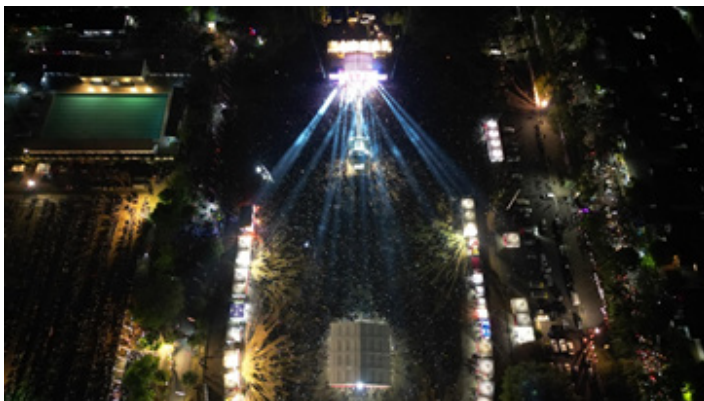
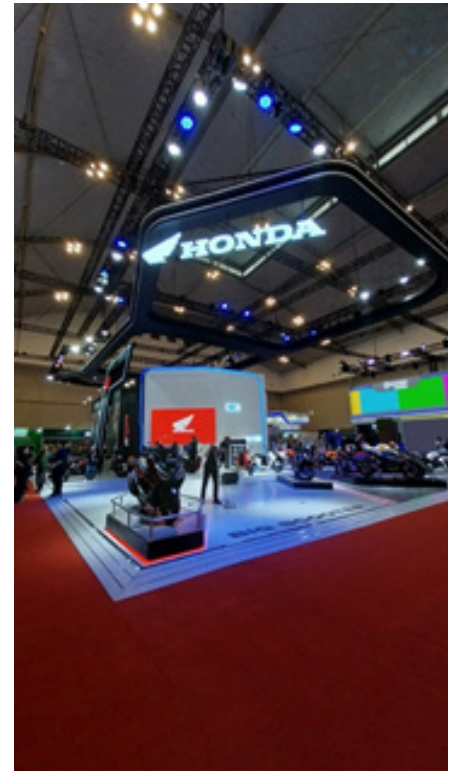
Damar Iradat | CNN Indonesia

Minggu, 29 Okt 2023 05:14 WIB



Ilustrasi. Puluhan ribu pecinta sepeda motor Honda se-Indonesia ngumpul di Lapangan Rampal, Malang, Jawa Timur, Sabtu (28/10) untuk ikut serta di Honda Bikers Day 2023. (Foto: CNN Indonesia/Loamy Nopriza)

Jakarta, CNN Indonesia -- Puluhan ribu pecinta sepeda motor **Honda** dari Sabang sampai Merauke ngumpul di Lapangan Rampal, Malang, Jawa Timur, Sabtu (28/10). Mereka meramaikan **Honda Bikers Day 2023**, acara tahunan yang semat vakum selama tiga tahun imbas pandemi Covid-19.



Harian Indonesia

Kegiatan Webinar yang diselenggarakan oleh Harian Indonesia bersama Jakarta Eye Center cabang Kedoya Jakarta dan Semarang mengenai Katarak.

WORLD SIGHT DAY 2023 **YOUR EYES AT WORK** **JEC**
Eye Health and Clinic

JEC PUBLIC SEMINAR (HYBRID)
FLACS & PHACOEMULSIFICATION

**Sayangi Penglihatanmu,
Tingkatkan Kualitas Hidupmu**

Bebas Katarak & Kacamata dengan Teknologi Operasi Terkini
dan Ragam **Lensa Tanam Premium** di RS Mata JEC

DOORPRIZE
Voucher Rp1.000.000
Operasi Katarak (FLACS & Phaco)
DVD Cash Rp300.000
Hingga 3 Penderita Utama

GRANDPRIZE
Blood Pressure Test Kit
Electric Neck Massager

MASBUKIR
Dr. Nuzul Hasan, SpMKI
Klinis Spesialisasi RS. Cipto Mangrove Jakarta

MASBUKIR
Dr. A. Komar A. Subono, MEd, MSc, SpMKI
Klinis Spesialisasi RS. Cipto Mangrove Jakarta

MOSBIRATOE
Dr. Dr. Setyo Budi Riyanto, SpMKI
Klinis Spesialisasi RS. Cipto Mangrove Jakarta

Sabtu, 21 Oktober 2023 | Pukul 13.00-15.00 WIB
Offline : Auditorium Istantoro Lt. 9 JEC @ Kedoya
Online : Via Zoom Webinar

Registrasi sekarang (GRATIS):
jec.co.id/WSDSEMINAR

Supported by:
INDONESIA



KERJASAMA HARIAN INDONESIA DALAM ECONOMIC AND TRADE COOPERATION DALAM SEBUAH KONFERENSI DI CINA.



HARIAN INDONESIA BEKERJASAMA DENGAN CHINA LIFE DALAM KOMPETISI MENULIS CERITA MANDARIN TINGKAT SD – MAHASISWA



Event Creativeintel

1. Museum Patah Hati - Chillax Jakarta

Museum Patah Hati yang merupakan hasil kolaborasi antara creativeintel, bagian dari mahakaX (PT Mahaka Media Tbk) dan Haluu World adalah sebuah inisiatif yang bertujuan memberikan pengalaman unik dalam menghadapi perasaan patah hati. Museum Patah Hati diselenggarakan di Chillax, Sudirman, mulai dari tanggal 23 Juni hingga 22 Agustus 2023.



2. Hampanas (Hari Patah Hati Nasional)

Hari Patah Hati Nasional, diadakan oleh creativeintel dan Taulany TV, diselenggarakan pada 3 November 2023 sampai dengan 5 November 2023 di Lokananta, Solo.



3. Kisah Tanah Jawa Horror Experience

"Kisah Tanah Jawa," sebuah karya horror experiential dari creativeintel, menawarkan pengalaman seram yang mendalam dan berbeda di Margo City, Depok, yang diselenggarakan pada tanggal 1 Oktober 2023 sampai dengan 31 Oktober 2023.



4. Gamers to Gamers (G2G) 2023

Diinisiasi oleh The Lazy Media dan didukung oleh creativeintel, Gamers to Gamers (G2G) Festival 2023, diadakan di Jakarta pada tanggal 9-10 Desember 2023. Festival ini tidak hanya menjadi ajang hiburan bagi ribuan game pecinta game, tetapi juga merupakan wadah penting bagi para developer game lokal untuk memamerkan karyanya kepada audiens yang lebih luas. .





Analisis & Kinerja Perusahaan

*Analysis & Performance
Of The Company*

05

Analisa & Kinerja Perusahaan

Analysis & Performance Of The Company

Pendapatan Usaha

Revenue

Dalam Rupiah	2023	2022	In Rupiah
Pendapatan Usaha	200.775.734.875	170.217.448.535	Revenues

Perseroan mencatatkan pendapatan tahun 2023 sebesar Rp. 200.775.734.875.- atau naik sebesar 17,95% dari pendapatan Perseroan pada tahun 2022 sebesar Rp. 170.217.448.535.-. Kontribusi terbesar pendapatan konsolidasi selama tahun 2023 adalah dari event organizer sebesar Rp. 64.823.736.210,- atau 32,29% dari total pendapatan konsolidasi.

The Company has recorded its revenue in 2023 Rp. 200,775,734,875.- or increased by 17.95% of the Company's revenue in 2022 amounted to Rp. 170,217,448,535.-. The largest contribution of the consolidated revenue in 2023 came from event organizer sector amounting to Rp 64,823,736,210.- or 32.29% of total consolidated revenue.

Beban Pokok Penjualan & Laba Kotor

Cost of Revenue & Gross Profits

Dalam Rupiah	2023	2022	In Rupiah
Beban Penjualan	141.571.457.934	98.347.371.220	Cost of Revenue

Beban Penjualan konsolidasi pada tahun 2023 sebesar Rp. 141.571.457.934,- yang mengalami kenaikan sebesar Rp. 43.224.086.714,- atau naik sebesar 43,95% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 98.347.371.220,-. Laba Kotor konsolidasi pada tahun 2023 adalah sebesar Rp. 59.204.276.941,- atau turun sebesar Rp. 12.665.800.374,- atau 18% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 71.870.007.315,-

The consolidated Cost of Revenue in 2023 was Rp. 141,571,457,934.- which increased by Rp. 43,224,086,714.- or 43.95% from 2022 Cost of Revenue amounted Rp. 98,347,371,220.-. The consolidated Gross Profit in 2023 amounted Rp. 59,204,276,941.- which decreased by Rp. 12,665,800,374.- or 18% from 2022 Gross Profit amounted Rp. 71,870,007,315.-.

Beban Usaha

Business Cost

Dalam Rupiah	2023	2022	In Rupiah
Beban Penjualan	2.230.815.407	4.820.477.044	Marketing expenses
Beban umum dan administrasi	105.663.407.093	99.247.522.908	General and administrative expenses
Jumlah	107.894.222.500	104.067.999.952	Total

Beban usaha konsolidasi pada tahun 2023 adalah sebesar Rp. 107.894.222.500,- mengalami kenaikan sebesar Rp. 3.826.222.548,- atau naik 3,68% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp.

The consolidation business cost in 2023 was Rp. 107,894,222,500.- which has increased Rp. 3,826,222,548.- or 3.68% from 2022 business cost of Rp. 104,067,999,952.-. This was mainly due to a increase in operational

104.067.999.952,-. Hal ini terutama disebabkan kenaikan biaya biaya operasional dengan adanya penambahan jumlah karyawan.

Profitabilitas

Rugi bersih konsolidasi di tahun 2023 sebesar Rp. 52.410.604.942,- mengalami kenaikan kerugian sebesar Rp. 21.443.262.304,- atau naik 69,24% dibandingkan rugi bersih konsolidasi di tahun 2022 sebesar Rp. 30.967.342.638,-. Hal ini terutama disebabkan kenaikan biaya-biaya operasional dengan adanya penambahan untuk seluruh beban operasional maupun jumlah karyawan.

Aset

Jumlah aset konsolidasi di tahun 2023 sebesar Rp. 271.136.485.860,- mengalami penurunan sebesar Rp. 117.748.047.530,- atau turun 30,28% dibandingkan jumlah aset konsolidasi di tahun 2022 sebesar Rp. 388.884.533.390,-. Penurunan aset disebabkan penurunan pada akun investasi pada efek ekuitas (lihat catatan atas laporan keuangan nomor 13).

Aset Lancar

Aset lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp. 125.961.808.262,- mengalami penurunan sebesar Rp. 59.942.678.492,- atau turun 32,24% dibandingkan total aktiva lancar tahun 2022 sebesar Rp. 185.904.486.754,-. Penurunan aset lancar terutama disebabkan pada akun uang muka project yang sudah terealisasi ditahun 2023.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp. 145.174.677.598,- mengalami penurunan sebesar Rp. 57.805.369.038,- atau turun 28,48% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 202.980.046.636,-. Penurunan aset tidak lancar terutama disebabkan karena penurunan pada akun investasi pada efek ekuitas (lihat catatan atas laporan keuangan nomor 13).

costs due to addition numbers of employees.

Profitability

The consolidation net profit in 2023 was Rp. 52,410,604,942- which has increase Rp. 21,443,262,304.- or increased 69.24% from 2022 consolidation net loss of Rp. 30,967,342,638.-. This was mainly due to a increase in operational costs due to addition in all operating expenses and the number of employees.

Assets

The consolidation assets in 2023 were Rp. 271,136,485,860.- which have decreased Rp. 117,748,047,530.- or decrease 30.28% from 2022 total consolidated assets of Rp. 388,884,533,390.-. The decrease in assets was mainly due to a decrease in the investment account in equity securities (see note to financial statements number 13).

Current Assets

The company consolidation current assets in 2023 were Rp. 125,961,808,262,- which have decreased Rp. 59,942,678,492,- or decrease 32.24% from 2022 current assets of Rp. 185,904,486,754,-. The decreased in current assets was mainly due to realization of cash advanced project in 2023.

Non-Current Assets

The Company consolidation non-current assets in 2023 were Rp. 145,174,677,598,- which have decreased Rp. 57,805,369,038,- or decrease 28.48% from 2022 non-current assets of Rp. 202,980,046,636,-. This decrease was mainly due to the decrease in the investment account in equity securities (see note to financial statements number 13).

Liabilitas

Liabilitas konsolidasi Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp. 376.928.581.607,- mengalami kenaikan sebesar Rp. 17.462.390.317,- atau naik 4,86% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 359.466.191.290,-. Kenaikan liabilitas terutama disebabkan oleh adanya kenaikan uang muka penjualan tanah, reklasifikasi pinjaman pihak ketiga & akrual.

Liabilitas Lancar

Liabilitas lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp. 228.553.719.241,- mengalami kenaikan sebesar Rp. 55.848.164.620,- atau naik 32,34% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 172.705.554.621,-. Peningkatan Liabilitas Lancar terutama disebabkan oleh adanya kenaikan uang muka penjualan tanah, reklasifikasi pinjaman pihak ketiga & akrual.

Liabilitas Tidak Lancar

Liabilitas tidak lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp. 148.374.862.366,- mengalami penurunan sebesar Rp. 38.385.774.303,- atau turun 20,55% dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp. 186.760.636.669,-. Penurunan Liabilitas Tidak Lancar terutama disebabkan karena adanya reklasifikasi pinjaman pihak ketiga & pembayaran imbalan paska kerja sepanjang tahun ini.

Dalam kegiatan usaha normal, Perseroan melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa, yang dilakukan pada tingkat harga dan persyaratan yang wajar sebagaimana diperlakukan terhadap pihak ketiga (arm's length transaction basis).

Liabilities

The Company consolidation liabilities in 2023 were Rp. 376,928,581,607.- which have increased Rp. 17,462,390,317.- or increased 4.86% from 2022 liabilities of Rp. 359,466,191,290.- The increase in liabilities was mainly due to increased in cash advanced from selling property, third party loans reclassification & accrual.

Current Liabilities

The Company consolidation current liabilities in 2023 was Rp 228,553,719,241.- which have increased Rp. 55,848,164,620.- or increased 32.34% from 2022 current liabilities of Rp. 172,705,554,621.-. The increase in liabilities was mainly due to increased in cash advanced from selling property, third party loans reclassification & accrual.

Non-Current Liabilities

The Company consolidation non-current liabilities in 2023 was Rp. 148,374,862,366.- which have decreased Rp. 38,385,774,303.- or decrease 20.55% from 2022 non-current liabilities of Rp. 186,760,636,669.-. The decrease in Non-Current Liabilities was mainly due to third party loans reclassification & employee benefit paid during the year.

In a normal business course, the Company carries out business and financial transactions with some parties that have special relationship with the Company, performed at proper price level and requirements as implemented to the third parties {arm's length basis}.

Analisa Arus Kas

Cash Flow Analysis

Dalam Rupiah	2023	2022	In Rupiah
Kas bersih aktivitas operasi	(58.561.652.597)	(96.201.303.946)	Net cash from operational activities
Kas bersih aktivitas investasi	6.985.202.863	(6.761.328.030)	Net cash from investment activities
Kas bersih aktivitas pendanaan	8.584.117.842	158.689.107.225	Net cash from funding activities
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	(42.992.331.892)	55.726.475.249	Cash and cash equivalent increment (decrement)
Kas dan setara kas awal tahun	74.448.866.438	18.722.391.189	Cash and equivalent cash at beginning of year
Kas dan setara kas akhir tahun	31.456.534.546	74.448.866.438	Cash and equivalent cash at end of year

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi pada tahun 2023 sebesar Rp. 58.561.652.597,- atau turun Rp. 37.639.651.349,- dibandingkan dengan defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi tahun 2022 sebesar Rp. 96.201.303.946,-. Penurunan defisit arus kas bersih dari aktivitas operasi terutama disebabkan oleh naiknya penerimaan kas dari pelanggan dan penurunan pembayaran kas kepada karyawan.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Surplus arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2023 sebesar Rp. 6.958.202.863,- atau naik sebesar Rp. 13.746.530.893,- dibandingkan defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2022 sebesar Rp. 6.761.328.030,-. Surplus arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi terutama disebabkan kenaikan arus kas masuk dari uang muka penjualan tanah.

Cash Flow from Operational Activities

The net cash flow deficit from operational activities in 2023 was Rp. 58,561,652,597.- or decreased Rp. 37,639,651,349.- compared to 2022 2022 deficit cash flow for investing activities of Rp. 96,201,303,946.-.The decreased in the deficit in net cash flow from operating activities was mainly due to an increased in cash receipt from customer & decreased in cash paid to employee.

Cash Flow from Investment Activities

The net cash flow surplus for investment activities in 2023 was Rp. 6,958,202,863.- or increase Rp. 13,746,530,893.- compared to the 2022 deficit cash flow for investing activities of Rp. 6,761,328,030.-. Surplus in net cash flow for investing activities was mainly due to a increase in cash inflows receipt from cash advance selling property.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Surplus arus kas bersih dari aktivitas pendanaan pada tahun 2023 sebesar Rp. 8.584.117.842,- atau turun sebesar Rp. 150.104.989.383,- dibandingkan surplus arus kas bersih dari aktivitas pendanaan tahun 2022 sebesar Rp. 158.689.107.225,-. Penurunan surplus arus kas bersih dari aktivitas pendanaan terutama disebabkan pada 2022 terdapat penerimaan dari Penawaran Umum Terbatas VI dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 1.180.767.857 saham dengan nilai nominal Rp150 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp177.115.178.550 & sudah digunakan untuk keperluan project di 2023.

Cash Flow from Funding Activities

The net cash flow surplus that was used for funding activities in 2022 was Rp. 8,584,117,842.- or decreased by Rp. 150,104,989,383.- compared to the net cash flow that was used for funding activities in 2022 of Rp. 158,689,107,225.-. The decrease in net cash flow surplus from financing activities was mainly due to in 2022 the Company receipts from Public Offering VI in order to issue HMETD of 1,180,767,857 shares with a nominal value of Rp150 per share for a total of Rp177,115,178,550 & have been used for the project in 2023

The background features a complex geometric pattern of overlapping shapes and lines in various shades of red and dark red. The shapes include triangles, rectangles, and irregular polygons, some filled with solid color and others outlined with thin white lines. The overall effect is a dynamic, layered composition.

mahakaX



Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

06

Prinsip-Prinsip Dalam Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance Principles

PT Mahaka Media Tbk ("Perseroan") berkomitmen untuk memenuhi aspek-aspek Tata Kelola Perusahaan secara konsisten dalam setiap aktivitas operasionalnya. Sehingga dapat mendukung pertumbuhan usaha, dan profitabilitas bagi seluruh pemangku kepentingan. Dalam pelaksanaannya Tata Kelola Perusahaan Perseroan senantiasa berpatokan kepada prinsip-prinsip:

A. KETERBUKAAN

Prinsip keterbukaan adalah transparansi dalam mengemukakan informasi material dan relevan mengenai Perseroan. Keterbukaan ini diwujudkan oleh Perseroan dengan menyediakan informasi material dan relevan tentang Perseroan. Perseroan selalu mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang diisyaratkan oleh peraturan perundang-undangan namun juga untuk hal-hal lain yang penting diketahui oleh pemegang saham, kreditur, dan pemangku kepentingan lainnya.

Implementasi dari prinsip keterbukaan yang dilaksanakan oleh Perseroan adalah dengan melakukan:

- a. Menyampaikan laporan keuangan tahunan Perseroan sebagaimana yang diwajibkan kepada perusahaan publik.
- b. Laporan keuangan berkala yang meliputi laporan keuangan tahunan, tengah tahunan, dan triwulanan.
- c. Laporan-laporan lain yang wajib disampaikan oleh Perseroan sebagai perusahaan publik.

PT Mahaka Media Tbk ("the Company") is committed to consistently fulfill the aspects of Good Governance in each of its operational activities. This aims to support business growth and profitability for all stakeholders. In implementing Good Corporate Governance, the Company is always guided by the following principles:

A. TRANSPARENCY

Transparency is the clarity in disclosing any material and relevant information about the Company. This has been implemented by disclosing material and relevant information about the Company. The Company aspires to disclose all matters required by laws and regulations, including other important matters for shareholders, creditors, and other stakeholders.

The Company implements transparency principle through the following actions:

- a. *Submitting Annual Financial Report as required to the public company.*
- b. *Submitting periodic financial statement including the annual, semiannual, and quarterly financial statement.*
- c. *Submitting other reports as required to the public company.*

B. KEADILAN/KEWAJARAN

Keadilan/kewajaran ialah kesetaraan dalam pemenuhan hak-hak pemegang saham yang timbul berdasarkan perjanjian maupun karena peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan menjamin bahwa setiap pihak yang berkepentingan mendapatkan perlakuan yang adil sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan akan memperlakukan setiap pegawai secara adil dan bebas dari bias karena perbedaan suku, agama, asal-usul, jenis kelamin, atau hal-hal lain yang tidak ada kaitannya dengan kinerja.

Implementasi Perseroan pada prinsip keadilan antara lain:

1. Pemegang Saham berhak menghadiri dan memberikan suara dalam RUPS sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Perseroan akan memperlakukan semua rekanan secara adil dan transparan.
3. Perseroan akan memberikan kondisi kerja yang baik dan aman bagi setiap pegawai sesuai dengan kemampuan Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

C. AKUNTABILITAS

Akuntabilitas adalah kejelasan fungsi, pelaksanaan dan pertanggungjawaban masing-masing bagian dan seluruh jajaran Perseroan sehingga pengelolaan Perseroan terlaksana secara efektif. Perseroan meyakini bahwa akuntabilitas berhubungan dengan keberadaan sistem yang mengendalikan hubungan antara individu dan/atau organ yang ada di Perseroan maupun hubungan antara Perseroan dengan pihak yang berkepentingan. Perseroan menerapkan prinsip akuntabilitas sebagai salah satu solusi mengatasi problem yang timbul sebagai konsekuensi logis perbedaan kepentingan individu dengan kepentingan Perseroan maupun kepentingan Perseroan dengan

B. FAIRNESS

Fairness is the equality in fulfilling stakeholders' rights as stated in work agreement or the prevailing laws and regulations. The Company guarantees that any related party will be equally treated in accordance with the prevailing laws and regulations. The Company also implements equal employment without discriminating ethnic, religion, background, gender, or other matters not related to employees' performance.

The implementation of fairness principles is as follows:

1. *Shareholders are entitled to attend and vote in the General Meeting of Shareholders in accordance with the prevailing regulations.*
2. *The Company will treat all partners fairly and transparently.*
3. *The Company will provide conducive and safe working environment for all employees in accordance with the Company's capability and the prevailing laws and regulations*

C. ACCOUNTABILITY

Accountability is the clarity of each function, implementation, and responsibility of each department and all of the Management of the Company to ensure effective management. The Company is of view that accountability is related to the existing system that controls the relation between the Company's individuals and/or organs or the relation between the Company and the related parties. The Company implements accountability principle as one of the solutions to solve any problem arising from logical consequence of different individual interests with the Company's interest or the Company's interest with related parties. Accountability can be achieved through effective supervision based on the balanced interdepartmental power

pihak yang berkepentingan. Akuntabilitas dapat dicapai melalui pengawasan efektif yang didasarkan pada keseimbangan kekuasaan antar bagian dalam Perseroan (RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi). RUPS memegang semua kekuasaan yang tidak diberikan kepada bagian yang lain.

Perseroan menerapkan akuntabilitas dengan mendorong seluruh individu dan/atau bagian dalam Perseroan menyadari hak dan kewajiban, tugas dan tanggung jawab serta kewenangannya.

Implementasi Prinsip Akuntabilitas diwujudkan dengan pembagian tugas yang jelas antar bagian dalam Perseroan:

1. RUPS antara lain berwenang untuk mengesahkan rencana anggaran tahunan, menyetujui laporan tahunan, menetapkan pembagian keuntungan dan dividen yang dibayarkan, serta memutuskan hal-hal penting yang memerlukan persetujuan RUPS sebagaimana diatur oleh Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberi nasihat kepada Direksi termasuk rencana pengembangan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP), pelaksanaan ketentuan anggaran dasar dan tindak lanjut Keputusan RUPS; Direksi memiliki tugas pokok memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan dan senantiasa berusaha untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perseroan untuk menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan.

D. PERTANGGUNG JAWABAN

Pertanggungjawaban yaitu kesesuaian di dalam pengelolaan Perseroan dengan

(GMS, Board Commissioners and Directors). GMS have the power not granted to other departments. The Company implements accountability by urging all individuals and/ or departments in the Company to be aware of their rights and obligations, duties, and authorities.

The implementation of Accountability principle is actualized through clear departmental duties:

1. *GMS shall be among other things authorized to approve annual budget plan, determine profit sharing and dividend payment, and decide any important matters that requires GMS approval as set out in the Articles of Association and the prevailing laws and regulations.*
2. *The Board of Commissioners' responsibility is to control the Company's management by the Board of Directors and provide advices to the Board of Directors including the development plan, Work Plan and Budget, the implementation of Articles of Association and the follow up of GMS Resolutions; while the Board of Directors' responsibility is to lead and manage the Company in accordance with the aim and objective of the Company and always strive to enhance the Company's efficiency and effectiveness to control, maintain and take care of the Company's assets.*

D. RESPONSIBILITY

Responsibility is the consistency in managing the Company in accordance with

peraturan perundang undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat. Perseroan bertanggungjawab untuk mematuhi hukum dan perundang-undangan yang berlaku, termasuk ketentuan yang berhubungan dengan ketenagakerjaan, perpajakan, persaingan usaha, kesehatan dan keselamatan kerja, dan lain sebagainya.

Implementasi Prinsip Pertanggung jawaban diwujudkan dengan cara antara lain:

1. Mematuhi ketentuan anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku pada pelaksanaan kegiatan Perseroan.
2. Melaksanakan kewajiban perpajakan dengan baik dan tepat waktu.
3. Melaksanakan kewajiban keterbukaan informasi sesuai regulasi di bidang pasar modal.

E. KEMANDIRIAN

Kemandirian adalah suatu keadaan di mana Perseroan dikelola secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip korporasi yang sehat.

Kemandirian ini oleh Perseroan diimplementasikan dengan selalu menghormati hak dan kewajiban, tugas dan tanggung jawab serta kewenangan masing-masing Organ Perseroan. Perseroan meyakini bahwa dengan implementasi prinsip kemandirian secara optimal, seluruh bagian dalam Perseroan dapat bertugas dengan baik dan maksimal dalam membuat keputusan dan pengelolaan yang terbaik bagi Perseroan.

Implementasi prinsip kemandirian oleh Perseroan antara lain:

1. Diantara bagian dalam Perseroan saling menghormati hak, kewajiban, tugas, wewenang serta tanggung jawab masing-masing.

the prevailing laws and regulations and the sensible corporate principles. The Company is responsible to comply with the applicable laws and regulations, including the provisions pertinent to employment, taxation, business competition, health and occupational safety, and so forth.

The Company implements Responsibility principle through the following actions:

1. *Adhering to the Company's Articles of Association and the prevailing laws and regulations in carrying out operational activities.*
2. *Carrying out taxation obligations properly and punctually.*
3. *Carrying out information disclosure in accordance with capital market regulations.*

E. INDEPENDENCY

Independency is a condition where the Company is professionally managed without any conflict of interest and influence of any parties that violates the applicable laws and regulations and good corporate principles.

The Company implements this principle by always respecting the rights, obligations, duties and responsibilities and authority of each organ. The Company believes that the optimal implementation of this principle will drive all elements of the Company to function properly and maximally in making the best decisions and management.

The Company implements independency principle through the following actions:

1. *All the Company's elements shall respect the rights, obligations, duties, authority and responsibilities of the other.*

2. Selain bagian dalam Perseroan tidak boleh mencampuri pengurusan Perseroan.
3. Dewan Komisaris, Direksi serta pegawai perseroan dalam pengambilan keputusan selalu menghindari terjadinya benturan kepentingan.
4. Kegiatan Perseroan yang mempunyai benturan kepentingan harus memperoleh persetujuan terlebih dahulu dari Pemegang Saham Independen atau wakil mereka yang diberi wewenang untuk itu dalam Rapat Umum Pemegang Saham sebagaimana diatur dan mematuhi peraturan di bidang pasar modal yang mengatur tentang benturan kepentingan.

2. *The other parties shall not intervene the Company's management.*
3. *The Board of Commissioners, Directors, and the employees shall always avoid any conflict of interest in decision making process.*
4. *Corporate actions that contains conflict of interest shall acquire a prior approval from the Independent Shareholders or their authorized representatives and they shall comply with capital market regulations in terms of conflict of interest.*

Budaya Perseroan dikelola dengan nilai-nilai:

Setiap hari di mahakaX, kami percaya secara internal bahwa setiap maXi harus Berpikir seperti seorang analis, menyelesaikan seperti seorang insinyur, Mendesain seperti seorang arsitek, Berkreasi seperti seorang seniman dan Bertindak seperti seorang pengusaha

The Company manages its Corporate Culture through these values:

Everyday at mahakaX, we believe internally that each maXi's have to Think like an analyst, Solve like an engineer, Design like an architect, Create like an artist, and Act like an entrepreneur.

Struktur dan Tata Kelola

Structure and Good Corporate Governance

Berdasarkan Undang-undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (Undang-undang Perseroan Terbatas), organ Perseroan terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
2. Dewan Komisaris; dan
3. Direksi.

Struktur ini ditetapkan guna memastikan pelaksanaan prinsip Tata Kelola Perusahaan secara sistematis, serta penentuan yang jelas tentang peran dan tanggung jawab masing-masing. Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi berpedoman pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kesetaraan guna memastikan keberlanjutan usaha Perseroan dengan memperhatikan kepentingan para pemegang saham.

RUPS merupakan organ tertinggi dalam struktur Tata Kelola Perseroan. RUPS merupakan forum bagi para pemegang saham untuk memformulasikan keputusan-keputusan penting dengan memperhatikan kepentingan Perseroan, serta mempertimbangkan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta semua ketentuan dan peraturan yang berlaku, Dewan Komisaris sebagai pengawas jalannya pengelolaan perseroan baik secara umum dan/atau secara khusus dan memberikan nasihat kepada Direksi dan Direksi sebagai Pengelola perseroan berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan.

Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama bertanggung jawab atas kelangsungan usaha Perusahaan dalam jangka panjang dan Dewan Komisaris juga telah membentuk Komite Audit dan Komite Remunerasi untuk membantu

Based on the Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies (Limited Liability Companies Law), the Company's organs consist of:

1. *General Meetings of Shareholders (GMS)*
2. *Board of Commissioners; and*
3. *Board of Directors*

This structure was established to ensure the systematic implementation of Corporate Governance principles, as well as clear determination of its respective roles and responsibilities. In carrying out its duties, the GMS, the Board of Commissioners and the Board of Directors are guided by the principles of transparency, accountability, responsibility, independence and equality to ensure the sustainability of the Company's business by considering shareholders' aspirations.

GMS is the highest organ in the Corporate Governance structure. GMS is a forum for shareholders to formulate important decisions by taking into account the interests of the Company, and considering the provisions in the Company's Articles of Association and all applicable rules and regulations. The Board of Commissioners as supervisory management both in general and/or specifically and provide advice to the Board of Directors. The Board of Directors as the Company's management that is authorized and fully responsible to manage the Company.

The Board of Commissioners and the Board of Directors are jointly responsible for the long-term sustainability of the Company's business. The Board of Commissioners has also formed an Audit Committee and Remuneration Committee

Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian saran terhadap jalannya Perseroan.

Selain itu, Perseroan telah membentuk beberapa unit pendukung, seperti Sekretaris Perusahaan, Komite Good Corporate Governance (GCG), unit Audit Internal dan Pengendalian Internal, yang bertugas membantu Direksi dalam menjalankan tugas-tugas GCG.

to assist the Board of Commissioners in carrying out the supervisory function and providing advice on the Company's operation.

In addition, the Company has formed several supporting units, such as Corporate Secretary, Good Corporate Governance (GCG) Committee, Internal Audit Unit and Internal Control. Those are responsible to assist the Board of Directors in carrying out GCG duties.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) *General Meeting Of Shareholders (GMS)*

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ tertinggi dalam struktur GCG Perseroan dan merupakan wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan modal yang ditanam dalam Perseroan, dengan memperhatikan ketentuan anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan. Keputusan yang diambil dalam RUPS didasarkan pada kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang antara lain, penetapan arah dan strategi Perseroan, penilaian kinerja operasional dan keuangan, penetapan anggota Direksi & Komisaris, Peningkatan modal Perseroan, serta agenda lain yang diusulkan oleh pemegang saham.

RUPS juga merupakan wadah untuk memberikan penjelasan yang lengkap dan informasi yang akurat kepada seluruh pemegang saham berkenaan dengan kinerja Perseroan dalam tahun buku yang bersangkutan.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, terdapat 2 jenis RUPS, yakni:

1. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) yang diselenggarakan setiap tahun maksimal 6 bulan setelah berakhirnya tahun keuangan terakhir; dan

General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ in the Company's GCG structure and is a forum for shareholders to make important decisions relating to capital invested in the Company, taking into account the provisions of the Company's articles of association and laws and regulations. Decisions taken at the GMS are based on the Company's long-term business interests, including setting the direction and strategy of the Company, evaluating operational and financial performance, determining the members of the Board of Directors & Commissioners, increasing the Company's capital, and other agendas proposed by shareholders.

GMS is also a forum to provide complete explanations and accurate information to all shareholders regarding the Company's performance in the related fiscal year.

Based on the Company's Articles of Association, there are 2 types of GMS, namely:

1. *Annual General Meeting of Shareholders (Annual GMS) held every year, a maximum of 6 months after the end of the last financial year; and*

- | | |
|--|---|
| <p>2. Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS Luar Biasa) yang dapat diselenggarakan kapan saja jika dipandang perlu.</p> | <p>2. <i>Extraordinary General Meeting of Shareholders (Extraordinary GMS) which can be held at any time if deemed necessary.</i></p> |
|--|---|

Penerapan Aspek Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham.

Implementation of Aspects of Public Company Relations with Shareholders in Ensuring Shareholders Rights.

Terdapat 2 (dua) Prinsip dalam penerapan aspek hubungan perusahaan terbuka dengan pemegang saham dalam menjamin hak-hak pemegang saham, yakni:

1. Prinsip ke-1 adalah Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dengan 3 (tiga) rekomendasi sebagai berikut:
 - a. Cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.
 - b. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.
 - c. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

- a. Perseroan telah memiliki prosedur teknis pengumpulan suara yang terdapat dalam tata tertib Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
- b. Perseroan telah menyediakan Ringkasan Risalah RUPS dalam website Perseroan di bagian News.

There are 2 (two) Principles in implementing aspects of public company relations with shareholders in ensuring shareholders rights, namely:

1. *The 1st Principle is to Increase the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) with 3 (three) recommendations as follows:*
 - a. *Voting methods or technical procedures, openly or privately, which prioritizes shareholders independence and interests.*
 - b. *Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of Public Company attend the Annual GMS.*
 - c. *Minutes of the GMS is available on the Company's Website for at least 1 (one) year.*

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

- a. *The Company has technical voting procedures contained in the rules of the General Meeting of Shareholders (GMS).*
- b. *The Company has provided a Summary of Minutes of GMS on the Company's website in the News section.*

2. Prinsip ke-2 adalah Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor, dengan 2 (dua) rekomendasi sebagai berikut:
 - a. Memiliki kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor.
 - b. Mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dalam situs web.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

- Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor melalui pelaksanaan RUPS, Public Expose, serta menyediakan informasi publik termasuk melakukan keterbukaan informasi yang akurat, menyediakan alamat yang dapat dihubungi baik dalam situs web maupun Laporan Tahunan, akses Media Sosial (Facebook, Twitter, Instagram), sehingga pemegang saham maupun investor dapat secara mudah melakukan komunikasi dengan Perseroan.

Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor, termasuk alamat Perusahaan yang dapat dihubungi telah diunggah dalam situs web Perseroan.

2. *The second principle is to improve the quality of Public Company communication with Shareholders or Investors, with 2 (two) recommendations as follows:*
 - a. *Have a Public Company communication policy with shareholders or investors.*
 - b. *Disclose the Public Company communication policy in the website.*

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

- *The Company has a communication policy with shareholders or investors through the execution of GMS, Public Expose, as well as providing public information including accurate disclosure of information, providing addresses that can be contacted either in websites or Annual Reports, access Social Media (Facebook, Twitter, Instagram), so that shareholders and investors can easily communicate with the Company.*

The Company has disclosed its communications policy with its shareholders or investors, including the Company's contact details that have been uploaded on the Company's website.

Penerapan Aspek Keterbukaan Informasi.

Implementation of Information Disclosure Aspects

Dalam penerapan aspek Keterbukaan Informasi terdapat 1 (satu) Prinsip, yakni Prinsip meningkatkan pelaksanaan Keterbukaan Informasi, dengan 2 (dua) rekomendasi sebagai berikut:

- a. Memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.
- b. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan, paling sedikit 5% selain PSU dan Pengendali.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

- a. Selain situs web, Perseroan memanfaatkan berbagai media social (seperti Facebook, Instagram, dan Twitter) sebagai saluran media untuk keterbukaan informasi.
- b. Perseroan mengungkapkan siapa pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan dengan kepemilikan 5% atau lebih dalam Laporan Tahunan di bagian Komposisi Pemegang Saham.

Pada tahun 2023 Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan pada hari Rabu, tanggal 28 Juni 2023 dengan ringkasan keputusan sebagai berikut:

In the implementation of Information Disclosure aspect there is 1 (one) Principle, namely Principle to improve the implementation of Information Disclosure, with 2 (two) recommendations as follows:

- a. Utilizing the use of information technology more widely than the website as a medium of information disclosure.*
- b. The Open Company Annual Report discloses the ultimate beneficiary ownership of the company's shares, at least 5% other than the PSU and Controller.*

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

- a. In addition to websites, the Company utilizes various social media (such as Facebook, Instagram, and Twitter) as media channels for information disclosure.*
- b. The Company discloses who is the ultimate beneficial owner of a company's shares with ownership of 5% or more in the Annual Report in the Shareholders' Composition section.*

In 2023, the Company conducts its Annual General Meeting of Shareholders on Wednesday, June 28, 2023 with the following resolutions:

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Annual General Meeting of Shareholders

1. Agenda Pertama

Menyetujui dan mengesahkan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk di dalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Perseroan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan memberikan pembebasan (*acquit et de charge*) kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris atas tindakan-tindakan pengurusan dan pengawasan Perseroan yang telah dilakukan selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan tercatat pada Laporan Keuangan Perseroan.

2. Agenda Kedua

Menyetujui untuk tidak adanya laba yang akan disisihkan sebagai Cadangan ataupun dibagikan sebagai dividen kepada para pemegang saham karena Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2022 mencatatkan tidak ada keuntungan.

3. Agenda Ketiga

Menyetujui Laporan Penggunaan Dana Hasil Penambahan Modal dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu VI ("PMHMETD VI").

4. Agenda Keempat

Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya remunerasi dan pembagiannya untuk anggota Direksi Perseroan dan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023, dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar serta peraturan dan ketentuan Perseroan yang berlaku. .

1. First Agenda

*To approve and ratify the Company Annual Report for the financial year ended 31 December 2022, including the Company Activity Report, the Supervisory Report of the Company Board of Commissioners and the Financial Statements for the financial year ended on 31 December 2022 and to grant release and discharge (*acquit et de charge*) for the members of the Company's Board of Directors and members of the Company's Board of Commissioners for management and supervision that has been done in the financial year ended on 31 December 2022, as long as those action reflected in the Annual Report and recorded in the Company's Financial Statement*

2. Second Agenda

Approved that there will be no profit to be set aside as reserves or to be distributed as dividends to shareholders because the Company's Financial Statements for the Financial Year 2022 recorded no profit.

3. Third Agenda

Approved the Report on the Utilization of Proceeds from Capital Increase by Granting Pre-emptive Rights VI ("PMHMETD VI")

4. Fourth Agenda

Approved to grant power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of remuneration and the distribution for members of Board of Directors of the Company and the Board of Commissioners for year of 2023 with regard to the provisions of the Articles of Association and the prevailing rules and regulations of the Company.

5. Agenda Kelima

- a. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik terdaftar guna melakukan audit atas Laporan Keuangan Peseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dengan tetap memperhatikan rekomendasi Komite Audit dan peraturan perundangan-perundangan yang berlaku.
- b. Dalam hal Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik yang telah ditunjuk karena alasan apapun tidak dapat melaksanakan tugasnya, memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik lainnya sebagai pengganti yang memiliki kompetensi sesuai dengan kompleksitas usaha Perseroan, indenpenden, dan terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan.
- c. Memberi kuasa dan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya honorarium dan persyaratan lainnya yang berlaku bagi Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit.

5. Fifth Agenda

- a. *Granted power and authority to the Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm and a Registered Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the financial year ending December 31, 2023, with due observance of the recommendations of the Audit Committee and the prevailing laws and regulations.*
- b. *In the event that the appointed Public Accounting Firm and Public Accountant for any reason are unable to carry out their duties, authorize the Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm and other Public Accountants as substitutes who have competence in accordance with the complexity of the Company's business, are independent, and registered at the Financial Services Authority.*
- c. *Granting power and authority to the Board of Commissioners to determine the amount of honorarium and other requirements that apply to the appointed Public Accountant and Public Accounting Firm, with regard to the recommendations of the Audit Committee.*

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Dewan Komisaris merupakan organ Perseroan yang bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap kinerja pengelolaan Perseroan baik secara umum dan/atau secara khusus dan memberikan nasihat kepada Direksi atas kegiatan pengurusan, termasuk memastikan bahwa Perseroan melaksanakan GCG pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris telah membentuk 2 komite, yakni:

1. Komite Audit; dan
2. Komite Nominasi dan Remunerasi.

Anggota Dewan Komisaris tidak mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS. Dalam melakukan tugas, Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG. Susunan Dewan Komisaris Mahaka Media telah memenuhi kriteria jumlah, komposisi, kriteria dan independen sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK No. 33/2014), di mana jumlah anggota Dewan Komisaris saat ini adalah 5 orang termasuk 2 Komisaris Independen atau sama dengan 40% dari total jumlah anggota Dewan Komisaris.

Board of Commissioners is the organ of the Company responsible for overseeing the performance of the Company's management both in general and/or specifically and provides advice to the Directors on management activities, including ensuring that the Company implements GCG at all organizational levels.

To support the effectiveness of its implementation, the Board of Commissioners has formed 2 committees, namely:

- 1. Audit Committee; and*
- 2. Nomination and Remuneration Committee.*

Members of the Board of Commissioners do not take and/or receive personal benefits from the Company other than remuneration and other facilities determined by the GMS. In carrying out its duties, the Board of Commissioners is responsible to the GMS. The responsibility of the Board of Commissioners to the GMS is a manifestation of the accountability of supervision in the context of implementing GCG principles. The composition of the Board of Commissioners of Mahaka Media has fulfilled the criteria for number, composition, criteria and independence in accordance with Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies (POJK No. 33/2014), where the current number of members of the Board of Commissioners is 5 people including 2 Independent Commissioner or equal to 40% of the total number Board of Commissioners.

Susunan Dewan Komisaris

Board Of Commissioners Composition

Susunan Dewan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Nama <i>Name</i>	Jabatan <i>Position</i>	Independensi <i>Independence</i>	Masa Jabatan <i>Tenure</i>	Dasar Pengangkatan <i>Appointment Basis</i>
Mahendra Agakhan T	Komisaris Utama President <i>Commissioner</i>	-	2022-2027	Akta No. 16, tanggal 27 Juni 2022
Rudy Setia Laksana	Komisaris <i>Commissioner</i>	-	2019-2024	Akta No. 12, tanggal 13 Desember 2019
Martin Suharlie	Komisaris <i>Commissioner</i>	-	2022-2027	Akta No. 16, tanggal 27 Juni 2022
Aldo Rambie	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Independen	2022-2027	Akta No. 16, tanggal 27 Juni 2022
Angkie Yudistia	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Independen	2022-2027	Akta No. 16, tanggal 27 Juni 2022

Pengangkatan Dan Pemberhentian Dewan Komisaris

Appointment and Dismissal of the Board of Commissioners

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS dengan memperhatikan visi, misi dan rencana strategis Perseroan untuk memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, cepat, dan tepat.

The appointment and dismissal of the Board of Commissioners is determined by the GMS with due regard to the Company's vision, mission and strategic plan to enable effective, fast and accurate decision making.

Komisaris Independen

Kriteria Penentuan Komisaris Independen
Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan atau hubungan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan atau dengan pemegang saham atau hubungan lainnya dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi independensinya. Hingga tanggal

Independent Commissioner

Criteria for Determining Independent Commissioners
Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who do not have financial, management, share ownership and or relationships with other members of the Board of Commissioners and/or with shareholders or other relationships with the Company that can affect their independence. As of December

31 Desember 2022, Komisaris Independen aktif tidak memiliki hubungan finansial, manajemen, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga hingga derajat kedua dengan Komisaris lainnya, anggota Direksi dan/ atau pemegang saham pengendali.

31, 2022, all active Independent Commissioners had no financial, management, share ownership and/or family relations to the second degree with other Commissioners, members of the Board of Directors and/or controlling shareholders.

Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris

Affiliate Relations of the Board of Commissioners

Berikut disajikan pengungkapan hubungan afiliasi anggota-anggota Dewan Komisaris:

The following is a disclosure on the affiliate relations of the members of the Board of Commissioners:

NAMA <i>NAME</i>	JABATAN <i>POSITION</i>	HUBUNGAN AFILIASI <i>AFFILIATE RELATIONS</i>
Mahendra Agakhan T	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali
Rudy Setia Laksana	Komisaris <i>Commissioner</i>	1. Komisaris Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk 2. Direktur PT Beyond Media 3. Komisaris PT Gamma Investa Lestari <i>1. President Commissioner PT Mahaka Radio Integra Tbk 2. Director of PT Beyond Media 3. Commissioner of PT Gamma Investa Lestari</i>
Martin Suharlie	Komisaris <i>Commissioner</i>	1. Direktur PT Solic Kreasi Baru <i>1. Director of PT Solic Kreasi Baru</i>

Tugas Dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

Dewan Komisaris sebagai organ Perseroan bertugas dan bertanggungjawab secara kolektif untuk melakukan evaluasi kinerja operasional, kinerja keuangan, dan pengawasan atas kebijakan Perseroan, Dewan Komisaris juga memberikan nasihat atau pendapat mengenai jalannya Perseroan kepada Direksi. Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yang dimuat atau dinyatakan dalam Akta Notaris.

The Board of Commissioners as the organ of the Company is tasked with and is collectively responsible for evaluating operational performance, financial performance, and oversight of Company policies, the Board of Commissioners also provides advice or opinions regarding the course of the Company to the Directors. The Board of Commissioners is appointed by the GMS for a period of 5 (five) years contained or stated in the Notarial Deed.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Charter

Dewan Komisaris berpedoman pada pedoman kerja Dewan Komisaris (Piagam Dewan Komisaris) dalam menjalankan tugas pengawasan serta pemberian saran atas pengelolaan Perseroan kepada Direksi. Piagam Dewan Komisaris berisi mengenai petunjuk tata laksana kerja Dewan Komisaris yang dapat menjadi acuan bagi Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan, sehingga diharapkan akan tercapai standar kerja yang tinggi selaras dengan prinsip GCG.

The Board of Commissioners carries out their management duties with due regards to Board Charter. The Charter contains guidelines for the work procedures that can become a reference for the Board of Commissioners in carrying out their duties to achieve the Company's Vision and Mission, so that high standards of work are expected to conform with GCG principles.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Assessment on the Board of Commissioners Performance

Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan dalam mekanisme RUPS Tahunan Perseroan dimana para Pemegang Saham menilai kinerja Dewan Komisaris dari Perseroan berdasarkan laporan kinerja Dewan Komisaris yang dilaporkan kepada Pemegang Saham.

The procedure for implementing the assessment of the Board of Commissioners performance is carried out through the mechanism of the Annual GMS in which the Shareholders assess the Board of Commissioners' performance based on the performance report to Shareholders.

Kriteria yang digunakan dalam penilaian kinerja Dewan Komisaris adalah:

The criteria used in evaluating the Board of Commissioners' performance are:

1. Kontribusi dan dukungan Dewan Komisaris dalam mengimplementasikan visi dan misi Perseroan dalam program kerja di tahun berjalan, dengan tetap berpegang kepada nilai-nilai Perseroan.
2. Memonitor untuk terciptanya Good Corporate Governance.

1. *How the Board of Commissioners contribute and support the Company's vision and mission in the fiscal year work program while adhering to the Company's values.*
2. *Monitor the achievement of Good Corporate Governance.*

Rapat Dewan Komisaris *Board Commissioners Meeting*

Dewan Komisaris menyelenggarakan pertemuan secara teratur dengan Direksi (rapat koordinasi) untuk membicarakan masalah Perseroan. Dalam setiap pertemuan, informasi bagi Dewan Komisaris disiapkan dan diberikan secara tertulis oleh Direksi sebelum pertemuan sehingga memungkinkan Dewan Komisaris untuk lebih mendalami permasalahan yang akan dibahas. Dewan Komisaris melakukan pertemuan rutin dengan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali dalam 1 (satu) tahun buku berakhir, dengan tingkat kehadiran 100% (seratus persen).

Board of Commissioners conducts regular meetings with the Board of Directors (coordination meeting) to discuss the Company's issues. In each meeting, the Board of Directors prepares and provides written information for the Board of Commissioners before the meeting so that the Board of Commissioners understands the existing issues, the Board of Commissioners conducts regular meetings with the Board of Directors 3 (three) times in 1 (one) book year ends, with 100% attendance rate.

Program Pelatihan Dewan Komisaris *Board of Commissioners Training*

Pada tahun 2023 tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Dewan Komisaris.

In 2023, there was no training attended by the Board of Commissioners.

Komite-Komite Di Bawah Dewan Komisaris *Committees Under the Board of Commissioners*

Untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasannya, Dewan Komisaris telah membentuk komite-komite sebagai berikut:

1. Komite Audit; dan
2. Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Audit

Komite Audit Perseroan dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Mahaka Media Tbk No. 109/PTMM/IX/2022 pada tanggal 17 Oktober 2022 untuk membantu Dewan Komisaris Perseroan dalam menjalankan peran pengawasannya. Komite Audit bertugas untuk mengkaji laporan keuangan, sistem pengendalian internal, proses audit laporan keuangan yang dilakukan oleh auditor eksternal, proses audit internal yang dilakukan oleh Divisi Internal Audit, kepatuhan pada undang-undang dan peraturan yang berlaku, dan manajemen risiko Perseroan.

To assist the Board of Commissioners in carrying out their duties, the Board of Commissioners has formed the following committees:

1. *Audit Committee; and*
2. *Nomination and Remuneration Committee*

Audit Committee

The Company's Audit Committee was formed based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Mahaka Media Tbk No. 109/PTMM/IX/2022 on October 17, 2022 to assist the Company's Board of Commissioners in carrying out its supervisory role. The Audit Committee is tasked to review the financial statements, internal control systems, financial statement audit processes carried out by external auditors, internal audit processes carried out by the Internal Audit Division, compliance with applicable laws and regulations, and risk management.

Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen dan dua orang anggota yang profesional yang seluruhnya berasal dari luar lingkungan Perseroan (independen), periode jabatan anggota Komite Audit adalah selama 5 tahun. Hal tersebut telah mengacu pada ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa keuangan No.55/POJK 04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Setiap risalah rapat yang dibuat dalam Rapat Komite Audit dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, dilaporkan kepada Dewan Komisaris disertai dengan pendapat dan usulan, jika ada hal-hal yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris. Komite audit memiliki wewenang untuk mengakses catatan atau informasi Perseroan. Komite Audit melakukan pertemuan bersama Internal Audit Perseroan sekurang-kurangnya 4 (empat) kali dalam 1 tahun, dengan frekuensi kehadiran sebanyak 100% (seratus persen).

Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Komite Audit antara lain:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan disampaikan oleh Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundangundangan lainnyayang berkaitan dengan kegiatan Perseroan.
3. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal.
4. Memberikan laporan kepada Dewan Komisaris berbagai resiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam pelaksanaan manajemen resiko oleh Direksi.
5. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan.
6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi yang berkaitan dengan Perseroan.

The Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner and two professional members from outside the Company (independent), the term of office for the members of the Audit Committee is 5 years. This is pertaining to the provisions of the Financial Services Authority Regulation No.55/POJK 04/2015 concerning the Formation and Guidelines for the Implementation of the Audit Committee's Work.

Each minutes of meeting made in the Audit Committee Meeting in carrying out its duties and functions, are reported to the Board of Commissioners accompanied by opinions and proposals, if there are things that need the attention of the Board of Commissioners. The audit committee has the authority to access the Company's records or information. The Audit Committee meets with the Company's Internal Audit at least 4 (four) times in 1 year, with a frequency of attendance as much as 100% (one hundred percent).

Duties, Responsibilities and Authority of the Audit Committee includes:

1. *Reviewing financial information that will be submitted by the Company such as financial statements, projections and other financial information.*
2. *Reviewing the Company's compliance with capital market regulations and other legislation relating to the Company's activities.*
3. *Reviewing the audit by the Internal Auditor.*
4. *Provide reports to the Board of Commissioners on various risks faced by the Company in implementing risk management by the Directors.*
5. *Reviewing and reporting to the Board of Commissioners on complaints relating to the Company.*
6. *Maintain the confidentiality of documents, data and information relating to the Company.*

Susunan Keanggotaan Komite Audit

Audit Committee Composition

Susunan Keanggotaan Komite Audit Perseroan sampai saat ini adalah:

Ketua:

Aldo Rambie

Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [38]

Anggota:

Otto Eduard Sitorus

Menjabat sebagai anggota Komite Audit PT Mahaka Media Tbk sejak Oktober 2022 hingga sekarang. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur di Orbital Prima Indonesia dari tahun 2008-2011. Pada tahun 2003-2008 beliau pernah menjabat sebagai Direktur Investasi Bank di Kuo Capital Raharja. Beliau menyelesaikan pendidikannya di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Anggota :

Isenta

Menjabat sebagai anggota Komite Audit PT Mahaka Media Tbk sejak Oktober 2022 hingga sekarang. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Komisaris Utama PT Equator Investments dan juga menjabat sebagai Direktur PT Equator Capital Partners serta menjabat sebagai Direktur PT Surya Esa Perkasa Tbk. Beliau menyelesaikan pendidikannya di Oklahoma City University dan memperoleh gelar Master of Business Administration dari Oklahoma City University.

Independensi Anggota Komite Audit

Seluruh keanggotaan Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

The current composition of the Company's Audit Committee Membership is:

Chairman:

Aldo Rambie

His profile is available on page [38]

Member:

Otto Eduard Sitorus

Serves as a member of the Audit Committee of PT Mahaka Media Tbk since October 2022 until present. Previously, he served as Director of Orbital Prima Indonesia from 2008-2011. In 2003-2008 he served as Director of Bank Investment at Kuo Capital Raharja. He completed his education at the Faculty of Economics, University of Indonesia.

Member:

Isenta

Serves as a member of the Audit Committee of PT Mahaka Media Tbk since October 2012 until present. Previously, he served as a President Commissioner in PT Equator Investments and also served as Director in PT Equator Capital Partners then as Director PT Surya Esa Perkasa Tbk. Graduated from Oklahoma City University and obtain Master of Business Administration from Oklahoma City University.

Independence of Audit Committee

All members of the Audit Committee have met the criteria of independence, expertise, and integrity required by the prevailing regulations.

Independensi Komite Audit

Independence of Audit Committee

Indikator Independensi <i>Independency Indicator</i>	Aldo Rambie	Otto Eduard Sitorus	Isenta
Tidak memiliki hubungan keuangan <i>Has no financial relation</i>	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan kepengurusan <i>Has no managerial relation</i>	✓	✓	✓
Tidak memiliki kepemilikan saham <i>Has no share ownership relation</i>	✓	✓	✓
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali <i>Has no family relation with controlling shareholder</i>	✓	✓	✓
Tidak sebagai Anggota Dewan Komisaris <i>Not serving as Board of Commissioner</i>	-	✓	✓

Komite Nominasi Dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk dengan tujuan untuk melaksanakan, mengatur dan menegakkan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik sejalan dengan proses pencalonan posisi strategis dalam manajemen dan menetapkan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

Susunan baru anggota Komite Nominasi dan Remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Mahaka Media Tbk No. 110/PTMM/IX/2022 pada tanggal 17 Oktober 2022, dengan periode jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah selama 5 tahun. Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan 3 (tiga) kali rapat pada tahun 2023 dengan tingkat kehadiran 100% (seratus persen).

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee was formed with the aim of implementing, regulating and enforcing the principles of good corporate governance in line with the process of nominating strategic positions in management and determining the amount of remuneration for the Board of Commissioners and Directors.

The new composition of members of the Nomination and Remuneration Committee is determined by the Company's Board of Commissioners and Decree of the Board of Commissioners of PT Mahaka Media Tbk No. 110/PTMM/IX/2022 on October 17, 2022, with the period of position members of the Nomination and Remuneration Committee are for 5 years. The Nomination and Remuneration Committee held 3 (three) Meeting times in 2023 with a level of attendance 100% (one hundred percent).

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi telah dilengkapi pedoman kerja yang ditetapkan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- A. Terkait dengan fungsi Nominasi:
 1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
 - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
 2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
 3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
 4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS").

Dalam melaksanakan fungsi Nominasi, Komite wajib melakukan prosedur sebagai berikut:

1. Menyusun komposisi dan proses Nominasi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;

Charter of the Nomination and Remuneration Committee

In carrying out its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee has completed the work guidelines stipulated in the Nomination and Remuneration Committee Charter.

The Nomination and Remuneration Committee has the following duties and responsibilities:

- A. *Related to the Nomination function:*
 1. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:*
 - a. *Composition of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
 - b. *Policies and criteria needed in the Nomination process; and*
 - c. *Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;*
 2. *Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks prepared as evaluation material;*
 3. *Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the capacity building program for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and*
 4. *Provide proposals for candidates who qualify as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders ("GMS").*

In carrying out the Nomination function, the Committee is required to carry out the following procedures:

1. *1. Arrange the composition and process of Nomination of members of the Board of*

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 2. Menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi calon anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; 3. Membantu pelaksanaan evaluasi atas kinerja anggota Direksi dan/atau dan anggota Dewan Komisaris; 4. Menelaah dan mengusulkan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS. | <p style="text-align: right;"><i>Directors and/or members of the Board of Commissioners;</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 2. <i>Develop policies and criteria needed in the process of nominating candidates for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;</i> 3. <i>Assisting the performance evaluation of the of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;</i> 4. <i>Review and propose candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.</i> |
| <p>B. Terkait dengan fungsi Remunerasi:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai: <ol style="list-style-type: none"> a. Struktur Remunerasi; b. Kebijakan atas Remunerasi; dan c. Besaran atas Remunerasi; 2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris. | <p><i>B. Related to the Remuneration function:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:</i> <ol style="list-style-type: none"> a. <i>Remuneration Structure;</i> b. <i>Policy on Remuneration; and</i> c. <i>Amount of Remuneration;</i> 2. <i>Assist the Board of Commissioners in evaluating performance in accordance with the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.</i> |

Kegiatan yang dilaksanakan Komite Nominasi dan Remunerasi di tahun 2023 adalah merancang, membentuk dan menerapkan sistem remunerasi, termasuk honorarium, uang saku, gaji, bonus dan remunerasi lainnya untuk Dewan Komisaris dan Direksi. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi untuk 2023 dihitung berdasarkan hasil kinerja, persaingan pasar, dan kapasitas keuangan Perseroan, selain hal penting lainnya, total remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Grup:

Activities carried out by the Nomination and Remuneration Committee in 2023 are to design, establish and implement a remuneration system, including honorarium, pocket money, salaries, bonuses and other remuneration for the Board of Commissioners and Directors. Remuneration of the Board of Commissioners and Directors for 2023 is calculated based on the results of performance, market competition, and financial capacity of the Company, in addition to other important matters, the total remuneration for the members of the Group's Board of Commissioners and Directors:

Komisaris	Rp 1.587.502.338
Direksi	Rp 9.459.212.532

Jumlah	Rp 11.046.714.870

<i>Commissioner</i>	<i>Rp 1.587.502.338</i>
<i>Directors</i>	<i>Rp 9.459.212.532</i>

<i>Total</i>	<i>Rp 11.046.714.870</i>

Susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan saat ini adalah:

The current composition of the Company's Nomination and Remuneration Committee is:

1. Ketua
Aldo Rambie
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [38]
2. Anggota
 - a. Rudy Setia Laksmana
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [36]
 - b. Mahendra Agakhan T
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [35]

1. *Chairman*
Aldo Rambie
His profile is available on page [38]
2. *Members*
 - a. *Rudy Setia Laksmana*
His profile is available on page [36]
 - b. *Mahendra Agakhan T*
His profile is available on page [35]

Unit Audit Internal & Pengendalian Internal

Perseroan memiliki Unit Audit Internal (UAI), yang melapor langsung kepada Direktur Utama Perseroan. UAI dibentuk untuk memberikan penilaian independen tentang kontrol internal Perseroan, sistem dan implementasi pengelolaan risiko, serta untuk memberikan keyakinan pada praktek tata kelola perusahaan secara umum. Audit dilaksanakan secara teratur di seluruh organisasi, dengan fokus pada unsur dan aspek yang memiliki peringkat risiko lebih tinggi, sesuai dengan risiko assessment. Unit Audit Internal adalah unit kerja, departemen, divisi yang aktivitasnya memberikan jasa assurance dan konsultasi yang independen dan obyektif, yang dibuat untuk memberikan nilai tambah dan memperbaiki operasional Perseroan.

Unit Audit Internal menjalankan tugasnya sesuai dengan kode etik profesi yang terintegritas, obyektivitas dan kerahasiaan serta kompetensi yang memadai.

Internal Audit Unit & Internal Control

The Company has an Internal Audit Unit (UAI), which reports directly to the President Director of the Company. The UAI was formed to provide an independent assessment of the Company's internal controls, systems and implementation of risk management, and to provide confidence in corporate governance practices in general. Audits are conducted regularly throughout the organization, with a focus on elements and aspects that have a higher risk rating, according to risk assessment. Internal Audit Unit is a work unit, department, division whose activities provide independent and objective assurance and consulting services, which are made to provide added value and improve the Company's operations.

Internal Audit Unit carries out its duties in accordance with the professional code of integrity, objectivity and confidentiality as well as adequate competence.

Dasar hukum penunjukan UAI adalah berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal dan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002.III.2010, tanggal 28 April 2010. Kualifikasi sebagai audit internal Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya;
2. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya; dan
3. Wajib mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh Asosiasi Audit Internal.

Tugas & Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan Audit Internal Tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian intern dan sistem manajemen resiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat hasil Laporan Audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama.
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang telah dilakukannya.
8. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

The legal basis for the appointment of UAI is based on the Financial Services Authority Regulation No.56/POJK.04/2015 concerning the Formation and Guidelines for the Preparation of Internal Audit Unit Charter and based on Directors Decree No. 002.III.2010, April 28, 2010. Qualifications as the Company's internal audit are as follows:

1. *Have knowledge and experience regarding technical audits and other disciplines relevant to their area of work;*
2. *Have knowledge about capital market regulations and other relevant laws and regulations; and*
3. *Must comply with professional standards issued by the Internal Audit Association.*

Duties and responsibilities

The duties and responsibilities of the Company's Internal Audit Unit are as follows:

1. *Arrange and carry out Annual Internal Audit.*
2. *Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policy.*
3. *Examine and evaluate the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.*
4. *Provide suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management.*
5. *Make the Audit Report and submit it to the President Director.*
6. *Monitor, analyze and report the implementation of the improvements that have been suggested.*
7. *Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities that have been carried out.*
8. *Conduct special checks if needed.*

Wewenang Unit Audit Internal:

1. Mengakses seluruh informasi relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya.
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris dan / atau Komite Audit.
4. Melakukan koordinasi dengan kegiatan auditor eksternal.

Rangkuman Kegiatan Internal Audit:

Melaksanakan audit internal atas unit usaha dibawah PT Mahaka Media Tbk serta memberikan saran dan rekomendasi secara berkesinambungan untuk perbaikan perusahaan ke depan.

Uraian Sistem Pengendalian Internal:

1. Review atas sistem pencatatan akuntansi yang baik agar dapat menyesuaikan dengan perkembangan kebijakan PSAK dan peraturan pemerintah lainnya.
2. Melakukan review atas kebijakan yang berlaku di internal manajemen agar selalu dapat menyesuaikan dengan Kebijakan dan/atau Peraturan Perundangan oleh Pemerintah.
3. Review atas SOP atau panduan kerja yang berlaku umum dalam penerapannya berdasarkan jenis usaha anak perusahaan.

Efektivitas sistem pengendalian internal Perseroan tercermin dalam 3 (tiga) proses berikut:

1. Proses level Entitas
 - Terealisasinya peningkatan hasil pengawasan internal pada level entitas.
 - Unit Audit Internal Perseroan semakin meningkatkan mutu pengawasan dan pemeriksaan audit terhadap kinerja pada setiap unit usaha dan masing-masing departemen.
 - Perseroan juga akan langsung menindaklanjuti setiap kritik dan saran

Authority of the Internal Audit Unit:

1. *Access all relevant information about the Company related to its duties and functions.*
2. *Communicate directly with the Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or the Audit Committee and members of the Board of Directors, the Board of Commissioners and/or the Audit Committee.*
3. *Hold regular and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee.*
4. *Coordinate within the external auditor activities.*

Summary of Internal Audit Activities:

Conduct internal audits on business units under PT Mahaka Media Tbk and provide suggestions and recommendations for future improvement.

Internal Control System Description:

1. *Review a good accounting record system so that it can adjust to the development of SFAS policies and other government regulations.*
2. *Review the policies in internal management so that it can adjust to the Policies and/or Regulations of the Government.*
3. *Review the SOP or work guidelines that are generally applicable based on the subsidiary's type of business.*

The effectiveness of the Company's internal control system is reflected in the following 3 (three) processes:

1. *Entity level process*
 - *Realization of an increase in internal control results at the entity level.*
 - *The Company's Internal Audit Unit further improves the quality of supervision and audit checks on the performance of each business unit and each department.*
 - *The Company will also immediately follow up on any criticisms and suggestions*

yang ditujukan kepada Perseroan.

- Untuk menjaga komitmen penerapan tata kelola Perusahaan, Perseroan menetapkan prinsip-prinsip kode etik secara berkesinambungan pada setiap tingkat pekerja.

2. Proses level Bisnis

- Adanya peningkatan cakupan pengawasan internal dalam proses label bisnis telah berdampak pada laporan keuangan, terutama dari segi pengenalan risiko yang saat ini dapat dipertanggungjawabkan dengan lebih akurat.

3. Proses level Teknologi Informasi

- Peningkatan jaringan dan sistem keamanan.
- Peningkatan kualitas teknologi informasi.

Upaya yang diberikan atas risiko yang akan dihadapi oleh Perseroan adalah berupa saran dan rekomendasi, yang menjadi skala prioritas dalam kegiatan operasional saat ini:

1. Risiko dalam menghadapi persaingan usaha:

- Review berkala atas kegiatan operasional agar dapat memperhatikan pengeluaran biaya operasional yang efektif dan efisien sehingga dapat menjual produk dengan harga yang lebih kompetitif dari para pesaing.

2. Risiko dalam menjaga arus kas perusahaan :

- Review berkala terhadap pelaksanaan proses manajemen Account Receivable (AR/Piutang Usaha) yang baik dan sistematis agar proses cash flow perusahaan berjalan dengan baik dan lancar.
- Pengawasan dan monitoring perencanaan & penggunaan anggaran perusahaan.
- Memberikan masukan atas investasi yang dijalankan oleh pihak perusahaan.

3. Risiko dalam menjaga arus pasokan barang atau jasa:

- Perbaiki sistem pengadaan barang & jasa yang efektif dan efisien sehingga dapat memberikan mutu dan kualitas yang sesuai standar.

addressed to the Company.

- *To maintain commitment to the implementation of corporate governance, the Company establishes the principles of the code of ethics on an ongoing basis at every level of employees.*

2. Business level processes

- *An increase in the scope of internal supervision in the label business process has an impact on the financial statements, especially in terms of risk recognition which can now be accounted for more accurately.*

3. Information Technology level processes

- *Enhanced network and security systems.*
- *Improving the quality of information technology.*

The efforts to mitigate the risks that will be faced by the Company are in the form of suggestions and recommendations, which become a priority in the current operational activities:

1. Risks in facing business competition:

- *Periodic review of operational activities to pay attention to effective and efficient operating expenses so that they can sell products at more competitive prices than competitors.*

2. Risks in maintaining cash flow:

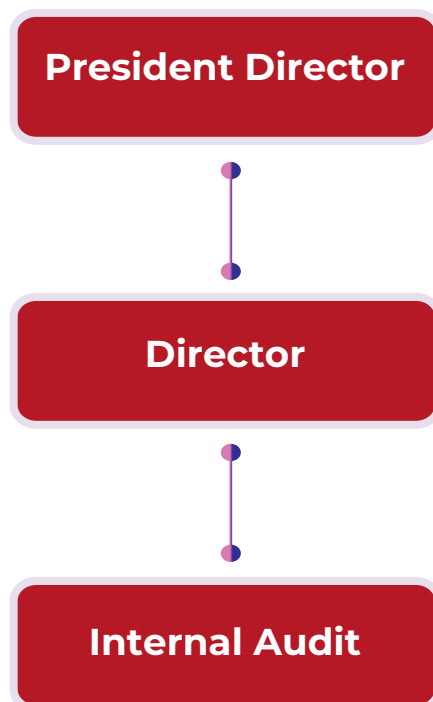
- *Periodic review of the implementation of a good and systematic Account Receivable (AR/Accounts Receivable) management process so that the company's cash flow process runs well and smoothly.*
- *Supervision and monitoring of planning & use of company budgets.*
- *Provide input on investments.*

3. Risks in maintaining the flow of goods or services supply:

- *Improving the effective and efficient procurement system of goods & services so that they can provide standardized quality.*

Struktur Organisasi Unit Audit Internal

Organization Structure of Internal Audit



Unit Audit Internal Perseroan terdiri dari seorang Head Risk of Management yang dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh Internal Audit Manager dan Supervisor dengan informasi sebagai berikut:

1. Farida Sunarjati

Menjabat sebagai Head of Risk Management PT Mahaka Media Tbk sejak periode Juni Tahun 2010 hingga saat ini, Sebelumnya beliau menjabat sebagai Deputy CFO di PT Emas Indonesia Dua Ribu pada tahun 2007-2010, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Financial Controller di PT Higina Alhadin pada tahun 1999-2007. Beliau menyelesaikan pendidikan di Universitas Tarumanagara Jurusan Ekonomi Akuntansi.

2. Aditya Widijati Bima Putra

Menjabat sebagai Internal Audit Manager PT Mahaka Media Tbk sejak periode Oktober Tahun 2010 hingga saat ini, sebelumnya

The Company's Internal Audit Unit consists of a Head of Risk of Management assisted by the Internal Audit Manager and Supervisor with the following information:

1. Farida Sunarjati

Serves as Head of Risk Management of PT Mahaka Media Tbk since June 2010 until present. She previously served as Deputy CFO of PT Emas Indonesia Dua Ribu in 2007-2010, and she also worked as a Financial Controller of PT Higina Alhadin in 1999-2007. She graduated from Tarumanagara University, Majoring in Accounting, Economics.

2. Aditya Widijati Bima Putra

Serves as Internal Audit Manager of PT Mahaka Media Tbk since October 2010 until present. He previously served as Senior Internal

beliau menjabat sebagai Senior Internal Auditor di PT Mugi Rekso Abadi pada tahun 2006-2010, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Internal Auditor Staff di PT Media Televisi Indonesia pada tahun 2004-2006. Beliau menyelesaikan pendidikan di STIE PERBANAS Jurusan Ekonomi Akuntansi.

3. Muhammad Murdani

Menjabat sebagai Supervisor Internal Audit PT Mahaka Media Tbk sejak periode Oktober Tahun 2012 hingga saat ini. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Accounting di PT Berkat Usaha Jaya pada tahun 2011-2012, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Internal Audit di PT Indoeverest Spinning Mills pada tahun 2002 - 2011. Beliau menyelesaikan pendidikan di Universitas Indonesia jurusan Ekonomi Akuntansi.

Rapat Unit Audit Internal

Rapat Unit Audit Internal dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dalam setahun.

Pelatihan Unit Audit Internal

- Selama tahun buku, unit audit internal telah mengikuti pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi sebanyak 1 (satu) kali.

Auditor of PT Mugi Rekso Abadi in 2006-2010, and he also worked as Internal Auditor Staff at PT Media Televisi Indonesia in 2004-2006. He graduated from STIE PERBANAS, Majoring in Accounting, Economics.

3. Muhammad Murdani

Serves as Internal Audit Supervisor of PT Mahaka Media Tbk since October 2012 until present. He previously served as Accounting of PT Berkat Usaha Jaya in 2011-2012, and he also worked as an Internal Audit of PT Indoeverest Spinning Mills in 2002-2011. He graduated from the University of Indonesia majoring in Accounting, Economics.

Internal Audit Unit Meeting

Internal Audit Unit meeting with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee are held 4 (four) times in a year.

Internal Audit Unit Training

During the financial year, the internal audit unit has participated in training and/or competency improvement 1 (once).

DIREKSI

Board of Directors

Direksi merupakan organ tata kelola Perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolegal dalam melaksanakan pengurusan Perseroan sesuai kepentingan dan tujuan Perseroan serta bertindak selaku pimpinan dalam pengurusan tersebut. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tanggung jawabnya, Direksi telah membentuk Komite Good Corporate Governance.

Direksi memiliki tugas dan wewenang sesuai dengan pengalaman dan kompetensi masing-masing dalam menetapkan strategi dan target, mengawasi kinerja, dan meminimalisasikan risiko dalam rangka mencapai target tujuan Perseroan. Direksi juga bertanggung jawab untuk senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas kegiatan Perseroan.

Cakupan tugas dan tanggung jawab Direksi adalah sebagai berikut:

1. Direktur Utama
 - a. Mematuhi dan menjalankan yang diatur dalam Anggaran Dasar, ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta keputusan RUPS.
 - b. Menyiapkan secara tepat waktu rencana jangka panjang Perseroan, rencana kerja dan anggaran tahunan Perseroan, termasuk rencana-rencana lainnya yang berhubungan dengan pelaksanaan usaha dan kegiatan Perseroan dan menyampaikannya kepada Komisaris untuk selanjutnya disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham guna mendapatkan pengesahan.
 - c. Memberikan pertanggungjawaban dan segala keterangan tentang keadaan dan jalannya Perseroan berupa laporan tahunan termasuk

Board of Directors is a corporate governance organ that has a collegial duty and responsibility in carrying out the management of the Company in accordance with the interests and objectives of the Company and acts as the leader in the management. In order to support the effectiveness of the implementation of its responsibilities, the Board of Directors has established a Good Corporate Governance Committee.

The Board of Directors has duties and authority in accordance with the experience and competence of each in setting strategies and targets, overseeing performance, and minimizing risk in order to achieve the Company's goals. The Board of Directors is also responsible for always trying to improve the efficiency and effectiveness of the Company's activities.

The scope of duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

1. *President Director*
 - a. *Comply with and implement those stipulated in the Articles of Association, provisions of the applicable laws and regulations and resolutions of the GMS.*
 - b. *Prepare in a timely manner the Company's long-term plans, work plans and annual budget of the Company, including other plans related to the implementation of the Company's business and activities and submit them to the Commissioners to be subsequently submitted to the General Meeting of Shareholders for approval.*
 - c. *Provide accountability and all information regarding the condition and progression of the Company in the form of annual reports including the calculation of annual profits to the GMS.*

- d. Memberikan laporan berkala menurut cara dan waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta laporan lainnya setiap kali diminta oleh pemegang saham.
- e. Menjaga dan meningkatkan citra Perseroan.
- f. Mengadakan rapat berkala dengan jajaran manajemen sekurang-kurang 1 kali setiap bulan dan dengan seluruh karyawan sekurang-kurangnya 1 kali setiap tahun.

2. Direktur

- a. Mematuhi dan menjalankan yang diatur dalam Anggaran Dasar, ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta keputusan RUPS.
- b. Memastikan agar seluruh komponen Perseroan senantiasa bekerja dalam koridor nilai-nilai Perseroan secara konsisten, dan memastikan bahwa seluruh aktivitas operasional Perseroan telah dilakukan secara efisien dan efektif serta sesuai prinsip-prinsip tata kelola yang baik.
- c. Menjaga dan meningkatkan citra Perseroan.
- d. Menganalisa, melakukan study dan memberikan rekomendasi pengembangan usaha usaha dari anak usaha.
- e. Mengawasi, mengarahkan dan membantu keputusan strategis terhadap operasional dari pengembangan anak usaha.
- f. Membuka peluang bekerja sama dengan beberapa mitra strategis dari dalam dan luar negeri untuk mengembangkan bisnis dari anak usaha.

Kinerja Direksi secara individu maupun seluruh anggota, dievaluasi oleh Dewan Komisaris dalam rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris, hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi dan kinerja masing-masing anggota Direksi secara individual akan merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi dan pemberian insentif

- d. *Provide periodic reports according to the manner and time in accordance with applicable regulations and other reports whenever requested by shareholders.*
- e. *Maintain and enhance the Company's image.*
- f. *Convene regular meetings with management at least once a month and with all employees at least once a year.*

2. Director

- a. *Comply with and implement those stipulated in the Articles of Association, provisions of the applicable laws and regulations and resolutions of the GMS.*
- b. *Ensuring that all components of the Company always work in the corridor of the Company's values consistently and ensuring that all of the Company's operational activities have been carried out efficiently and effectively and in accordance with the principles of good governance.*
- c. *Maintain and enhance the Company's image.*
- d. *Analyze, conduct studies and provide recommendations for developing a business from a subsidiary.*
- e. *Oversee, direct and assist strategic decisions on the operations of the development of a subsidiary.*
- f. *Opening opportunities to work with several strategic partners from within and outside the country to develop the business of a subsidiary.*

The Board of Commissioners evaluate performance of the Board of Directors individually and jointly in a coordination meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners. The evaluation results is an inseparable part in the compensation scheme and the provision of incentives for the Board of Directors. While

bagi Direksi. Hasil evaluasi kinerja Direktur secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan untuk pemberhentian dan/atau menunjuk kembali Direktur yang bersangkutan.

the results of individual performance are one of the basic considerations for dismissal and/or reappointment of the concerned Director.

Susunan Direksi

Pada tahun 2023, susunan Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan, sehingga susunan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Board Of Directors

In 2023, there was no change in the Board of Directors composition. Thus, the composition is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Independensi Independence	Masa Jabatan Tenure	Dasar Pengangkatan Appointment Basis
Tubagus Farash Akbar F	Direktur Utama <i>President Director</i>	-	2022-2027	Akta No. 16 Tanggal 27 Juni 2022 <i>Deed No. 16 dated June 27, 2022</i>
Vincentius Dicky Haryanto	Direktur <i>Director</i>	-	2022-2027	Akta No. 16 Tanggal 27 Juni 2022 <i>Deed No. 16 dated June 27, 2022</i>
Ishak Reza	Direktur <i>Director</i>	-	2022-2027	Akta No. 11 Tanggal 16 Desember 2022 <i>Deed No. 11 dated December 16, 2022</i>

Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Anggota Direksi

Duties and Responsibilities of Each Member of the Board of Directors

No.	Nama / Name	Jabatan / Title	Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and Responsibilities
1.	Tubagus Farash Akbar F	Direktur Utama <i>President Director</i>	<p>Direktur yang membawahi segala aspek dalam berjalannya Perseroan</p> <p><i>Director who oversees all aspects of the Company's operation</i></p> <p>1. Berkomunikasi atas nama Perseroan, dengan pemegang saham, pihak pemerintah, dan publik.</p> <p><i>Communicate on behalf of the Company, with shareholders, the government and the public.</i></p>

			<p>2. Menciptakan, mengkomunikasikan, dan mengimplementasikan visi misi dan gambaran umum tujuan organisasi atau Perseroan kepada seluruh karyawan.</p> <p><i>Create, communicate and implement the vision and mission and general description of the goals of the organization or Company to all employees</i></p> <p>3. Menjaga performa perusahaan terhadap situasi pasar yang kompetitif, peluang ekspansi, perkembangan industri, dan lain-lain.</p> <p><i>Maintain company performance in competitive market situations, expansion opportunities, industrial developments, etc.</i></p> <p>4. Memimpin perkembangan dan pengimplementasian strategi perusahaan.</p> <p><i>Lead the development and implementation of company strategy.</i></p> <p>5. Berkomunikasi dengan Direksi untuk kemajuan perusahaan.</p> <p><i>Communicate with the Board of Directors for the progress of the company.</i></p> <p>6. Melihat perkembangan operasional perusahaan.</p> <p><i>Observe the development of company operations.</i></p> <p>7. Mengevaluasi pekerjaan para pemimpin eksekutif lainnya di dalam perusahaan.</p> <p><i>Evaluate the work of other executive leaders within the company.</i></p> <p>8. Bertanggung jawab terhadap keuangan, perpajakan, pembukuan serta legal Perusahaan.</p>
--	--	--	---

				<i>Responsible for the Company's finances, taxation, accounting and legal matters.</i>
2.	Vincentius Haryanto	Dicky	Direktur Director	<p>Direktur Yang membawahi bidang bisnis</p> <p><i>Director who in charge of business company</i></p> <p>1. Membuat dan menetapkan rencana bisnis tahunan yang selaras dengan rencana pertumbuhan bisnis perusahaan.</p> <p><i>Create and establish an annual business plan that is in line with the company's business growth plan.</i></p> <p>2. Membangun strategi penjualan dan pengembangan bisnis yang kuat untuk anak perusahaan.</p> <p><i>Build strong sales and business development strategies for Company's subsidiaries.</i></p> <p>3. Memberikan rekomendasi terkait rencana pertumbuhan bisnis Perusahaan untuk jangka pendek dan jangka panjang kepada team penjualan perusahaan maupun pihak-pihak terkait.</p> <p><i>Provide recommendations regarding the Company's short-term and long-term business growth plans to the company's sales team and related parties.</i></p> <p>4. Memelihara kemitraan yang tepat dan membangun ekosistem perusahaan yang memungkinkan visibilitas lebih besar di pasar.</p> <p><i>Maintaining partnerships and build a company ecosystem that enables greater visibility in the market</i></p> <p>5. Membangun dan membina hubungan yang baik dengan Rekanan atau Mitra sejalan dengan pertumbuhan strategi</p>

			<p>perusahaan.</p> <p><i>Build and maintain good relationships with Associates or Partners in line with the company's strategic growth.</i></p> <p>6. Mengawasi koordinasi dan menilai produktivitas dari seluruh tim penjualan Perusahaan.</p> <p><i>Oversee coordination and assess the productivity of the entire Company's sales team.</i></p> <p>7. Merancang dan menerapkan proses penjualan yang metodis dan berbasis data dan memastikan optimalisasi penjualan.</p> <p><i>Design and implement a methodical and data-driven sales process and ensure sales optimization.</i></p> <p>8. Mengembangkan dan merencanakan strategi media buying yang komprehensif untuk anak perusahaan atau klien.</p> <p><i>Develop and plan a comprehensive media buying strategy for subsidiaries or clients.</i></p> <p>9. Melakukan analisa media planning terkait identifikasi target dan kampanye yang efektif untuk klien.</p> <p><i>Conduct media planning analysis related to identifying targets and effective campaigns for clients.</i></p>
3.	Ishak Reza	Direktur <i>Director</i>	<p>Direktur Yang membawahi Team Kreatif</p> <p><i>Director who in charge of the Creative Team</i></p> <p>1. Merancang, menyiapkan dan menyelesaikan konten/ide kreatif/IP terkait kebutuhan client atau internal unit bisnis/anak usaha Perusahaan.</p> <p><i>Design, prepare and complete</i></p>

			<p><i>content/creative ideas/IP related to the needs of clients or internal business units/subsidiaries of the Company.</i></p> <p>2. Memberikan support dalam proses pemasaran produk dan jasa yang ditawarkan oleh unit bisnis/anak usaha Perusahaan yang berhubungan dengan konten, ide kreatif, IP dan lain sebagainya.</p> <p><i>Provide support in the marketing process of products and services offered by the Company's business units/subsidiaries related to content, creative ideas, IP and others.</i></p> <p>3. Berkolaborasi dengan departemen lain untuk memastikan visi kreatif selaras dengan tujuan dan sasaran perusahaan.</p> <p><i>Collaborate with other departments to ensure the creative vision is aligned with company goals and objectives.</i></p> <p>4. Mengawasi proses pembuatan dan pelaksanaan semua aktivitas pemasaran dan periklanan perusahaan.</p> <p><i>Oversee the process of creating and implementing all company marketing and advertising activities.</i></p> <p>5. Mengikuti perkembangan tren industri dan analisa persaingan bisnis untuk mendorong inovasi dan mempertahankan keunggulan kompetitif.</p> <p><i>Follow developments in industry trends and analyze business competition to encourage innovation and maintain competitive advantage.</i></p> <p>6. Merancang dan mempresentasikan konsep dan strategi kreatif kepada klien dan stakeholders.</p> <p><i>Design and present creative concepts and strategies to clients and stakeholders.</i></p>
--	--	--	--

Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Direksi

Berikut disajikan pengungkapan hubungan afiliasi anggota-anggota Direksi:

— Tidak Ada Hubungan Afiliasi

Pedoman Kerja Direksi

Direksi berpedoman pada pedoman kerja Direksi (Piagam Direksi) dalam menjalankan tugas pengelolaan Perseroan. Piagam Direksi berisi mengenai petunjuk tata laksana kerja Direksi yang dapat menjadi acuan bagi Direksi dalam melaksanakan tugas untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan, sehingga diharapkan akan tercapai standar kerja yang tinggi selaras dengan prinsip GCG.

Rapat Direksi

Direksi mengadakan pertemuan secara berkala, atau kapan pun diperlukan, untuk membahas mengenai kinerja operasional, keuangan, perkembangan rencana strategis Perseroan. Pada tahun 2023 Direksi mengadakan 12 (dua belas) kali pertemuan baik untuk melakukan evaluasi atas pencapaian kinerja Perseroan maupun hal-hal lain yang dinilai penting. Tingkat kehadiran direksi dalam rapat-rapat tersebut adalah sebesar 100% (seratus persen).

Pelatihan Direksi

Pada tahun 2023, Direksi telah mengikuti pelatihan "Communication for Impact" pada tanggal January 12, 2023.

Penilaian Kinerja Direksi

Penilaian terhadap kinerja Direksi dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris Perseroan dengan kriteria yang digunakan dalam penilaian kinerja Direksi adalah sebagai berikut:

1. Cara Direksi mengimplementasikan visi dan misi Perseroan dalam program kerja di tahun berjalan dengan tetap berpegang kepada nilai-nilai Perseroan.
2. Pelaksanaan Good Corporate Governance.

Affiliate Relations of the Board of Directors

The following is a disclosure on the affiliation of the members of the Board of Directors:

— *No Affiliate Relation*

Board of Director's Charter

The Board of Directors carries out their management duties with due regards to Board Charter. It contains guidelines for the work procedures that can become a reference for the Board of Directors in carrying out their duties to achieve the Company's Vision and Mission, so that high standards of work are expected to be pertaining to the GCG principles.

Board Directors Meeting

Board of Directors meet regularly, or whenever necessary, to discuss operational, financial performance, development of the Company's strategic plan. In 2023, the Board of Directors held 12 meetings to evaluate the achievement of the Company's performance and other matters that were considered important. The attendance level at these meetings was 100% (one hundred persen).

Board of Directors Training

In 2023, the Board of Director has participated in training "Communication for Impact" on January 12, 2023.

Assessment on the Board of Directors Performance

Assessment on the Board of Directors performance is carried out annually by the Board of Commissioners with the following criteria:

1. *How the Board of Directors implements the Company's vision and mission in the fiscal year work program while adhering to the Company's values.*
2. *Implementation of Good Corporate Governance.*

Sekretaris Perseroan

Sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik dan berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Mahaka Media Tbk. No. 070/PTMM/VI/2016 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan, tanggal 28 Juni 2016, posisi Sekretaris Perusahaan di tahun 2016 hingga saat ini dijabat oleh S. Pramudityo Anggoro.

Profil Sekretaris Perseroan

S. Pramudityo Anggoro

Warga negara Indonesia, 53 tahun, yang berdomisili di Jakarta Selatan. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan pada tanggal 28 Juni 2016, beliau sebelumnya menjabat sebagai General Manager Legal di Perseroan, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Legal Officer di PT Salesindo Cendratama Buana pada tahun 2000-2005.

Beliau memperoleh gelar sarjana di bidang hukum dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 1994.

Tanggung jawab utama Sekretaris Perseroan antara lain adalah memastikan kepatuhan Perseroan pada peraturan pasar modal serta terlaksananya aspek keterbukaan informasi mengenai kondisi Perseroan terhadap otoritas pasar modal, pemegang saham, dan masyarakat umum. Dalam kapasitasnya tersebut, Sekretaris Perseroan bertindak sebagai penghubung antara Perseroan, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek, Media, Publik, dan Pemangku Kepentingan.

Tugas Sekretaris Perseroan antara lain adalah :

1. Memastikan bahwa Perseroan taat terhadap berbagai peraturan yang berlaku dan pelaksanaan Good Corporate Governance.
2. Menangani kegiatan-kegiatan yang berhubungan dengan investor, saham, bursa, pasar modal dan Anak Perseroan.
3. Menangani fungsi hubungan investor dan publikasi Perseroan.
4. Menjalankan fungsi corporate legal affair atau legal compliance.

Corporate Secretary

In accordance with OJK Regulation Number 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers and Public Companies and based on Directors' Decree of PT Mahaka Media Tbk. No. 070/PTMM/VI/ 2016 concerning Appointment of Corporate Secretary, on June 28, 2016, the position of Corporate Secretary in 2016 was held by S. Pramudityo Anggoro.

Profile of the Corporate Secretary

S. Pramudityo Anggoro

Indonesian citizen, 53 years old, domiciled at Jakarta Selatan. Appointed as Corporate Secretary on June 28, 2016, he previously served as Legal General Manager at the Company, and he also worked as a Legal Officer at PT Salesindo Cendratama Buana in 2000-2005.

He obtained his Bachelor's degree in Law from Trisakti University, Jakarta in 1994.

The main responsibilities of the Corporate Secretary include ensuring the Company's compliance with capital market regulations and the implementation of information disclosure aspects regarding the condition of the Company towards capital market authorities, shareholders and the general public. In this capacity, the Corporate Secretary acts as a liaison between the Company, Financial Services Authority, Stock Exchange, Media, Public and Stakeholders.

The duties of the Corporate Secretary include:

1. *Ensuring the Company's compliance with various applicable regulations and the implementation of Good Corporate Governance.*
2. *Handling activities related to investors, shares, exchanges, capital markets and subsidiaries.*
3. *Handling the functions of investor relations and the Company's publications.*
4. *Performing corporate legal affair or legal compliance functions.*

Fungsi Sekretaris Perseroan adalah:

Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.

Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola Perseroan.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2023, tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan.

Semua informasi yang berkenaan dengan Perseroan dapat diperoleh dengan menghubungi:

Corporate Secretary

PT Mahaka Media Tbk

Sahid Office Boutique, Blok G

Jl. Jend Sudirman Kav. 86

Jakarta 10220

Telepon : 021-573 9203

Fax : 021-573 9210

Email : corsec@mahakax.com

Situs : www.mahakamedia.com

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI SELAMA TAHUN 2023

Selama tahun 2023, tidak terdapat perkara penting yang dihadapi oleh Perseroan.

Informasi Sanksi Administratif

- Peringatan Tertulis I atas Keterlambatan Penyampaian Laporan Keuangan Auditan yang Berakhir per 31 Desember 2022.
- Peringatan Tertulis I atas keterlambatan penyampaian tanggapan terkait permintaan penjelasan atas volatilitas transaksi efek.
- Peringatan Tertulis II atas keterlambatan dan belum disampaikannya tanggapan atas permintaan penjelasan atas volatilitas transaksi efek.

The functions of the Corporate Secretary are:

Providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or Public Company to comply with the provisions of the legislation in the Capital Market.

Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing the Company's governance.

Corporate Secretary Training

In 2023, there was no training attended by the Corporate Secretary.

All information regarding the Company can be obtained by contacting:

Corporate Secretary

PT Mahaka Media Tbk

Sahid Office Boutique, Blok G

Jl. Jend Sudirman Kav. 86

Jakarta 10220

Telephone : 021-573 9203

Fax : 021-573 9210

Email : corsec@mahakax.com

Site : www.mahakamedia.com

SIGNIFICANT CASES IN 2023

Throughout 2023, there were no significant cases faced by the Company.

Administrative Sanction

- *Written Sanction I for the Delay in Submission of the Audited Financial Statements Ending as of December 31, 2022.*
- *Written Sanction I for the delay in submission responses related to requests for explanation of volatility in securities transactions*
- *Written Sanction II for the delay in submission responses related to requests for explanation of volatility in securities transactions*

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Perseroan saat ini belum memiliki mekanisme resmi (tertulis) yang dapat digunakan pelapor (whistleblower).

Namun, dalam seluruh aktivitas bisnisnya, Perseroan berkomitmen untuk menggunakan standar tertinggi dalam hal etika dan perilaku dan mengedepankan serta mendukung budaya yang jujur dan beretika, kepatuhan korporasi dan tata kelola perusahaan yang baik.

Auditor Independen

Independent Auditor

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan Menteri Keuangan RI No. 17/PMK.01/2008 tentang Jasa Akuntan Publik dan peraturan Bapepam-LK No.VIII.A.2 tentang Independensi Akuntan yang Memberikan Jasa Audit di Pasar Modal, maka berdasarkan rekomendasi dari Dewan Komisaris dan Komite Audit, Direksi telah menunjuk Auditor Independen yang tidak berada dibawah kendali dari Dewan Komisaris, Direksi atau pihak-pihak yang berkepentingan lainnya dalam bentuk apapun terhadap Perseroan.

Auditor yang telah ditunjuk dan ditetapkan, bertanggung jawab untuk dapat menyampaikan opininya atas ketaatan laporan keuangan yang diaudit terhadap standar laporan keuangan yang berlaku. Berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris atas Rekomendasi Komite Audit, Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli sebagai Akuntan Publik Perseroan untuk memeriksa laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2023.

Pelaksanaan audit oleh KAP dilaksanakan sesuai standar audit dan auditor eksternal tidak memperoleh hambatan dalam mengakses dokumen dan unit organisasi yang dibutuhkan. Hasil audit telah disampaikan dalam laporan audit dan permasalahan yang ada telah disampaikan kepada Direksi.

Whistleblowing System

The Company has not form an official (written) mechanism that can be used by whistleblowers.

Nevertheless, in all its business activities, the Company is committed to using the highest standards in terms of ethics and behavior, promoting and supporting an honest and ethical culture, corporate compliance and good corporate governance.

To comply with the provisions of the Minister of Finance Regulation No. 17/PMK.01/2008 concerning Public Accountant Services and Bapepam-LK regulation No.VIII.A.2 regarding the Independence of Accountants Providing Audit Services in the Capital Market, based on the Board of Commissioners' and Audit Committee's recommendation, the Board of Directors has appointed an Independent Auditor not under the control of the Board of Commissioners, Directors or other interested parties in any form whatsoever with the Company.

The appointed auditor is responsible to provide opinions on the compliance of the audited financial statements with the prevailing financial reporting standards. Based on the resolution of the Board of Commissioner based on Audit Committee recommendation, the Company has appointed the Public Accountant Firm Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli, as the Public Accountant to audit the Company's financial statements for fiscal year 2023.

The Public Accountant Firm carries out audit activities with due regards to audit standards and allowed to access the required documents and organizational units. The audit results have been submitted in the audit report and the findings have been submitted to the Board of Directors.

Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Professions

Lembaga dan Profesi <i>Institutions and Professions</i>	Nama <i>Name</i>	Alamat dan Nomor Telepon <i>Address and Phone Number</i>	Jasa yang Diberikan <i>Services</i>	Periode <i>Period</i>
Kantor Akuntan Publik <i>Public Accounting Firm</i>	KAP Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli <i>Public Accounting Firm Antadaya, Helmiansyah and Yassirli</i>	Menara Salemba Building 7 th Floor, Salemba Raya No. 5, Paseban, Senen, Jakarta Pusat Tel: +62 21 315 3835	Audit laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk dan entitas anak <i>Audit of PT Mahaka Media Tbk and subsidiaries' consolidated financial statements</i>	Sejak 2023 <i>Since 2023</i>
Notaris <i>Notary</i>	Zulkifli Harahap, S.H.	Jl. RS Fatmawati No. 15L Kebayoran Baru, Jakarta Selatan Tel: +62 21 7279 7124 Fax: +62 21 7279 6436	Notaris pembuatan akta perusahaan, notaris atas surat-surat perusahaan <i>Notary for corporate deeds and documents</i>	Sejak 2010 <i>Since 2010</i>
Biro Administrasi Efek <i>Securities Administration Bureau</i>	PT Adimitra Jasa Korpora	Rukan Kirana Boutique Office Blok F3 no 5 Jl. Boulevard Raya Kelapa Gading Permai Jakarta Utara 14250 Telp: 021-29745222 (hunting) Fax: 021-29289961	Pemeliharaan data saham, administrasi RUPS <i>Maintenance of share data, administration of GMS</i>	Sejak 2001 <i>Since 2001</i>



Laporan Berkelanjutan

Sustainability Report

07

Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan [B.1]

Highlights of Sustainability Performance

Jumlah Pendapatan

Total Revenues



2022 Rp170.217.448.535
2023 Rp200.775.734.875

Jumlah Ekuitas

Total Equity



2022 Rp29.418.342.100
2023 Rp105.792.095.747

Rugi Tahun Berjalan

Loss for the Year



2022 Rp30.967.342.638
2023 Rp52.410.604.942



Penggunaan Listrik

Electricity Usage

2022 1.578 KWh
2023 46.184 KWh

Biaya CSR

CSR Budget

2022 Rp1.277.534.142
2023 Rp104.000.000

Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup [B.2]

Highlights Of Environmental Performance

Republika resmi meluncurkan kanal baru ESG Now. Kanal ini merupakan pusat informasi seputar aktivitas berkelanjutan yang mengutamakan lingkungan sosial kemasyarakatan dan tata kelola usaha yg baik atau dikenal dengan ESG. Ini merupakan bagian penting dari ikhtiar warga bumi dan melestarikan lingkungan, merekatkan hubungan sosial masyarakat, dan mentradisikan tata usaha yg baik dalam beragam hal. Republika juga akan mengarusutamakan isu ESG dalam bentuk program kegiatan dan rangkaian kampanye ESG secara berkelanjutan. Republika officially launched the new ESG Now channel, serving as a comprehensive hub for sustainable initiatives prioritizing environmental, social, and corporate governance (ESG) concerns. It stands as a pivotal endeavor in fostering environmental preservation, enhancing social cohesion, and institutionalizing effective business practices across diverse spheres. Republika is committed to prioritizing ESG issues through ongoing program initiatives and campaign endeavors.

Mahaka melalui Republika menjalin partnership dalam implementasi program PlastikPay. Program ini mendorong masyarakat untuk ikut menjaga lingkungan dengan menabung botol plastik yang telah dipakai dengan menggunakan mesin Reverse Vending Machine (RVM) yang tersambung dengan aplikasi PlastikPay. Program ini juga sekaligus mendukung Sustainable Development Goals (SDGs) atau Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Nomor 12, 13, dan 14 tentang Lingkungan dan Penggunaan Plastik.

Mahaka, through Republika, has established a partnership to implement the PlastikPay program. This initiative encourages communities to protect the environment by depositing used plastic bottles through Reverse Vending Machine (RVM) units connected to the PlastikPay application. Additionally, the program aligns with Sustainable Development Goals (SDGs) Numbers 12, 13, and 14, focusing on Environmental Protection and Plastic Usage.

SKALA USAHA [C.3]

BUSINESS SCALE

Keterangan Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Total aset Total assets	Dalam Miliar Rupiah In Billion Rupiah	271	389	525
Total ekuitas Total equity	Dalam Miliar Rupiah In Billion Rupiah	(106)	29	165
Total kewajiban Total liabilities	Dalam Miliar Rupiah In Billion Rupiah	377	359	360
Total karyawan Total employees	Orang Individuals	435	652	664
Wilayah operasional Operational area	Negara Country	Indonesia	Indonesia	Indonesia

Republika sepenuhnya menjadi digital dan berhasil menjangkau (reachment) makin luas dengan dukungan keberadaan puluhan wartawan yang bersertifikat Wartawan Utama. Republika pun telah lolos verifikasi Dewan Pers yang menunjukkan keseriusan dalam pemenuhan regulasi sebagai industri pers yang baik dan sehat. Republika's full transition into the digital realm and recorded a wider reachment to the public. The quality of Republika is reinforced by the presence of dozens of certified Senior Journalists. Having passed the verification of the Press Council demonstrates Republika's commitment to complying with regulations as a responsible and healthy press industry.

Strategi Keberlanjutan [A.1]

Sustainability Strategy

Nilai-nilai keberlanjutan melekat pada aktivitas operasional yang kami implementasikan dengan mempertimbangkan kepentingan masyarakat dan lingkungan dalam setiap pengambilan keputusan. Dengan kesadaran tersebut, selain berupaya optimal meraih keuntungan (profit), PT Mahaka Media Tbk (Perusahaan) juga mewujudkan keselarasan aktivitasnya dengan masyarakat (people) dan menunjukkan kepedulian terhadap lingkungan (planet).

Komitmen Perusahaan dimanifestasikan melalui kebijakan keberlanjutan dengan pendekatan pembangunan bertanggung jawab yang dipandu oleh visi, misi, dan nilai-nilai korporasi. Perusahaan berkomitmen untuk mematuhi undang-undang, peraturan, dan standar yang berlaku di industri. Perusahaan juga berkomitmen untuk mencegah dampak negatif dan menciptakan dampak positif dari aktivitas di dalam dan di luar ekosistem, serta terus berupaya membangun partisipasi masyarakat dengan memberikan informasi transparan yang dibutuhkan pemangku kepentingan.

Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan [F.1]

PT Mahaka Media Tbk terlahir dengan fokus membangun ekosistem kreatif yang mengedepankan para kreator, komunitas dan dialog di dalamnya, serta commerce. PT Mahaka Media Tbk berdiri tahun 1992 dan telah menaungi beberapa perusahaan media dan entertainment. Mulai dari radio channel terbaik, media online dan offline, media olahraga, manajemen creators, rumah produksi kreatif sampai dengan Web3 dan NFT.

Sejak kemunculannya, Mahaka Media telah berkembang dan beradaptasi dengan perubahan konstan yang terjadi di industri. Kini, Mahaka Media beraspirasi untuk menjadi ekosistem kreatif terdepan dan terlengkap di Indonesia,

Within the implementation of our operational activities, sustainability values are inherent thus lead us to take good care the interests of society and environment in every decision-making process. With this awareness, in addition to exerting our best efforts to achieve profit, we, PT Mahaka Media Tbk (the Company), is also harmonizing its activities with the people and showing affection for our shared planet.

The Company manifests its commitment through a sustainability policy guided by the vision, mission, and corporate values, emphasizing sustainable development. The Company is committed to complying with laws, regulations, and highest standards in the industry, aiming to mitigate negative impacts and create positive ones both within and outside the ecosystem, as well as to maintain efforts to engage communities include providing transparent information to stakeholders.

Activities to Build Sustainability Culture [F.1]

PT Mahaka Media Tbk was born with a focus to build a creative ecosystem which empowers creators, community and their dialogus, as well as commerce. PT Mahaka Media Tbk founded in 1992 and is the holding company of various media and entertainment business units from Leading Audio Media Network, online and offline media, sports, creators management, content powerhouse, to Web3/NFTs projects.

Since it's emergence, Mahaka Media has been evolving and adapting to constant changes happening in the industry. Now, Mahaka Media aims to become the leading, most complete creative ecosystem in Indonesia, byutilizing each

dengan memberdayakan setiap potensi yang ada dan terus bertransformasi.

Mahaka berkomitmen untuk memberikan dampak positif atas seluruh konten dan layanannya. Pencapaian positif pada kinerja operasional dan finansial yang berhasil kami capai selama perjalanan bisnis semakin meningkatkan kesadaran untuk memberikan kontribusi yang lebih besar pada aspek lingkungan, ekonomi, dan sosial. Karena kami menyadari sepenuhnya bahwa pencapaian tersebut tak terlepas dari dukungan pemangku kepentingan.

Laporan Keberlanjutan Perusahaan merupakan amanat dari Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik. Perusahaan telah menyusun Laporan Keberlanjutan untuk pertama kalinya pada tahun 2022 dan telah disampaikan kepada OJK pada bulan Juni tahun 2022.

Hal ini sejalan dengan aspirasi Perusahaan untuk menjadi sebuah ekosistem yang mendorong perkembangan para kreatif di Indonesia. Melalui suksesnya transformasi ini, Perusahaan berupaya untuk mengintegrasikan bisnis, media, teknologi, dan kreativitas secara bersamaan, untuk mewujudkan pertumbuhan yang berkelanjutan melalui ekosistem kreatif yang lengkap.

potential to continue its transformation.

Mahaka is committed to generating positive impacts on the products and services it produces. The positive achievements in operational and financial performance that we have made throughout our business journey have further raised our awareness for delivering greater contributions to the environmental, economic and social aspects. We say this because we are fully aware that this kind of achievement cannot be separated from the support of stakeholders.

The Company's Sustainability Report is a mandate from the Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies. The Company has prepared a Sustainability Report for the first time in 2022 and submitted to OJK in April 2022.

Those conform with the Company's aspiration into becoming an ecosystem that supercharged creative development in Indonesia. Through our successful transformation, the Company strives to always incorporate business, media, technology and creativity altogether, in order to bring sustainable growth through a complete creative ecosystem.

Tentang Laporan Keberlanjutan

About This Sustainability Report

Selamat datang di Laporan Keberlanjutan 2023 PT Mahaka Media Tbk (selanjutnya dalam laporan ini disebut "Mahaka", "Perseroan" atau "Kami"). Laporan ini merupakan laporan ketiga yang kami terbitkan secara tahunan. Melalui Laporan ini, Perseroan akan menyajikan informasi mengenai dampak operasional terhadap ekonomi, lingkungan dan sosial.

Laporan keberlanjutan ini memuat kata "Perseroan", didefinisikan sebagai PT Mahaka Media Tbk yang menjalankan bidang usaha utama yaitu Printing & Publishing, Broadcasting, Media Buying Agency, Marketing Agency Service (Venue Property), Broadcasting dan Digital Content Provider.

Pedoman Pelaporan

Perseroan menyusun Laporan Keberlanjutan ini dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 Tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik (POJK 51) dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Penentuan Isi Laporan Keberlanjutan

Perseroan senantiasa memastikan bahwa konten Laporan Keberlanjutan memaparkan topik-topik, data dan informasi terkini yang relevan dengan hak para pemangku kepentingan. Setiap aspek material dan Batasan batasannya mengungkapkan kebijakan, capaian, dan tantangan keberlanjutan yang dihadapi Perseroan di sepanjang periode pelaporan.

Topik yang dipaparkan telah dirumuskan dan ditetapkan secara matang dan berimbang sebelum penulisan Laporan. Untuk memastikan

Welcome to the 2022 Sustainability Report of PT Mahaka Media Tbk (hereinafter referred to as "Mahaka", "We", or "the Company"). This is our second report, which we publish annually. Through this report, we describe the information about our endeavors to provide the best contribution to environmental preservation and economic and social empowerment.

This Sustainability Report contains the word "Company", defined as PT Mahaka Media Tbk, which runs its main business in the field of Printing & Publishing, Media Buying Agency, Marketing Agency Service (Venue Property), Broadcasting, dan Digital Content Provider.

Reporting Guidelines

We prepare this Sustainability Report by referring to the Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Institutions, Issuers, and Public Companies (POJK 51) and Circular Letter of the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia Number 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies.

Defining Report Content

The Company ensures to elaborate the latest topics, data, and informations that are relevant to the rights of stakeholders within this Report. Each material aspect and its boundaries discloses the policies, achievements, and challenges throughout the reporting period.

The topics presented have been carefully formulated and stipulated based on a consensus before the reporting. To ensure Stakeholder

Stakeholder Inclusiveness, Perseroan menggelar sebuah forum internal yang difasilitasi oleh Tim Konsultan Keberlanjutan yang bertugas. Tujuan dilaksanakannya forum tersebut adalah untuk memastikan bahwa konten laporan merupakan isu dan topik yang berhubungan dengan konteks keberlanjutan, meliputi aspek ekonomi, lingkungan dan sosial.

Pelibatan Pemangku Kepentingan

Berdasarkan hasil identifikasi yang dilakukan, keterlibatan pemangku kepentingan Perseroan dapat dilihat pada tabel berikut:

Inclusiveness, the Company conducted an internal forum facilitated by the Sustainability Consultant Team. The purpose of the forum is to ensure that the report content covers issues and topics related to the context of sustainability, including economic, environmental and social aspects.

Stakeholders Engagement

Based on the identification results, the Company's stakeholders engagement is as follows:

Pemangku Kepentingan Stakeholder	Metode Pelibatan Engagement Method	Frekuensi Frequency	Topik Utama yang Diajukan Proposed Main Topic	Harapan Pemangku Kepentingan Stakeholders' Expectation
Pelanggan Customers	<ul style="list-style-type: none"> Website <i>Website</i> Kunjungan langsung <i>Personal visits</i> Call center <i>Call center</i> Pengukuran kepuasan <i>Satisfaction survey</i> Customer gathering <i>Customer gathering</i> 	<p>Setiap saat/ per bulan/ per tahun</p> <p><i>Anytime/monthly/annually</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> Hubungan komersial Customer retention Kualitas layanan <i>Commercial relations</i> <i>Customer retention</i> <i>Quality of service</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Mendapatkan layanan dan produk yang memuaskan Memberikan edukasi kepada pelanggan, masyarakat, komunitas lokal <i>Satisfactory service and quality</i> <i>Protection for customers, community, local community</i>
Pemegang Saham Shareholders	RUPS dan RUPSLB <i>GMS and EGMS</i>	<p>Tahunan/jika dibutuhkan</p> <p>Tahunan/jika dibutuhkan</p> <p>Tahunan</p> <p><i>Annually/if necessary</i></p>	<p>Pengembangan usaha/tata kelola/manajemen</p> <p><i>Business development/governance/management</i></p>	<p>Perseroan berjalan secara produktif dan meningkatnya kinerja serta memberikan perlindungan dan kesejahteraan kepada tenaga kerja.</p> <p><i>The Company runs productively, improves performance, protects employees and cares about their welfare.</i></p>
Pegawai Employees	Rapat kerja dengan pegawai <i>Work meeting with employees</i>	2 kali <i>2 times</i>	Ketenagakerjaan/ kesejahteraan <i>Employment/Welfare</i>	<p>Memperoleh tempat kerja yang nyaman, pelatihan, imbalan kerja yang memadai dan memberikan kesempatan untuk berkembang.</p> <p><i>Comfortable workplace, trainings, adequate benefits and opportunities to grow.</i></p>

<p>Pemerintah dan Pembuat Kebijakan <i>Government and Policy Makers</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Dengar pendapat Kementerian • Pelaporan kerja yang teratur kepada regulator dan pemerintah • <i>Ministry hearing</i> • <i>Regular work reporting to regulators and government</i> 	<p>Secara rutin tergantung dari sifat laporan tersebut berkala atau Insidental.</p> <p><i>Routinely depending on the nature of the report is periodic or incidental.</i></p>	<p>Pembangunan/pe ngembangan usaha/investasi</p> <p><i>Development/business expansion/investment</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Perseroan dapat mencapai rencana kerja yang sudah ditentukan • Perseroan beroperasi sesuai dengan koridor dan aturan main sesuai di bidang media • <i>The Company achieves the target</i> • <i>The Company operated decently within shipping fields regulations</i>
<p>Mitra kerja, supplier <i>Business Partners, Suppliers</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kontrak kerja • Mitra investasi • Koordinasi operasional • <i>Investment partner</i> • <i>Work contract</i> • <i>Operational Coordination</i> 	<p>Saat diperlukan</p> <p><i>If necessary</i></p>	<p>Hubungan komersial</p> <p><i>Commercial relation</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Proses pengadaan yang obyektif • Memperoleh kerja sama yang saling menguntungkan • <i>Objective procurement process</i> • <i>Mutual and sustainable collaboration</i>
<p>Media Massa <i>Mass Media</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Press release</i> • <i>Public Expose</i> • <i>Media visit</i> • <i>Press Gathering</i> • <i>Press conference</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Public Expose minimal 1 tahun sekali. • Saat diperlukan • <i>Public Expose once in a year</i> • <i>If necessary</i> 	<p>Pelaksanaan program</p> <p><i>Program implementation</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Narasumber berita yang terpercaya • Pemberitaan yang akurat • <i>Reliable sources</i> • <i>Accurate reporting</i>
<p>Masyarakat, komunitas lokal <i>Community, local community</i></p>	<p>Pertemuan forum CSR</p> <p><i>CSR Forum meeting</i></p>	<p>2 kali setahun</p> <p><i>Twice a year</i></p>	<p>Rencana dan aktualisasi kegiatan-kegiatan CSR Perseroan</p> <p><i>Plans and actualization of CSR activities</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pelaksanaan program tanggung jawab sosial dan lingkungan • Kesempatan kerja • <i>CSR program implementation</i> • <i>Work opportunity</i>

PEMASTIAN EKSTERNAL [G.1]

Laporan Keberlanjutan Perseroan tahun 2023 belum dijamin oleh Lembaga pemastian (assurance) eksternal sehingga belum terdapat verifikasi tertulis dari pihak independen. Namun, tidak menutup kemungkinan bahwa Perseroan akan menggunakan jasa pemastian eksternal untuk Laporan Keberlanjutan berikutnya.

UMPAN BALIK [G.1]

Kepada pemangku kepentingan Perseroan; karyawan, pengguna jasa, mitra usaha, pemegang saham dan pihak-pihak terkait lainnya, kami mengundang anda untuk menyampaikan segala pertanyaan, umpan balik maupun kritik di Lembar Tanggapan pada bagian akhir dari laporan ini, sehingga kami dapat meningkatkan kinerja keberlanjutan kami di masa mendatang. Anda dapat menghubungi kami pada contact point di bawah ini.

KONTAK KAMI [C.2]

Perseroan berharap bahwa Laporan Keberlanjutan ini dapat memberikan informasi yang memadai bagi seluruh pemangku kepentingan. Jika terdapat pertanyaan, tanggapan atau hal-hal lain terkait laporan ini, pemangku kepentingan dapat menyampaikannya melalui:

EXTERNAL ASSURANCE [G.1]

The Company has not use external assurance service to verify the 2023 Sustainability Report. Nevertheless, it does not rule out the possibility that the Company will use external assurance service for the next Sustainability Report.

FEEDBACK [G.1]

We would like to invite all of the Company's stakeholders; employees, customers, business partners, shareholders and other related parties to submit any inquiries, feedbacks or critics in the Feedback Forms at the end of this report, to improve our sustainability performance in the future. Please contact us through the following contact point.

CONTACT US [C.2]

The Company hopes that this Sustainability Report will provide adequate information for all stakeholders. Any inquiry, input, or comment on this report can be submitted to:

Contact Center

Telepon/Phone: +62 21 5739203
Faksimili/Facsimile: +62 21 5739210
Email: corsec@mahakax.com
Situs Web/Website: www.mahakax.com

Pesan dari Direktur Utama [D.1]

Message from President Director [D.1]

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Izinkan kami menyampaikan Laporan Keberlanjutan Tahun 2023 dari PT Mahaka Media Tbk (Perseroan). Laporan yang disusun untuk menunjukkan transparansi komitmen kami terhadap pencapaian dan tantangan di tahun 2023. Tahun ini Perseroan terus berupaya mengekspresikan upaya untuk mewujudkan komitmen dalam bertumbuh dan beradaptasi terhadap tantangan dengan terus mengedepankan keberlanjutan.

Dalam laporan ini, kami memaparkan pendekatan terhadap kinerja keberlanjutan yang memberikan nilai tambah terhadap pertumbuhan bisnis Perseroan melalui strategi Triple Bottom Line (People, Planet, Profit) yang di dalamnya mencakup nilai ekonomi, sosial dan lingkungan yang berlandaskan pada prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Laporan ini juga kami tujukan sebagai salah satu jalur komunikasi yang merangkum kinerja keberlanjutan kami serta salah satu bentuk komitmen transparansi dan dukungan kami terhadap pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan.

Laporan Keberlanjutan ini merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan, yang keduanya mencerminkan visi, komitmen, dan inisiatif kami dalam mendorong Perseroan menjadi sebuah ekosistem kreatif yang mengedepankan para kreator, komunitas dan dialog di dalamnya, serta commerce. Upaya yang dilakukan dengan mengedepankan nilai-nilai Environment, Social, and Governance (ESG)

Komitmen Mendukung Pembangunan Berkelanjutan

Aspek penting dari pembangunan berkelanjutan adalah penekanan proses partisipatif. Oleh karena itu, Perseroan sebagai pelaku industri

Dear Shareholders and Stakeholders,

Allow us to present the 2023 Sustainability Report of PT Mahaka Media Tbk (the Company). This report was prepared to provide transparency on our commitment to achieve and to deal with challenges in 2023. The preceding year saw the Company expressing the aspirations to realize our commitment to grow and adapt to challenges by continuously prioritizing sustainability.

Throughout this report, we describe an approach to sustainability performance that provides added value to the Company's business growth through a "Triple Bottom Line" approach (People, Planet, Profit) that includes economic, social and environmental values that are based on good corporate governance principles. We also designate this report as a channel of communication that summarizes our sustainability performance as well as a form of our commitment to transparency and our support for achieving sustainable development goals.

This Sustainability Report is an integral part of the Annual Report, both reflecting our vision, commitment, and initiatives to foster the Company as a creative ecosystem prioritizing creators, communities, and dialogue within, as well as commerce. Our endeavours are guided by the principles of Environment, Social, and Governance (ESG).

Commitment to Support Sustainable Development

One of the most important aspect of sustainable development is the emphasis on participatory processes. Hence, the Company as an integrated

media terintegrasi memiliki kewajiban untuk turut berpartisipasi mendukung penuh penerapan praktik keberlanjutan dan meyakini bahwa keselarasan kepentingan antara ekonomi, sosial dan lingkungan merupakan kunci untuk kemajuan dan keberlangsungan usaha di masa depan.

Kebijakan Merespons Tantangan

Bagi Perseroan, keberlanjutan adalah sebuah konsep dimana kami menjalankan kegiatan operasional seraya memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan dengan tetap memperhatikan aspek kelestarian lingkungan, kesejahteraan sosial dan tata kelola yang baik. Konsep ini menjadi penting bagi Perseroan dalam memaknai konteks dukungan terhadap pencapaian tujuan pembangunan berkelanjutan. Pada prosesnya, Perseroan senantiasa meninjau dan menyempurnakan komitmen keberlanjutan untuk beradaptasi dengan lanskap keberlanjutan yang terus berubah.

Perseroan menyadari perannya untuk meningkatkan pengetahuan (knowledge), keterampilan (skill) dan keyakinan (confidence) masyarakat. Berbagai tantangan dan isu tentunya akan terus menjadi aspek inheren dalam operasionalisasi bisnis kami. Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk mengidentifikasi segala potensi risiko eksternal dan internal serta melakukan mitigasi dampak ekonomi, lingkungan dan sosial. Kami meyakini bahwa jalinan kerja sama yang kondusif dan partisipasi pemangku kepentingan dalam mengarahkan langkah kami akan mendorong kapasitas dalam menghadapi tantangan dengan baik untuk mengaktualisasikan ragam aksi keberlanjutan yang bermakna.

Penerapan dan Pencapaian Kinerja Keberlanjutan

Pencapaian pada kinerja operasional dan finansial yang berhasil kami capai pada tahun 2023 semakin meningkatkan kesadaran untuk memberikan kontribusi yang lebih besar pada aspek ekonomi, sosial dan lingkungan. Karena kami menyadari sepenuhnya bahwa pencapaian tersebut tak terlepas dari dukungan pemangku kepentingan serta sumber daya alam Indonesia yang harus selalu dijaga kelestariannya.

media company is responsible to fully participate in supporting the implementation of sustainability practices and believes that the alignment of economic, social and environment is the key to future progress and business sustainability.

Strategies for Responding to Challenges

Sustainability for the Company is defined as a concept that sees us carrying out operational activities while simultaneously providing added value to all stakeholders and while also taking into account aspects of environmental sustainability, social welfare and good governance. This is an important concept for the Company in providing its context of support for achieving sustainable development goals. Throughout this process, the Company constantly reviews and refines its sustainability commitments to adapt to the ever-changing sustainability landscape.

The Company is aware of its role to increase the knowledge, skills and confidence of the community. Various challenges and issues will always of course continue to be an inherent aspect of our business operations. For this reason, the Company is committed to identifying all potential external and internal risks to mitigating all economic, environmental and social impacts. We believe that a conducive partnership and stakeholder participation in directing our steps will boost our ability to face challenges properly so that we can actualize a variety of meaningful sustainability actions.

Sustainable Performance Implementation and Achievements

The achievements in operational and financial performance that we managed to achieve in 2023 have further raised our awareness for providing even greater contributions to economic, social and environmental aspects. We are fully aware that our achievements are inseparable from stakeholder support and Indonesia's natural resources, which must always be preserved.

Strategi Pencapaian Target

Pada awal tahun, dengan asumsi dan proyeksi yang dibuat berdasarkan analisa menyeluruh, Direksi dan segenap manajemen Perseroan yang bertugas telah menetapkan RKAP 2023. Rencana Kerja tersebut mencakup rencana dan target kinerja operasional dan keuangan yang dirumuskan dengan penuh kehati-hatian.

Direksi melakukan pengawalan ketat atas implementasi strategi-strategi tersebut, sesuai dengan tugas, wewenang, dan tanggung jawab yang diamanatkan pada masing-masing jabatan yang diemban. Direksi juga secara rutin melakukan evaluasi atas strategi yang dijalankan melalui mekanisme rapat dan diskusi yang intensif, untuk memastikan bahwa kebijakan-kebijakan strategis tersebut relevan dengan kondisi yang berlangsung.

Kinerja Ekonomi yang Memberdayakan

Pada aspek ekonomi, terutama dalam lingkungan operasional yang masih penuh tantangan, Perseroan mencatatkan kinerja keuangan yang baik. Hal ini merupakan hasil dari strategi Direksi untuk fokus pada pengelolaan risiko dan peningkatan kinerja melalui sejumlah inisiatif strategis yang telah dilakukan oleh Direksi.

Melalui implementasi strategi tersebut, Perseroan mencatatkan pencapaian jumlah pendapatan tahun 2023 sebesar Rp200.775.734.875.- atau naik sebesar 17,95% dari pendapatan Perseroan pada tahun 2022 sebesar Rp170.217.448.535.-. Kontribusi terbesar pendapatan konsolidasi selama tahun 2023 adalah dari event organizer sebesar Rp64.823.736.210,- atau 32,29% dari total pendapatan konsolidasi.

Secara keseluruhan, dampak ekonomi yang diberikan Perseroan kepada masyarakat dan Indonesia pada umumnya adalah:

1. Mengoptimalkan peran media massa dalam mendorong pencapaian Tujuan Pembangunan Keberlanjutan atau Sustainable Development Goals (SDGs);
2. terus menambah kolaborasi dengan para content creator yang sedang menjadi tren

Strategy for Achieving Targets

The beginning of the year saw the Board of Directors and all Company management working together to determine the 2023 RKAP. It generated this plan and budget after thorough analysis and with careful assumptions and projections.

The Board of Directors strictly supervised the implementation of these strategies, in accordance with duties, authorities and responsibilities that have been mandated for positions held by each board member. The Board of Directors also routinely evaluated the strategies it implemented through intensive meeting and discussion mechanisms. It did this to ensure that these strategic policies were relevant to the current conditions.

Economic Performance that Empowers

From the economic side of things, the Company once again recorded good financial performance. This achievement was the result of the Board of Directors' strategy of focusing on risk management and increasing performance through a number of the Board's strategic initiatives.

Through the implementation of this strategy, the Company was able to record its revenue in 2023 Rp200,775,734,875.- or increased by 17.95% of the Company's revenue in 2022 amounted to Rp170,217,448,535.-. The largest contribution of the consolidated revenue in 2023 came from event organizer sector amounting to Rp64,823,736,210.- or 32.29% of total consolidated revenue.

Overall, the Company's economic impact on the community and the nation among others:

1. *optimizing the role of mass media to fortify the achievement of Sustainable Development Goals (SDGs);*
2. *continuously enhancing collaboration with trending content creators in the rapidly*

- pesat dalam industri media digital saat ini;
3. menawarkan solusi finansial untuk para content creator maupun agensi di industri kreatif;
 4. memaksimalkan kualitas konten sebagai media jurnalistik yang memberikan nilai tambah;
 5. mempekerjakan karyawan dan memberikan kepada karyawan berupa gaji, bonus, mengikutsertakan dalam program BPJS, memberikan tunjangan kesehatan termasuk untuk keluarga;
 6. melakukan pembayaran pajak dari kegiatan operasional usaha;
 7. melakukan pembayaran cicilan pinjaman kepada lembaga keuangan yang memberikan pinjaman kepada Perseroan;
 8. menggunakan barang, kebutuhan dari pemasok dan melakukan pembayaran kepada para pemasok.

- evolving digital media industry;*
3. *offering financial solutions for content creators and agencies in the creative industry;*
 4. *maximizing the quality of content as a journalistic medium that adds value;*
 5. *employing local human resources and providing them with salaries, bonuses, BPJS program, as well as health benefifits for them and their families;*
 6. *paying taxes from business operations;*
 7. *paying loan installments to fifinancial institutions that provide loans to the Company;*
 8. *using products from local suppliers and pay them fairly.*

Bertumbuh dan Berkembang Bersama Masyarakat

Meningkatkan kompetensi dan kemandirian masyarakat dalam bidang ekonomi serta meningkatkan kehidupan sosial adalah aspirasi Perseroan. Atas dasar tersebut, Perseroan merumuskan dan melaksanakan kegiatan Corporate Social Responsibility (CSR) yang memberikan manfaat langsung bagi kebutuhan masyarakat.

Perseroan menggelar Festival Hijriah 2023 di sembilan kota di Pulau Jawa bekerja sama dengan KADIN Indonesia dan China Committee. Pertunjukan seni dan budaya yang menampilkan seniman asal Xinjiang digelar dari Jakarta hingga Surabaya. Festival ini unik karena untuk pertama kalinya menampilkan pertunjukan internasional yang dibawa oleh entertainer Muslim Xinjiang yang berasal dari Tiongkok. Para penghibur menampilkan kesenian Xinjiang untuk menghibur masyarakat Indonesia sekaligus menyampaikan pesan kehidupan harmonis antara umat Islam dan Tionghoa.

Selain pertunjukan kesenian Xinjiang, festival tersebut juga menampilkan UMKM dari kota tempat diselenggarakannya. Festival ini

Growing and Developing with the Community

The Company aspires to Improve the competence and independence of the community in the economic field. On that basis, the Company carries out Corporate Social Responsibility (CSR) activities that provides direct benefits for the community.

The Company held the 2023 Festival Hijriah in nine cities in Java in collaboration with the Indonesian Chamber of Commerce and Industry and the China Committee. An arts and cultural performance featuring artists from Xinjiang was held from Jakarta to Surabaya. The festival was unique because it was the first time that it hosted an international performance by entertainers from Muslim Xinjiang, which originated in China. The entertainers performed Xinjiang art to entertain the Indonesian people while also conveying the message of harmonious life between Muslims and Chinese.

In addition to the Xinjiang art performances, the festival also featured MSMEs from the cities where it was held. The festival helped to build the Islamic

membantu membangun ekonomi dan keuangan Islam di komunitas lokal dan menginspirasi generasi muda Muslim untuk menjadi wirausaha.

Selain itu, Perseroan menunjukkan komitmennya terhadap sosial dan kemasyarakatan melalui kegiatan Tanggung Jawab Sosial yang diselenggarakan di sepanjang tahun 2023, yaitu:

1. Republika bekerjasama dengan Huawei dalam menyelenggarakan event I Do Care dalam rangka Idul Adha di Masjid Pondok Indah, Jakarta.
2. PT Mahaka Radio Integra memberikan hewan qurban kepada Masjid Baiturrahman, Perumnas 3 Aren Jaya, Bekasi Timur.
3. Jaktv melakukan kegiatan Safari Ramadhan untuk berbagi dan mengadakan kegiatan buka bersama santunan anak yatim di beberapa wilayah Jabodetabek.
4. Jaktv mengadakan pemeriksaan kesehatan gratis dengan klien Jaktv.

Di sisi lain, Perseroan juga menempatkan perhatian yang besar terhadap karyawan dan masyarakat dengan mengedepankan prinsip keterbukaan, kesetaraan, dan keadilan dalam ketenagakerjaan. Perseroan mengembangkan hubungan industrial yang baik dengan karyawan dengan memenuhi hak-hak normatif karyawan sebagaimana diatur dalam Undang-Undang No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Melestarikan Lingkungan dengan Memaksimalkan Efisiensi Sumber Daya

Tahun 2023 merekam jejak nyata Perseroan dalam mengaktualisasikan komitmennya terhadap pelestarian lingkungan. Dalam hal ini, Republika resmi muncurkan kanal baru ESG Now. Kanal ini merupakan pusat informasi seputar aktivitas berkelanjutan yang mengutamakan lingkungan sosial kemasyarakatan dan tata kelola usaha yg baik atau dikenal dengan ESG. Ini merupakan bagian penting dari ikhtiar warga bumi dan melestarikan lingkungan, merekatkan hubungan sosial masyarakat, dan mentradisikan tata usaha yg baik dalam beragam hal. Republika juga akan mengarusutamakan isu ESG dalam bentuk

economy and finance in the local communities and inspired young Muslim generations to become entrepreneurs.

Moreover, the Company demonstrates its commitment to social and community through Corporate Social Responsibility Activities throughout 2023, namely:

1. *Republika collaborates with Huawei in the convention of the I Do Care event on the occasion of Idul Adha at Pondok Indah Mosque, Jakarta.*
2. *PT Mahaka Radio Integra donates qurban animal to Baiturrahman Mosque, at Perumnas 3 Aren Jaya, Bekasi Timur.*
3. *Jaktv conducts Ramadhan Safari activities to share and held iftar with orphan in several area in Jabodetabek.*
4. *Jaktv conducts free medical check-ups with Jaktv clients.*

On the other hand, the Company also pays great attention to employees and the community by prioritizing the principles of transparency, equality, and fairness in employment. The Company develops conducive industrial relations with employees by fulfilling the normative rights of employees as stipulated in Law No. 13 of 2003 concerning Employment.

Preserving the Environment by Optimizing Resource Efficiency

Year 2023 recorded the Company's tangible milestones in actualizing its commitments to environmental preservation. In this regard, Republika officially launched the new ESG Now channel, serving as a comprehensive hub for sustainable initiatives prioritizing environmental, social, and corporate governance (ESG) concerns. It stands as a pivotal endeavor in fostering environmental preservation, enhancing social cohesion, and institutionalizing effective business practices across diverse spheres. Republika is committed to prioritizing ESG issues through ongoing program initiatives and campaign

program kegiatan dan rangkaian kampanye ESG secara berkelanjutan.

Selain itu, Mahaka melalui Republika menjalin partnership dalam implementasi program PlastikPay. Program ini mendorong masyarakat untuk ikut menjaga lingkungan dengan menabung botol plastik yang telah dipakai dengan menggunakan mesin Reverse Vending Machine (RVM) yang tersambung dengan aplikasi PlastikPay. Program ini juga sekaligus mendukung Sustainable Development Goals (SDGs) atau Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Nomor 12, 13, dan 14 tentang Lingkungan dan Penggunaan Plastik.

Perseroan juga mempertahankan penerapan berkelanjutan dalam aspek lingkungan hidup sebagai bagian dari operasional Perseroan. Sepanjang 2023, Perseroan melakukan berbagai program pengelolaan lingkungan seperti menyediakan tempat pembuangan sampah secara terpisah berdasarkan jenis sampah dan limbah berbahaya, efisiensi penggunaan air, dan listrik.

Perseroan juga berkomitmen menerapkan beberapa inisiatif program terkait dengan Efisiensi Energi dan Kantor Ramah Lingkungan (Green Office). Melalui upaya ini, Perseroan membangun kesadaran karyawan untuk terlibat dan bersama menjaga efisiensi energi demi mewujudkan iklim kantor yang ramah terhadap lingkungan.

Secara lebih spesifik, Perseroan melanjutkan upaya-upaya untuk menjaga dan meningkatkan kualitas lingkungan yang telah dilakukan di tahun sebelumnya dengan melakukan hal-hal termasuk sebagai berikut:

1. penggunaan energi listrik di kantor yang lebih efisien dengan mematikan lampu ketika tidak digunakan;
2. penggunaan kertas yang lebih efisien dengan merubah dokumen menjadi bentuk digital dan hanya melakukan printing ketika diperlukan;
3. penggunaan air di toilet yang lebih efisien dengan memberikan stiker di toilet untuk menggunakan air dengan hemat;

endeavors.

In addition, Mahaka, through Republika, has established a partnership to implement the PlastikPay program. This initiative encourages communities to protect the environment by depositing used plastic bottles through Reverse Vending Machine (RVM) units connected to the PlastikPay application. Additionally, the program aligns with Sustainable Development Goals (SDGs) Numbers 12, 13, and 14, focusing on Environmental Protection and Plastic Usage.

The Company also maintains sustainable implementation in environmental aspects as part of the Company's operations. Throughout 2023, the Company carried out various environmental management programs such as providing separate landfills based on the type of waste and hazardous waste, efficient use of water, and electricity.

The Company is also committed to implementing several program initiatives related to Energy Efficiency and an Environmentally Friendly Office (Green Office). Through this effort, the Company builds employee awareness to participate and work together to maintain energy efficiency in order to create an environmentally friendly office climate.

More specifically, the Company continues the efforts to maintain and improve the environmental quality that has been carried out in the previous year by doing the following things:

1. *more efficient use of electrical energy in the office by turning off lights when not in use;*
2. *more efficient use of paper by converting documents into digital form and only printing when needed;*
3. *more efficient use of water in toilets by providing stickers on toilets to use water cautiously;*

4. pemilahan sampah dan membuang sampah sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
5. menyerahkan pengelolaan limbah bahan berbahaya kepada perusahaan yang memiliki izin dalam bidang pengelolaan limbah.

Memberikan Layanan Terbaik Bernilai Tambah

Dalam menjalankan kegiatan operasional, Perseroan berinteraksi dan membangun hubungan serta kerja sama yang baik dengan banyak pihak sebagai pemangku kepentingan. Salah satu dari pemangku kepentingan utama Perseroan adalah para penikmat konten.

Untuk itu, memberikan layanan terbaik bernilai tambah adalah komitmen kami dalam membangun bisnis yang berkelanjutan. Dalam hal ini, Perseroan berfokus membangun industri ekonomi kreatif baru yang memberdayakan kreator, komunitas, percakapan, dan perdagangan. Aspek- aspek ini terwakili dengan baik dalam unit bisnis inti kami seperti Republika (Konten & Penerbitan), Inspire (Layanan Pemasaran), Xpose (Kreator & Komunitas), CreativeIntel (Creative IP Powerhouse) dan Akasia (Conversational & Commerce).

Perseroan pun terus membuka peluang kerja sama dengan para kreator konten melalui dua pendekatan utama, yaitu pengembangan intellectual property (IP) serta financial solution yang diharapkan dapat memfasilitasi ide, kreativitas, serta membangun personal branding bagi para kreator. Transformasi menjadi mahakaX telah memberikan pengalaman lebih, tidak hanya sekadar konten, melainkan juga kualitas dan hiburan bagi para penikmat konten Perseroan.

Untuk memenuhi kebutuhan informasi pengguna jasa dan pemangku kepentingan, Perseroan secara transparan dan aktif menyampaikan informasi teraktual mengenai kinerja Perseroan melalui Keterbukaan Informasi. Data dan informasi yang Perseroan sampaikan dapat diakses melalui situs web Perseroan www.mahakax.com dan laman Keterbukaan Informasi di website BEI idx.co.id.

4. waste sorting and disposing of waste in accordance with applicable regulations;
5. hand over the management of hazardous material waste to a company that has a permit in the field of waste management.

Providing the Best Value-Added Service

In carrying out business activities, the Company interacts and builds conducive relations and cooperation with several stakeholders. One of the Company's primary stakeholder is content consumer.

Therefore, the Company is committed to provide the best value-added services to build a sustainable business. In this case, the Company focuses towards a new creative economy that empower creators, communities, conversations, and commerce. These aspects are well-represented in our core business units such as Republika (Content & Publishing), Inspire (Marketing Services), Xpose (Creators & Community), CreativeIntel (Creative IP Powerhouse) and Akasia (Conversational & Commerce).

The Company is also consistently providing opportunities to work with content creators through two main approaches, namely the development of intellectual property (IP) and financial solutions which are expected to facilitate ideas, creativity, and build personal branding for creators. Our transformation into mahakaX has provided more experience, not just content, but also quality and entertainment for they who enjoy our contents.

The Company is transparently and actively publishes up-to-date information on the Company's performance through Information Disclosure. The Company's data and information are accessible through the Company's website www.mahakax.com and the Information Disclosure page on the IDX website idx.co.id,

Implementasi Tata Kelola Keberlanjutan

Demi mencapai tujuan sebagai sebuah entitas bisnis yang berintegritas, berkembang dengan memiliki daya saing dan tumbuh secara berkelanjutan, Perseroan menempatkan GCG lebih dari sekadar aksesoris, namun juga sebagai suatu sistem nilai dan best practices yang fundamental. Melalui implementasi GCG yang tepat, Perseroan optimis untuk meningkatkan nilai tambah dan kinerja keuangan, serta mengurangi berbagai risiko yang berpotensi muncul.

Perseroan senantiasa memperhatikan ketentuan yang berlaku dengan disertai upaya dalam menumbuhkan budaya sadar GCG di seluruh lapisan manajemen. Seluruh insan mahakaX berkomitmen untuk menolak dengan tegas segala tindakan yang berkaitan dengan Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN). Upaya ini bertujuan untuk mendorong terciptanya iklim kerja yang kondusif dan bertanggung jawab, meningkatkan keberhasilan usaha dan akuntabilitas, serta mewujudkan nilai pemegang saham dalam jangka panjang.

Menuju Masa Depan Sejahtera dan Berkelanjutan

Tahun 2024 memberikan proyeksi begitu beragam sehingga Perseroan harus menyikapinya dengan kehati-hatian dan komitmen kuat untuk keberlanjutan. Perseroan telah mengidentifikasi langkah-langkah yang harus diambil untuk mendorong visi keberlanjutan kami dan mencapai target yang telah dicanangkan.

Selain berfokus meraih pencapaian di aspek finansial dan operasional, Perseroan juga menempatkan aspek sosial, lingkungan, dan tata kelola sebagai perhatian utama. Kami meyakini bahwa pertumbuhan yang berkelanjutan hanya dapat terwujud jika kami mampu tumbuh bersama dengan masyarakat sekitar dan lingkungan. Atas dasar ini, Perseroan senantiasa berkomitmen untuk menjalankan kegiatan operasionalnya dengan berlandaskan kepada aspirasi memberikan kontribusi yang positif bagi masyarakat luas dan kepedulian terhadap lingkungan.

Sustainability Governance Implementation

In order to achieve its goal as a business entity with integrity, and in order to develop with competitiveness and grow sustainably, the Company values GCG as more than just an accessory. Rather, it sees GCG as a fundamental system of values and best practices. Through proper implementation of GCG, the Company is optimistic it can boost our added value and financial performance, as well as reduce various potential risks.

The Company always pays attention to applicable regulations and makes efforts to foster a culture of GCG awareness at all levels of management. All mahakaX's employees are committed to firmly rejecting all actions involving Corruption, Collusion and Nepotism. This effort is designed to encourage the creation of a conducive and responsible work climate, increase business success and accountability, and create long-term shareholder value.

Towards a Prosperous and Sustainable Future

The year 2024 is providing such diverse projections that we must approach it with caution and a strong commitment to sustainability. The Company has already identified the steps that must be taken to push our sustainability vision and achieve our established targets.

In addition to focusing on achievements in the financial and operational aspects, the Company will also place social, environmental, and governance aspects as main areas of concern. We are eager to achieve sustainable growth by being able to grow together with the surrounding community and environmental preservation. On this basis, the Company is always committed to carrying out its operational activities based on the aspiration to making a positive contribution to the wider community and taking care of the environment.

Ke depannya, Perseroan akan terus menanamkan kesadaran dan pengetahuan tentang Pembangunan Berkelanjutan. Upaya ini akan dilakukan dengan memberikan pendalaman terkait aspek-aspek keberlanjutan. Secara keseluruhan, Perseroan meyakini bahwa pertumbuhan yang berkelanjutan hanya dapat terwujud jika kami mampu tumbuh bersama dengan lingkungan dan seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen melaksanakan perannya dengan baik sehingga dapat bermuara pada dua tujuan utama yaitu mengoptimalkan manfaat sosial dan ekonomi bagi masyarakat dan mendukung pencapaian Sustainable Development Goals (SDGs).

Apresiasi dan Penutup

Segala pencapaian dan pengakuan yang diterima pada tahun 2023 kami dedikasikan kepada seluruh pemangku kepentingan yang menjadi sumber kekuatan Perseroan untuk terus berkembang meski di masa-masa penuh tantangan. Terutama kepada seluruh karyawan atas dedikasi mewujudkan kontribusi nyata dalam menumbuhkembangkan Perseroan berdasarkan prinsip keberlanjutan. Terima kasih juga kami sampaikan kepada pemerintah, pihak regulator, masyarakat luas, atas segala dukungan yang senantiasa mendorong kemajuan kami.

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa berupaya meningkatkan kinerjanya baik dari segi keuangan, maupun kontribusi terhadap masyarakat dan lingkungan sekitar. Seluruh pencapaian di tahun 2023 ini tidak akan mampu diraih tanpa dukungan dari para pemangku kepentingan. Untuk itu, atas nama Direksi, kami mengucapkan terima kasih atas dedikasi, kerja keras, dukungan dan kepercayaan semua pihak kepada Perseroan selama ini.

**Atas Nama Direksi,
On Behalf of the Board of Directors**

**Tubagus Farash Akbar F
Direktur Utama
President Director**

Going forward, the Company will continue to internalize awareness and knowledge about Sustainable Development. This will be done through deeper comprehension on sustainability aspects. Broadly speaking, the Company believes that sustainable growth can only be achieved if we grow together with the environment and all stakeholders. Thus, the Company is committed to carry out its role properly so that it can lead to our two grand visions, to optimize social and economic benefits for the community and to support the achievement of Sustainable Development Goals (SDGs).

Appreciation and Closing

We dedicate all the achievements and recognition we have received in 2023 to all stakeholders. They have served as the air beneath our wings, as we continue to grow even in these challenging times. Especially to all employees for their dedication in making a tangible contribution to the realization and implementation of the Company's sustainability performance. We would also thank the government, regulators, and the wider community, for all the support that always drives our progress.

The Company is committed to keep improving its performance both in terms of finance and contribution to the community and the surrounding environment. All achievements in 2023 would not have been possible without the support of stakeholders. Thus, on behalf of the Board of Directors, we thank you for the dedication, hard work, support and trust of all parties in the Company so far.

Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance

PT Mahaka Media Tbk mendukung penuh inisiatif Keuangan Berkelanjutan. Oleh karena itu, Perseroan melaksanakan bisnis yang berorientasi kepada Profit, Planet, People (P3). Profit, Planet, People adalah triple bottom line, yaitu konsep bisnis berkelanjutan yang mengukur nilai kesuksesan Perseroan menggunakan tiga kriteria, yaitu People (Sosial), Planet (Lingkungan) dan Profit (Ekonomi).

Pada aspek People, Perseroan berupaya untuk berkontribusi positif terhadap pekerja dan masyarakat. Hal ini dilakukan untuk menjamin keberlangsungan bisnis, dimana Perseroan tidak bisa hanya memperhatikan kepentingan mendapatkan profit saja, namun harus menaruh kepedulian terhadap orang-orang yang berperan penting pada bisnisnya. Beberapa hal yang telah dilakukan oleh Perseroan adalah memberikan upah yang adil, tunjangan, bonus, jaminan pemeliharaan kesehatan, pemberian pelatihan/training dan lain-lain.

Pada aspek Planet, Perseroan berupaya menciptakan bisnis yang selaras dengan alam dan meminimalkan dampak negatif bagi lingkungan. Tujuannya yaitu untuk menjaga kelestarian lingkungan dan menghindari dampak buruk yang berpotensi merusak lingkungan, seperti banjir, kebakaran lahan, hingga climate change (perubahan iklim). Dalam hal ini Perseroan telah melakukan berbagai hal, misalnya penggunaan listrik kantor, pemakaian kertas, penggunaan air yang efisien, mengadakan pemilahan sampah di kantor, pengelolaan limbah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Sementara pada aspek Profit, Perseroan mendapatkan keuntungan secara finansial, yang tentunya sejalan dengan People dan Planet. Perseroan tidak bisa hanya memikirkan profit saja, karena banyak sekali dampak yang tidak terlihat. Perseroan meyakini bahwa saat Perseroan mempedulikan People dan Planet, maka Profit pun akan dapat dihasilkan dengan baik.

PT Mahaka Media Tbk fully supports the Sustainable Finance initiative. Hence, the Company carries out its business by prioritizing Profit, Planet, People (P3). P3 is a triple bottom line, a sustainable business concept that determines the Company's achievement through its contributionsto three criteria, People (Social), Planet (Environment) and Profit (Economy).

In terms of People, the Company strives to serve positive contributions to employees, labors, and community. Such endeavors aim to ensure business sustainability and align the Company's concern to recording profit that also benefits the people behind the business. Among of which, the Company has been providing fair wages, allowances, bonuses, health care insurance, humaneworking system, trainings, and many more.

In terms of Planet, the Company strives to create a business that is in harmony with nature and minimum negative impacts on the environment. It aims to preserve the surroundings and avoid negative impacts that potentially damage the environment, such as floods, land fires, to climate change. The Company has carried out numerous efforts, such as efficient office electricity, paper, and water, also waste sorting at the office and on the ships, as well as waste management pertaining to prevailing regulations.

In terms of Profit, the Company earns financial profit while paying attention to Social and People and Planet. We are aware that earning profit relates to many potential impacts. When we care about People and Planet, the Profit will follows in a good direction.

Komitmen Lingkungan

Commitment To The Environment

Komitmen Perseroan terhadap lingkungan adalah dengan memastikan pemenuhan standar lingkungan yang berlaku dan mencegah terjadinya pencemaran pada lingkungan, baik yang berdampak kecil maupun berdampak besar. Kebijakan Perseroan menegaskan komitmen untuk menerapkan upaya perlindungan dan pelestarian lingkungan yang mencakup pencegahan pencemaran dan kontaminasi lingkungan dengan memastikan pengelolaan limbah yang dihasilkan dari operasional Perseroan dikelola dengan baik, memastikan kendaraan operasional Perseroan senantiasa dalam kondisi prima, dan mencegah kegiatan yang berdampak pada pencemaran lingkungan.

Komitmen tersebut diwujudkan melalui pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan dengan memastikan bahwa aspek pemeliharaan, pelestarian dan pengelolaan lingkungan selalu menjadi bagian yang tidak terpisahkan. Dalam kaitan ini Perseroan senantiasa memastikan bahwa setiap risiko pencemaran yang terdapat dalam kegiatan operasional Perseroan telah dimitigasi dengan baik.

Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan [F.5]

Dalam kegiatan operasional, Perseroan telah berupaya untuk menggunakan material yang ramah lingkungan. Upaya yang dilakukan termasuk penggunaan kertas bekas untuk dokumen-dokumen yang bersifat sementara, penggunaan gelas dan tumbler untuk mengurangi penggunaan plastik wadah minuman, penggunaan paper bag, pengumpulan koran-bekas untuk didaur ulang, serta pembuangan sampah-sampah di kantor yang dipisahkan jenisnya berdasarkan kategori organic waste, non-organic waste, dan toxic waste.

We fulfill our commitment to the environment by ensuring our compliance to the prevailing environmental standard and preventing environmental pollution, either those having small or big impact. The Company's policy emphasizes the commitment to protect and preserve the environment by preventing environmental pollution and contamination. We ensure it through responsible waste management, ensuring a decent operational vehicles condition, and preventing activities with hazardous impact on the environment.

We actualize such commitment by internalizing environmental protection, preservation, and management within our operational activities. In this regard, we have formulated a proper mitigation for any environmental risk arising from operational activities

Using Environmentally Friendly Materials [F.5]

In operational activities, the Company has made efforts to use environmentally friendly materials. Among of which are reusing paper for temporary documents, using mugs and tumblers to reduce the use of plastic beverage containers, using paper bags, collecting used newspapers for recycling, and disposing office waste based on organic, non-organic, and toxic category.

Efisiensi Sumber Daya dan Minimalisasi Dampak [F.7]

Perseroan terus berupaya menerapkan efisiensi sumber daya untuk meminimalisir dampak yang dihasilkan terhadap lingkungan. Pada tahun 2023, kegiatan-kegiatan tanggung jawab lingkungan mencakup pengurangan konsumsi energi, pemangkasan emisi dari kantor, dan membuat kontribusi positif pada lingkungan melalui aksi yang beragam dan menanamkan budaya efisiensi dalam Perseroan.

Penggunaan Energi

Aspek Material

Perseroan mendorong penghematan penggunaan kertas dengan cara mengurangi limbah kertas, menganjurkan penggunaan ulang (reuse) dan daur ulang (recycle) kertas, dan terus mendorong perwujudan budaya paperless secara menyeluruh. Secara internal, karyawan terus didorong untuk memanfaatkan pengarsipan dokumen secara digital ke dalam bentuk PDF atau mengompresi dokumen untuk menghemat ruang penyimpanan data.

Aspek Energi

Perseroan secara konsisten berupaya untuk menanamkan dan memelihara budaya hemat energi. Pertama, setiap karyawan hanya diperbolehkan menggunakan lampu ketika diperlukan dan harus kembali mematikannya setelah penggunaannya tidak lagi dibutuhkan atau ketika karyawan tersebut selesai bekerja. Karyawan juga diharapkan untuk mengatur suhu ruangan serta mengatur penggunaan air conditioner (AC) sesuai dengan kebutuhan dan penghematan penggunaan piranti elektronik yang tidak esensial dengan kebutuhan kantor.

Adapun jumlah penggunaan listrik di Kantor Pusat Mahaka dari tahun 2020 sampai dengan tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Resource Efficiency and Impact Minimization [F.7]

The Company strives to implement resource efficiency and minimize its impact on the environment. In 2023, environmental responsibility activities include reducing energy consumption, reducing emissions from head office and branches, and making a positive environmental contribution through various actions and internalizing efficiency culture within the Company.

Energy Consumption

Material Aspects

The Company encourages paper use savings by reducing paper waste, urging paper reuse and recycle, and encouraging paperless culture as a whole. Internally, employees are encouraged to take utilize digital archiving documents into PDF or compressing documents to save data storage space.

Energy Aspect

The Company consistently strives to instill and maintain energy saving culture. First, the Company's office uses LED lights to save more electricity. Each employee is only allowed to use lights when needed and must turn it off again when no longer needed or when the work is finished. Employees are also expected to regulate the room temperature and regulate the use of air conditioner (AC) according to their needs and save on the use of electronic devices that are not essential to office needs.

Total electricity usage in the Company's office areas from 2020 to 2023 is as follows:

Tahun	KWH
2020	798 kwh
2021	1.100 kwh
2022	1.578 kwh
2023	46.184 kwh

Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi [F.7]

Perseroan secara konsisten berusaha untuk menanamkan dan memelihara budaya hemat energi. Pertama, bangunan kantor Perseroan telah menggunakan lampu LED sehingga lebih menghemat energi listrik. Setiap karyawan hanya diperbolehkan menggunakan lampu ketika diperlukan dan harus kembali mematikannya setelah penggunaannya tidak lagi dibutuhkan atau ketika karyawan tersebut selesai bekerja. Berdasarkan upaya tersebut, Perseroan berhasil mencatatkan penggunaan listrik yang terjaga intensitasnya.

Air [F.8]

Untuk mengurangi dampak terhadap lingkungan akibat kegiatan operasional, Perseroan terus mendorong efisiensi penggunaan air. Upaya tersebut dapat menjaga ketersediaan cadangan air serta mengurangi emisi gas rumah kaca karena sistem pengairan publik memerlukan banyak energi untuk menjernihkan dan mendistribusikan air. Adapun jumlah pemakaian air di Kantor Pusat Mahaka dari tahun 2020 sampai dengan tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Efforts and Achievement of Energy Efficiency [F.7]

The Company consistently strives to instill and maintain energy saving culture. First, the Company's office uses LED lights to save more electricity. Each employee is only allowed to use lights when needed and must turn it off again when no longer needed or when the work is finished. Based on these efforts, the Company succeeded in recording electricity usage with maintained intensity.

Water [F.8]

In order to reduce the impact of operational activities on the environment, the Company continues to encourage efficient use of water. These efforts aim to maintain the availability of water reserves and reduce greenhouse gas emissions because public irrigation systems require a lot of energy to purify and distribute water. The total water usage in the Company's office area from 2020 to 2023 is as follows:

Tahun	KWH
2020	+ - 351 kwh
2021	+ - 230 kwh
2022	Perhitungan dilakukan oleh pihak gedung Calculated by the building
2023	Perhitungan dilakukan oleh pihak gedung Calculated by the building

Aspek Emisi [F.11] [F.12]

Perseroan mengimplementasikan program penghematan bahan bakar untuk menunjukkan kepedulian terhadap keberlangsungan lingkungan serta dukungan terhadap Peraturan Presiden Republik Indonesia No. 61 Tahun 2011 tentang Rencana Aksi Nasional Penurunan Emisi Gas Rumah Kaca "RAN-GRK". Peraturan ini telah menjadi dasar bagi berbagai Kementerian terkait/ lembaga negara serta Pemerintah Daerah untuk melaksanakan kegiatan yang akan memberikan dampak baik secara langsung maupun tidak langsung untuk mengurangi gas rumah kaca (GRK).

Melalui program penghematan bahan bakar, pada tahun 2023 Perseroan melakukan penghematan emisi melalui penyediaan voucher bagi karyawan untuk menggunakan kendaraan umum untuk keperluan pekerjaan di luar kantor. Kawasan tempat Perseroan berkantor juga mengurangi lahan parkir di setiap gedung kantor yang berada di kawasan tersebut, dengan tujuan untuk mendorong para penghuni kawasan untuk dapat menggunakan kendaraan umum untuk beraktivitas. Perseroan beranggapan hal ini adalah upaya yang sangat signifikan dalam program penghematan emisi.

Aspek Limbah dan Efluen [F.13]

Sumber limbah di Perseroan dihasilkan dari limbah perkantoran seperti (kertas dan plastik), limbah domestik (buangan toilet, air hujan, dan lainnya), dan limbah kantin (sisa makanan).

Emission Aspect [F.11] [F.12]

The Company implements a fuel saving program to show concern for environmental sustainability as well as support for Presidential Regulation of the Republic of Indonesia No. 61 of 2011 concerning the National Action Plan for Reducing Greenhouse Gas Emissions "RAN-GRK". This regulation has become the basis for various relevant Ministries/state institutions as well as Local Governments to carry out activities that will have a direct or indirect impact on reducing greenhouse gases (GHG).

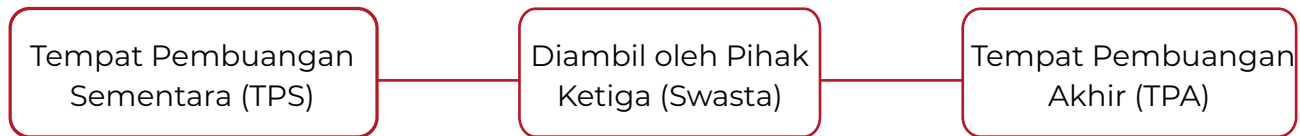
Through the fuel saving program, in 2023 the Company strives to reduce emissions by providing vouchers for employees to use public transportation while working outside the office. The Company's office area also limits its parking volume in each tower, with the aim of encouraging the use of public transportation for activities. The Company considers this a very significant effort in the emission saving program.

Waste and Effluent Aspect [F.13]

The Company's waste are generated from office waste such as paper and plastic, domestic waste from toilet waste, rainwater, etc, and food waste from canteen waste.

Mekanisme Pengelolaan Limbah

Limbah padat yang dihasilkan dibuang di Tempat Pembuangan Sementara (TPS) kemudian ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA), dengan bantuan pihak ketiga (Pihak Swasta). Limbah Cair diolah dengan sistem Sewage Treatment Plant (STP) di lokasi Kantor Pusat, kemudian langsung dibuang ke saluran kota.



Khusus untuk limbah domestik yang berasal dari buangan toilet, gedung kantor Perseroan sudah menggunakan Biofil Septic Tank. Biofil Septic Tank adalah bak tampung yang berfungsi untuk mengurai dan menghancurkan kotoran hingga menghasilkan air bersih (layak buang) kemudian di alirkan ke saluran kota.

Keanekaragaman Hayati

Perseroan senantiasa menjaga ekosistem di sekitar wilayah operasi dan tidak memberikan dampak negatif terhadap habitat flora dan fauna yang berada di wilayah operasional.

Pengaduan Lingkungan Hidup [F.15] [F.16]

Hingga tahun 2023, tidak terdapat dampak yang signifikan dari hasil pembuangan limbah perkantoran atau wilayah operasional Perseroan terhadap keanekaragaman hayati dan habitat lainnya di badan dan aliran air. Dengan demikian, maka selama periode pelaporan tidak ada pengaduan terhadap Mahaka yang berkaitan dengan dampak lingkungan. Perseroan juga tidak dikenakan denda akibat ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan tentang lingkungan.

Biaya Lingkungan Hidup [F.4]

Pada periode tahun 2023, Perseroan merealisasikan biaya pengelolaan dan pemantauan lingkungan sebesar Rp 242.000.000.

Waste Management Mechanism

The solid waste produced is discharged to a Temporary Disposal Site then to a Final Disposal Site, assisted by a third party (private). Liquid Waste is processed with the Sewage Treatment Plant (STP) system at the Head Office location, then directly discharged into city drains.

For domestic waste from toilet waste, the Company's office building has used Biofil Septic Tanks. It is a reservoir that functions to break down and destroy dirt to produce clean water (safe for disposal) which is then discharged into city drains.

Biodiversity

The Company protects its surrounding ecosystem and prevent negative impact on the flora and fauna habitat in the operational area.

Report on Environmental Issues [F.15] [F.16]

As of 2023, there were no significant impact from the Company's office waste or operational areas on biodiversity and other habitats in bodies and waterways. Thus, during the reporting period there were no complaints relating to environmental impacts. The company was also not subjected to fines for non-compliance with environmental laws and regulations.

Environmental Cost [F.4]

The Company accrued environmental management and monitoring expenditures totaling Rp 242,000,000 billion during the fiscal year 2023.

Kinerja Sosial

Social Performance

Komitmen Memberikan Layanan yang Setara kepada Pelanggan [F.17]

Aset lain yang sama pentingnya bagi Perseroan adalah pelanggan/pengguna jasa serta masyarakat di sekitar operasional perusahaan. Kedua pemangku kepentingan eksternal tersebut juga turut menentukan keberlanjutan perusahaan. Tanpa konsumen yang loyal dan masyarakat yang mendukung, maka Perseroan akan sulit untuk maju dan berkembang. Sebab itu, dalam upaya menjaga komunikasi dan relasi yang berkualitas, Perseroan berupaya semaksimal mungkin untuk memberikan produk dan layanan terbaik secara setara untuk semua, serta membuka saluran pengaduan untuk masyarakat jika ada dampak negatif yang ditimbulkan dari operasional Perusahaan. Terhadap pengaduan yang masuk, Perusahaan berkomitmen untuk memberikan solusi secepatnya.

Komitmen Ketenagakerjaan [F.21]

Sumber Daya Manusia (SDM) berperan sangat penting dalam menentukan keberlanjutan usaha Perseroan. Untuk dapat bertahan, tumbuh berkembang dan berkelanjutan, Perseroan harus terus didukung oleh SDM berkarakter unggul dan kompeten.

Perseroan menerapkan sistem manajemen SDM yang transparan, terukur, dan dapat dipertanggungjawabkan dalam perencanaan strategis, pengelolaan, pengawasan, evaluasi dan pengembangan seluruh aspek yang terkait dengan pengelolaan SDM. Lingkungan kerja yang kondusif disertai fasilitas Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) sesuai standar operasional yang berlaku, disediakan dan diberlakukan dengan ketat kepada seluruh karyawan Perseroan. Upaya ini bertujuan untuk memastikan kenyamanan suasana kerja dan keamanan dalam bekerja, yang selanjutnya akan berpengaruh positif pada peningkatan produktivitas.

Committed to Provide Equal Services for Customers [F.17]

Other assets that were equally important to the Company came in the form of customers/clients, as well as the community situated around the company's areas of operations. These two external stakeholders also determined the Company's sustainability. Without loyal customers and a supportive community, it would be difficult for the Company to advance and develop. As such, in an effort to maintain quality communication and relationships, the Company has made every effort to provide the best products and services equally for all, and has also provided a complaints channel for the public if there were any negative impacts that originated from the Company's operations. With respect to incoming complaints, the Company is committed to providing solutions as soon as possible.

Commitment on Employment [F.21]

Human Resources (HR) plays a significant role in the Company's business sustainability. In order to survive, grow and develop sustainably, the Company needs superior and competent human resources.

The Company implements a transparent, measurable and accountable HR management system in strategic planning, management, supervision, evaluation and development of all aspects related to HR management. A conducive work environment coupled with Occupational Health and Safety (K3) facilities that conforms with applicable operational standards, is provided and strictly enforced for all employees and the Company's operational areas. This effort aims to ensure a comfortable working atmosphere and safety at work, which in turn will have a positive effect on increasing productivity.

Kesempatan Kerja yang Adil dan Kesetaraan Gender [F.18]

Perseroan menentang segala bentuk diskriminasi serta menghormati hak asasi manusia dalam pengelolaan SDM. Setiap individu berhak diperlakukan dengan setara, adil, dan penuh rasa hormat tanpa melihat perbedaan usia, ras, agama, keyakinan, jenis kelamin, hingga kondisi fisik. Perseroan tidak membedakan keberagaman latar belakang, bakat dan pengalaman dari karyawan. Pelanggaran terhadap kebijakan ini akan ditindak sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Perseroan berkomitmen dalam memberikan kesempatan kerja yang sama bagi seluruh karyawan. Perseroan tidak memandang gender, suku agama, dan ras dalam memperkerjakan karyawan. Perseroan juga memberikan kesempatan seluas-luasnya bagi seluruh tenaga kerja produktif di Indonesia untuk dapat bergabung dengan Perseroan.

Selain itu, Perseroan juga menjunjung tinggi adanya kesetaraan gender. Dalam hal ini, Perseroan tidak membedakan terkait kesempatan kerja atau kesetaraan dalam peningkatan karir baik pada gender laki-laki dan perempuan. Hal ini diperlihatkan dengan persentase perempuan dan laki-laki dalam Perseroan sebesar 53% dibandingkan 47%. Kesetaraan tersebut dapat terlihat pada tabel berikut:

Fair Job opportunity and Gender Equality [F.18]

The Company is against all forms of discrimination and respects human rights in HR management. Every individual is rightful for equal, fair, and respectful treatment regardless of age, race, religion, belief, gender, to physical condition. The Company does not discriminate against the diversity of backgrounds, talents and experiences of employees. Violations of this policy will be subject to applicable regulations.

The Company commits to give equal opportunity for all employees. The Company hires employees regardless of their genders, races and religion. The Company also opens opportunity to all productive human resources in Indonesia to join with the Company.

Moreover, the Company supports gender equality in terms of job opportunity and career advancement for both male and female. In this case, the Company does not discriminate employment opportunities or equality in career advancement for both male and female gender. This is reflected within the equal proportion of women and men in the Company, 53% compared to 47%. This equality can be seen in the following table:

Keterangan/ Description	2023	2022	2021
Pria/Male	24	22	14
Wanita/Female	27	22	12

Pekerja Anak dan Pekerja Paksa

Perseroan tidak mempekerjakan karyawan dibawah umur, tidak memberlakukan kerja paksa pada karyawan, dan mematuhi ketentuan dan peraturan perundang-undangan terkait ketenagakerjaan. Perseroan juga berkomitmen dalam memberikan hak hak karyawan seperti pemberian gaji, cuti dan remunerasi sesuai dengan standar industri dan kinerja karyawan.

Rasio Gaji Terendah dan Standar Upah Minimum

Perseroan menaruh perhatian tinggi terhadap aspek ketenagakerjaan, terutama dalam ranah kesejahteraan. Untuk memberikan manfaat terbaik bagi seluruh pegawai, Perseroan memenuhi ketentuan yang ditetapkan oleh Kementerian Tenaga Kerja. Elemen upah pegawai terdiri atas Gaji dan Tunjangan. Berikut adalah detail upah pegawai baru Perseroan di tahun 2023:

Child Labor and Forced Labor

The Company does not employ underage employees, does not impose forced labor on employees, and complies with the provisions and laws and regulations related to employment. The Company is also committed to providing employee rights such as salaries, leave and remuneration in accordance with industrial standards and employees' performance.

Lowest Salary Ratio and Minimum Wage Standard

The Company pays high attention to the employment aspect, particularly related to the welfare aspects. To provide the best benefits for all employees, The Company complies with the provisions set by the Ministry of Manpower. Elements of employee wages consist of Salaries and Allowances. The following are the details of wages for new employees in 2023:

<i>Wilayah Regional</i>	<i>Upah Minimum Regional Regional Minimum Wage</i>	<i>Upah Karyawan Tetap Terendah Lowest Permanent Employees' Salary</i>
DKI Jakarta	Rp 4.901.798	Rp4.901.798

Pengembangan Kompetensi [F.22]

Perseroan menyelenggarakan program peningkatan kompetensi karyawan sesuai dengan kebutuhan masing-masing spesifikasi tugas dan tanggung jawabnya. Aktivitas pelatihan dan pengembangan dilaksanakan sebagai bagian program untuk meningkatkan profesionalisme karyawan agar menjadi lebih kompeten, andal dan adaptif terhadap dinamika factor eksternal dan internal yang mempengaruhi bisnis Perseroan.

Competency Development [F.22]

The Company organizes employee competency development programs in accordance with the needs of each task and responsibility specification. Training and development activities are carried out as the efforts to improve employees' professionalism to become more competent, reliable and adaptive to the dynamics of external and internal factors that affect the Company's business.

Pada tahun 2023, Perseroan menyelenggarakan pelatihan dan memfasilitasi pengembangan diri karyawan untuk berkembang dalam iklim kerja yang kondusif. Perseroan juga melaksanakan kegiatan internship bagi para mahasiswa yang mengajukan magang untuk keperluan akademis. Sementara untuk meningkatkan engagement dan teamwork, Perseroan memperkuat kegiatan brainstorm untuk level pimpinan departemen

In 2023, the Company conduct training, the Company facilitates employees' self-development to develop in a conducive work climate. The Company also implements internship activities for academic purposes. Meanwhile, to improve engagement and teamwork, the Company intensifies brainstorming, discussion, and teamwork activities for department leaders, facilitated by the Board of Directors.

yang diisi kegiatan diskusi dan kebersamaan yang difasilitasi oleh jajaran Direksi.

Pembinaan Sosial Kemasyarakatan

Komitmen Perseroan terhadap pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan dilakukan sebagai bagian dan strategi bisnis yang sejalan dengan tata nilai Perseroan (Corporate Values). Untuk menjalankan hal tersebut, Perseroan menjaga dan membina hubungan harmonis dengan seluruh pemangku kepentingan. Perseroan menyusun program CSR dengan menitikberatkan pada kegiatan yang mendorong pengembangan potensi masyarakat terutama di sekitar Perseroan. Dalam pelaksanaannya, Perseroan menetapkan anggaran CSR secara proporsional bersamaan dengan anggaran tahunan Perseroan sesuai dengan kondisi keuangan Perseroan.

Aktivitas yang Berhubungan dengan Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan [F.23] [F.25]

Perseroan memiliki cakupan luas dalam hal pengembangan sosial dan kemasyarakatan. Aktivitas yang diselenggarakan Perseroan terkait aspek ini antara lain meliputi Pendidikan, kesehatan, kesejahteraan dan kegiatan sosial kemasyarakatan. Pada tahun 2023, Perseroan melaksanakan kegiatan sosial kemasyarakatan yang terukur dan terarah. Ini menunjukkan komitmen Perseroan untuk memberikan dampak langsung kepada masyarakat. Berikut adalah rincian kegiatan-kegiatan tersebut:

1. Republika bekerjasama dengan Huawei dalam menyelenggarakan event I Do Care dalam rangka Idul Adha di Masjid Pondok Indah, Jakarta.
2. PT Mahaka Radio Integra memberikan hewan qurban kepada Masjid Baiturrahman, Perumnas 3 Aren Jaya, Bekasi Timur.
3. Jaktv melakukan kegiatan Safari Ramadhan untuk berbagi dan mengadakan

Social and Community Development

The Company's commitment to the implementation of corporate social responsibility is carried out as part of a business strategy that is in line with Corporate Values. Hence, the Company maintains and fosters harmonious relations with all stakeholders. The Company develops CSR programs with an emphasis on activities that empower community's potential, especially those around the Company, by synergizing with clients' CSR programs. In its implementation, the Company determines proportional CSR budget by taking into account the Company's annual budget and the Company's financial condition.

Activities Related to Social and Community Development [F.23] [F.25]

The Company's social and community development covers wide areas. It includes education, health, welfare, and social community. In 2023, the Company carried out measurable and targeted social activities. This aims to manifest the Company's commitment in providing a direct impact on the community. The following are the details of these activities:

1. *Republika collaborates with Huawei in the convention of the I Do Care event on the occasion of Idul Adha at Pondok Indah Mosque, Jakarta.*
2. *PT Mahaka Radio Integra donates qurban animal to Baiturrahman Mosque, at Perumnas 3 Aren Jaya, Bekasi Timur.*
3. *Jaktv conducts Ramadhan Safari activities to share and held iftar with*

kegiatan buka bersama santunan anak yatim di beberapa wilayah Jabodetabek.

4. Jaktv mengadakan pemeriksaan kesehatan gratis dengan klien Jaktv.

Pengaduan Masyarakat [F.24]

Proses keterlibatan masyarakat setempat, tokoh masyarakat, dan pemerintah daerah secara menyeluruh menjadi kunci dalam menjalin hubungan dengan masyarakat di sekitar wilayah operasi. Melalui metode ini, Perseroan juga menyampaikan bagaimana potensi pertumbuhan Perseroan dapat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat setempat.

orphan in several area in Jabodetabek.

4. *Jaktv conducts free medical check-ups with Jaktv clients.*

Public Complaints [F.24]

Comprehensive involvement of local communities, community leaders, and local governments is key to building positive relationships with local communities around operational areas. Through this method, the Company also communicates how its potential growth can help improve the well-being of local communities.

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

(Corporate Social Responsibility)

April 2023

Jaktv melakukan kegiatan Safari Ramadhan untuk berbagi dan mengadakan kegiatan buka bersama santunan anak yatim di beberapa wilayah Jabodetabek (JAKTV).



Juni 2023

PT Mahaka Radio Integra memberikan hewan qurban kepada Masjid Baiturrahman, Perumnas 3 Aren Jaya, Bekasi Timur **(MARI)**.



Juni 2023

Partisipasi dalam CSR Huawei I Do Care dalam rangka Idul Adha di Masjid Pondok Indah Jakarta 22 Juni 2023 **(REPublika)**



November 2023

Jaktv mengadakan kegiatan CSR berupa pemeriksaan kesehatan gratis dengan klien Jaktv (**JAKTV**)



November 2023

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika di hari raya Idul Adha 2023 memberikan hewan qurban di Rusunawa Penggilingan (Majelis Ta'lim Nur Illahi)



PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika melaksanakan pengajian bulanan dengan Panti Asuhan Yatim & Dhuafa Mizan Amanah Tebet Barat



Komitmen Terhadap Pelanggan

Committed To Customers

Inovasi dan Pengembangan Produk [F.26]

Perseroan memandang kepuasan pelanggan sebagai kunci untuk mengembangkan usaha di masa depan dan oleh karenanya Perseroan menempatkan kepuasan pelanggan sebagai bentuk pelayanan yang fundamental. Untuk menjaga tingkat kepuasan pelanggan, salah satu langkah yang dilakukan Perseroan adalah menjaga kualitas layanan dan output produk yang dihasilkan. Oleh karena itu, Perseroan terus berinovasi dalam mengembangkan produk dan layanannya.

Pada tahun 2023, Perseroan melakukan inovasi sebagai berikut:

1. Memperkuat distribusi konten melalui online;
2. Membuat klien dan customer satisfaction indeks;

Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan [F.27]

Perseroan melakukan proses bisnis dengan menjalankan praktik bisnis yang baik. Seluruh layanan Perseroan selalu memperhatikan faktor keamanan bagi pelanggan. Faktor-faktor keamanan diidentifikasi, dikelola, dan diterapkan di setiap tahapan sehingga aman bagi pelanggan.

Selain menjaga kesehatan pelanggan, Perseroan juga memberikan kemudahan bagi pelanggannya. Hal tersebut sebagaimana dilakukan oleh Mahaka Square. Selama Pandemi, Mahaka Square mengimplementasikan strategi seperti memberikan diskon Sewa & Service Charge.

Dampak Produk dan Jasa [F.28]

Jumlah Produk yang Ditarik Kembali [F.29]

Selama tahun 2023, tidak ada produk Perseroan yang ditarik kembali.

Innovations and Product Development [F.26]

The Company considers clients' satisfaction as the key to developing its business in the future. Hence, the Company places clients' satisfaction as a fundamental form of service. To maintain satisfaction level, the Company maintains service quality and product outputs. Therefore, the Company continues to innovate in developing its products and services.

In 2023, the Company's innovations is as follows:

- 1. Intensifying the distribution of online content; and*
- 2. Creating client and customer satisfaction index.*

Health and Safety of Customers [F.27]

The Company conducts business by adhering to best business practices. All Company's services consistently prioritize customer security. Security factors are identified, managed, and implemented at each stage to ensure customer safety.

In addition to maintaining customers health, the Company also provides convenience for its customers through Mahaka Square. During the Pandemic, Mahaka Square implemented strategies such as providing Rent & Service Charge discounts and not increasing Rent & Service Charge prices.

Number of Products Recalled [F.29]

Throughout 2023, none of the Company's products were recalled.

Survei Kepuasan Pelanggan [F.30]

Dari segi internal, Perseroan secara rutin dan berkala melakukan evaluasi pada seluruh kegiatan bisnis. Adapun untuk eksternal, Perseroan secara aktif membina dan membangun komunikasi yang baik dengan seluruh pelanggan.

Pada tahun 2023, Perseroan menjaga kepuasan pelanggan salah satunya dengan melakukan survei tingkat ketertarikan pendengar atas iklan yang dipasarkan melalui jaringan Mahaka Radio Integra. Perseroan melibatkan ratusan responden untuk mendapatkan hasil yang obyektif dan mengukur efektivitas iklan sehingga dapat memberikan kepuasan terhadap pelanggan yang menggunakan jasa iklan di jaringan radio Perseroan. Secara keseluruhan, hasil survei menunjukkan rata-rata tingkat ketertarikan yang cukup tinggi sehingga mendorong Perseroan untuk terus meningkatkan kreativitas dan kualitas layanannya.

Mekanisme Penanganan atas Keluhan Pelanggan

Sebagai bagian dari upaya perlindungan, Perseroan telah menyediakan saluran untuk menyampaikan keluhan yang dapat ditujukan kepada Perseroan, yaitu melalui alamat pengaduan ke:

Sahid Office Boutique Blok G
Jl. Jend Sudirman Kav 86, Jakarta 10220
Tel. +62 21 5739203
Fax. +62 21 5739210

Customer Satisfaction Survey [F.30]

Internally, the Company conducts regular and periodic evaluation on all business activities. As for external parties, the Company actively fosters and builds conducive communication with all customers.

In 2023, the Company maintains customer satisfaction, one of which is by conducting a survey on the level of listeners' interest on the advertisements marketed through Mahaka Radio Integra network. The Company engages hundreds of respondents to obtain objective results and measure the effectiveness of advertising so as to provide satisfaction to customers who use advertising services on the Company's radio network. Overall, the survey results show a fairly high average level of interest, which encourages the Company to continuously improve its creativity and service quality.

Customers' Complaint Mechanism

To protect customers' rights, the Company provides complaints mechanism that can be submitted to:

Kinerja Ekonomi Berkelanjutan

Sustainable Economic Performance

Pencapaian Target Tahun 2023

Di tengah kondisi perekonomian tahun 2023 masih cukup menantang, Perseroan mampu mencatatkan kinerja yang baik jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Pendapatan tercatat meningkat 18% menjadi sebesar Rp201 miliar dari Rp170 miliar pada tahun sebelumnya. Kenaikan pendapatan tersebut didukung oleh hampir semua segmen bisnis Perseroan. Pendapatan Iklan Koran Digital dan Buku turun 41,1% menjadi Rp41,2 miliar, pendapatan Event Organizer tumbuh 50,2% menjadi Rp64,8 miliar, pendapatan Media Buying tumbuh 29,8% menjadi Rp38,8 miliar, pendapatan Sewa naik 61,3% menjadi Rp31,9 miliar serta pendapatan baru dari digital marketing, Penyiaran Televisi, dan layanan conversational naik menjadi sebesar Rp24,1 miliar.

Disamping mendorong pertumbuhan pendapatan dari lini bisnis yang sudah ada dan lini bisnis baru, Perseroan juga terus berupaya melakukan efisiensi beban operasional. Beban operasional yang terdiri dari beban penjualan dan beban umum dan administrasi naik 23,2% menjadi Rp249 miliar.

Pada tahun ini, Perseroan juga mengalami kenaikan Pendapatan Keuangan menjadi sebesar Rp201 miliar dari sebelumnya Rp170 miliar.

Pencapaian target tahun 2023 tak terlepas dari upaya Perseroan untuk memanfaatkan peluang dan prospek yang ada dengan menerapkan strategi usaha yang tepat. Dalam pelaksanaannya, Perseroan senantiasa meningkatkan kompetensi serta kapabilitas setiap elemen agar dapat terus melaju mencapai target dan tujuan yang telah ditetapkan.

Target Achievement in 2023

Amidst of the challenging economic conditions in 2023, the Company managed to record positive performance compared with prior year. Revenue was recorded to have increased by 18% to Rp201 billion from Rp170 billion in the previous year. The increase in revenue was supported by almost all of the Company's business segments. Revenue Digital Newspaper Advertising and Books decreased 41,1% to Rp41.2 billion, Event Organizer revenue grew 50,2% to Rp64.8 billion, Media Buying revenue grew 29.8% to Rp38.8 billion, Rental revenue increased by 61.3% to Rp31.9 billion and new revenue from digital marketing, television broadcasting and conversational services amounted to Rp24.1 billion.

Besides encouraging revenue growth from existing business lines and the new ones, the Company also continues to optimize operational expense efficiencies. Operating expenses which consist of selling expenses as well as general and administrative expenses increase 23,2% to Rp249 billion.

This year, the Company also experienced an increase in Finance Income to Rp201 billion from Rp170 million.

The achievement of the 2023 target is inseparable from the Company's efforts to capitalize on existing opportunities and prospects by implementing the right business strategy. The Company continues to improve its competence and capability so as to advance and achieve its targets and objectives.

Manajemen Risiko Keuangan

Perseroan telah menetapkan kerangka manajemen risiko secara sistematis berdasarkan berbagai tahapan. Adapun kerangka manajemen risiko Perseroan telah dilakukan dengan tahapan sebagai berikut:

1. Menjaga arus kas antara pemasukan dan pengeluaran;
2. Mengontrol ketat biaya-biaya yang tidak langsung kepada operasional; dan
3. Meningkatkan collection.

Terkait risiko atas penerapan keuangan berkelanjutan terkait aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup, terdapat beberapa risiko yang dapat berdampak terhadap keberlangsungan usaha Perseroan, yaitu antara lain:

1. Meningkatnya biaya produksi;
2. Meningkatnya biaya operasional; dan
3. Arus kas yang negatif.

Prospek 2024

Tahun 2024 memberikan angin segar pada pelbagai pengembangan di sektor teknologi informasi baik dari segi teknis, regulasi serta komunikasi pada tiga sektor utama yaitu renewal energy, electric vehicle serta potensi kecerdasan buatan/artificial intelligence ("AI"). Hal ini berdampak pula pada perubahan pola perilaku konsumen dalam mengakses dan membagi informasi. Testimoni dan rekam jejak personal menjadi standar baru dalam mencari referensi dalam upaya adaptasi informasi artificial.

Perseroan telah menyusun target-target bisnis untuk tahun 2023. Penyusunan target ini dilakukan dengan berpegang pada prinsip kehati-hatian, prediksi keadaan pangsa pasar di tahun 2023, serta kemampuan Perseroan secara keseluruhan.

Dengan adanya target-target ini, diharapkan dapat mendukung Perseroan dalam hal penyusunan strategi bisnis yang tepat, komprehensif, sekaligus efisien dan efektif guna mendukung Perseroan meraih peluang yang lebih baik di masa depan.

Financial Risk Management

The Company has established a systematic risk management framework based on various stages, namely:

1. *Maintain cash fflow between income and expenditure;*
2. *Strict control on indirect operational costs; and*
3. *Increase collection.*

Regarding the risk of implementing sustainable finance related to economic, social and environmental aspects, there are several potential risks on the Company's business sustainability, namely:

1. *Increased production costs;*
2. *Increased operational costs; and*
3. *Negative cash fflow.*

2024 Prospects

Year 2024 brings fresh opportunities for various developments in the information technology sector, encompassing technical, regulatory, and communication aspects in the three main sectors: renewable energy, electric vehicles, and artificial intelligence (AI). This also impacts changes in consumer behavior in accessing and sharing information. Testimonials and personal track records are becoming new standards for referencing in the effort to adapt to artificial information.

The Company has set business targets for 2023. The preparation of these targets is carried out by adhering to the principle of prudence, predicting market share in 2023, and the Company's overall capabilities.

With these targets, it is expected to support the Company in terms of preparing a business strategy that is appropriate, comprehensive, as well as efficient and effective in order to support the Company towards achieving better opportunities in the future.

Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Target Pembiayaan atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi [F.2]

Comparison of Target and Production Performance, Financing or Investment, Profit and Loss Target

Keterangan Description	Satuan Unit	Target RKAP (Rp Juta) RKAP Target (Rp Million)	Realisasi (Rp Juta) Realization (Rp Million)	Persentase Pencapaian Achievement Percentage
Penjualan Neto <i>Net Sales</i>	Rp juta <i>Rp million</i>	235	201	85%
Rugi Bersih Tahun Berjalan <i>Net Loss for the Year</i>	Rp juta <i>Rp million</i>	27	52	191%

Perbandingan Target dan Kinerja Pembiayaan Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan [F.3]

Comparison of Target and Performance in Financing Projects Related to Sustainable Finance

Pada tahun 2023, Perusahaan tidak melakukan investasi pada instrumen keuangan atau proyek yang sedang berjalan.

In 2023, the Company has not invest in financial instruments or ongoing projects.

Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainability Governance

Penanggung Jawab Penerapan Tata Kelola Berkelanjutan [E.1]

Secara khusus, tanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan berada di bawah pengawasan Direktur Utama. Seluruh karyawan Perseroan ikut bertanggung jawab dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan, yang mencakup Direksi dan Dewan Komisaris, pejabat dan/atau Unit Kerja, serta karyawan.

Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan [E.2]

Pada tahun 2023, Perseroan belum menyelenggarakan pengembangan kompetensi terkait keuangan berkelanjutan. Namun demikian, Perseroan senantiasa melakukan sosialisasi dan berbagai upaya untuk menginternalisasikan prinsip-prinsip keberlanjutan dalam aktivitas operasional Perseroan.

Tantangan Penerapan Tata Kelola Berkelanjutan [E.3]

Penerapan prinsip-prinsip Perseroan dalam menjalankan tata kelola dengan memperhatikan aspek-aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola. Pada tahun 2023, tantangan penerapan tata Kelola berkelanjutan di Perseroan berhubungan dengan hal-hal sebagai berikut:

1. Keterbukaan Informasi;
2. Keterlibatan dalam CSR yang berkesinambungan;
3. Rapat berkala antara Direksi dan Dewan Komisaris; dan
4. Menjalankan fungsi kontrol Perusahaan baik melalui Komite Audit maupun Internal Audit.

Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen
Hingga laporan ini diterbitkan, Perseroan belum menggunakan pihak independen untuk melakukan verifikasi tertulis.

Person in Charge of Sustainability Governance Implementation [E.1]

Specifically, President Director is responsible to ensure the implementation of Sustainable Finance. All employees are responsible to implement sustainable governance, which includes the Board of Directors and the Board of Commissioners, top management and/or Work Units, as well as employees.

Competency Development Related to Sustainable Finance [E.2]

In 2023, the Company has not conduct competency development related to sustainable finance. Despite so, the Company continues to carry out socialization and various efforts to internalize the principles of sustainability in the Company's operational activities.

Challenges of Implementing Sustainable Governance [E.3]

The implementation of sustainable governance is the manifestation of the Company's commitment to implement good governance by taking into account environmental, social and governance aspects. In 2023, the challenges of implementing sustainable governance in the Company are related to the following matters:

1. *Information Disclosure;*
2. *Engagement in sustainable CSR activities;*
3. *Regular meetings between the Board of Directors and the Board of Commissioners; and*
4. *Carry out the Company's control functions through the Audit Committee and the Internal Audit.*

Written Verification from an Independent Party
As of the publishing of this report, the Company has not used any independent party to conduct written verification.

Daftar Indeks POJK 51/POJK.03/2017

INDEX OF POJK 51/POJK.03/2017

No Indeks <i>Index Number</i>	Nama Indeks <i>Index Name</i>	Halaman <i>Page</i>
Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy</i>		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy Explanation</i>	
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance Overview</i>		
B.1	Ikhtisar Kinerja Ekonomi/ <i>Economic Performance Overview</i>	
B.2	Ikhtisar Kinerja Lingkungan Hidup/ <i>Environmental Performance Overview</i>	
B.3	Ikhtisar Kinerja Sosial/ <i>Social Performance Overview</i>	
Profil Perusahaan <i>Company Profile</i>		
C.1	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan/ <i>Vision, Mission and Sustainability Values</i>	
C.2	Alamat Perusahaan/ <i>Company Address</i>	
C.3	Skala Perusahaan/ <i>Enterprise Scale</i>	
C.4	Produk, Layanan, dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan/ <i>Products, Services, and Business Activities Conducted</i>	
C.5	Keanggotaan pada Asosiasi/ <i>Membership in Associations</i>	
C.6	Perubahan Organisasi Bersifat Signifikan/ <i>Significant Organizational Changes</i>	
Penjelasan Direksi <i>Message from the Board of Directors</i>		
D.1	Penjelasan Direksi <i>Message from the Board of Directors</i>	
Tata Kelola Keberlanjutan <i>Sustainability Governance</i>		
E.1	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Person in Charge for Sustainable Finance Implementation</i>	
E.2	Pengembangan Kompetensi Terkait Keuangan Berkelanjutan <i>Competency Development Related to Sustainable Finance</i>	
E.3	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Risk Assessment on Sustainable Finance Implementation</i>	
E.4	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan <i>Stakeholder Relations</i>	
E.5	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan <i>Challenges to Sustainable Finance Implementation</i>	
Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance</i>		
F.1	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan <i>Activities for Building Sustainability Culture</i>	

Kinerja Ekonomi <i>Economic Performance</i>		
F.2	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi <i>Comparisons for Production Targets and Performance, Financing Targets, or Investment, Income and Profits and Losses</i>	
F.3	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi Pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan <i>Comparisons of Portfolio Targets and Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Corresponding Projects</i>	
Kinerja Lingkungan <i>Environmental Performance</i>		
Umum <i>General</i>		
F.4	Biaya Lingkungan Hidup/ <i>Environmental Cost</i>	
Aspek Material <i>Material Aspects</i>		
F.5	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan <i>Use of Environmentally Friendly Materials</i>	
Aspek Energi <i>Energy Aspects</i>		
F.6	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan <i>Amount and Intensity of Energy Used</i>	
F.7	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan <i>Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Renewable Energy Usage</i>	
Aspek Air <i>Water Aspects</i>		
F.8	Penggunaan Air/ <i>Water Usage</i>	
Aspek Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity Aspects</i>		
F.9	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati <i>Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Areas with Biodiversity</i>	
F.10	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati <i>Biodiversity Conservation Efforts</i>	
Aspek Emisi <i>Emission Aspects</i>		
F.11	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya <i>Amount and Intensity of Emissions Produced by Type</i>	
F.12	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan <i>Efforts and Achievements in Emission Reductions</i>	

Aspek Limbah dan Efluen <i>Waste and Effluent Aspects</i>		
F.13	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis <i>Amount of Waste and Effluent Produced by Type</i>	
F.14	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen <i>Waste and Effluent Management Mechanisms</i>	
F.15	Tumpahan yang Terjadi (Jika Ada) <i>Spills that Occurred (If Any)</i>	
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup <i>Complaints Related to the Environment</i>		
F.16	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan <i>Amount and Materials of Environmental Complaints Received and Resolved</i>	
Kinerja Sosial <i>Social Performance</i>		
F.17	Komitmen LJK, Emiten, atau Perusahaan Publik untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen <i>Commitment of Financial Service Institution, Issuers, or Public Companies to Provide Services for Equal Products and/or Services to Consumers</i>	
Aspek Ketenagakerjaan <i>Employment Aspects</i>		
F.18	Kesetaraan Kesempatan Bekerja <i>Equal Employment Opportunity</i>	
F.19	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa <i>Child Labor and Forced Labor</i>	
F.20	Upah Minimum Regional <i>Regional Minimum Wage</i>	
F.21	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman <i>Decent and Safe Working Environments</i>	
F.22	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai <i>Training and Development for Employee Capabilities</i>	
Aspek Masyarakat <i>Community Aspects</i>		
F.23	Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar <i>Impact of Operations on Surrounding Communities</i>	
F.24	Pengaduan Masyarakat/ <i>Public Complaints</i>	
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) <i>Environmental Social Responsibility Activities</i>	

Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan <i>Responsibility for Sustainable Products/Service Developments</i>		
F.26	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan <i>Innovations and Developments in Sustainable Financial Products/Services</i>	
F.27	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan <i>Safety Evaluated Products/Services for Customers</i>	
F.28	Dampak Produk/Jasa <i>Product/Service Impacts</i>	
F.29	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali <i>Number of Products Recalled</i>	
F.30	Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/ atau Jasa Keuangan Berkelanjutan <i>Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services</i>	
Lain-lain <i>Others</i>		
G.1	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen, Jika Ada <i>Written Verification from an Independent Party, If Any</i>	
G.2	Lembar Umpan Balik/ <i>Feedback Sheet</i>	
G.3	Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya <i>Response to Previous Year's Report Feedback</i>	N/A
G.4	Daftar Pengungkapan Sesuai POJK 51/2017 <i>List of Disclosures According to POJK 51/2017</i>	

Lembar Umpan Balik [G.2]

Feedback Sheet

Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk membaca Laporan Keberlanjutan PT Mahaka Media Tbk tahun 2023. Untuk meningkatkan kualitas Laporan Keberlanjutan, meningkatkan transparansi kinerja keberlanjutan dan sebagai masukan untuk penyusunan Laporan Keberlanjutan tahun 2024 Kami berharap Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi Lembar Umpan Balik yang telah disiapkan dan mengirimkannya kembali kepada kami.

Thank you for your willingness to read PT Mahaka Media Tbk's 2023 Sustainability Report. To improve the quality of our Sustainability Reports, our transparency of sustainability performance and as input for our preparation of our 2024 Sustainability Report, we hope that you can fill out this Feedback Sheet Flip that we have prepared for you and send it back to us once filled out.

Profil Pembaca Reader Profile

Nama Lengkap :
Full Name

Nama Institusi/Perusahaan :
Name of Institution/Company

Email :

Identifikasi Kelompok Pemangku Kepentingan (pilih salah satu)
Identification of Stakeholder Groups (choose one)

- Pemegang Saham / Shareholders
- Pemerintah / Government
- Masyarakat / Public
- Media / Media
- Pelanggan / Customer
- Mitra Kerja/Pemasok/Partners/Suppliers
- Lain-lain, mohon sebutkan / Others, please specify

1. Laporan Keberlanjutan ini mudah dimengerti
This Sustainability Report is easy to understand

Setuju | Agree

Tidak Tahu | Don't know

Tidak Setuju | Don't Agree

2. Laporan ini sudah menggambarkan informasi positif dan negatif Perusahaan
This report has described both positive and negative information on the Company

Setuju | Agree Tidak Tahu | Don't know Tidak Setuju | Don't Agree

3. Topik Material apa yang paling penting bagi anda
(nilai 1 – paling tidak penting s/d 5 = paling penting)

*What material topics were most important to you
(score 1 for least important to 5 for most important)*

- | | |
|--|----------|
| — Kinerja Ekonomi/ <i>Economic Performance</i> | () |
| — Dampak Ekonomi Tidak Langsung /
<i>Indirect Economic Impact</i> | () |
| — Kepegawaian / <i>Staffing</i> | () |
| — Pengembangan Kompetensi dan Karir Pegawai /
<i>Employee Competence and Career Development</i> | () |
| — Pengembangan Sosial Kemasyarakatan /
<i>Community Social Development</i> | () |
| — Privasi Pelanggan/ <i>Customer Privacy</i> | () |
| — Portofolio Produk dan Layanan Berkelanjutan /
<i>Portfolio of Sustainable Products and Services</i> | () |

4. Mohon berikan saran/usul/komentar Bapak/Ibu atas Laporan ini:
Please provide your suggestions/advice/ comments on this Report:

.....

Mohon kirimkan kembali lembar umpan balik ini kepada:

Please send this feedback sheet to:

PT Mahaka Media Tbk

Sahid Office Boutique Blok G

Jl. Jend Sudirman Kav 86, Jakarta 10220

Tel. +62 21 5739203

Fax. +62 21 5739210

Tanggapan terhadap Umpan Balik Laporan Tahun Sebelumnya *Response to Last Year's Report Feedback*

Laporan Keberlanjutan Perseroan mulai dibuat untuk tahun 2023 sehingga belum ada tanggapan terhadap umpan balik laporan sebelumnya. *The Company's Sustainability Reporting began in 2023. Hence, there are no responses to be made for the previous report's feedback.*

SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT MAHAKA MEDIA TBK.

STATEMENT OF THE BOARD OF THE COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS ON THE RESPONSIBILITY FOR THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT MAHAKA MEDIA TBK.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2023 PT Mahaka Media Tbk. telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We, the undersigned, hereby declare that all information inside the 2023 Annual Report of PT Mahaka Media Tbk. has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the content of this Annual Report.

**Dewan Komisaris
Board of Commissioners**



Mahendra Agakhan Thohir
Komisaris Utama
President Commissioner

Rudy Setia Laksmans
Komisaris
Commissioner

Martin Suharlie
Komisaris
Commissioner


Angkie Yudistia
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Aldo Rambie
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi
Board of Directors



Tubagus Farash Akbar F
Direktur Utama
President Director



Ishak Reza
Direktur
Director

**PT MAHAKA MEDIA TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022/

*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YAEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022*

BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

The original consolidated financial statements included here in are in the Indonesian language.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN
YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YAEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022**

DAFTAR ISI	Halaman/ Page	TABLE OF CONTENTS
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1 - 3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	7 - 94	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Informasi Tambahan:		<i>Supplementary Information:</i>
Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk..... Lampiran 1/Appendix 1		<i>Statement of Financial Position of the Parent Entity</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Induk..... Lampiran 2/Appendix 2		<i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of the Parent Entity</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk		<i>Statement of Change in Equity of the Parent Entity</i>
Laporan Arus Kas Entitas Induk		<i>Statement of Cash Flows of the Parent Entity</i>
Informasi Tambahan Entitas Induk..... Lampiran 5/Appendix 5		<i>Additional Information of the Parent Entity</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2023**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT LETTER
REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
PT MAHAKA MEDIA TBK AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned below

Nama :	Tubagus Farash Akbar Farich	:	Name
Alamat Kantor :	Sahid Office Boutique Blok G, Komplek Hotel Sahid Jaya Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86 Jakarta 10220	:	Office Address
Alamat Domisili :	Jl. Rajawali Barat II No.57 RT 006/RW010, Kalibata Pancoran	:	Domicile Address
Nomor Telepon :	(021) 5739203	:	Phone Number
Jabatan :	Direktur Utama / President Director	:	Position
Nama :	Ishak Reza	:	Name
Alamat Kantor :	Sahid Office Boutique Blok G, Komplek Hotel Sahid Jaya Jl. Jenderal Sudirman Kav. 86 Jakarta 10220	:	Office Address
Alamat Domisili :	Pesing Koneng RT 014/RW008, Kedoya Utara, Kebon Jeruk	:	Domicile Address
Nomor Telepon :	(021) 5739203	:	Phone Number
Jabatan :	Direktur / Director	:	Position

Menyatakan bahwa:

Declare that:

- Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak.
 - Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
 - Informasi laporan keuangan:
 - Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar, dan
 - Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
 - Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan Entitas Anak.
- Responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries.*
 - The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*
 - Financial report information:*
 - All information in consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries have been disclosed in a complete and truthful manner, and*
 - The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries do not contain any incorrect material information or fact, not do they omit material information or fact.*
 - Responsible for the Company and its Subsidiaries internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, 28 Maret 2024 / March 28, 2024

Direksi / Board of Directors

(Tubagus Farash Akbar Farich)
Direktur Utama / President Director

(Ishak Reza)
Direktur / Director

PT. Mahaka Media, Tbk

Sahid Sudirman Centre Lt. 10
Jl. Jend. Sudirman No. 86
Jakarta Pusat 10220

T +62 21 573 9203
F +62 21 573 9210

corsec@mahakax.com
www.mahakax.com

PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS
OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4	31.456.534.546	74.448.866.438	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto				Trade receivables - net
Pihak ketiga	5	44.121.470.397	36.156.566.479	Third parties
Pihak berelasi	5,8a	5.375.683.271	1.745.632.855	Related parties
Piutang lain-lain - neto				Other receivables - net
Pihak ketiga		2.323.833.195	2.076.789.001	Third parties
Pihak berelasi	8b	2.915.786.154	3.571.000.000	Related parties
Persediaan	6	4.507.335.825	4.283.886.303	Inventories
Uang muka	7	28.170.510.969	53.829.278.281	Advances
Biaya dibayar di muka	7	2.267.826.399	5.241.157.196	Prepaid expenses
Pajak dibayar di muka	18a	4.822.827.506	4.551.310.201	Prepaid taxes
Jumlah Aset Lancar		125.961.808.262	185.904.486.754	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NONCURRENT ASSETS
Aset pajak tangguhan	18d	7.008.382.469	8.199.067.062	Deferred tax assets
Aset tetap - neto	9	26.047.194.162	18.254.273.350	Fixed assets - net
Aset tak berwujud - neto	10	15.430.559.988	17.745.665.017	Intangible assets - net
Aset hak guna - neto	11	2.762.127.202	4.898.621.749	Right-of-use assets - net
Investasi pada entitas asosiasi - neto	12	18.373.538.947	4.302.996.797	Investment in Associates - net
Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain - neto	13	43.001.728.350	110.084.424.576	Financial assets at fair value through other comprehensive income - net
Piutang pihak berelasi - neto	8c	31.090.360.101	38.131.994.082	Due from related parties - net
Aset lain-lain		1.460.786.379	1.363.004.003	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		145.174.677.598	202.980.046.636	Total Noncurrent Assets
JUMLAH ASET		271.136.485.860	388.884.533.390	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian
yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS
OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS (DEFISIENSI MODAL)				LIABILITIES AND EQUITY (CAPITAL DEFICIENCY)
LIABILITAS				LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek				Current Liabilities
Utang bank jangka pendek	14	17.003.503.395	16.865.795.550	Short-term bank loans
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	15	40.718.382.619	39.592.129.134	Third parties
Pihak berelasi	8d,15	15.240.439.954	16.112.761.934	Related parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	16	10.457.562.343	9.635.284.656	Third parties
Pihak berelasi	8e	225.979.590	-	Related parties
Beban akrual	17	20.689.243.359	10.222.074.516	Accrued expenses
Utang pajak	18b	17.183.099.102	20.050.151.688	Taxes payable
Uang muka penjualan tanah		15.000.000.000	-	Cash advance from selling property
Pendapatan diterima di muka				Sales advances
- jangka pendek	19	10.371.257.360	8.439.569.484	- current portion
Uang jaminan dari pelanggan				Security deposit from customers
- jangka pendek		466.105.330	314.219.310	- current portion
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				Current maturities of long-term liabilities:
Pinjaman pihak ketiga	20	80.633.418.625	49.801.418.625	Third party loans
Utang pembiayaan	21	55.601.620	191.977.247	Financing liabilities
Liabilitas sewa	11	509.125.944	1.480.172.477	Lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		228.553.719.241	172.705.554.621	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Bagian utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				Long-term liabilities - net of current maturities:
Pinjaman pihak ketiga	20	-	31.462.000.000	Third party loans
Utang pembiayaan	21	43.909.499	98.719.673	Financing liabilities
Liabilitas sewa	11	2.991.017.680	4.618.749.725	Lease liabilities
Pendapatan diterima di muka				Sales advances
- jangka panjang	19	11.311.901.736	12.987.996.619	- non-current portion
Uang jaminan dari pelanggan				Security deposit from customers
- jangka panjang		1.269.671.321	917.127.240	- non-current portion
Utang pihak berelasi	8f	102.609.012.368	100.751.584.319	Due to related parties
Liabilitas imbalan kerja	22	30.149.349.762	35.924.459.093	Employee benefits liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		148.374.862.366	186.760.636.669	Total Non-current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		376.928.581.607	359.466.191.290	TOTAL LIABILITIES

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian
yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS
OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
EKUITAS (DEFISIENSI MODAL)				EQUITY (CAPITAL DEFICIENCY)
Modal saham	23	393.589.285.700	393.589.285.700	Share capital
Tambahan modal disetor - neto	24	(46.480.424.927)	(46.480.424.927)	Additional paid-in capital - net
Saldo laba (defisit)				Retained earnings (deficit)
Ditentukan penggunaannya		438.712.505	438.712.505	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya		(347.076.181.844)	(287.782.244.254)	Unappropriated
Keuntungan yang belum direalisasi atas kepemilikan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain		18.838.039.860	85.920.736.086	Unrealized gains on ownership of financial assets are - current portion other comprehensive income
Jumlah ekuitas neto yang dapat diatribusikan kepada				Total equity net attributable to
Pemilik Entitas Induk		19.309.431.294	145.686.065.110	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali	25	(125.101.527.041)	(116.267.723.010)	Non-controlling interests
JUMLAH EKUITAS (DEFISIENSI MODAL)		(105.792.095.747)	29.418.342.100	TOTAL EQUITY (CAPITAL DEFICIENCY)
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS (DEFISIENSI MODAL)		271.136.485.860	388.884.533.390	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY (CAPITAL DEFICIENCY)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian
yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
PENDAPATAN NETO	26	200.775.734.875	170.217.448.535	NET REVENUES
BEBAN POKOK PENDAPATAN	27	(141.571.457.934)	(98.347.371.220)	COST OF REVENUES
LABA BRUTO		59.204.276.941	71.870.077.315	GROSS PROFIT
Beban penjualan	28	(2.230.815.407)	(4.820.477.044)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	29	(105.663.407.093)	(99.247.522.908)	General and administrative expenses
Beban keuangan		(3.927.704.627)	(4.169.177.726)	Financial expenses
Pendapatan keuangan		707.007.765	2.737.765.889	Financial income
Pendapatan imbalan kerja - neto	22	1.759.924.547	8.285.009.717	Past service income on employee benefits - net
Bagian laba (rugi) entitas asosiasi - neto	12	865.969.571	(19.120.820)	Share of profit (loss) of Associates - net
Laba (rugi) selisih kurs - neto		647.075.074	(2.968.748.831)	Gain on foreign exchange - net
Lainnya - neto		2.905.868.838	899.161.231	Others - net
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN		(45.731.804.391)	(27.433.033.177)	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE
TAKSIRAN BEBAN PAJAK PENGHASILAN NETO	18c,d	(6.678.800.551)	(3.534.309.461)	ESTIMATED NET INCOME TAX EXPENSE
RUGI TAHUN BERJALAN		(52.410.604.942)	(30.967.342.638)	LOSS FOR THE YEARS
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak direklasifikasi ke laba rugi				Items not reclassified to profit of loss
Penyesuaian aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	13	(67.082.696.226)	(277.322.801.476)	Adjustment on financial assets measured at fair value through other comprehensive income
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	22	(20.109.067.639)	(5.845.305.881)	Remeasurement of employee benefit liabilities
Bagian penghasilan komprehensif entitas asosiasi	12	(128.760.752)	-	Share in other comprehensive
Efek pajak terkait	18d	4.570.691.716	1.431.629.295	Share in other comprehensive Related tax effects
Total Rugi Komprehensif Lain		(82.749.832.901)	(281.736.478.062)	Total Other Comprehensive Loss
RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		(135.160.437.843)	(312.703.820.700)	COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEARS
RUGI TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				LOSS FOR THE YEARS ATTRIBUTABLE TO
Pemilik Entitas Induk		(43.705.035.627)	(22.020.087.187)	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali		(8.705.569.315)	(8.947.255.451)	Noncontrolling interest
Total		(52.410.604.942)	(30.967.342.638)	Total
RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEARS ATTRIBUTABLE TO
Pemilik Entitas Induk		(126.376.633.816)	(301.147.059.150)	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali		(8.783.804.027)	(11.556.761.550)	Noncontrolling interest
Total		(135.160.437.843)	(312.703.820.700)	Total
RUGI PER SAHAM DASAR	34	(11,10)	(5,59)	LOSS PER SHARE

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS (DEFISIENSI MODAL) KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGE IN EQUITY (CAPITAL DEFICIENCY)
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Distribusikan kepada pemilik Entitas Induk/ Atributable to owners of the Parent		Saldo laba/ Retained earnings		Keuntungan yang belum direalisasi atas kepemilikan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ unrealized gains on ownership of financial assets are measured at fair value through other comprehensive income	Total ekuitas neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk/Total net equity attributable to owners of the Parent Entity	Kepentingan non-pengendali/Non-controlling interest	Total ekuitas (Defisiensi) modal/Total equity (Capital deficiency)	Balance as of January 1, 2022
	Ditentukan pengunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan pengunaannya/ Not appropriated	Saldo laba/ Retained earnings	Keuntungan yang belum direalisasi atas kepemilikan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ unrealized gains on ownership of financial assets are measured at fair value through other comprehensive income					
Saldo 1 Januari 2022	275.512.500.000	438.712.505	(263.957.986.580)	363.243.537.862	273.181.406.450	(108.310.961.460)	164.870.444.990	Balance as of January 1, 2022	
Right issue	118.076.785.700	-	-	-	177.115.178.550	-	177.115.178.550	Right issue	
Beban emisi	-	-	-	-	(3.463.460.740)	-	(3.463.460.740)	Emission expenses	
Kepentingan non-pengendali yang timbul dari kombinasi bisnis	-	-	-	-	-	-	3.600.000.000	Non-controlling interests arising from business combinations	
Penghasilan komprehensif tahun berjalan	-	-	(23.824.257.674)	(277.322.801.476)	(301.147.059.150)	(11.556.761.550)	(312.703.820.700)	Comprehensive gain For the Year	
Saldo 31 Desember 2022	393.589.285.700	438.712.505	(287.782.244.254)	85.920.736.086	145.885.065.110	(116.267.723.010)	29.418.342.100	Balance as of December 31, 2022	
Perubahan kepentingan non-pengendali atas akuisisi sebagian kepemilikan pada entitas anak	-	-	(5.730.003)	-	(5.730.003)	(50.000.003)	(65.730.006)	Changes in non-controlling interests due to partial acquisition of interest in subsidiary	
Rugi komprehensif tahun berjalan	-	-	(59.289.207.587)	(67.082.696.226)	(126.370.903.813)	(8.783.804.028)	(135.154.707.841)	Comprehensive loss for the year	
Saldo 31 Desember 2023	393.589.285.700	438.712.505	(347.071.451.844)	18.838.039.860	19.309.431.294	(125.101.527.041)	(105.792.095.747)	Balance as of December 31, 2023	

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASHFLOW
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan dan lainnya	190.918.368.748	150.511.070.483	Cash receipts from customers and others
Pembayaran untuk pemasok, karyawan, dan operasi	(246.259.324.483)	(245.280.962.592)	Cash paid to suppliers employee, and operational
Arus kas diperoleh (digunakan) untuk aktivitas operasi	(55.340.955.735)	(94.769.892.109)	Cash flows receipt (used) in operating activities
Penerimaan pendapatan keuangan	707.007.765	2.737.765.889	Receipts of financial income
Pembayaran beban keuangan	(3.927.704.627)	(4.169.177.726)	Payment of financial expenses
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(58.561.652.597)	(96.201.303.946)	Net Cash Flows Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dari uang muka penjualan tanah	15.000.000.000	-	Receipt from cash advance selling property
Penerimaan penjualan aset tetap	1.476.064.450	-	Proceeds from sale of fixed assets
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(6.666.666.667)	-	Investment in share in associates
Perolehan aset tak berwujud	(1.494.992.637)	(2.377.314.299)	Acquisition of intangible assets
Perolehan aset tetap	(1.329.202.283)	(4.384.013.731)	Acquisition of fixed assets
Arus Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	6.985.202.863	(6.761.328.030)	Net Cash Flows Receipt from (Used in) Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan (penambahan) piutang lain-lain - Pihak berelasi	7.696.847.827	(11.554.955.104)	Receipt (additional) of other receivables - Related parties
Penerimaan utang bank jangka pendek	4.933.341.327	-	Receipt short term bank loan
Penerimaan (pembayaran) utang lain-lain - Pihak berelasi	2.083.407.639	(3.968.581.570)	Receipt (payment) of other payables - Related parties
Penerimaan utang lain-lain dan pinjaman - Pihak ketiga	192.277.687	3.351.061.087	Receipt of Other payables and loans - Third parties
Pembayaran utang bank jangka pendek	(4.795.633.482)	(185.784.677)	Payment short term bank loan
Pembayaran liabilitas sewa	(1.087.893.161)	(1.072.107.457)	Payment of lease liabilities
Pembayaran piutang lain-lain - Pihak ketiga	(247.044.194)	(1.493.978.748)	Payment of other receivables - Third parties
Pembayaran utang pembiayaan	(191.185.801)	(38.264.116)	Financing debt payments
Penerimaan right issue	-	177.115.178.550	Receipt of right issue
Pembayaran beban emisi	-	(3.463.460.740)	Payment of emission expenses
Arus Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	8.584.117.842	158.689.107.225	Net Cash Flows Receipt from (Used in) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(42.992.331.892)	55.726.475.249	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	74.448.866.438	18.722.391.189	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	31.456.534.546	74.448.866.438	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM

a. Pendirian

PT Mahaka Media Tbk ("Entitas Induk") didirikan dengan nama PT Abdi Bangsa Tbk berdasarkan Akta Notaris No. 229 tanggal 28 November 1992 oleh Siti Pertiwi Henny Shidki, S.H. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Departemen Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat No. C2-10310.HT.01.01. TH.92 tanggal 19 Desember 1992 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 9, Tambahan No. 564 tanggal 29 Januari 1993.

Anggaran Dasar Entitas Induk telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir diaktakan dengan Akta Notaris No. 7 tanggal 19 Agustus 2020 oleh Zulkifli Harahap, S.H., sehubungan dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar. Akta tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0062453.AH.01.02.Tahun 2020 tanggal 10 September 2020. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, akta ini belum diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan Entitas Induk adalah berusaha dalam bidang aktivitas penerbitan, termasuk surat kabar, periklanan, perfilman dan informasi multimedia lainnya.

Entitas Induk berdomisili di Sahid Sudirman Centre Lantai 10, Jl. Jenderal Sudirman No. 86, Jakarta Pusat. Entitas Induk memulai kegiatan operasi komersialnya di tahun 1993.

Entitas induk langsung Entitas Induk adalah PT Beyond Media, yang didirikan dan berdomisili di Indonesia, sedangkan pengendali utama Entitas Induk adalah Erick Thohir.

b. Penawaran Umum Saham Entitas Induk

Penawaran Umum Perdana

Sesuai dengan Surat Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S-153/PM/1993 tanggal 5 Februari 1993, Entitas Induk memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum perdana kepada masyarakat sebanyak 2.899.951 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham. Saham yang ditawarkan ini tidak dicatatkan di Bursa Efek Jakarta.

1. GENERAL INFORMATION

a. Establishment

PT Mahaka Media Tbk (the "Company") was established under the name PT Abdi Bangsa Tbk based on Notarial Deed No. 229 dated November 28, 1992 of Siti Pertiwi Henny Shidki, S.H. This Deed of Establishment has been approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through Letter No. C2-10310.HT.01.01. TH.92 dated December 19, 1992 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 9, Supplement No. 564 dated January 29, 1993.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was based on Notarial Deed No. 7 dated August 19, 2020 of Zulkifli Harahap, S.H., concerning change of Article 3 of the Articles of Association. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0062453. AH.01.02.Tahun 2020 dated September 10, 2020. Until the date of the consolidated financial statements, the deed has not yet been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia.

In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage in the field of publishing activities, including newspaper, advertising, film and other multimedia information.

The Company is domiciled in Sahid Sudirman Centre 10th Floor, Jl. Jenderal Sudirman No. 86, Central Jakarta. The Company started its commercial operation in 1993.

The Company's immediate parent company is PT Beyond Media, which was established and domiciled in Indonesia, while the Company's ultimate controller is Erick Thohir.

b. Public Offering of the Company's Shares

Initial Public Offering

In accordance with the Decree of the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM) No. S-153/PM/1993 dated February 5, 1993, the Company obtained an effective statement to conduct an initial public offering of 2,899,951 shares with a par value of Rp1,000 per share. The shares offered are not listed on the Jakarta Stock Exchange.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Entitas Induk (lanjutan)

Penawaran Umum Terbatas I

Sesuai dengan Surat Keputusan Ketua Bapepam No. S-1562/PM/2000 tanggal 29 Juni 2000, Entitas Induk memperoleh pernyataan efektif untuk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas I sebanyak 15 juta saham dengan nilai nominal Rp1.000 per saham, di mana setiap pemegang saham yang memiliki 2 saham berhak atas 3 Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) untuk membeli 3 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp1.500 per saham.

Pencatatan Saham di Bursa

Pada tanggal 3 April 2002, Entitas Induk melakukan pencatatan saham di Bursa Efek Jakarta sebanyak 400 juta saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp40 miliar yang merupakan seluruh modal dasar ditempatkan dan disetor penuh Entitas Induk.

Penawaran Umum Terbatas II

Pada bulan Juli 2002, Entitas Induk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 240 juta saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp25,2 miliar, di mana setiap pemegang saham yang memiliki 5 saham berhak atas 3 HMETD untuk membeli saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp105 per saham.

Penawaran Umum Terbatas III

Pada bulan Oktober 2004, Entitas Induk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 512 juta saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp64 miliar, di mana setiap pemegang saham yang memiliki 5 saham berhak atas 4 HMETD untuk membeli 4 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp125 per saham.

Penawaran Umum Terbatas IV

Pada bulan Juli 2008, Entitas Induk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas IV dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 270 juta saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp67,5 miliar, di mana setiap pemegang saham yang memiliki 500 saham berhak atas 117 HMETD untuk membeli 117 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp250 per saham.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

**b. Public Offering of the Company's Shares
(continued)**

Limited Public Offering I

In accordance with the Decree of the Chairman of Bapepam No. S-1562/PM/2000 dated June 29, 2000, the Parent Entity obtained an effective statement to carry out the Limited Public Offering I of 15 million shares with a nominal value of Rp1,000 per share, in which each shareholder who owns 2 shares has the right to 3 Rights Issue Preemptive Rights (HMETD) to purchase 3 new shares offered at Rp1,500 per share.

Listing of Shares on the Stock Exchange

On April 3, 2002, the Parent Entity listed 400 million shares on the Jakarta Stock Exchange with a nominal value of Rp100 per share for a total of Rp40 billion, which is the entire issued and fully paid authorized capital of the Parent Entity.

Limited Public Offering II

In July 2002, the Parent Entity conducted Limited Public Offering II in order to issue Preemptive Rights of 240 million shares with a nominal value of Rp100 per share for a total of Rp25.2 billion, in which each shareholder who owns 5 shares is entitled to 3 Preemptive Rights to buy new shares offered at a price of Rp105 per share.

Limited Public Offering III

In October 2004, the Parent Entity conducted Limited Public Offering III for the purpose of issuing HMETD of 512 million shares with a nominal value of Rp100 per share for a total of Rp64 billion, in which each shareholder who owns 5 shares is entitled to 4 HMETD to purchase 4 shares. which was offered at a price of Rp125 per share.

Limited Public Offering IV

In July 2008, the Parent Entity conducted Limited Public Offering IV in order to issue HMETD of 270 million shares with a nominal value of Rp100 per share for a total of Rp67.5 billion, in which each shareholder who owns 500 shares is entitled to 117 HMETD to purchase 117 new shares were offered at Rp250 per share.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Saham Entitas Induk (lanjutan)

Penawaran Umum Terbatas V

Pada bulan Juli 2010, Entitas Induk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas V dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 1.333.125.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp1.333.125.000, di mana setiap pemegang saham yang memiliki 16 saham berhak atas 15 HMETD untuk membeli 15 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp105 per saham.

Penawaran Umum Terbatas VI

Pada bulan Februari 2022, Entitas Induk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas VI dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 1.180.767.857 saham dengan nilai nominal Rp150 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp177.115.178.550.

Entitas Induk telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia.

c. Kepemilikan pada Entitas Anak

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Entitas Induk dan Entitas Anak (secara kolektif disebut sebagai "Grup") yang dimiliki, baik secara langsung maupun tidak langsung dengan rincian sebagai berikut:

1. GENERAL INFORMATION (continued)

b. Public Offering of the Company's Shares (continued)

Limited Public Offering V

In July 2010, the Parent Entity conducted Limited Public Offering V in order to issue Preemptive Rights of 1,333,125,000 shares with a nominal value of Rp100 per share for a total of Rp1,333,125,000, in which each shareholder who owns 16 shares is entitled to 15 Preemptive Rights. to buy 15 new shares offered at Rp105 per share.

Limited Public Offering VI

In February 2022, the Parent Entity conducted Limited Public Offering VI in order to issue HMETD of 1,180,767,857 shares with a nominal value of Rp150 per share for a total of Rp177,115,178,550.

The Parent Entity has listed all of its shares on the Indonesia Stock Exchange

c. Ownership in Subsidiaries

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and subsidiaries (collectively referred as the "Group") that are owned, either directly or indirectly with the following details:

31 Desember 2023/December 31, 2023

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis Usaha/ <i>Nature of Business</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Tahun	Total Aset (Sebelum Eleminasi)/ <i>Total Assets (Before Elimination)</i>
				Beroperasi Komersial/ Year of <i>Commercial Operations</i>	
<u>Kepemilikan langsung melalui Entitas Induk/Direct ownership of the Company</u>					
PT Republika Media Mandiri (RMM)	Jakarta	Penerbitan pers/ <i>Press publication</i>	95,64%	2004	43.149.165.665
PT Gamma Investa Lestari (GIL)	Jakarta	Pengelolaan gedung/ <i>Building management</i>	99,98%	2006	29.812.414.265
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (KAM)	Jakarta	Penyelenggara acara/ <i>Event organizer</i>	80,00%	2007	24.416.458.069
PT Kreatif Intel Teknologi (KIT)	Jakarta	Konten Kreatif Agensi/ <i>Agency creative content</i>	97,00%	2022	7.358.735.002
PT Danapati Abinaya Investama (DAI)	Jakarta	Penyiaran televisi/ <i>Television broadcasting</i>	50,00%	2005	7.258.528.416
PT Archytect Teknologi Indonesia (ATI)	Jakarta	Pengembangan piranti lunak/ <i>Software development</i>	70,00%	2022	3.038.280.911

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

31 Desember 2023/December 31, 2023

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis Usaha/ <i>Nature of Business</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Tahun Beroperasi Komersial/ <i>Year of Commercial Operations</i>	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ <i>Total Assets (Before Elimination)</i>
<u>Kepemilikan langsung melalui Entitas Induk/Direct ownership of the Company</u>					
PT Akasia Code Digital (ACD)	Jakarta	Pengembangan piranti lunak/ <i>Software development</i>	50,00%	2022	1.235.619.433
PT Akasia Damcorp Waba (ADW)	Jakarta	Perdagangan peralatan komunikasi/ <i>Communication equipment trade</i>	50,00%	2021	1.197.875.427
PT Akasia Cepat Indonesia (ACI)	Jakarta	Pengiriman Barang/ <i>Delivery goods</i>	50,00%	2022	1.000.000.000
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui RMM/Indirect ownership through RMM</u>					
PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB)	Jakarta	Percetakan dan perdagangan buku/ Book printing and trading	51,00%	2004	16.188.654.986
PT Republika Grafika (RG)	Jakarta	Percetakan dan perdagangan umum/ Printing and general trading	90,00%	*)	230.100.000
PT Cahaya Republika (CR)	Jakarta	Percetakan dan perdagangan umum/ Printing and general trading	90,00%	*)	212.600.000
PT Republika Media Visual (RMV)	Jakarta	Penyiaran televisi/ <i>Television broadcasting</i>	80,00%	2010**)	-

*) Belum beroperasi secara komersial/Not yet operating commercially

***) Tidak beroperasi secara komersial sejak bulan Januari 2018/Not operating commercially since January 2018

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

31 Desember 2022/December 31, 2022

Entitas Anak/ <i>Subsidiaries</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Jenis Usaha/ <i>Nature of Business</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Tahun Beroperasi Komersial/ Year of Commercial Operations	Total Aset (Sebelum Eliminasi)/ Total Assets (Before Elimination)
<u>Kepemilikan langsung melalui Entitas Induk/Direct ownership of the Company</u>					
PT Republika Media Mandiri (RMM)	Jakarta	Penerbitan pers/ Press publication	91,91%	2004	33.497.113.004
PT Gamma Investa Lestari (GIL)	Jakarta	Pengelolaan gedung/ Building management	99,98%	2006	26.952.773.970
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (KAM)	Jakarta	Penyelenggara acara/ Event organizer	80,00%	2007	17.812.302.790
PT Danapati Abinaya Investama (DAI)	Jakarta	Penyiaran televisi/ Television broadcasting	50,00%	2005	10.261.651.452
PT Kreatif Intel Teknologi (KIT)	Jakarta	Konten Kreatif Agensi/ Agency creative content	97,00%	2022	9.310.668.480
PT Archytect Teknologi Indonesia (ATI)	Jakarta	Pengembangan piranti lunak/ Software development	70,00%	2022	4.000.000.000
PT Akasia Code Digital (ACD)	Jakarta	Pengembangan piranti lunak/ Software development	50,00%	2022	1.865.283.350
PT Akasia Damcorp Waba (ADW)	Jakarta	Perdagangan peralatan komunikasi/ Communication equipment trade	50,00%	2021	1.303.302.820
PT Akasia Cepat Indonesia (ACI)	Jakarta	Pengiriman Barang/ Delivery goods	50,00%	2022	1.000.000.000
<u>Kepemilikan tidak langsung melalui RMM/Indirect ownership through RMM</u>					
PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB)	Jakarta	Percetakan dan perdagangan buku/ Book printing and trading	51,00%	2004	17.944.604.746
PT Republika Grafika (RG)	Jakarta	Percetakan dan perdagangan umum/ Printing and general trading	90,00%	*)	230.100.000
PT Cahaya Republika (CR)	Jakarta	Percetakan dan perdagangan umum/ Printing and general trading	90,00%	*)	212.600.000
PT Republika Media Visual (RMV)	Jakarta	Penyiaran televisi/ Television broadcasting	80,00%	2010**)	3.300.000

*) Belum beroperasi secara komersial/Not yet operating commercially

**) Tidak beroperasi secara komersial sejak bulan Januari 2018/Not operating commercially since January 2018

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Republika Media Mandiri (RMM)

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H. No. 1 pada tanggal 2 Maret 2004, Entitas Induk melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh RMM sebesar 99,90% setara dengan 24.975 lembar saham dan sebesar Rp249.750.000.

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H. No. 8 pada tanggal 21 Desember 2004, Entitas Induk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh melalui penyeteroran aset berupa kendaraan milik Entitas Induk yang diterbitkan oleh RMM sebesar 166.650 lembar saham atau Rp1.666.500.000. Berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H. No. 14 pada tanggal 14 Agustus 2008, Entitas Induk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh yang diterbitkan oleh RMM sebesar 1.000.000 lembar saham atau Rp10.000.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H. No. 4 pada tanggal 10 Maret 2009, Entitas Induk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh yang diterbitkan oleh RMM sebesar 1.142.975 lembar saham atau Rp11.429.750.000.

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H. No. 10 pada tanggal 25 Agustus 2010, Entitas Induk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh yang diterbitkan oleh RMM sebesar 1.760.000 lembar saham atau Rp17.600.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H. No. 5 pada tanggal 17 Desember 2010, Entitas Induk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh yang diterbitkan oleh RMM sebesar 450.000 lembar saham atau Rp4.500.000.000.

Berdasarkan Akta Notaris Farina Tadjoedin, S.H., M.Kn No. 8 pada tanggal 30 Januari 2023, Entitas Induk melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh yang diterbitkan oleh RMM sebesar 4.240.000 lembar saham atau Rp42.400.000.000.

Sehingga investasi di RMM menjadi 95,64% atau 8.784.600 lembar saham atau setara dengan Rp87.846.000.000.

PT Danapati Abinaya Investama (DAI)

Berdasarkan Akta Notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 18 pada tanggal 20 Oktober 2010, Entitas Induk melakukan pembelian saham dari seluruh kepemilikan saham PT Echo Media Tama dan PT Beyond Media masing-masing sebesar 22.500 lembar saham setara dengan 50,00% dan sebesar Rp45.000.000.000.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Republika Media Mandiri (RMM)

Based on Notarial Deed No. 1 dated March 2, 2004, of Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H., the Company invested shares by acquiring new shares issued by RMM of 99,90% of equivalent to 24,975 shares and amounting to Rp249,750,000.

Based on Notarial Deed No. 8 dated December 21, 2004 of Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H., the Company increased the issued and fully paid shares through depositing assets in the form of vehicles belonging to the Company issued by RMM amounting to 166,650 shares or Rp1,666,500,000. Based on Notarial Deed No. 14 dated August 14, 2008 of Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H., the Company increased the issued and fully paid shares issued by RMM amounting to 1,000,000 shares or Rp10,000,000,000.

Based on Notarial Deed No. 4 dated March 10, 2009 of Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H., the Company increased the issued and fully paid shares issued by RMM amounting to 1,142,975 shares or Rp11,429,750,000.

Based on Notarial Deed No. 10 dated August 25, 2010 of Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H., the Company increased the issued and fully paid shares issued by RMM amounting to 1,760,000 shares or Rp17,600,000,000.

Based on Notarial Deed No. 5 dated December 17, 2010 of Drs. Soegeng Santosa, S.H., M.H., the Company increased the issued and fully paid shares issued by RMM amounting to 450,000 shares or Rp4,500,000,000.

Based on Notarial Deed No. 8 dated January 30, 2023 of Farina Tadjoedin, S.H., M.Kn., the Company increased the issued and fully paid shares issued by RMM amounting to 4,240,000 shares or Rp42,400,000,000.

Hence, the investment in RMM becomes 95,64% with 8,784,600 shares or equivalent to Rp87,846,000,000.

PT Danapati Abinaya Investama (DAI)

Based on the Notarial Deed No. 18 dated October 20, 2010 of Zulkifi Harahap, S.H., the Company purchased shares from all shareholdings of PT Echo Media Tama and PT Beyond Media each amounting to 22,500 shares equivalent to 50.00% and Rp45,000,000,000, respectively.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Gamma Investa Lestari (GIL)

Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 5 Mei 2017, yang telah diaktakan dalam Akta Notaris Zulkifi Harahap, S.H. Pada tanggal 19 Juni 2017, Entitas Induk membeli seluruh kepemilikan saham GIL dari PT Entertainment Live Indonesia, pihak berelasi, sebanyak 51.490.000 lembar saham senilai Rp51.490.000.000 atau setara dengan 99,98% kepemilikan dengan harga beli sebesar Rp26.000.000.000.

Saat ini GIL mengelola sarana olahraga berupa Komplek Bola Basket Internasional Kelapa Gading atau dikenal dengan Mahaka Square seluas 26.215 m² yang terletak di Jl. Raya Kelapa Nias Blok HF-3, Kelapa Gading, Jakarta Utara.

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (KAM)

Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tanggal 7 Mei 2014, yang telah diaktakan dalam Akta No. 16 Notaris Zulkifi Harahap, S.H. Pada tanggal 16 Juni 2014, Entitas Induk membeli seluruh kepemilikan saham KAM dari PT Entertainment Live Indonesia, pihak berelasi, sebanyak 1.600 lembar saham senilai Rp800.000.000 atau setara dengan 80,00% kepemilikan dengan harga beli sebesar Rp3.500.000.000.

PT Kreatif Intel Teknologi (KIT)

Berdasarkan akta notaris Farina Tadjoedin, S.H., M.Kn. No. 1 pada tanggal 8 Agustus 2022, MM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh KIT Teknologi sebesar 97,00% setara dengan 9.700 lembar saham dan sebesar Rp9.700.000.000.

PT Archytect Teknologi Indonesia (ATI)

Berdasarkan akta notaris Farina Tadjoedin, S.H., M.Kn. No. 1 pada tanggal 3 Oktober 2022, MM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh ATI sebesar 70,00% setara dengan 2.800 lembar saham baru dan sebesar Rp2.800.000.000.

PT Akasia Code Digital (ACD)

Berdasarkan akta notaris Rose Takarina, S.H., No. 57 pada tanggal 23 Agustus 2022, MM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh ACD sebesar 50,00% setara dengan 5.000 lembar saham dan sebesar Rp500.000.000.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Gamma Investa Lestari (GIL)

Based on the Binding for Sale and Purchase of Shares Agreement dated May 5, 2017, which has been notarized in the Notary Deed of Zulkifi Harahap, S.H. On June 19, 2017, the Company purchased all GIL shares ownership from PT Entertainment Live Indonesia, related party, amounting 51,490,000 shares and Rp51,490,000,000 or equivalent to 99.98% ownership with a purchase price Rp26,000,000,000.

Currently GIL is managing sport facilities in the form of Kelapa Gading International Basketball Complex or known as Mahaka Square with an area of 26,215 sqm located at Jl. Raya Kelapa Nias Block HF-3, Kelapa Gading, Jakarta Utara.

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (KAM)

Based on the Sale and Purchase of Shares Agreement dated May 7, 2014, which has been notarized in the Notary Deed No. 16 of Zulkifi Harahap, S.H. On June 16, 2014, the Company purchased all KAM shares ownership from PT Entertainment Live Indonesia, related party, amounting 1,600 shares and Rp800,000,000 or equivalent to 80.00% ownership with a purchase price of Rp3,500,000,000.

PT Kreatif Intel Teknologi (KIT)

Based on the Notarial Deed No. 1 dated August 8, 2022 of Farina Tadjoedin, S.H., M.Kn., the Company invested shares by acquiring new shares issued by KIT of 97,00% of equivalent to 9,700 shares and amounting to Rp9,700,000,000.

PT Archytect Teknologi Indonesia (ATI)

Based on the Notarial Deed No. 1 dated October 3, 2022 of Farina Tadjoedin, S.H., M.Kn., the Company invested shares by acquiring new shares issued by ATI of 70,00% of equivalent to 2,800 shares and amounting to Rp2,800,000,000.

PT Akasia Code Digital (ACD)

Based on the Notarial Deed No. 57 dated August 23, 2022 of Rose Takarina, S.H., the Company invested shares by acquiring new shares issued by ACD of 50,00% of equivalent to 5,000 shares and amounting to Rp500,000,000.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

c. Kepemilikan pada Entitas Anak (lanjutan)

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, Entitas Induk mendirikan ADW, yang bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp600.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan.

PT Akasia Cepat Indonesia (ACI)

Berdasarkan akta notaris Rose Takarina, S.H., No. 58 pada tanggal 23 Agustus 2022, MM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh ACI sebesar 50,00% setara dengan 5.000 lembar saham dan sebesar Rp500.000.000.

PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB)

Berdasarkan Akta Notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 12 pada tanggal 18 Oktober 2010, RMM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh PAB sebesar 51,00% setara dengan 1.275 lembar saham dan sebesar Rp127.500.000.

PT Republika Media Visual (RMV)

Berdasarkan Akta Notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 11 pada tanggal 22 Desember 2010, RMM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh RMV sebesar 80,00% setara dengan 28.000 lembar saham dan sebesar Rp28.000.000.000.

PT Republika Grafika (RG)

Berdasarkan Akta Notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 18 pada tanggal 29 Oktober 2009, RMM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh RG sebesar 90,00% setara dengan 225 lembar saham dan sebesar Rp225.000.000.

PT Cahaya Republika (CR)

Berdasarkan Akta Notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 29 pada tanggal 29 Oktober 2009, RMM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh CR sebesar 90,00% setara dengan 225 lembar saham dan sebesar Rp225.000.000.

1. GENERAL INFORMATION (continued)

c. Ownership in Subsidiaries (continued)

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Based on the Notarial Deed No. 44 dated October 27, 2021 of Rose Takarina, S.H., the parent entity established ADW, which is engaged in trading telecommunications equipment. The parent entity invested in 600 shares in ADW with a nominal value of Rp600,000,000 or equivalent to 50.00% ownership.

PT Akasia Cepat Indonesia (ACI)

Based on the Notarial Deed No. 58 dated August 23, 2022 of Rose Takarina, S.H., the Company invested shares by acquiring new shares issued by ACI of 50,00% of equivalent to 5,000 shares and amounting to Rp500,000,000.

PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB)

Based on Notarial Deed No. 12 dated October 18, 2010 of Zulkifi Harahap, S.H., RMM invested shares by acquiring new shares issued by PAB of 51,00% equivalent to 1,275 shares and amounting to Rp127,500,000.

PT Republika Media Visual (RMV)

Based on Notarial Deed No. 11 dated December 22, 2010 of Zulkifi Harahap, S.H., RMM invested shares by acquiring new shares issued by RMV of 80.00% equivalent to 28,000 shares and amounting to Rp28,000,000,000.

PT Republika Graphics (RG)

Based on Notarial Deed No. 18 dated October 29, 2009 of Zulkifi Harahap, S.H., RMM invested shares by acquiring new shares issued by RG of 90.00% equivalent to 225 shares and amounting to Rp225,000,000.

PT Cahaya Republika (CR)

Based on Notarial Deed No. 29 dated October 29, 2009 of Zulkifi Harahap, S.H., RMM invested shares by acquiring new shares issued by CR of 90.00% equivalent to 225 shares and amounting to Rp225,000,000.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. INFORMASI UMUM (lanjutan)

d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan (lanjutan)

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham yang diaktakan sesuai dengan Akta notaris No. 11 tanggal 16 Desember 2022 dari Zulkifli Harahap, S.H., susunan Dewa Komisaris dan Direksi Entitas Induk Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

**31 Desember 2023 dan 2022/
December 31, 2023 and 2022**

Dewan Komisaris/Board of Commissioners

Komisaris Utama	Mahendra Agakhan	President Commissioner
Komisaris	Rudy Setia Laksmana	Commissioner
Komisaris	Martin Suharlie	Commissioner
Komisaris Independen	Aldo Rambie	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Angkie Yudistia	Independent Commissioner

Dewan Direksi/Board of Directors

Direktur Utama	Tubagus Farash Akbar Farich	President Director
Direktur	Vincentius Dicky Haryanto	Director
Direktur	Ishak Reza	Director

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki 435 dan 652 karyawan tetap (tidak diaudit).

As of December 31, 2023 and 2022, the Group had 435 and 652 permanent employees (unaudited).

Anggota manajemen kunci Grup adalah Direksi dan Dewan Komisaris.

Member of key management personnel of the Group is Directors and Board of Commissioners.

Berdasarkan Surat Ketetapan No. 070/PTMM/VI/2016 pada tanggal 28 Juni 2016, Entitas Induk menetapkan S. Pramudityo Anggoro sebagai Sekretaris Entitas Induk.

Based on the Letter of Decree No. 070/PTMM/VI/2016 dated June 28, 2016, the Company assigned S. Pramudityo Anggoro as the Company's Corporate Secretary.

Berdasarkan Surat Ketetapan No. SK.BOD-PTAB002.III.2010 tanggal 28 April 2010, Direksi Entitas Induk menetapkan bahwa efektif sejak tanggal tersebut, fungsi Kepala Unit Audit Internal dijabat oleh Farida Sunarjati.

Based on the Letter of Decree No. SK.BOD-PTAB002.III.2010 dated April 28, 2010, the Company's Directors determined that effective since that date, the function of the Head of Internal Audit Unit is held by Farida Sunarjati.

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 109/PTMM/IX/2022 tanggal 17 Oktober 2022, memutuskan untuk mencabut dan menyatakan tidak berlaku lagi Surat Keputusan Direksi No.042/PTMM/VIII/2020 tanggal 31 Agustus 2020 tentang perubahan Anggota Komite Audit, serta mengangkat nama-nama sebagai berikut sebagai Anggota Komite Audit Perseroan untuk masa jabatan selama 5 (lima) tahun, sehingga susunan anggota Komite Audit dan Manajemen Risiko Entitas Induk Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Based on the Decree of the Board of Commissioners No. 109/PTMM/IX/2022 dated October 17, 2022, decided to revoke and declare no longer valid Directors Decree No.042/PTMM/VIII/2020 dated August 31, 2020 regarding changes in Audit Committee Members, and appointed the following names as Members of the Company's Audit Committee for a term of 5 (five) years, so the composition of the members of the Audit Committee and Risk Management of the Parent Entity As of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

**31 Desember 2023 dan 2022/
December 31, 2023 and 2022**

Komite Audit/Audit Commitee

Ketua	Aldo Rambie	Chairman
Anggota	Otto Eduard Sitorus	Member
Anggota	Isenta	Member

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) serta peraturan regulator pasar modal untuk entitas yang berada di bawah pengawasannya.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 serta untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, kecuali bagi penerapan beberapa PSAK yang telah direvisi. Seperti diungkapkan dalam catatan-catatan terkait atas laporan keuangan konsolidasian, beberapa standar akuntansi yang telah direvisi dan diterbitkan, diterapkan efektif tanggal 1 Januari 2023.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been presented in accordance with financial accounting standards in Indonesia, which comprise "Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan" (PSAK/the statements of financial accounting standards) and "Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan" (ISAK/the interpretations of financial accounting standards), issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants (DSAK-IAI) and regulations of capital market regulator for entities under its control.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Group's consolidated financial statements as of December 31, 2023 and 2022 and for the years then ended, except for the adoption of several amended PSAK. As disclosed further in the relevant succeeding notes, several amended and published accounting standards were adopted effective January 1, 2023.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows has been prepared using the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Rupiah, which is the functional currency of the Group.

In order to provide further understanding of the financial performance of the Group, due to the significance of their nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where estimates and assumptions are significant to the consolidated financial statements, are disclosed in Note 3.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

b. Klasifikasi Lancar dan Tidak Lancar

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal;
- ii) untuk diperdagangkan; atau
- iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal;
- ii) untuk diperdagangkan;
- iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan; atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar.

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan konsolidasian Entitas Induk dan entitas anak seperti yang disebutkan pada Catatan 1c dimana Entitas Induk memiliki pengendalian secara langsung dan tidak langsung.

Laporan keuangan entitas anak disusun dengan periode pelaporan yang sama dengan Entitas Induk. Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Grup, kecuali dinyatakan lain.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Current and Noncurrent Classification

The Group presents assets and liabilities in the consolidated statement of financial position based on current/noncurrent classification. An asset is current when it is:

- i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading; or
- iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as noncurrent assets.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle;
- ii) held primarily for the purpose of trading;
- iii) due to be settled within 12 months after the reporting period; or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as noncurrent liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are classified as noncurrent assets and liabilities.

c. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and its subsidiaries as mentioned in Note 1c, in which the Company has the ability to directly and indirectly exercise control.

The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company. The accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Group, unless otherwise stated.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Entitas-entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Entitas Induk memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Entitas Induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Entitas Induk memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas-entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas.

Secara spesifik, Entitas Induk mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Entitas Induk memiliki seluruh hal berikut ini:

1. Kekuasaan atas *investee* (misal, hak yang ada memberikan kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*);
2. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan
3. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Ketika Entitas Induk memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Entitas Induk dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas *investee* tersebut:

1. Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain.
2. Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain.
3. Hak suara dan hak suara potensial Entitas Induk.

Entitas Induk menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Entitas Induk memiliki pengendalian atas entitas anak dan berhenti ketika Entitas Induk kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal Entitas Induk memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Entitas Induk menghentikan pengendalian atas entitas anak.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through subsidiaries, more than half of the voting power of the subsidiaries.

Specifically, the Company controls an investee if and only if the Company has:

- 1. Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee);*
- 2. Exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and*
- 3. The ability to use its power over the investee to affect its returns.*

When the Company has less than a majority of the voting or similar right of an investee, the Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- 1. The contractual arrangement with the other vote holders of the investee.*
- 2. Rights arising from other contractual arrangements.*
- 3. The Company's voting rights and potential voting rights.*

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date the Company ceases to control the subsidiary.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik Entitas Induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hasil di kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Entitas Induk. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Entitas Induk dan entitas-entitas anak akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi.

Transaksi antar perusahaan, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi Grup.

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian merupakan transaksi ekuitas. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dengan nilai wajar imbalan yang diberikan dan diterima diakui secara langsung dalam ekuitas sebagai akun "Selisih atas Transaksi dengan Pihak Nonpengendali".

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Entitas Induk kehilangan pengendalian atas entitas anak, maka Entitas Induk:

- a. menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- b. menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- c. menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- d. mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- e. mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- f. mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
- g. mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

c. Principles of Consolidation (continued)

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Company's accounting policies. All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between the Company and its subsidiaries are eliminated in full on consolidation.

Intercompany transactions, balances and unrealized gains on transactions between the Group are eliminated. Unrealized losses are also eliminated. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Transactions with NCI that do not result in loss of control are accounted for as equity transactions. The Company shall recognize directly in equity any difference between the amount by which the noncontrolling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received, and attribute it to the owners of the parent, recorded as "Differences in Value from Transactions with Noncontrolling Interests".

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Company loses control over a subsidiary, it:

- a. *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- b. *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- c. *derecognize the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- d. *recognize the fair value of the consideration received;*
- e. *recognize the fair value of any investment retained;*
- f. *recognize any surplus or deficit in profit or loss; and*
- g. *reclassify the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)	2. SUMMARY (cont)
<p>c. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)</p> <p>KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Entitas Induk, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk.</p>	<p>c. Pr</p> <p>N as th w pr ur of co C</p>
<p>d. Kas dan Setara Kas</p> <p>Kas dan setara kas terdiri dari kas di tangan, kas di bank dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan tidak dibatasi penggunaannya serta tidak digunakan sebagai jaminan atas pinjaman.</p>	<p>d. Ca</p> <p>C ca m re</p>
<p>e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi</p> <p>Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup:</p> <p>a. Orang atau anggota keluarga dekatnya yang mempunyai relasi dengan Grup jika orang tersebut:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Grup; (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Grup; atau (iii) personel manajemen kunci Grup atau entitas induk Entitas Induk. <p>b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) entitas dan Grup adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya). (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya). (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama. (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari 	<p>e. Tr</p> <p>A th a</p> <p>b.</p>

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

- b. Suatu entitas berelasi dengan Grup jika memenuhi salah satu hal berikut (lanjutan):
- (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
 - (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personel manajemen atau entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - (viii) entitas atau anggota dari kelompok yang merupakan bagian dari entitas tersebut, menyediakan jasa personel manajemen kunci kepada Grup atau entitas induk dari Entitas Berelasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

e. Transactions with Related Parties (continued)

- b. An entity is related to the Group if any of the following conditions applies (continued):
- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in a).
 - (vii) a person identified in a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
 - (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the Group or to the parent of the Company.

The original consolidated financial statements included here in
are in the Indonesian language.

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

Principles of Consolidation (continued)

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak. Beberapa persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan persyaratan yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Saldo dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

Perusahaan menyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi bersih. Biaya perolehan persediaan Grup ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata. Nilai realisasi bersih ditentukan berdasarkan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa setelah dikurangi dengan biaya penjualan yang diperlukan untuk menyelesaikan penempatan di pasar.

Penyisihan untuk penurunan nilai dan persediaan usang, jika ada, ditentukan berdasarkan penelaahan kondisi persediaan pada setiap periode pelaporan untuk menyesuaikan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.

The transactions are made based on terms agreed by the parties. Such terms may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.

All significant balances and transactions with related parties are disclosed in the relevant notes herein.

f. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost of the Group's inventories is determined using the weighted average method. Net realizable value is determined based on the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs necessary to complete and sell the inventories.

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories, if any, is determined based on a review of the condition of inventories at each reporting period to adjust the carrying value of inventories to net realizable value.

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited of each expense using the straight-line method.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash in banks and time deposits with maturity periods of 12 months or less from the date of placement. They are restricted for use and are not used as collateral.

Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group:

g. Beban Dibayar di Muka

A person or a close member of that person's family is related to the Group if that person:

- (i) has control or joint control over the Group;
- (ii) has significant influence over the Group; or,
- (iii) is a member of the key management personnel of the Group or of a parent of the Company.

An entity is related to the Group if any of the following conditions applies:

- (i) the entity and the Group are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
- (iv) one entity is a joint venture of a third entity

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

h. Aset Tetap

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan dan pemeliharaan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan	10 - 20	Buildings
Mesin	8	Machines
Peralatan kantor	4 - 8	Office equipment
Kendaraan	4 - 8	Vehicles

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaannya. Saat aset dijual atau dilepaskan, harga perolehan, akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai dikeluarkan dari akun. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, estimasi masa manfaat dan metode penyusutan ditelaah dan disesuaikan, setiap akhir periode, bila diperlukan.

i. Investasi pada Entitas Asosiasi

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup mempunyai pengaruh signifikan. Dalam metode ekuitas, biaya investasi ditambah atau dikurangi dengan bagian Grup atas laba atau rugi bersih, dan dikurangi dividen yang diterima dari investee sejak tanggal perolehan.

Goodwill yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi atau tidak dilakukan pengujian penurunan nilai secara terpisah.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the property, plant and equipment when the cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the property, plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred.

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the property, plant and equipment as follows:

The carrying amount of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When property, plant and equipment are sold or retired, the cost, accumulated depreciation and any impairment losses are eliminated from the accounts. Any gains or losses arising from derecognition of property, plant and equipment is included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the period the property, plant and equipment are derecognized.

The residual values, estimated useful lives, and depreciation method are reviewed and adjusted, at the end of each period, if necessary.

i. Investment in Associate

The Group's investment in Associates is accounted for using the equity method. An associate is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net income or loss of, and dividends received from, the investee since the date of acquisition.

Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor individually tested for impairment.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

i. Investasi pada Entitas Asosiasi (lanjutan)

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika berkaitan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi pada jumlah sesuai dengan kepentingan Entitas Induk pada entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun dengan menggunakan periode pelaporan yang sama dengan Grup. Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan untuk menjadikan kebijakan akuntansi sama dengan kebijakan Grup.

Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui tambahan penurunan nilai atas investasi Grup pada entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang objektif yang mengindikasikan bahwa investasi pada entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi pada entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi, maka Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas rugi lebih lanjut. Kepentingan pada entitas asosiasi adalah jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi dengan metode ekuitas ditambah dengan setiap kepentingan jangka panjang yang secara substansi, membentuk bagian investasi neto investor pada entitas asosiasi.

Ketika kehilangan pengaruh yang signifikan terhadap entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui setiap investasi yang tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi setelah hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajar dari investasi yang tersisa dan hasil dari penjualan diakui dalam laba rugi konsolidasian.

j. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

i. Investment in Associate (continued)

The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income reflects the results of operations of the associates. If there has been a change recognized directly in the equity of the associates, the Group recognizes its share of any such changes and discloses these, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains or losses resulting from transactions between the Group and the associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates.

The financial statements of the associate are prepared on the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

The Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying amount, and recognizes the amount in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

If the Group's share of net loss of an associate equals or exceeds its interest in the associate, the Group discontinues to recognize its share of further losses. The interest in an associate is the carrying amount of the investment in associate under the equity method together with any long-term interest that, in substance, formed part of the investor's investment in associate.

Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any remaining investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the investment in associate upon loss of significant influence and the fair value of the remaining investment and proceeds from disposal is recognized in consolidated profit or loss.

j. Impairment of Nonfinancial Assets

The Group assesses at each reporting period whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when impairment assessment for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

j. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan (lanjutan)

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar terkini atas nilai waktu dari uang dan risiko spesifik dari aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori beban yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk suatu aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

j. Impairment of Nonfinancial Assets (continued)

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or cash generating unit's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or a group of assets. If the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used by the Group to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charged on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

k. Aset Takberwujud

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

Aset takberwujud dengan umur terbatas, yang berupa hak pengelolaan bangunan, diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat ekonomi dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai untuk aset takberwujud. Periode dan metode amortisasi untuk aset takberwujud dengan umur terbatas ditelaah setidaknya setiap akhir tahun keuangan. Estimasi umur manfaat aset takberwujud Grup adalah 25 tahun.

Perubahan pada perkiraan umur manfaat atau perkiraan pola konsumsi manfaat ekonomi terjadi pada aset tersebut dicatat dengan mengubah periode amortisasi atau metode, yang sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dalam kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset takberwujud.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset takberwujud diukur sebagai selisih antara hasil pelepasan neto dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

l. Sewa

Efektif tanggal 1 Januari 2020, Grup menerapkan PSAK 73, "Sewa".

Perubahan dalam definisi sewa terutama terkait dengan konsep kontrol. PSAK 73 menentukan suatu kontrak mengandung sewa apabila pelanggan memiliki hak untuk mengendalikan penggunaan aset yang diidentifikasi untuk periode waktu tertentu.

PSAK 73 mensyaratkan penyewa untuk mengakui sebagian besar sewa pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Standar ini mencakup dua pengecualian pengakuan untuk penyewa - sewa aset "bernilai rendah" dan sewa jangka pendek. Pada tanggal dimulainya sewa, penyewa akan mengakui liabilitas untuk melakukan pembayaran sewa (liabilitas sewa) dan aset yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar selama masa sewa (aset hak-guna). Penyewa akan diminta untuk cara terpisah mengakui beban bunga atas liabilitas sewa dan biaya penyusutan atas aset hak-guna.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

k. Intangible Assets

Intangible asset is measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment losses. The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.

Intangible asset with finite life, which comprise of building management right, is amortized using straight-line method over the economic useful life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortization period and the amortization method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year end. The estimated useful life of the Group's intangible asset is 25 years.

Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the amortization period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortization expense on intangible assets with finite lives is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the expense category consistent with the function of the intangible assets.

Gains or losses arising from derecognition of an intangible asset is measured as the difference between the net disposal proceeds and the net carrying amount of the assets and are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the asset is derecognized.

l. Leases

Effective January 1, 2020, the Group applied PSAK 73, "Leases".

The change in definition of a lease mainly relates to the concept of control. PSAK 73 determines whether a contract contains a lease on the basis of whether the customer has the right to control the use of an identified asset for a period of time.

PSAK 73 requires lessees to recognize most leases on the consolidated statement of financial position. The standard includes two recognition exemptions for lessees - leases of "low value" assets and short-term leases. At commencement date of a lease, a lessee will recognize a liability to make a lease payment (the lease liability) and an asset representing the right to use the underlying asset during the lease term (the right-of-use asset). Lessees will be required to separately recognize the interest expense on the lease liability and the depreciation expense on the right-of-use asset.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Aset hak-guna awalnya diukur pada biaya perolehan dan kemudian diukur pada biaya perolehan (tunduk pada pengecualian tertentu) dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai, disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang belum dibayarkan pada tanggal tersebut. Selanjutnya, liabilitas sewa disesuaikan antara lain dengan pembayaran bunga dan sewa, serta dampak modifikasi sewa. Dengan demikian, klasifikasi arus kas juga akan terpengaruh sebagai pembayaran sewa operasi berdasarkan PSAK 30 disajikan sebagai arus kas operasi; sedangkan berdasarkan model PSAK 73, pembayaran sewa akan dibagi menjadi bagian pokok dan bagian bunga yang akan disajikan masing-masing sebagai arus kas pendanaan dan operasi.

Berbeda dengan akuntansi penyewa, PSAK 73 secara substansial meneruskan persyaratan akuntansi pesewa dalam PSAK 30, dan tetap mensyaratkan pesewa untuk mengklasifikasikan sewa baik sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Grup menerapkan PSAK 73 dengan menggunakan metode retrospektif yang dimodifikasi. Dengan metode ini, standar diterapkan secara retrospektif dengan efek kumulatif dari penerapan standar yang diakui pada tanggal penerapan.

Grup memilih menggunakan kebijaksanaan praktis transisi untuk tidak menilai kembali apakah suatu kontrak adalah, atau mengandung sewa pada tanggal 1 Januari 2020. Sebaliknya, Grup menerapkan standar hanya pada kontrak yang sebelumnya diidentifikasi sebagai sewa yang menerapkan PSAK 30 pada tanggal penerapan.

Grup, sebagai penyewa, memiliki sewa yang sebelumnya diklasifikasikan dalam sewa operasi. Liabilitas sewa diukur pada nilai kini dari sisa pembayaran sewa, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal 1 Januari 2020. Rata-rata tertimbang suku bunga inkremental yang digunakan sebesar 4,24% - 8,00%. Aset hak-guna diukur pada jumlah yang sama dengan liabilitas sewa, disesuaikan dengan jumlah pembayaran di muka atau pembayaran sewa yang masih harus dibayar sehubungan dengan sewa yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian Pada tanggal 31 Desember 2023.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

I. Leases (continued)

The right-of-use asset is initially measured at cost and subsequently measured at cost (subject to certain exceptions) less accumulated depreciation and impairment losses, adjusted for any remeasurement of the lease liability. The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at that date. Subsequently, the lease liability is adjusted for interest and lease payment, as well as the impact of lease modifications, amongst others. Furthermore, the classification of cash flows will also be affected as operating lease payments under PSAK 30 are presented as operating cash flows; whereas under the PSAK 73 model, the lease payments will be split into a principal and an interest portion which will be presented as financing and operating cash flows, respectively.

In contrast to lessee accounting, PSAK 73 does not substantially change how a lessor accounts for leases. Under PSAK 30, a lessor continues to classify leases as either finance leases or operating leases and accounts for those two types of leases differently.

The Group adopted PSAK 73 using the modified retrospective method. Under this method, the standard is applied retrospectively with the cumulative effect of applying the standard recognized at the date of application.

The Group elected to use the transition practical expedient to not reassess whether a contract is, or contains a lease on January 1, 2020. Instead, the Group applied the standard only to contracts that were previously identified as leases applying PSAK 30 at the date of application.

The Group, as lessee, has leases previously classified under operating leases. These lease liabilities are measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate on January 1, 2020. The weighted average of the Group's incremental borrowing rate applied is 4.24% - 8.00%. Right-of-use assets are measured at amounts equal to the lease liabilities, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognized in the consolidated statement of financial position As of December 31, 2023.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Dalam menerapkan PSAK 73 untuk pertamakalinya, Grup menerapkan cara praktis berikut yang diizinkan oleh standar:

- Penggunaan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa dengan karakteristik yang cukup serupa.
- Pengakuan liabilitas sewa dan aset hak-guna tidak termasuk sewa dengan persyaratan sewa yang berakhir selama tahun keuangan berjalan atau untuk sewa aset bernilai rendah.
- Pengecualian biaya langsung awal dari pengukuran aset hak-guna pada tanggal 1 Januari 2020.
- Penentuan jangka waktu sewa pada 1 Januari 2020 dengan menggunakan tinjau balik di mana kontrak berisi opsi untuk memperpanjang atau mengakhiri sewa.
- Pemilihan berdasarkan kelas aset pendasar untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dari komponen sewa.
- Ketergantungan pada penilaian apakah sewa bersifat memberatkan sebelum tanggal penerapan awal.

Sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa di mana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset pendasarnya bernilai rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

I. Leases (continued)

In applying PSAK 73 for the first time, the Group used the following practical expedients permitted by the standard:

- *Use of a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics.*
- *Recognition of lease liabilities and right-of-use assets not to include leases with lease terms that ends during the current financial year or for leases of low-value assets.*
- *Exclusion of initial direct costs for the measurement of the right-of-use assets on January 1, 2020.*
- *Determination of lease term on January 1, 2020 using hindsight where the contract contained options to extend or terminate the lease.*
- *Election by class of underlying asset not to separate nonlease components from lease components.*
- *Reliance on its assessment of whether leases are onerous immediately before the date of application.*

As Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Sebagai Penyewa (lanjutan)

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara liabilitas dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi konsolidasian selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

I. Leases (continued)

As Lessee (continued)

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line item in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to consolidated profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

I. Sewa (lanjutan)

Sebagai Penyewa (lanjutan)

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan di mana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, di mana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, di mana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait, kecuali jika biaya tersebut terjadi untuk memproduksi persediaan.

Aset hak-guna selanjutnya diukur dengan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak-guna disusutkan secara garis lurus selama jangka waktu sewa yang lebih pendek dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

I. Leases (continued)

As Lessee (continued)

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement date and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset, unless those costs are incurred to produce inventories.

Right-of-use assets are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

l. Sewa (lanjutan)

Sebagai Penyewa (lanjutan)

Selain itu, aset hak-guna juga disesuaikan untuk pengukuran kembali liabilitas sewa tertentu. Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan penurunan nilai aset nonkeuangan.

Sebagai Lessor

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

m. Imbalan Kerja Karyawan

Imbalan kerja jangka pendek

Imbalan kerja jangka pendek adalah imbalan kerja yang jatuh tempo dalam jangka waktu 12 bulan setelah akhir periode pelaporan dan diakui pada saat pekerja telah memberikan jasa kerjanya. Kewajiban diakui ketika karyawan memberikan jasa kepada perusahaan dimana semua perubahan pada nilai bawaan dari kewajiban diakui pada laba rugi.

Manfaat imbalan pasti

Grup mengakui kewajiban imbalan pasca kerja sesuai dengan PSAK No. 24, nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "Projected Credit Unit" dan menerapkan asumsi atas tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, usia pension normal, tingkat mortalitas dan tingkat pengunduran diri karyawan berdasarkan usia.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

l. Leases (continued)

As Lessee (continued)

In addition, the right-of-use assets are also adjusted for certain remeasurement of the lease liabilities. The right-of-use assets are presented as a separate line item in the consolidated statement of financial position.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of nonfinancial assets policy.

As Lessor

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

m. Employee Benefits

Short-term employee benefits

Short-term employee benefits are employee benefits which are due for payment within 12 months after the reporting period and recognized when the employees have rendered this related service. Liabilities are recognized when the employee renders services to the Company where all changes in the carrying amount of the liability are recognized in profit or loss.

Defined benefits plan

The Group recognizes post-employment benefit obligations in accordance with PSAK No. 24, the present value of the defined benefit obligation, current service expense and past service cost is determined using the "Projected Credit Unit" valuation method and applying assumptions on discount rates, salary increase rates, normal retirement age, mortality rates and employee resignation rates based on age.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

m. Imbalan Kerja Karyawan (lanjutan)

Manfaat imbalan pasti (lanjutan)

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak perubahan pada batas atas aset (jika ada) dan imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya untuk mencerminkan aset atau liabilitas pension neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian untuk mencerminkan nilai penuh dari defisit dan surplus program. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi.

Seluruh biaya jasa lalu diakui pada saat yang lebih dulu antara ketika amendemen/kurtailmen terjadi atau ketika biaya restrukturisasi atau pemutusan hubungan kerja diakui.

Bunga neto dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto terhadap liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya jasa terdiri dari biaya jasa kini dan biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian tidak rutin, jika ada. Beban atau pendapatan bunga neto, dan biaya jasa diakui dalam laba atau rugi.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Efektif tanggal 1 Januari 2020, Grup menerapkan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan"

PSAK 72 menetapkan satu model komprehensif untuk digunakan entitas dalam akuntansi untuk pendapatan yang timbul dari kontrak dengan pelanggan. Pada saat berlaku efektif, PSAK 72 akan menggantikan panduan pengakuan pendapatan saat ini termasuk PSAK 23, "Pendapatan", PSAK 34, "Kontrak Konstruksi" dan interpretasi terkait.

Prinsip utama PSAK 72 adalah bahwa entitas harus mengakui pendapatan untuk menggambarkan pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diperkirakan menjadi hak entitas dalam pertukaran dengan barang atau jasa tersebut. Secara khusus, standar memperkenalkan pendekatan 5 langkah untuk pengakuan pendapatan:

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

m. Employee Benefits (continued)

Defined benefits plan (continued)

Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the returns on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur in order for the net pension asset or liability recognized in the consolidated statement of financial position to reflect the full value of the plan deficit and surplus. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss.

All past service costs are recognized at the earlier of when the amendment or curtailment occurs and when the related restructuring or termination costs are recognized.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefits liability or asset. Service costs comprise current service costs and past service costs, gains and losses on curtailments and nonroutine settlements, if any. Net interest expense or income, and service costs are recognized in profit or loss.

n. Revenue and Expense Recognition

Effective January 1, 2020, the Group applied PSAK 72, "Revenue from Contracts with Customers".

PSAK 72 established a single comprehensive model for entities to use in accounting for revenue arising from contracts with customers. PSAK 72 will supersede the current revenue recognition guidance including PSAK 23, "Revenue", PSAK 34 "Construction Contracts" and the related interpretations when it becomes effective.

The core principle of PSAK 72 is that an entity should recognize revenue to depict the transfer of promised goods or services to customers in an amount that reflects the consideration to which the entity expects to be entitled in exchange for those goods or services. Specifically, the standards introduces a 5-step approach to revenue recognition:

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

- Langkah 1: Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan.
- Langkah 2: Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak.
- Langkah 3: Menentukan harga transaksi.
- Langkah 4: Mengalokasikan harga transaksi terhadap kewajiban pelaksanaan dalam kontrak.
- Langkah 5: Mengakui pendapatan ketika (atau selama) entitas telah memenuhi kewajiban pelaksanaan.

Berdasarkan PSAK 72, entitas mengakui pendapatan ketika (atau pada saat) kewajiban pelaksanaan terpenuhi, yaitu ketika pengendalian barang atau jasa yang mendasari kewajiban pelaksanaan tertentu dialihkan ke pelanggan.

Grup menerapkan PSAK 72 secara retrospektif dengan dampak kumulatif dari penerapan standar ini yang diakui pada tanggal penerapannya, yaitu 1 Januari 2020.

Penerapan PSAK 72 tidak berdampak material terhadap jumlah yang dilaporkan untuk periode keuangan saat ini atau sebelumnya.

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh Grup dan jumlahnya dapat diukur secara handal.

Pendapatan dari penjualan yang timbul dari pengiriman fisik produk-produk Grup diakui bila risiko dan manfaat yang signifikan telah berpindah kepada pembeli, yang pada umumnya terjadi pada saat yang bersamaan dengan pengiriman dan penerimaan barang.

Uang muka yang diterima dari pelanggan untuk pengiriman produk Grup, yang belum selesai pada periode pelaporan, diakui dan disajikan sebagai "Pendapatan diterima di muka" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Pendapatan baru akan diakui pada periode pelaporan ketika pengiriman produk Grup telah selesai.

Pendapatan bunga yang timbul dari bank dan deposito yang dimiliki oleh Grup diakui pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

n. Revenue and Expense Recognition (continued)

- Step 1: Identify the contract(s) with a customer.
- Step 2: Identify the performance obligations in the contract.
- Step 3: Determine the transaction price.
- Step 4: Allocate the transaction price to the performance obligations in the contract.
- Step 5: Recognize revenue when (or as) the entity satisfies a performance obligation.

Under PSAK 72, an entity recognizes revenue when (or as) a performance obligation is satisfied, i.e. when 'control' of the goods or services underlying the particular performance obligation is transferred to the customer.

The Group adopted PSAK 72 retrospectively with the cumulative effect of applying this standard recognized at the date of application, which is January 1, 2020.

The adoption of PSAK 72 has no material impact on the amounts reported for the current or previous financial periods.

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Revenue is recognized when it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the amount can be measured reliably.

Revenue from sales arising from the physical delivery of the Group's products is recognized when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer, which generally occurs simultaneously with the delivery and receipt of the goods.

Advances received from customers for shipments of the Group's products, which were not completed during the reporting period, are Interest income arising from banks and deposits held by the Group is recognised at the time of occurrence and presented as "Unearned revenue" in the consolidated statements of financial position. New revenue will be recognized in the reporting period when shipments of the Group's products have been completed.

Interest income arising from banks and deposits held by the Group is recognised at the time of occurrence.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Pendapatan jasa iklan dan penyiaran televisi

Pendapatan dari jasa iklan yang bersumber dari media penyiaran, media cetak (surat kabar) dan *media buying* diakui pada saat iklan telah disiarkan atau diterbitkan dengan mengacu kepada bukti siar atau bukti tayang. Pembayaran harga transaksi jatuh tempo segera pada saat iklan telah disiarkan atau diterbitkan.

Pendapatan sirkulasi, buku dan surat kabar

Pendapatan dari penjualan sirkulasi, buku dan surat kabar diakui pada saat pengendalian barang telah dialihkan, yaitu pada saat pelanggan membeli barang. Pembayaran harga transaksi jatuh tempo segera pada saat pelanggan membeli barang sesuai dengan persyaratan penjualan yang telah disepakati.

Pendapatan event organizer

Pendapatan dari *event organizer* diakui pada saat acara telah selesai dilaksanakan dan telah memberikan berita acara serah terima kepada pelanggan. Pembayaran harga transaksi jatuh tempo segera pada saat seluruh persyaratan penjualan yang telah disepakati sebelumnya dipenuhi.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diakui pada saat pengendalian jasa telah dialihkan, yaitu pada saat jasa telah diberikan kepada pelanggan. Pembayaran harga transaksi jatuh tempo segera pada saat jasa telah dialihkan sesuai dengan persyaratan sewa yang telah disepakati.

Pendapatan jasa digital marketing dan informasi teknologi

Pendapatan diakui pada saat pengendalian jasa telah dialihkan, yaitu pada saat jasa telah diberikan kepada pelanggan. Pembayaran harga transaksi jatuh tempo segera pada saat jasa telah dialihkan sesuai dengan persyaratan yang telah disepakati.

Kontrak liabilitas

Kontrak liabilitas diakui jika pembayaran diterima atau pembayaran jatuh tempo (mana yang lebih awal) dari pelanggan sebelum Grup mengalihkan barang atau jasa terkait. Kontrak liabilitas diakui sebagai pendapatan ketika Grup memenuhi kontrak tersebut (yaitu, mengalihkan kendali atas barang dan jasa terkait kepada pelanggan). Liabilitas kontrak disajikan pada "Pendapatan diterima di muka" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

n. Revenue and Expense Recognition (continued)

Advertisement service and television broadcasting revenues

Revenue from advertising services originating from broadcast media, print media (newspapers) and media buying is recognized when the advertisement has been broadcast or published with reference to proof of broadcast or proof of broadcast. Payment of the transaction price is due immediately at the time the advertisement has been broadcast or published.

Circulation, books and newspaper revenues

Revenues from sales of circulation, books and newspaper are recognized when control of the goods have transferred, being at the point the customer purchases the goods. Payment of the transaction price is due immediately at the point the customer purchases the goods in accordance with the terms of the sale.

Event organizer revenues

Revenues from event organizer are recognized when the event has ended and record of transfer report has been given to the customer. Payment of the transaction price is due immediately after all pre-agreed terms of sales are met.

Rent income

Rent income are recognized when control of the services have transferred, being at the point the services are rendered. Payment of the transaction price is due immediately at the point the services have transferred in accordance with the terms of the rent.

Digital marketing and information technology services revenue

Income are recognized when control of the services have transferred, being at the point the services are rendered. Payment of the transaction price is due immediately when the service has been transferred in accordance with the agreed terms..

Contract liabilities

A contract liability is recognized if a payment is received or a payment is due (whichever is earlier) from a customer before the Group transfers the related goods or services. Contract liabilities are recognized as revenue when the Group performs under the contract (i.e., transfers control of the related goods or services to the customer). Contract liabilities are presented under "Sales advances" in the consolidated statement of financial position.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

o. Saldo dan Transaksi Dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam mata uang fungsional berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut, yang dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan jual dari kurs transaksi Bank Indonesia padatanggal tersebut:

Dolar Amerika Serikat/*United States Dollar* (USD)

p. Perpajakan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laba atau rugi konsolidasian kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui langsung ke ekuitas, dalam hal ini diakui sebagai penghasilan komprehensif lainnya.

Pajak Kini

Beban pajak kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan konsolidasian, dan ditetapkan berdasarkan taksiran laba kena pajak tahun berjalan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi dimana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan dicatat sebagai bagian dari beban pajak kini dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima. Jika Grup mengajukan keberatan, Grup mempertimbangkan apakah besar kemungkinan otoritas pajak akan menerima keberatan tersebut dan merefleksikan dampaknya terhadap liabilitas perpajakan Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

o. Foreign Currency Balances and Transactions

Transactions involving foreign currencies are recorded in the functional currency at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the consolidated statement of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the prevailing exchange rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

As of December 31, 2023 and 2022, the exchange rates used are as follows, which are calculated based on the average buying and selling rates of Bank Indonesia transaction rates on that date:

31 Desember 2023/ December, 31 2023	31 Desember 2022/ December, 31 2022
15.416	15.731

p. Income Taxes

Income tax expense comprises current and deferred tax. Income tax expense is recognized in consolidated profit or loss except to the extent that it relates to items recognized outside profit or loss, either in other comprehensive income or directly in equity.

Current Tax

Current tax expense is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the consolidated reporting date, and is provided based on the estimated taxable income for the year. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Underpayment or overpayment of corporate incometax are presented as part of current tax expense in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received. If the Group files an appeal, the Group considers whether it is probable that a taxation authority will accept the appeal and reflect its effect on the Group's tax obligations.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diukur dengan metode liabilitas atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan temporer dan rugi fiskal.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, dikreditkan atau dibebankan pada periode operasi berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

p. Income Taxes (continued)

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carryforward to the extent that it is probable that taxable income will be available in future years against which the deductible temporary differences and tax losses carryforward can be utilized.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are credited or charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to other comprehensive income or directly in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intends to settle its current assets and liabilities on a net basis.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

q. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur di antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar didasarkan pada asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas akan terjadi:

1. di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut atau;
2. jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Grup harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomis dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya, atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Seluruh aset dan liabilitas, baik yang diukur pada nilai wajar, atau dimana nilai wajar aset atau liabilitas tersebut diungkapkan, dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkat input terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran, sebagai berikut:

1. *Tingkat 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;*
2. *Tingkat 2 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung;*
3. *Tingkat 3 - Teknik penilaian dimana tingkat input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi.*

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

q. Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- 1.in the principal market for the asset or liability or;*
- 2. in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.

A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participants that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest able input that significant to fair value measurement as a whole:

- 1. Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;*
- 2. Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable;*
- 3. Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

q. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)

Untuk aset dan liabilitas yang diukur pada nilai wajar secara berulang dalam laporan keuangan konsolidasian, maka Grup menentukan apakah telah terjadi transfer di antara tingkat hirarki nilai wajar dengan cara menilai kembali pengkategorian tingkat nilai wajar (berdasarkan tingkat input terendah yang signifikan terhadap keseluruhan pengukuran) pada setiap akhir periode pelaporan.

r. Instrumen Keuangan

Grup menerapkan PSAK 71, "Instrumen Keuangan" efektif mulai tanggal 1 Januari 2020. PSAK 71 menggantikan ketentuan PSAK 55 yang terkait dengan pengakuan, klasifikasi dan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan, penghentian pengakuan instrumen keuangan, penurunan nilai aset keuangan dan akuntansi lindung nilai.

Amendemen tersebut mengharuskan instrumen keuangan diukur baik pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI) atau nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL). Klasifikasi instrumen keuangan, tergantung pada model bisnis entitas untuk mengelola aset keuangan dan apakah arus kas kontraktual hanya mewakili pembayaran pokok dan bunga (SPPI). Model bisnis entitas adalah bagaimana entitas mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas dan menciptakan nilai bagi entitas baik dari mengumpulkan arus kas kontraktual, menjual aset keuangan, atau keduanya. Jika instrumen keuangan dimiliki untuk mengumpulkan arus kas kontraktual, diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika juga memenuhi persyaratan SPPI. Instrumen keuangan yang memenuhi persyaratan SPPI yang dimiliki untuk mengumpulkan arus kas kontraktual aset dan untuk menjual aset diukur di FVOCI. Aset keuangan diukur pada FVTPL jika tidak memenuhi kriteria FVOCI atau biaya perolehan diamortisasi.

Penilaian model bisnis dan apakah aset keuangan memenuhi persyaratan SPPI dibuat pada tanggal 1 Januari 2020, dan kemudian diterapkan secara retrospektif pada aset keuangan yang tidak dihentikan pengakuannya sebelum tanggal 1 Januari 2020.

Instrumen keuangan Grup memiliki arus kas kontraktual yang semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga. Grup memiliki aset keuangan saat ini untuk mengumpulkan arus kas kontraktual, dan karenanya diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika menerapkan PSAK 71.

PSAK 71 mengharuskan semua instrumen ekuitas dilakukan pada FVTPL, kecuali jika entitas memilih pengakuan awal, untuk menyajikan perubahan nilai wajar dalam penghasilan komprehensif lain.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

q. Fair Value Measurement (continued)

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by reassessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

r. Financial Instruments

The Group applied PSAK 71, "Financial Instruments" effective beginning January 1, 2020. PSAK 71 replaces the provisions of PSAK 55 that relate to the recognition, classification and measurement of financial assets and financial liabilities, derecognition of financial instruments, impairment of financial assets and hedge accounting.

The amendments require financial instruments to be measured either at amortized cost, fair value through other comprehensive income (FVOCI) or fair value through profit or loss (FVTPL). Classification of financial instruments, depends on the entity's business model for managing the financial assets and whether the contractual cash flows represent solely payments of principal and interest (SPPI). An entity's business model is how an entity manages its financial assets in order to generate cash flows and create value for the entity either from collecting contractual cash flows, selling financial assets or both. If a debt instrument is held to collect contractual cash flows, it is measured at amortized cost if it also meets the SPPI requirement. Financial instruments that meet the SPPI requirement that are held both to collect the assets' contractual cash flows and to sell the assets are measured at FVOCI. Financial assets are measured at FVTPL if they do not meet the criterion of FVOCI or amortized cost.

The assessment of the business model and whether the financial assets meet the SPPI requirements was made as of January 1, 2020, and then applied retrospectively to those financial assets that were not derecognized before January 1, 2020.

The Group's financial instruments have contractual cash flows that are solely payments of principal and interest. The Group holds its current financial assets to collect contractual cash flows, and accordingly measured at amortized cost when it applies PSAK 71.

PSAK 71 requires all equity instruments to be carried at FVTPL, unless an entity chooses on initial recognition, to present fair value changes in other comprehensive income.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Dampak terhadap pos-pos dalam laporan keuangan konsolidasian Grup atas penerapan pertama kali PSAK 71 secara retrospektif adalah sebagai berikut:

- i) Pinjaman dan piutang, termasuk didalamnya adalah kas dan setara kas, piutang usaha - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang pihak berelasi dan aset tidak lancar lainnya, akan diklasifikasi sebagai biaya perolehan diamortisasi;
- ii) Investasi pada efek ekuitas akan diklasifikasikan sebagai FVOCI.

PSAK 71 mengharuskan Grup untuk mencatat kerugian kredit ekspektasian ("ECL") pada semua aset keuangannya yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI dan jaminan keuangan. Grup sebelumnya mencatat penurunan nilai berdasarkan model kerugian yang terjadi ketika terdapat bukti objektif bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai.

Setelah penerapan PSAK 71, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan menggunakan matriks ketentuan untuk menilai ECL pada semua piutang dagang. Grup telah menilai dan menyimpulkan bahwa ECL adalah nihil untuk piutang usaha yang berasal dari pihak-pihak terkait mengingat risiko gagal bayar itu rendah atau jauh.

Berdasarkan penilaian model bisnis Grup pada tanggal penerapan, tanggal 1 Januari 2020, kas dan setara kas, piutang usaha - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang pihak berelasi dan aset tidak lancar lainnya, yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai pinjaman dan piutang dimiliki untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dan memberikan kenaikan untuk arus kas yang semata-mata mewakili pembayaran pokok dan bunga. Aset finansial ini sekarang diklasifikasikan dan diukur sebagai aset keuangan dengan biaya perolehan diamortisasi. Untuk investasi pada efek ekuitas, yang sebelumnya diklasifikasikan aset keuangan tersedia untuk dijual sekarang diklasifikasikan dan diukur sebagai aset keuangan pada FVOCI. Perubahan klasifikasi aset keuangan Grup tidak mengakibatkan perubahan dalam pengukurannya.

Grup belum menetapkan liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi konsolidasian. Tidak ada perubahan dalam klasifikasi dan pengukuran untuk liabilitas keuangan Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Financial Instruments (continued)

The impact to the Group's consolidated financial statements line items upon the adoption of PSAK 71 are as follows:

- i) Loans and receivables, including cash and cash equivalents, trade receivables - net, other receivables - third parties and related parties, due from related parties and other noncurrent assets, will be classified as amortized cost;
- ii) Investment in equity investments will be classified as FVOCI.

PSAK 71 requires the Group to record expected credit losses ("ECL") on all of its financial assets measured at amortised cost or FVOCI and financial guarantees. The Group previously recorded impairment based on the incurred loss model when there is objective evidence that financial asset is impaired.

Upon adoption of PSAK 71, the Group applies the simplified approach using provision matrix to assess the ECL on all trade receivables. The Group has assessed and concluded that the ECL is nil for the trade receivables - related parties in view of the risk of default is low or remote.

Based on the assessment of the Group's business model as of the date of application, January 1, 2020, cash and cash equivalents, trade receivables - net, other receivables - third parties and related parties, due from related parties and other noncurrent assets, which were previously classified as loans and receivables, are held to collect contractual cash flows and give rise to cash flows representing solely payments of principal and interest. These financial assets are now classified and measured as financial assets at amortized cost. For investment in equity investments, which was previously classified as available for sale financial assets, is now classified and measured as financial assets at FVOCI. The change of the classification of the Group's financial assets do not result in changes in their measurement.

The Group has not designated any financial liabilities at fair value through consolidated profit or loss. There are no changes in the classification and measurement for the Group's financial liabilities.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penerapan PSAK 109 juga mengubah akuntansi Grup untuk kerugian penurunan nilai atas aset keuangan dengan mengganti pendekatan kerugian yang terjadi pada PSAK 239 dengan pendekatan kehilangan kredit ("ECL") berwawasan ke depan. PSAK 109 diterapkan secara retrospektif pada tanggal 1 Januari 2020, tetapi tanpa penyajian kembali informasi komparatif tahun sebelumnya. Penerapan PSAK 109 tidak berdampak material terhadap jumlah yang dilaporkan untuk periode keuangan saat ini atau sebelumnya.

Klasifikasi

Grup mengklasifikasikan instrumen keuangan menjadi aset keuangan dan liabilitas keuangan. Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menimbulkan aset keuangan pada satu entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas pada entitas lain.

i. Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan pada saat pengakuan awal dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVOCI"), dan nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi, piutang pihak berelasi dan aset tidak lancar lainnya, yang diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi, dan aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya, yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada FVOCI.

ii. Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai (i) liabilitas keuangan diukur pada FVTPL atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi, beban akrual, utang pihak ketiga, utang pihak berelasi, utang pembiayaan, liabilitas sewa, utang bank jangka panjang dan uang jaminan dari pelanggan, yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan amortisasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

The adoption of PSAK 109 also changed the Group's accounting for impairment losses for financial assets by replacing PSAK 239's incurred loss approach with a forward-looking expected credit loss ("ECL") approach. PSAK 109 was applied retrospectively as of January 1, 2020, but with no restatement of comparative prior year's information. The adoption of PSAK 109 has no material impact on the amounts reported for the current or previous financial periods.

Classification

The Group classifies financial instruments into financial assets and financial liabilities. A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Financial Assets

Financial assets are classified, at initial recognition, and subsequently measured at amortized cost, fair value through OCI ("FVOCI") and fair value through profit or loss ("FVTPL").

The Group's financial assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables - net, other receivables - third parties and related parties, due from related parties and other noncurrent assets, which are classified as financial assets measured at amortized cost, and financial assets at fair value through other comprehensive income, which is classified as financial assets at FVOCI.

ii. Financial Liabilities

The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.

The Group's financial liabilities consist of short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties and related party, accrued expenses, due to third parties, due to related parties, financing payables, lease liabilities, long-term bank loans and customer deposits, which are classified as financial liabilities measured at amortized cost.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Klasifikasi (lanjutan)

i. Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan tersebut. Kecuali untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan dan atau saat Grup menerapkan panduan praktis, pada saat pengakuan awal Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada FVTPL, biaya transaksi. Untuk piutang usaha yang tidak memiliki komponen pendanaan yang signifikan atau ketika Grup menerapkan panduan praktis, diukur sesuai harga transaksi seperti yang didefinisikan dalam PSAK 72.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVOCI, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai SPPI *testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup dalam mengelola aset keuangan mengacu kepada bagaimana Grup mengelola aset keuangan untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari memperoleh arus kas kontraktual, menjual aset keuangan atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

Classification (continued)

i. Financial Assets

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Group's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component for which the Group has applied the practical expedient, the Group initially measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at FVTPL, transactions costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI testing and it is performed at instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to buy or sell the asset.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Pengukuran kembali aset keuangan tergantung pada klasifikasi sebagai berikut:

- Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen keuangan)

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi setelah pengakuan awal diukur menggunakan metode suku bunga efektif (SBE) dan merupakan subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi konsolidasian saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau mengalami penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial Assets (continued)

The measurement of financial assets depends on their classification as follows:

- Financial assets at amortized cost (financial instruments)

This category is the most relevant to the Group. The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold the financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate (EIR) method and are subjected to impairment. Gains and losses are recognized in consolidated profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

- Aset keuangan diukur pada FVTOCI tanpa fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif saat penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)

Saat pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan dalam FVTOCI perubahan nilai wajar investasi dalam instrumen ekuitas yang masuk dalam ruang lingkup PSAK 71 dan yang bukan merupakan instrumen ekuitas dimiliki untuk diperdagangkan. Pilihan ini dilakukan pada level instrumen per instrumen. Keuntungan dan kerugian dari aset keuangan ini tidak direklasifikasi ke laba rugi konsolidasian. Dividen diakui sebagai penghasilan lainnya pada laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran dividen telah ditetapkan, kecuali dividen secara jelas mewakili bagian terpulihkan dari biaya investasi, di mana keuntungan tersebut dicatat dalam penghasilan komprehensif lainnya. Instrumen ekuitas yang diukur pada FVTOCI tidak terpengaruh pada persyaratan penurunan nilai.

ii. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi. Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut, yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan Grup untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan tidak melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

i. Financial Assets (continued)

- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its equity investments as equity instruments designated at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 71 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis. Gains and losses on these financial assets are never recycled to consolidated profit or loss. Dividends are recognized as other income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income when the right of payment has been established, except when the Group benefits from such proceeds as a recovery of part of the cost of the investment, in which case such gains are recorded in OCI. Equity instruments designated at FVOCI are not subjected to impairment assessment.

ii. Financial Liabilities

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities at amortized cost. The Group determines the classification of their financial liabilities at initial recognition.

Issued financial instruments or their components, which are not classified as financial liabilities at FVTPL are classified as other financial liabilities, where the substance of the contractual arrangements results in the Group having an obligation either to deliver cash or another financial asset to the holder, or to satisfy the obligation either by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of own equity shares.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

ii. Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengukuran liabilitas keuangan tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE. Biaya perolehan dimortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari metode SBE. Amortisasi metode SBE diakui sebagai "Beban keuangan" pada laba rugi.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup mengakui cadangan untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") untuk seluruh aset keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai diukur pada FVTPL. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang tertuang dalam kontrak dan seluruh arus kas yang diharapkan akan diterima Grup, didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan diterima tersebut mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perluasan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontrak.

ECL diakui dalam dua tahap. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang tidak mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, pengukuran penyisihan kerugian dilakukan sejumlah ECL 12 bulan. Untuk risiko kredit atas instrumen keuangan yang mengalami peningkatan secara signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian dilakukan sepanjang sisa umurnya, terlepas dari waktu terjadinya *default* (sepanjang umur ECL).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

Recognition and Measurement (continued)

ii. Financial Liabilities (continued)

The measurement of financial liabilities depends on their classification as follows:

- Financial liabilities measured at amortized Cost

This is the category most relevant to the Group. After initial recognition, loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized, as well as through the amortization process using the EIR method. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as "Finance expenses" in profit or loss.

Impairment of Financial Assets

The Group recognizes an allowance for expected credit losses ("ECL") for all financial assets not held at FVTPL. ECL are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECL are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECL are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Untuk piutang usaha, Grup menerapkan panduan praktis dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Grup tidak mengidentifikasi perubahan dalam risiko kredit, melainkan mengukur penyisihan kerugian sejumlah ECL sepanjang umur. Grup telah membentuk matriks provisi yang didasarkan pada data historis kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan (*forward-looking*) khusus terkait pelanggan dan lingkungan ekonomi.

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi default ketika telah menunggak lebih dari 1 tahun. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan default ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukkan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

Penghentian Pengakuan

i. Aset Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung liabilitas untuk membayarkan arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan berarti kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan pelepasan; dan (a) Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mentransfer maupun tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, namun telah mentransfer pengendalian atas aset.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

Impairment of Financial Assets (continued)

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are one year past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flows, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.

Derecognition

i. Financial Assets

The Group derecognize a financial asset if, and only if, the contractual rights to receive cash flows from the asset have expired; or the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a pass through arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

r. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

i. Aset Keuangan (lanjutan)

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*), dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut. Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima Grup yang mungkin harus dibayar kembali.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari: (i) pembayaran yang diterima, termasuk setiap aset baru yang diperoleh dikurangi setiap liabilitas baru yang harus ditanggung; dan (ii) setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas harus diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

ii. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

r. Financial Instruments (continued)

Derecognition (continued)

i. Financial Assets (continued)

When the Group have transferred its contractual rights to receive cash flows from an asset or have entered into a pass-through arrangement, and have neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset. Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. Transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

ii. Financial Liabilities

A financial liabilities is derecognized when the liabilities specified in the contract is discontinued or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL
(lanjutan)**

s. Informasi Segmen

Segmen adalah komponen yang dapat dibedakan dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk-produk tertentu (segmen usaha), atau dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk hal-hal yang dapat diatribusikan secara langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang memadai untuk segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

t. Transaksi Restrukturisasi Antara Entitas Sepengendali

Berdasarkan PSAK 38, pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan untuk periode terjadinya kombinasi bisnis dan periode lain yang disajikan untuk tujuan perbandingan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis telah terjadi sejak awal periode terjadi sepengendalian. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun "Tambah modal disetor".

u. Rugi per Saham

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

v. Beban Emisi Saham

Beban emisi saham merupakan beban-beban yang dikeluarkan dalam rangka Penawaran Umum Perdana Saham, disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dan tidak diamortisasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

s. Segment Information

A segment is a distinguishable component of the Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra-group balances and intragroup transactions are eliminated.

t. Restructuring Transactions of Entities Under Common Control

Under PSAK 38, transfer of business within entities under common control does not result in a change of the economic substance of ownership of the business being transferred and would not result in a gain or loss to the Group or to the individual entity within the Group. Since the transfer of business of entities under common control does not result in a change of the economic substance, the business being exchanged is recorded at book values as a business combination using the pooling-of-interests method.

In applying the pooling-of-interests method, the components of the financial statements for the period during which the restructuring occurred and for other periods presented, for comparison purposes, are presented in such a manner as if the restructuring has already happened since the beginning of the period during which the entities were under common control. The difference between the carrying amount of the business combination transaction and the consideration transferred is recognized under the "Additional paid-in capital" account.

u. Losses per Share

Basic losses per share are computed by dividing the total income for the year attributable to owners of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

v. Share Issuance Costs

Share issuance costs are expenses paid for Initial Public Offering purpose, deducted from additional paid-in capital portion of the related proceeds from issuance of shares and are not amortized.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

w. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi Grup pada tanggal pelaporan tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir periode yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

x. Perubahan Kebijakan Akuntansi

Pada tanggal 1 Januari 2022, Grup menerapkan amendemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") yang efektif sejak tanggal tersebut. Perubahan kebijakan akuntansi Grup telah dibuat seperti yang disyaratkan, sesuai dengan ketentuan transisi dalam masing-masing standar.

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Indonesia ("DSAK-IAI") menerbitkan siaran pers dan memberikan penjelasan mengenai pengatribusian imbalan pada periode jasa untuk program pensiun berbasis Undang-Undang Ketenagakerjaan atau Undang-Undang Cipta Kerja beserta peraturan pelaksanaan ("UU Ketenagakerjaan").

Penerapan siaran pers tidak berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Penerapan amendemen dan penyesuaian berikut yang telah diterbitkan, dan yang berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 namun tidak berdampak secara substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan tidak berpengaruh material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Amendemen PSAK 22, "Kombinasi Bisnis" Tentang Referensi ke Kerangka Konseptual

Amendemen tersebut memperbarui referensi dalam PSAK 22 ke kerangka konseptual untuk pelaporan keuangan tanpa mengubah persyaratan akuntansi untuk kombinasi bisnis,

Amendemen PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi: Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak"

Amendemen ini mengklarifikasi biaya untuk memenuhi suatu kontrak dalam kaitannya dalam menentukan apakah suatu kontrak merupakan kontrak memberatkan. Biaya untuk memenuhi kontrak sendiri terdiri dari biaya yang berhubungan langsung dengan kontrak, yang lebih lanjut terdiri dari biaya incremental untuk memenuhi kontrak tersebut dan alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

w. Events After the Reporting Period

Events after the reporting period which require adjustment and provide information on the Group at the reporting date are reflected in the consolidated financial statements.

Events after the reporting period which do not require adjustment are disclosed in the consolidated financial statements only if they are material.

x. Changes in Accounting Policies

On January 1, 2022, the Group implemented amendments to the Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") which are effective from that date. Changes to the Group's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards.

In April 2022, the Indonesian Accounting Standards Board ("DSAK-IAI") published a press release and provided an explanation regarding the distribution of benefits over the period of service for pension programs based on the Labor Law or the Job Creation Law and implementing regulations ("Labor Law").

The adoption of this press release did not have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

The adoption of the following amendments and adjustments that have been issued and which are effective for the financial year beginning on or after January 1, 2022 but did not have a material impact on the Group's accounting policies and did not have a material effect on the consolidated financial statements.

Amendments to PSAK 22, "Business Combinations" Concerning References to the Conceptual Framework

The amendments update the reference in PSAK 22 to the conceptual framework for financial reporting without changing the accounting requirements for business combinations,

Amendments to PSAK 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts"

This amendment clarifies the costs of fulfilling a contract in relation to determining whether a contract is an onerous contract. The cost of fulfilling the contract itself consists of costs directly related to the contract, which further consists of the incremental costs of fulfilling the contract and an allocation of other costs directly related to fulfilling the contract.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG MATERIAL (lanjutan)

x. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

PSAK 69 (Penyesuaian 2020), "Agrikultur"

Penyesuaian ini mengklarifikasi tentang pengakuan dan pengukuran dalam memperhitungkan arus kas dimana entitas tidak memperhitungkan arus kas untuk pembiayaan aset atau penumbuhan kembali aset biologis setelah panen.

PSAK 71 (Penyesuaian 2020), "Instrumen Keuangan"

Penyesuaian ini mengklarifikasi tentang pengakuan atas fee (imbalan) yang diakui oleh peminjam atas penghentian pengakuan liabilitas keuangan. Peminjam dalam menentukan fee (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi fee (imbalan) yang diterima, peminjam hanya memasukkan fee (imbalan) yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk fee (imbalan) yang dibayar atau diterima baik peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

PSAK 73 (Penyesuaian 2020), "Sewa"

Penyesuaian ini menghapus ilustrasi pembayaran dari lessor berkaitan dengan insentif sewa. Contoh yang ada saat ini memiliki potensi kekeliruan dalam mengidentifikasi insentif sewa dan terkait dengan perbaikan properti sewaan dalam menentukan perubahan masa sewa.

Amendemen, penyesuaian dan PSAK baru yang telah disahkan oleh DSAK-IAI, tetapi belum berlaku efektif untuk laporan keuangan selama tahun berjalan diungkapkan di bawah ini. Grup bermaksud untuk menerapkan amendemen, penyesuaian dan PSAK baru tersebut, jika dipandang relevan, saat telah menjadi efektif.

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2023

Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan"

Amendemen PSAK 1 Penyajian Laporan Keuangan mengklarifikasi bahwa kewajiban diklasifikasikan sebagai lancar atau tidak lancar, berdasarkan pada hak yang ada pada akhir periode pelaporan. Klasifikasi tidak terpengaruh oleh ekspektasi entitas atau peristiwa setelah tanggal pelaporan (misalnya penerimaan waiver atau pelanggaran perjanjian). Amendemen tersebut juga mengklarifikasi apa yang dimaksud PSAK 1 perihal 'penyelesaian' liabilitas.

Amendemen tersebut dapat memengaruhi klasifikasi liabilitas, terutama untuk entitas yang sebelumnya mempertimbangkan intensi manajemen untuk menentukan klasifikasi dan untuk beberapa liabilitas yang dapat dikonversi menjadi ekuitas.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

x. Changes in Accounting Policies (continued)

PSAK 69 (2020 Adjustment), "Agriculture"

This adjustment clarifies the recognition and measurement in accounting for cash flows where the entity does not take into account cash flows for asset financing or for the regrowth of biological assets after harvest.

PSAK 71 (2020 Improvement), "Financial Instruments"

This improvement clarifies the recognition of fees (rewards) recognized by the borrower for the derecognition of financial liabilities. In determining the fee (reward) paid after deducting the fee (return) received, the borrower only includes the fee (return) paid or received between the borrower and the lender, including the fee (reward) paid or received by both the borrower or lender for other party's name.

PSAK 73 (2020 Improvement), "Lease"

This adjustment removes the illustration of payments from lessors relating to rental incentives. The current examples have the potential to mistakenly identify rental incentives and related improvements to rental properties in determining changes to lease terms.

Amendments, adjustments and new PSAK that have been approved by DSAK-IAI, but have not yet become effective for the current year's financial statements are disclosed below. The Group intends to implement the amendments, adjustments and new PSAK, if deemed relevant, when they become effective

Effective after January 1, 2023.

Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial Statements"

Amendments to PSAK 1 Presentation of Financial Statements clarify that liabilities are classified as current or non-current, based on the rights that exist at the end of the reporting period. Classification is not affected by the entity's expectations or events after the reporting date (eg acceptance of a waiver or breach of agreement). The amendment also clarifies what is meant by PSAK 1 regarding 'settlement' of liabilities.

The amendments may affect the classification of liabilities, especially for entities that previously considered management's intention to determine the classification and for some liabilities that can be converted to equity.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
MATERIAL (lanjutan)**

x. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Amendemen PSAK 1, "Penyajian Laporan Keuangan"
(lanjutan)

Standar ini harus diterapkan secara retrospektif sesuai dengan persyaratan dalam PSAK 25 Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan.

Amendemen PSAK 16, "Aset Tetap" tentang Hasil
Sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amendemen tersebut melarang entitas untuk mengurangi biaya perolehan aset tetap dari penerimaan penjualan yang dihasilkan oleh aset tetap sebelum penggunaan yang diintensikan. Penerimaan atas penjualan memenuhi definisi pendapatan dan oleh karena itu harus diakui dalam laporan laba rugi.

Berlaku efektif setelah tanggal 1 Januari 2025:

PSAK 74, "Kontrak Asuransi"

Standar ini mengatur tentang relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. Standar ini juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan pendapatan yang berasal dari kegiatan investasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)**

x. Changes in Accounting Policies (continued)

Amendments to PSAK 1, "Presentation of Financial
Statements" (continued)

This standard must be applied retrospectively in accordance with the requirements in PSAK 25 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors.

Amendments to PSAK 16, "Fixed Assets" regarding
Yield Before Intended Use

The amendment prohibits an entity from deducting the cost of acquiring fixed assets from sales receipts generated by fixed assets prior to their intended use. The proceeds from sales meet the definition of revenue and should therefore be recognized in the profit or loss.

Effective after January 1, 2025:

PSAK 74, "Insurance Contract"

This standard regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options and several modifications to transitional provisions. This standard also requires a clear separation between income generated from the insurance business and income derived from investment activities.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam tahun pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat keputusan berikut, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Kelangsungan Usaha

Manajemen Grup telah melakukan penilaian terhadap kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usaha dan menilai keyakinan bahwa aset dan liabilitas Grup dicatat dengan basis bahwa Grup akan dapat merealisasikan asetnya dan menyelesaikan liabilitasnya dalam kegiatan usaha normal terlepas dari kondisi yang mengindikasikan adanya ketidakpastian material yang dapat menimbulkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Oleh karena itu, laporan keuangan konsolidasian dilanjutkan untuk disusun atas basis kelangsungan usaha. Rincian terkait masalah ini diungkapkan dalam Catatan 35.

Klasifikasi Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71 (mulai tanggal 1 Januari 2020) dan PSAK 55 (sebelum tanggal 1 Januari 2020) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi seperti yang diungkapkan pada Catatan 2r.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY**

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts herein, and the related disclosure, at the end of the reporting period. However, uncertainty about these estimates and assumptions could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgments

In the process of applying the Group's accounting policies, management has made the following judgments, which have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Going Concern

The Group's management has made an assessment of the Group's ability to continue as a going concern and is satisfied that the Group's assets and liabilities are recorded on the basis that the Group will be able to realize its assets and discharge its liabilities in the normal course of business in spite of the conditions that indicate the existence of a material uncertainty that may cast significant doubt about its ability to continue as a going concern. Therefore, the financial statements continue to be prepared as a going concern basis. Details related to this matter are disclosed in Note 35.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71 (from January 1, 2020) and PSAK 55 (before January 1, 2020). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the accounting policies as disclosed in Note 2r.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil SPPI dan uji model bisnis. Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana hal ini dikelola dan bagaimana manajer aset diberi kompensasi. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis di mana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup atas apakah model bisnis di mana aset keuangan yang tersisa dimiliki tetap sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan dalam model bisnis dan dengan demikian terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer tempat Grup beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi penjualan neto dan beban pokok penjualan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Penentuan Persyaratan Sewa - Grup sebagai Penyewa

Grup menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk dilakukan, atau periode apa pun yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup pasti untuk tidak dilakukan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

Judgments (continued)

Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the SPPI and the business model. The Group determines the business model at a level that reflects how companies of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.

Determination of Functional Currency

The Group's functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. It is the currency that mainly influences the net sales and cost of goods sold. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is Rupiah.

Determination of Lease Terms - the Group as Lessee

The Group determines the lease term as the noncancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Penentuan Persyaratan Sewa - Grup sebagai Penyewa
(lanjutan)

Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah wajar dan pasti untuk mengeksekusi opsi untuk pembaruan atau penghentian sewa atau tidak. Untuk kontrak sewa dengan opsi perpanjangan atau pengakhiran, manajemen perlu mengestimasi masa sewa yang memerlukan pertimbangan atas semua fakta dan keadaan yang menciptakan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak untuk menggunakan opsi pengakhiran, termasuk setiap perubahan yang diharapkan dalam fakta dan keadaan dari tanggal dimulainya sampai tanggal pelaksanaan opsi. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya termasuk dalam persyaratan sewa jika Grup cukup yakin untuk menggunakan opsi perpanjangan atau tidak menggunakan opsi penghentian. Jika terjadi peristiwa signifikan atau perubahan signifikan dalam keadaan yang memengaruhi penilaian ini dan berada dalam kendali penyewa, penilaian di atas akan ditinjau.

Klasifikasi Sewa Properti - Grup sebagai Lessor

Grup telah menandatangani sewa properti komersial. Grup telah menentukan, berdasarkan evaluasi syarat dan ketentuan perjanjian, seperti jangka waktu sewa tidak merupakan bagian utama dari manfaat ekonomi properti komersial dan nilai kini pembayaran sewa minimum yang tidak secara substansial sejumlah semua nilai wajar dari properti komersial tersebut, bahwa Grup mempertahankan secara substansial semua risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan properti tersebut dan kontrak sebagai sewa operasi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

Judgments (continued)

Determination of Lease Terms - the Group as Lessee
(continued)

The Group applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. For lease contracts with extension or termination options, management need to estimate the lease term which requires consideration of all facts and circumstances that creates an economic incentive to exercise an extension option or not to exercise termination options, including any expected changes in facts and circumstances from commencement date until the exercise date of the options. Extension options (or periods after termination options) are only included in lease terms if the Group is reasonably certain to exercise the extension options or not to exercise the termination options. If a significant event or a significant change in circumstances occurs which affects this assessment and that is within the control of the lessee, the above assessment will be reviewed.

Property Lease Classification - The Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, such as the lease term not constituting a major part of the economic life of the commercial property and the present value of the minimum lease payments not amounting to substantially all of the fair value of the commercial property, that it retains substantially all the risks and rewards incidental to ownership of these properties and accounts for the contracts as operating leases.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed herein. The Group based its estimates and assumptions on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments however, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 31.

Provisi Ekspektasi Kerugian Kredit Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo.

Matriks provisi awalnya didasarkan pada tingkat *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diperkirakan akan memburuk selama tahun depan yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default* di sektor di mana Grup menjalankan bisnisnya, maka tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat *default* yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisa.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan prakiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili *default* aktual pelanggan di masa depan. Informasi mengenai ECL pada piutang usaha Grup diungkapkan dalam Catatan 5.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Fair Value of Financial Instruments

The Group carries certain financial assets and financial liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Note 31.

Provision for Expected Credit Losses of Trade Receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the Group does business sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the Group's trade receivables is disclosed in Note 5.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyisihan Penurunan Nilai Pasar dan Keusangan
Persediaan

Penyisihan penurunan nilai dan persediaan usang diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan penurunan nilai dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Penyusutan Aset Tetap dan Amortisasi Aset Takberwujud

Biaya perolehan aset tetap dan aset takberwujud disusutkan atau diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun dan aset takberwujud adalah 25 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan atau amortisasi masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9 dan 10.

Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu. Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut. Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi Grup.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Allowance for Decline in Market Values and Obsolescence
of Inventories

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories are estimated based on provided facts and circumstances, including but not limited to, the physical condition of inventories held, market price, estimated completion cost, and estimated costs incurred for selling of inventories. Obsolescence of inventories are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the estimated amounts.

Depreciation of Property, Plant and Equipment and
Amortization of Intangible Assets

The costs of property, plant and equipment and intangible assets are depreciated or amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of property, plant and equipment to be within 4 to 20 years and intangible assets to be 25 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation or amortization charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 9 and 10.

Impairment of Nonfinancial Assets

The review for impairment is performed if there are indications of impairment of certain assets. Determination of fair value of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continuous use and disposal of the asset. Significant changes in the assumptions used to determine fair value can have a significant impact on the recoverable amount and the amount of impairment loss occurs, that may materially affect recoverable amount the Group's results of operations.

Income Taxes

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER
UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh beda temporer antara nilai terbawa laporan keuangan konsolidasian atas keberadaan aset dan dasar pajak sepanjang besar kemungkinannya bahwa beda temporer kena pajak tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen diharuskan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Rincian lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 18d.

Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan

Penentuan utang dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, usia pensiun normal, tingkat mortalitas dan tingkat pengunduran diri karyawan berdasarkan usia. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup diakui segera pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 22.

Estimasi Bunga Pinjaman Inkremental untuk Sewa

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur kewajiban sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkungan ekonomi yang sama. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Grup, yang memerlukan perkiraan ketika tidak ada tarif yang tersedia sebagai acuan atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan sewa. Grup memperkirakan IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar).

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY
SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all temporary differences between the consolidated financial statements' carrying amounts of existing assets and their respective taxes bases to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 18d.

Employee Benefits Liabilities

The determination of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate, salary increase rate, normal resignation age, mortality rate and employees' resignation rate per age. Actual results that differ from the Group's assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period which they occur. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 22.

Estimating the Incremental Borrowing Rate for Leases

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. IBR therefore reflects what the Group 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates).

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Kas		
Rupiah	43.641.448	107.384.449
Dolar Amerika Serikat	756.257	756.257
Total Kas	44.397.705	108.140.706
Bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	5.522.863.717	1.521.618.126
PT Bank Central Asia Tbk	3.933.459.656	2.656.982.542
PT Bank Permata Tbk	1.511.962.202	370.939.495
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	630.539.196	1.231.042.409
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	262.646.101	80.333.626
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	101.773.370	33.038.143
PT Bank CIMB Niaga Tbk	80.512.577	20.611.923.810
PT Bank CIMB Niaga Tbk - Unit Usaha Syariah	72.834.821	44.814.895
PT Bank OCBC NISP Tbk	62.856.758	4.511.439.744
PT Bank UOB Indonesia	62.801.084	62.801.084
PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk	35.660.929	566.190.496
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	32.610.464	315.356.587
PT Bank Pan Indonesia Tbk	23.379.129	694.522.142
PT Bank BJB Syariah Tbk	21.652.645	12.887.806
PT Bank Mayapada Tbk	16.244.827	16.532.664
PT Bank Syariah Indonesia Tbk (d/h PT Bank BRI Syariah Tbk)	12.552.118	75.452.104
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	4.975.000	7.049.001
PT Bank Tabungan Pensiun Nasional Syariah	4.855.000	1.000.000.000
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	2.257.499	109.337.526
PT Bank KB Bukopin Tbk	816.213	181.082.395
PT Bank DKI	-	26.145.914
PT Bank Pos Indonesia	-	13.964.414
Sub jumlah	12.397.253.306	34.143.454.923

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	Cash
Rupiah	107.384.449
United States Dollar	756.257
Cash Total	108.140.706
Cash on banks	
<u>Rupiah</u>	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.521.618.126
PT Bank Central Asia Tbk	2.656.982.542
PT Bank Permata Tbk	370.939.495
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	1.231.042.409
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	80.333.626
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk	33.038.143
PT Bank CIMB Niaga Tbk	20.611.923.810
PT Bank CIMB Niaga Tbk - Unit Usaha Syariah	44.814.895
PT Bank OCBC NISP Tbk	4.511.439.744
PT Bank UOB Indonesia	62.801.084
PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk	566.190.496
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	315.356.587
PT Bank Pan Indonesia Tbk	694.522.142
PT Bank BJB Syariah Tbk	12.887.806
PT Bank Mayapada Tbk	16.532.664
PT Bank Syariah Indonesia Tbk (d/h PT Bank BRI Syariah Tbk)	75.452.104
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	7.049.001
PT Bank Tabungan Pensiun Nasional Syariah	1.000.000.000
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	109.337.526
PT Bank KB Bukopin Tbk	181.082.395
PT Bank DKI	26.145.914
PT Bank Pos Indonesia	13.964.414
Sub total	34.143.454.923

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

Akun ini terdiri dari

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	53.563.046	96.134.657
PT Bank Pan Indonesia Tbk	21.222.803	28.610.849
PT Bank Central Asia Tbk	10.964.784	12.132.691
Jumlah Bank	12.483.003.939	34.280.333.120
Deposito Rupiah		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	5.700.000.000	16.000.000.000
PT Bank Syariah Indonesia Tbk (d/h PT Bank BRI Syariah Tbk)	5.020.866.018	-
PT Bank Mayapada Tbk	4.208.266.884	4.060.392.612
PT Bank Mayora	3.000.000.000	-
PT Bank Tabungan Pensiun Nasional Syariah	1.000.000.000	-
PT Bank KB Bukopin Tbk	-	10.000.000.000
PT Bank Aladin Indonesia Syariah	-	10.000.000.000
Jumlah Deposito	18.929.132.902	40.060.392.612
Jumlah Kas dan Setara Kas	31.456.534.546	74.448.866.438

Deposito berjangka dengan jangka waktu 1 bulan. Tingkat nisbah penempatan sebesar 13,90%-55,22%. Suku bunga tahunan deposito berjangka berkisar antara 5,00%-7,00% dan 3,00%-6,00% pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya dan ditempatkan pada pihak berelasi.

5. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Pihak ketiga	102.302.838.681	96.158.030.963
Pihak berelasi	5.396.173.877	5.896.058.161
Jumlah	107.699.012.558	102.054.089.124
Penyisihan atas ECL	(58.201.858.890)	(64.151.889.790)
Bersih	49.497.153.668	37.902.199.334

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Unites States Dollar		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	53.563.046	96.134.657
PT Bank Pan Indonesia Tbk	21.222.803	28.610.849
PT Bank Central Asia Tbk	10.964.784	12.132.691
Total Banks	12.483.003.939	34.280.333.120
Rupiah Time Deposits		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	5.700.000.000	16.000.000.000
PT Bank Syariah Indonesia Tbk (d/h PT Bank BRI Syariah Tbk)	5.020.866.018	-
PT Bank Mayapada Tbk	4.208.266.884	4.060.392.612
PT Bank Mayora	3.000.000.000	-
PT Bank Tabungan Pensiun Nasional Syariah	1.000.000.000	-
PT Bank KB Bukopin Tbk	-	10.000.000.000
PT Bank Aladin Indonesia Syariah	-	10.000.000.000
Total Time Deposits	18.929.132.902	40.060.392.612
Total Cash and Cash Equivalents	31.456.534.546	74.448.866.438

Time Deposito with a period of 1 month. Profit sharing rewards from the Bank with a placement ratio of 13,90%-55,22%. The annual interest rates for time deposits range between 5,00%-7,00% and 3,00%-6,00% as of December 31, 2023 and 2022.

As of December 31, 2023, there was no cash and cash equivalents which were restricted in use and placed with related parties.

5. ACCOUNT RECEIVABLES

This account consists of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Third parties	102.302.838.681	96.158.030.963
Related parties	5.396.173.877	5.896.058.161
Total	107.699.012.558	102.054.089.124
Allowance for ECL	(58.201.858.890)	(64.151.889.790)
Net	49.497.153.668	37.902.199.334

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

5. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Rincian umur piutang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Belum jatuh tempo	
Telah jatuh tempo:	
Sampai dengan 30 hari	18.315.779.641
31 hari sampai 60 hari	12.460.119.498
61 hari sampai 90 hari	1.983.981.971
Lebih dari 90 hari	74.939.131.448
Jumlah	<u>107.699.012.558</u>
Penyisihan atas ECL	<u>(58.201.858.890)</u>
Bersih	<u>49.497.153.668</u>

Manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan atas ECL tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha.

Seluruh piutang merupakan piutang dalam mata uang Rupiah.

5. ACCOUNT RECEIVABLES (continued)

The details of the aging of trade receivables calculated from the invoice date are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
		<i>Not yet due</i>
		<i>Pasti due:</i>
	11.671.183.580	<i>1 - 30 days</i>
	7.683.634.492	<i>31 - 60 days</i>
	6.303.560.963	<i>61 - 90 days</i>
	76.395.710.088	<i>More than 90 days</i>
Jumlah	<u>102.054.089.124</u>	<i>Total</i>
Penyisihan atas ECL	<u>(64.151.889.790)</u>	<i>Allowance for ECLs</i>
Bersih	<u>37.902.199.334</u>	<i>Net</i>

Group management believes that the allowance for ECL is sufficient to cover possible losses from uncollectible trade receivables.

All receivables are denominated in Rupiah.

6. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Buku	8.366.305.100
Gameboard	779.376.016
Kertas koran	-
Lain-lain	85.017.841
Jumlah	<u>9.230.698.957</u>
Dikurangi cadangan penurunan nilai	<u>(4.723.363.132)</u>
Neto	<u>4.507.335.825</u>

6. INVENTORIES

This account consists of:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
	7.807.298.581	<i>Book</i>
	1.261.522.044	<i>Gameboard</i>
	98.572.842	<i>Newspaper</i>
	171.786.454	<i>Others</i>
Jumlah	<u>9.339.179.921</u>	<i>Total</i>
Dikurangi cadangan penurunan nilai	<u>(5.055.293.618)</u>	<i>Less allowance for impairment</i>
Neto	<u>4.283.886.303</u>	<i>Net</i>

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

6. PERSEDIAAN (lanjutan)

Mutasi penyisihan penurunan nilai dan persediaan usang adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Saldo awal	5.055.293.618	4.683.779.057	<i>Beginning balance</i>
Penyisihan tahun berjalan	226.002.517	371.514.561	<i>Provision for the current year</i>
Penghapusan tahun berjalan	(557.933.003)	-	<i>Write-off for the current year</i>
Saldo akhir	4.723.363.132	5.055.293.618	Ending balance

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir periode, manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan penurunan nilai dan persediaan usang cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari penurunan nilai pasar persediaan.

Persediaan Grup tidak digunakan sebagai jaminan dan tidak diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko kerugian lain.

6. INVENTORIES (continued)

The changes in the allowance for impairment losses and obsolescence of inventories are as follows:

Based on the review of the status of inventories at period end, the Group's management believes that allowance for impairment and obsolescence of inventories is adequate to cover any possible losses from decline in market values of inventories.

The Group's inventories are not pledged as collateral and are not covered by insurance against losses from fire, stolen and other risks.

7. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
<u>Uang muka</u>			<u>Advances</u>
Proyek	26.707.493.726	52.351.527.759	<i>Project</i>
Royalti	447.275.447	402.378.440	<i>Royalty</i>
Produksi	235.061.916	314.918.216	<i>Production</i>
Lain-lain	780.679.880	760.453.866	<i>Others</i>
Sub jumlah	28.170.510.969	53.829.278.281	<i>Sub total</i>
<u>Biaya dibayar di muka</u>			<u>Prepaid expenses</u>
Operasional	1.280.399.137	3.504.238.051	<i>Operational</i>
Sewa	408.493.019	1.045.754.996	<i>Rent</i>
Asuransi	157.538.740	220.202.942	<i>Insurance</i>
Lain-lain	421.395.503	470.961.207	<i>Others</i>
Sub jumlah	2.267.826.399	5.241.157.196	<i>Sub total</i>
Jumlah	30.438.337.368	59.070.435.477	Total

7. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES

This account consists of:

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak berelasi, berdasarkan persyaratan yang disetujui kedua belah pihak.

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Group entered into business and financial transactions with related parties, which are conducted based on the agreed terms and conditions.

The nature of relationship and type of transactions with the related parties are as follows:

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature of relationships	Jenis transaksi/ Type of transactions
Erick Thohir	Pengendali utama/ Main controller	Utang pihak berelasi, utang usaha/ Due to related parties, trade payables
Koperasi Karyawan Harian Umum Republika	Pemegang saham Entitas Anak/ Subsidiary shareholders	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
Maria Alexandra Tiffany	Pemegang saham Entitas Anak/ Subsidiary shareholders	Piutang lain-lain/ Other receivables
Mugi Mugiharto	Pemegang saham Entitas Anak/ Subsidiary shareholders	Due from related parties
PT Aeronusa Intiraya a Tbk	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Utang pihak berelasi/ Piutang lain-lain/ Other receivables
PT Amantara Kalyana	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Anugerah Teknologi Mandiri	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Utang usaha/ Trade payables
PT Beyond Media	Pemegang saham/ Shareholders	Piutang usaha, piutang pihak berelasi, Utang usaha, utang lain-lain dan utang pihak berelasi/ Trade receivables, due from related parties trade payables, other payables and due to related parties
PT Bina Mahasiswa Indonesia	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Bola Basket Indonesia	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Code Development Indonesia	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang lain-lain, piutang pihak berelasi dan utang lain-lain/ Other receivables, due from related parties and other payables
PT Dam Korporindo Digital	Pemegang saham Entitas Anak/ Subsidiary shareholders	Piutang usaha, piutang lain-lain, utang usaha/ Trade receivables, other receivables, trade payables
PT Dunia Kreasi Mahardika	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties
PT Ekatana Intrasurya Persada	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang pihak berelasi, utang usaha, utang pihak berelasi/ Due from related parties, trade payables Due to related parties
PT Electronic City Entertainment	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Electronic City Indonesia Tbk	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang usaha dan utang pihak berelasi/ Trade receivables and due to related parties
PT Elko Indonesia	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Emas Indonesia Duaribu	Entitas Asosiasi/ Associate	Piutang pihak berelasi, utang usaha dan investasi/ Due from related parties, trade payables and investment
PT Emt Asset Investama	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Utang pihak berelasi/ Due to related parties
PT Indonesia Sport Medika Center	Entitas sepengendali/ Under common control entities	Piutang pihak berelasi/ Due from related parties

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat dan hubungan/ Nature of relationships	Jenis transaksi/ Type of transactions
PT Kirana Cipta Propertindo	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
PT Mahaka Radio Intergra Tbk	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi, dan investasi/ <i>Due from related parties, and investment</i>
PT Mahaka Sport Venture	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Mahaka Visual Indonesia	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang usaha, piutang pihak berelasi dan utang usaha/ <i>Trade receivables, trade payables and trade receivables</i>
PT Mahaka Visual Integra	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha dan utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties, trade payables and due to related parties</i>
PT Media Cipta Mahardhika	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Media Golfindo	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Metro Makmur Sejahtera	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Radio Attahiriyah	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha dan utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties, trade payables and due to related parties</i>
PT Raja Karcis.com	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi/ <i>Due from related parties</i>
PT Radio Camar	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>
PT Radio Kirana Insan Suara	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>
PT Radio Merpati Dharmawangsa	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>
PT Radio Mustang Utama	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>
PT Radio Ramako Djaya Raya	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang usaha/ <i>Trade payables</i>
PT Republika Televisi	Entitas asosiasi/ <i>Associates</i>	Investasi/ <i>Investment</i>
PT Sinar Media Perkasa	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi dan utang usaha/ <i>Due to related parties and trade payables</i>
PT Strategi Inisiatif Media	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi dan utang usaha/ <i>Other payables and due from related parties</i>
PT Suara Irama Indah	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Piutang pihak berelasi, utang usaha dan utang pihak berelasi/ <i>Due from related parties, trade payables and due to related parties</i>
PT Trinugraha Thohir	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	Entitas asosiasi/ <i>Associates</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
Rachmatullah	Pemegang saham Entitas Anak/ <i>Subsidiary shareholders</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
Trinugraha Thohir Sports Pte. Ltd	Entitas sepengendali/ <i>Under common control entities</i>	Utang pihak berelasi/ <i>Due to related parties</i>
Vincentius Dicky Haryanto	Pemegang saham Entitas Anak/ <i>Subsidiary shareholders</i>	Piutang lain-lain/ <i>Other receivables</i>

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha (Catatan 5)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Beyond Media	3.492.497.512	4.079.418.040
PT Mahaka Visual Indonesia	1.878.676.364	1.692.060.003
PT Electronic City Indonesia Tbk	25.000.000	25.000.000
PT Dam Korporindo Digital	-	99.580.118
Total	5.396.173.876	5.896.058.161
Penyisihan atas ECL	(20.490.605)	(4.150.425.306)
Bersih	5.375.683.271	1.745.632.855

b. Piutang lain-lain

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Maria Alexandra Tiffany	1.200.000.000	1.200.000.000
PT Dam Korporindo Digital	580.000.000	580.000.000
PT Aeronusa Intiraya Tbk	500.000.000	500.000.000
PT Code Development Indonesia	335.786.154	991.000.000
Vincentius Dicky Haryanto	300.000.000	300.000.000
Jumlah	2.915.786.154	3.571.000.000

c. Piutang pihak berelasi

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Code Development Indonesia	15.600.000.000	20.000.000.000
PT Beyond Media	8.437.729.372	8.437.729.372
PT Strategi Insiatif Media	6.775.958.564	6.775.958.564
PT Mahaka Visual Integra	4.129.682.952	7.003.615.894
PT Media Cipta Mahardhika	2.525.867.100	2.525.867.100
PT Emas Indonesia Duaribu	2.090.446.535	2.090.446.535
PT Dunia Kreasi Mahardhika Koperasi Karyawan Harian Umum Republik	1.408.318.643	1.408.318.643
PT Ekatana Intrasurya Persada	867.350.140	712.950.140
PT Indonesia Sport Medika Center	442.420.000	38.500.000
PT Bina Mahasiswa Indonesia	403.700.000	400.400.000
PT Mahaka Radio Integra	204.703.564	181.750.000
PT Amantara Kalyana	144.328.000	144.328.000
PT Metro Makmur Sejahtera	113.500.000	113.500.000
PT Media Golfindo	100.551.582	100.551.582
PT Mahaka Visual Indonesia	92.433.917	92.433.917
PT Mahaka Sport Venture	89.472.361	89.472.361
PT Suara Irama Indah	76.300.000	76.300.000
PT Radio Attahiriyah	65.400.000	65.400.000
PT Sinar Media Perkasa	38.500.000	38.500.000
PT Bola Basket Indonesia	38.500.000	38.500.000
PT Raja Karcis.com	27.500.000	27.500.000
Jumlah	45.336.575.494	51.974.289.475
Penyisihan penurunan nilai	(14.246.215.393)	(13.842.295.393)
Bersih	31.090.360.101	38.131.994.082

**8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Trade receivables (Note 5)

PT Beyond Media
PT Mahaka Visual Indonesia
PT Electronic City Indonesia Tbk
PT Dam Korporindo Digital
Total
Allowance for ECLs
Net

b. Other receivables

Maria Alexandra Tiffany
PT Dam Korporindo Digital
PT Aeronusa Intiraya Tbk
PT Code Development Indonesia
Vincentius Dicky Haryanto
Total

c. Due from related parties

PT Code Development Indonesia
PT Beyond Media
PT Strategi Insiatif Media
PT Mahaka Visual Integra
PT Media Cipta Mahardhika
PT Emas Indonesia Duaribu
PT Dunia Kreasi Mahardhika Koperasi Karyawan Harian Umum Republik
PT Ekatana Intrasurya Persada
PT Indonesia Sport Medika Center
PT Bina Mahasiswa Indonesia
PT Mahaka Radio Integra
PT Amantara Kalyana
PT Metro Makmur Sejahtera
PT Media Golfindo
PT Mahaka Visual Indonesia
PT Mahaka Sport Venture
PT Suara Irama Indah
PT Radio Attahiriyah
PT Sinar Media Perkasa
PT Bola Basket Indonesia
PT Raja Karcis.com
Total
Allowance for impairment
Net

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

c. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

Piutang pihak berelasi dari PT Radio Attahiriyah, PT Beyond Media, PT Strategi Inisiatif Media, PT Media Cipta Mahardhika, PT Mahaka Visual Integra, PT Code Development Indonesia, dan PT Ekatana Intrasurya Persada dikenakan bunga sebesar 5,00% per tahun dan tanpa jaminan. Piutang ini digunakan untuk modal kerja.

Piutang pihak berelasi dari PT Beyond Media, PT Mahaka Visual Integra, PT Media Cipta Mahardhika, PT Emas Indonesia Duaribu, PT Dunia Kreasi Mahardhika, Koperasi Karyawan Harian Umum Republik, PT Ekatana Intrasurya Persada, PT Indonesia Sport Medika Center, PT Bina Mahasiswa Indonesia, PT Mahaka Radio Integra, PT Amantara Kalyana, PT Metro Makmur Sejahtera, PT Media Golfindo, PT Mahaka Visual Indonesia, PT Mahaka Sport Venture, PT Suara Irama Indah, PT Radio Attahiriyah, PT Sinar Media Perkasa, PT Bola Basket Indonesia, dan PT Raja Karcis.com tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan. Piutang ini digunakan untuk modal kerja dan biaya operasional.

Piutang pihak berelasi dari Koperasi Karyawan Harian Umum Republik merupakan penyertaan modal pada RMM yang belum dibayarkan.

Manajemen Grup berpendapat bahwa penyisihan atas penurunan nilai tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang berelasi.

d. Utang usaha (Catatan 15)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
PT Suara Irama Indah	5.933.848.060
PT Beyond Media	4.342.561.970
PT Radio Attahiriyah	1.900.211.550
PT Radio Ramako Djaya Raya	720.241.872
PT Radio Mustang Utama	719.991.734
PT Strategi Inisiatif Media	583.859.858
PT Radio Kirana Insan Suara	407.360.000
PT Mahaka Radio Digital (noice)	228.900.000
PT Mahaka Visual Indonesia	193.250.000
PT Radio Camar	70.492.440
PT Sinar Media Perkasa	54.600.000
PT Ekatana Intrasurya Persada	50.000.000
PT Anugerah Teknologi Mandiri	27.136.169
PT Radio Merpati Dharmawangsa	5.860.800
PT Dam Korporindo Digital	2.125.501
PT Mahaka Visual Integra	-
PT Emas Indonesia Duaribu	-
Jumlah	15.240.439.954

**8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

c. Due from related parties (continued)

Receivables from related parties from PT Radio Attahiriyah, PT Beyond Media, PT Strategi Inisiatif Media, PT Media Cipta Mahardhika, PT Mahaka Visual Integra, PT Code Development Indonesia, and PT Ekatana Intrasurya Persada bear interest at 5.00% per year and are unsecured. These receivables are used for working capital.

Receivables from related parties from PT Code Development Indonesia, PT Beyond Media, PT Mahaka Visual Integra, PT Mahaka Visual Integra, PT Media Cipta Mahardhika, PT Emas Indonesia Duaribu, PT Dunia Kreasi Mahardhika, Koperasi Karyawan Harian Umum Republik, PT Ekatana Intrasurya Persada, PT Indonesia Sport Medika Center, PT Bina Mahasiswa Indonesia, PT Mahaka Radio Integra, PT Amantara Kalyana, PT Metro Makmur Sejahtera, PT Media Golfindo, PT Mahaka Visual Indonesia, PT Mahaka Sport Venture, PT Suara Irama Indah, PT Radio Attahiriyah, PT Sinar Media Perkasa, PT Bola Basket Indonesia, and PT Raja Karcis.com are interest free and without collateral. These receivables are used for working capital and operational costs.

Receivables from related parties from the Republik Daily Employee Cooperative represent equity participation in RMM that has not been paid.

The Group's management believes that the provision for impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible related receivables.

d. Trade payables (Note 15)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
	5.009.729.116	PT Suara Irama Indah
	3.178.912.838	PT Beyond Media
	1.112.070.977	PT Radio Attahiriyah
	692.179.368	PT Radio Ramako Djaya Raya
	1.304.022.336	PT Radio Mustang Utama
	574.042.358	PT Strategi Inisiatif Media
	537.226.436	PT Radio Kirana Insan Suara
	-	PT Mahaka Radio Digital (noice)
	29.750.001	PT Mahaka Visual Indonesia
	331.802.560	PT Radio Camar
	100.000	PT Sinar Media Perkasa
	-	PT Ekatana Intrasurya Persada
	10.618.507	PT Anugerah Teknologi Mandiri
	31.934.200	PT Radio Merpati Dharmawangsa
	-	PT Dam Korporindo Digital
	3.218.623.237	PT Mahaka Visual Integra
	81.750.000	PT Emas Indonesia Duaribu
	16.112.761.934	Total

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

e. Utang lain-lain

e. Other Payables

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>		<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
PT Code Development Indonesia	192.000.000		-	PT Code Development Indonesia
PT Beyond Media	33.979.590		-	PT Beyond Media
Jumlah	225.979.590		-	Total

f. Utang pihak berelasi

f. Due to related parties

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>		<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
PT Electronic City Entertainment	28.879.906.960		28.879.906.960	PT Electronic City Entertainment
PT Kirana Cipta Propertindo	15.168.600.000		15.168.600.000	PT Kirana Cipta Propertindo
PT Beyond Media	13.948.973.918		13.948.973.918	PT Beyond Media
PT Electronic City Indonesia Tbk	12.000.000.000		12.000.000.000	PT Electronic City Indonesia Tbk
Erick Thohir	8.656.064.000		8.656.064.000	Erick Thohir
PT Radio Attahiriyah	8.392.813.570		8.412.468.894	PT Radio Attahiriyah
PT Mahaka Visual Integra	3.725.000.000		3.725.000.000	PT Mahaka Visual Integra
PT Suara Irama Indah	3.381.010.547		3.381.010.547	PT Suara Irama Indah
PT Graha Media Center	2.777.083.373		-	PT Graha Media Center
Rachmatullah	1.333.000.000		1.333.000.000	Rachmatullah
Trinugraha Thohir Sports Pte. Ltd.	1.140.560.000		1.140.560.000	Trinugraha Thohir Sports Pte. Ltd.
PT Ekatana Intra Surya Persada	1.086.000.000		1.086.000.000	PT Ekatana Intra Surya Persada
PT EMT Asset Investama	1.020.000.000		1.920.000.000	PT EMT Asset Investama
PT Trinugraha Thohir	800.000.000		800.000.000	PT Trinugraha Thohir
PT Elko Indonesia	150.000.000		150.000.000	PT Elko Indonesia
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	150.000.000		-	PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika
Mugi Mugharto	-		150.000.000	Mugi Mugharto
Jumlah	102.609.012.368		100.751.584.319	Total

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**8. SIFAT, SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

f. Utang pihak berelasi (lanjutan)

Utang pihak berelasi kepada PT Electronic City Entertainment, PT Kirana Cipta Propertindo, PT Radio Attahiriyah, PT Electronic City Indonesia Tbk, Erick Thohir, PT Beyond Media, PT Mahaka Visual Integra, Trinugraha Sports Pte. Ltd., PT Suara Irama Indah, PT Trinugraha Thohir dan PT Mahaka Sport Entertainment merupakan pinjaman yang diperoleh Grup dan digunakan sebagai modal kerja. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 5,00% per tahun dan tanpa jaminan.

Utang pihak berelasi kepada PT Suara Irama Indah, PT EMT Asset Investama, PT Beyond Media dan PT Mahaka Visual Integra merupakan pinjaman yang diperoleh RMV dan digunakan sebagai modal kerja. Pinjaman ini tidak dikenai bunga, tidak dijamin dan tanpa jatuh tempo yang pasti.

Utang pihak berelasi kepada PT Beyond Media merupakan pinjaman yang diperoleh KAM dan digunakan sebagai modal kerja. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 12,00% per tahun dan tanpa jaminan.

Utang pihak berelasi kepada Rachmatullah merupakan utang dividen dari PAB dan pinjaman yang diperoleh Entitas Induk. Pinjaman ini tidak dikenai bunga dan akan jatuh tempo pada tanggal 2 April 2024.

Utang pihak berelasi kepada PT Akasia Damcorp Waba merupakan setoran penyertaan modal dari Entitas Induk yang belum dibayarkan

g. Gaji dan Tunjangan kepada Dewan Komisaris dan Direksi

Gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Komisaris dan Direksi Grup untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Direksi	9.459.212.532	8.550.127.994
Dewan Komisaris	1.587.502.338	947.467.537
Jumlah	11.046.714.870	9.497.595.531

*Directors
Board of Commissioners
Total*

**8. NATURE, BALANCES AND TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (continued)**

f. Due to related parties (continued)

Due to related parties to PT Electronic City Entertainment, PT Kirana Cipta Propertindo, PT Radio Attahiriyah, PT Electronic City Indonesia Tbk, Erick Thohir, PT Beyond Media, PT Mahaka Visual Integra, Trinugraha Sports Pte. Ltd., PT Suara Irama Indah, PT Trinugraha Thohir and PT Mahaka Sport Entertainment are loans obtained by the Group and used as working capital. This loan bears interest at 5.00% per year and is unsecured.

Due to related parties to PT Suara Irama Indah, PT EMT Asset Investama, PT Beyond Media and PT Mahaka Visual Integra represent loans obtained by RMV and used as working capital. This loan is interest free, unsecured and has no definite maturity date.

Due to related parties to PT Beyond Media is a loan obtained by KAM and used as working capital. This loan bears interest at 12.00% per year and is unsecured.

Due to related parties to Rachmatullah represents dividend payable from PAB and loans obtained by the Parent Entity. This loan bears no interest and will mature on April 2, 2024.

Due to related parties to PT Akasia Damcorp Waba represents unpaid equity participation from the Parent Entity.

g. Salaries and Allowances for the Board of Commissioners and Directors

The salaries and allowances paid to the Commissioners and Directors of the Group for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP

9. FIXED ASSETS

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

31 Desember 2023 / December 31, 2023						
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Biaya						Acquisition
Perolehan						Cost
Kepemilikan						Direct
langsung						ownership
Tanah	7.139.012.500	-	-	-	7.139.012.500	Land
Bangunan	14.363.094.484	153.668.000	-	(198.152.710)	14.318.609.774	Building
Mesin	78.304.137.178	-	(16.638.755.115)	891.934.079	62.557.316.142	Machine
Peralatan kantor	59.602.795.581	1.080.589.647	(4.878.540.752)	(693.781.369)	55.111.063.107	Office equipment
Kendaraan	16.794.549.460	12.754.056.105	(4.382.493.920)	-	25.166.111.645	Vehicle
Jumlah	176.203.589.203	13.988.313.752	(25.899.789.787)	-	164.292.113.168	Total
Akumulasi						Accumulated
Penyusutan						Depreciation
Bangunan	12.724.155.076	423.240.949	-	(198.152.710)	12.949.243.315	Building
Mesin	75.447.575.804	1.685.215.942	(16.638.755.115)	891.934.079	61.385.970.710	Machine
Peralatan kantor	56.763.662.778	1.523.644.182	(4.716.597.938)	(693.781.369)	52.876.927.653	Office equipment
Kendaraan	13.013.922.195	2.401.349.053	(4.382.493.920)	-	11.032.777.328	Vehicle
Jumlah	157.949.315.853	6.033.450.126	(25.737.846.973)	-	138.244.919.006	Total
Nilai tercatat	18.254.273.350				26.047.194.162	Net book value
31 Desember 2022 / December 31, 2022						
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Biaya						Acquisition
Perolehan						Cost
Kepemilikan						Direct
langsung						ownership
Tanah	7.139.012.500	-	-	-	7.139.012.500	Land
Bangunan	14.158.792.239	204.302.245	-	-	14.363.094.484	Building
Mesin	78.284.137.178	20.000.000	-	-	78.304.137.178	Machine
Peralatan kantor	58.455.911.157	1.188.964.424	(42.080.000)	-	59.602.795.581	Office equipment
Kendaraan	13.838.292.312	2.970.747.057	(14.489.909)	-	16.794.549.460	Vehicle
Jumlah	171.876.145.386	4.384.013.726	(56.569.909)	-	176.203.589.203	Total
Akumulasi						Accumulated
Penyusutan						Depreciation
Bangunan	12.306.929.095	417.225.981	-	-	12.724.155.076	Building
Mesin	74.020.952.638	1.426.623.166	-	-	75.447.575.804	Machine
Peralatan kantor	55.595.434.139	1.191.211.556	(22.982.917)	-	56.763.662.778	Office equipment
Kendaraan	12.479.319.418	736.487.684	(201.884.907)	-	13.013.922.195	Vehicle
Jumlah	154.402.635.290	3.771.548.387	(224.867.824)	-	157.949.315.853	Total
Nilai tercatat	17.473.510.096				18.254.273.350	Net book value

Beban penyusutan dialokasikan ke beban pokok pendapatan dan beban umum dan administrasi masing-masing Rp1.812.525.943 dan Rp4.220.924.183 pada tahun 2023 (Catatan 27 dan 29).

Depreciation expense is allocated to cost of revenue and general and administrative expenses of Rp1,812,525,943 dan Rp4,220,924,183 respectively in year ended 2023 (Notes 27 and 29).

Aset tetap berupa tanah, bangunan dan kendaraan digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka pendek yang diperoleh Entitas Induk dan KAM dari PT Bank Central Asia Tbk dan utang pembiayaan yang diperoleh Entitas Induk dan KAM dari PT BCA Finance (Catatan 14 dan 21).

Fixed assets in the form of land, buildings and vehicles are used as collateral for short-term bank loans obtained by the Parent Entity and KAM from PT Bank Central Asia Tbk and financing loans obtained by the Parent Entity and KAM from PT BCA Finance (Notes 14 and 21).

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

90. ASET TAK BERWUJUD (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian kerjasama antara Norisita Karya PTU/2006
batasak Perdanintiko Florinisa berdasarkanhususlu paketa
pakartedenganpada tanggal 24 Maret 2006, dan 2022h
RanarjeinDaeralCikpusubetkytainankartbahwayerahkan
perigelogaangakepercabGILLabelpactaunphudark laeggunaan
Kamppekibatkrasjkan ttrmsaknyahklpptaBggunggyang
disingkat BBC (Basket Ball Complex) atau dikenal dengan
MantajonCruGrefp KelapayGadang DiabWBraydaKelapadpats
BpdadH-BejKediamahanakKelaparUGadang BaubahSecamayan
KelaginGatifiksKataadanya pakartanautanibasesgdetapas
tanah 26.215 m2 dan luas bangunan 30.833 m2 dengan
sewa pemanfaatan tanah dan bangunan dengan jangka
waktu 25 tahun sejak serah terima bangunan Komplek
Rela Basket dan Internasional Kelapa Gading (Mahaka
Square) dari Yayasan Darma Bakti Mahaka (13 Mei 2005
sampai dengan 13 Mei 2030).

90. FIXED ASSETS (continued)

Based asset cooperation agreement with Norisita Karya PTU/2006
between the Provincial Government of West Java with Special Capital
Region of Jakarta and GIL dated March 24, 2006, and 2022, the
Parties in the main contract of the Special Capital Region
basasfiondedo risk management to GIL in the form of land
and buildings Kelapa Gading International Basketball
Complex, abbreviated as BBC (Basket Ball Complex) or
The Group's Management of Kelapa Gading. The Group
Kelapa ONtara Bes that BfWulketipaaGading Daran Village
KelapofGadingsDistrict, Municipality of North Jakarta with a
land area of 26,215 m2 and a building area of 30,833 m2
with a land and building with a term 25 years since the
handover of the Kelapa Gading International Basketball
Complex (Mahaka Square) building from the Darma Bakti
Mahaka Foundation (13 May 2005 to 13 May 2030).

10. ASET TAK BERWUJUD

10. INTANGIBLE ASSETS

31 Desember 2023 / December 31, 2023

Beban amortisasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dialokasikan ke beban umum dan administrasi (Catatan 29). Amortization expense for the year ended December 31, 2023 is allocated to general administrative expenses (Notes 29).

11. SEWA

Grup memiliki kontrak sewa untuk bangunan yang digunakan dalam operasi Grup. Sewa bangunan memiliki jangka waktu sewa antara 2-10 tahun. Kewajiban Grup di bawah sewanya dijamin oleh hak pemberi sewa atas aset yang disewakan, tanpa batasan atau perjanjian yang diberlakukan dan termasuk opsi perpanjangan dan penghentian.

Grup juga memiliki sewa kendaraan dan bangunan dengan jangka waktu 12 bulan atau kurang. Grup menerapkan "sewa jangka pendek" pengecualian pengakuan untuk sewa ini.

The Group has lease contracts for buildings used in operations. Building leases have a lease term of 2 to 10 years. The Group's obligations under its leases are secured by the lessor's rights to the leased assets, without any restrictions or agreements imposed and including options for extension and termination.

The Group also has leases of vehicles and buildings with terms of 12 months or less. The Group applies an exempt "short-term lease" for these leases.

31 Desember 2022 / December 31, 2022

Di bawah ini adalah jumlah tercatat aset hak-guna yang diakui dan mutasinya selama tahun berjalan. Below is the carrying amount of the right-of-use assets recognized and their movement during the current year:

	31 Desember 2023 / December 31, 2023				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposal	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya Perolehan					Acquisition Cost
Bangunan	9.166.553.544	-	4.102.653.673	5.063.899.871	Building
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortization
Bangunan	4.267.931.795	703.404.364	2.669.563.490	2.301.772.669	Building
Nilai buku neto	4.898.621.749			2.762.127.202	Net book value
	31 Desember 2022 / December 31, 2022				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposal	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya Perolehan					Acquisition Cost
Bangunan	9.656.832.638	4.859.161.073	5.349.440.167	9.166.553.544	Building
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortization
Bangunan	4.377.352.917	3.352.349.781	3.461.770.903	4.267.931.795	Building
Nilai buku neto	5.279.479.721			4.898.621.749	Net book value

Pembangunan dan pelebaran sarana olahraga ini diperoleh dari Yayasan Darma Bakti Mahaka pada tanggal 31 Desember 2023 dan dialokasikan ke beban umum dan administrasi (Catatan 29).

Depreciation expense for the year ended December 31, 2023 is allocated to general administrative expenses (Notes 29).

Pembangunan sarana olahraga tersebut sudah selesai dibangun dan telah serah terima pada tanggal 13 Mei 2005 antara Yayasan Darma Bakti dengan Pemerintah Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta.

The construction of the sports facilities has been completed and was handed over on May 13, 2005 between the Darma Bakti Foundation and the Provincial Government of the Special Capital Region of Jakarta.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

11. SEWA (lanjutan)

Di bawah ini adalah jumlah tercatat liabilitas sewa dan mutasinya selama periode berjalan:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Saldo awal	6.098.922.202	7.171.029.659	Beginning balance
Penambahan	-	4.719.273.813	Additions
Penambahan bunga	327.621.839	231.068.698	Additions interest
Pengurangan	(1.510.885.417)	(4.280.864.416)	Deductions
Pembayaran			Payments
Pokok	(1.087.893.161)	(1.510.516.854)	Basic
Bunga	(327.621.839)	(231.068.698)	Interest
Saldo akhir	3.500.143.624	6.098.922.202	Ending balance
Lancar	509.125.944	1.480.172.477	Current portion
Tidak lancar	2.991.017.680	4.618.749.725	Not current portion

11. LEASE (continued)

Below is the carrying amount of the lease liability and its movements during the current period:

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

Rincian investasi dalam bentuk saham pada Entitas Asosiasi Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

12. INVESTMENT IN ASSOCIATES

Details of investments in shares in Associated Entities as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

31 Desember 2023 / December 31, 2023								
Akumulasi Kepemilikan atas Laba (Rugi) bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi/ Accumulated Ownership of Net Profit (Loss) and Other Comprehensive Income of Associated Companies								
	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	Saldo Awal/ Beginning balance	Bagian atas Laba (Rugi Bersih)/ Share of Net Profit (Loss)	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive	Saldo Akhir/ Ending Balance	Penurunan Nilai/ Impairment	Nilai Tercatat/ Carrying value	
Kepemilikan Langsung								Direct Ownership
PT Emas Indonesia								PT Emas Indonesia
Duaribu	4.395.000.000	(4.395.000.000)	-	-	(4.395.000.000)	-	-	Duaribu
PT Wahana								PT Wahana
Kalyanamitra								Kalyanamitra
Mahardhika	450.000.000	3.852.996.797	502.623.341	(128.449.755)	4.227.170.383	-	4.677.170.383	Mahardhika
PT Taulany Media								PT Taulany Media
Kreasi	13.333.333.334	-	363.346.227	(310.997)	363.035.230	-	13.696.368.564	Kreasi
Kepemilikan tidak Langsung melalui								Indirect ownership through
PT Republika Media								Republika Media
Mandiri/								Mandiri:
PT Republika								PT Republika
Televisi	4.900.000.000	(263.906.913)	-	-	(263.906.913)	(4.636.093.087)	-	Televisi
Total	23.078.333.334	(805.910.116)	865.969.568	(128.760.752)	(68.701.300)	(4.636.093.087)	18.373.538.947	Total

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

12. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

31 Desember 2022 / December 31, 2022									
Akumulasi Kepemilikan atas Laba (Rugi) bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi/ Accumulated Ownership of Net Profit (Loss) and Other Comprehensive Income of Associated Companies									
	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	Saldo Awal/ Beginning balance	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih/ Share of Net Profit (Loss)	Saldo Akhir/ Ending Balance	Pelepasan/ Divested	Reklasifikasi/ Reclassification	Penurunan Nilai/ Impairment	Nilai Tercatat/ Carrying value	
Kepemilikan Langsung									Direct Ownership
PT Emas Indonesia									PT Emas Indonesia
Duaribu	4.395.000.000	(4.395.000.000)	-	(4.395.000.000)	-	-	-	-	Duaribu
PT Wahana Kalyanamitra									PT Wahana Kalyanamitra
Mahardhika	450.000.000	3.624.106.141	228.890.656	3.852.996.797	-	-	-	4.302.996.797	Mahardhika
PT Khazanah Alwahda Kreatif	800.000.000	(6.163.861)	(248.011.472)	(254.175.333)	(545.824.667)	-	-	-	PT Khazanah Alwahda Kreatif
PT Akasia Damcorp Waba	600.000.000	-	-	-	-	(600.000.000)	-	-	PT Akasia Damcorp Waba
Kepemilikan tidak Langsung melalui PT Republik Media Mandiri/ PT Republik Televisi									Indirect ownership through Republik Media Mandiri: PT Republik Televisi
PT Republik Televisi	4.900.000.000	(263.906.913)	-	(263.906.913)	-	-	(4.636.093.087)	-	PT Republik Televisi
Total	11.145.000.000	(1.040.964.633)	(19.120.816)	(1.060.085.449)	(545.824.667)	(600.000.000)	(4.636.093.087)	4.302.996.797	

Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan entitas asosiasi yang disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

The summarized financial information below represents the amounts as shown in the associates' financial statements prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

	31 Desember 2023 / December 31, 2023		
	WKM	TMK	
<u>Laporan Posisi Keuangan</u>			<u>Statement of Financial Position</u>
Aset lancar	2.292.819.110	10.398.795.127	Current assets
Aset tidak lancar	8.056.054.446	3.008.657.025	Non-current assets
Jumlah Aset	10.348.873.556	13.407.452.152	Total Assets
Liabilitas jangka pendek	319.185.392	1.702.665.912	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	16.782.496	6.277.392	Non-current liabilities
Ekuitas	10.012.905.668	11.698.508.848	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	10.348.873.556	13.407.452.152	Total Liabilities and Equity
<u>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain</u>			<u>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</u>
Laba periode berjalan	1.116.940.764	1.816.731.133	Profit for the period
Rugi komprehensif lain	(285.443.901)	(1.554.985)	Other comprehensive loss
Jumlah laba komprehensif periode berjalan	831.496.863	1.815.176.148	Total comprehensive profit for the period

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (WKM)

Berdasarkan Akta notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 32 tanggal 30 September 2014, Entitas Induk melakukan pernyataan dengan membeli seluruh kepemilikan saham WKM dari PT Beyond Media, pihak berelasi, sebesar 4.500.000 lembar saham atau setara dengan kepemilikan 45,00% dengan harga perolehan sebesar Rp5.500.000.000.

WKM bergerak dalam bidang usaha perdagangan besar.

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (WKM)

Based on the Deed of Notary Zulkifi Harahap, S.H., No. 32 dated September 30, 2014, the Parent Entity made an investment by buying all of WKM's shares from PT Beyond Media, a related party, amounting to 4,500,000 shares or equivalent to 45.00% ownership with an acquisition price of Rp5,500,000,000.

WKM engages in the field of large trade business.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

PT Emas Indonesia Duaribu (EID)

Berdasarkan Akta notaris Zulkifi Harahap, S.H., No. 18 tanggal 19 Agustus 2010, Entitas Induk melakukan penyertaan dengan membeli seluruh kepemilikan saham dari PT Media Suara Global, pihak ketiga, sebesar 24.250 lembar saham atau setara dengan kepemilikan 29,30% dengan harga perolehan sebesar Rp13.500.000.000.

EID bergerak dalam bidang usaha penerbitan suara kabar.

PT Khazanah Alwahda Kreatif (KAK)

Berdasarkan Akta notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 95 tanggal 23 Februari 2021, Entitas Induk ikut serta dalam pendirian KAK dengan investasi sebesar Rp800.000.000 atau setara dengan 800 saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar dan kepemilikan sebesar 20,00%.

KAK bergerak dalam bidang usaha periklanan.

Pada tanggal 9 Desember 2022, Grup melepas seluruh kepemilikannya di KAK kepada pihak ketiga, sebanyak 800 lembar saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp800.000.000.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Berdasarkan Akta notaris Rose Takarina, S.H., No. 44 tanggal 27 Oktober 2021, Entitas Induk mendirikan ADW, yang bergerak dalam bidang perdagangan peralatan telekomunikasi. Entitas Induk melakukan penyertaan saham pada ADW sebanyak 600 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp600.000.000 atau setara dengan 50,00% kepemilikan. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068479.AH.01.01.Tahun 2021 tanggal 29 Oktober 2021.

ADW bergerak dalam bidang usaha perdagangan peralatan telekomunikasi.

Pada tahun 2022, ADW telah direklasifikasi menjadi kepemilikan pada entitas anak.

PT Taulany Media Kreasi (TMK)

Berdasarkan pernyataan keputusan sirkuler pemegang saham TMK No. 180 pada tanggal 13 Januari 2023, MM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh TMK sebesar 10,00% setara dengan 556 lembar saham dan sebesar Rp 55.600.000.

Berdasarkan pernyataan keputusan sirkuler pemegang saham TMK No. 44 pada tanggal 6 Februari 2023, MM melakukan penyertaan saham dengan mengambil saham milik PT Taulany Utama Makmur sebesar 10,00% setara dengan 556 lembar saham dan sebesar Rp 55.600.000.

Pada tanggal pelaporan jumlah penyertaan saham MM di TMK sebesar 20,01% setara dengan 1.112 lembar saham dan sebesar Rp 111.200.000.

Goodwill atas TMK sebesar Rp13.222.133.334 berasal dari selisih imbalan yang dialihkan dengan nilai wajar asset neto perusahaan yang diakuisisi.

12. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)

PT Emas Indonesia Duaribu (EID)

Based on the Deed of Notary Zulkifi Harahap, S.H., No. 18 dated August 19, 2010, the Parent Entity made an investment by purchasing all shares ownership from PT Media Suara Global, a third party, amounting to 24,250 shares or equivalent to 29.30% ownership with an acquisition cost of Rp13,500,000,000.

EID is engaged in the business of publishing voice news.

PT Khazanah Alwahda Kreatif (KAK)

Based on Deed of notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 95 dated 23 February 2021, The Parent Entity participates in the establishment of KAK with an investment of Rp800,000,000 or equivalent with 800 shares with a nominal value of Rp1,000,000 per share and 20.00% ownership.

KAK engages in the field of advertising business.

On December 9, 2022, the Company divested all of its ownership interests in KAK to a third parties, of 800 shares totaling Rp800,000,000.

PT Akasia Damcorp Waba (ADW)

Based on Deed of Notary Rose Takarina, S.H., No. 44 dated 27 October 2021, the Parent Entity established ADW, which is engaged in trading telecommunications equipment. The Parent Entity invested in 600 shares in ADW with a nominal value of Rp600,000,000 or equivalent to 50.00% ownership. The deed of establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0068479.AH.01.01.Tahun 2021 October 29, 2021.

ADW engages in the business of trading telecommunications equipment.

In 2022, ADW has been reclassified as an ownership in a subsidiary.

PT Taulany Media Kreasi (TMK)

Based on shareholder circular No. 180 dated January 13, 2023, the Company invested shares by acquiring new shares issued by TMK of 10,00% of equivalent to 556 shares and amounting to Rp 55,600,000.

Based on shareholder circular No. 44 dated February 6, 2023, the Company invested shares by acquiring shares from PT Taulany Utama Makmur of 10,00% of equivalent to 556 shares and amounting to Rp 55,600,000.

On the reporting date, MM's total invested shares in TMK amounted to 20.01%, equivalent to 1,112 shares and amounted to Rp 111,200,000.

The Goodwill of TMK amounted to Rp13,222,133,334 arised from the difference between consideration transferred and their fair value of the net assets of the acquired entities

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. ASET KEUANGAN PADA NILAI WAJAR MELALUI
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**

Rincian investasi ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>
Saldo awal	110.084.424.576	387.407.226.052
Kerugian neto yang ditransfer ke ekuitas	(67.082.696.226)	(277.322.801.476)
Saldo akhir	<u>43.001.728.350</u>	<u>110.084.424.576</u>

**13. FINANCIAL ASSETS AT FAIR VALUE THROUGH OTHER
COMPREHENSIVE INCOME**

Details of equity investments at fair value through other comprehensive income as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

*Beginning balance
Net losses transfer from
equity
Ending balance*

	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
PT Mahaka Radio Integra Tbk	16,37%	43.001.728.350	110.084.424.576	<i>PT Mahaka Radio Integra Tbk</i>
PT Khasanah Media Visual	5,00%	100.000.000	100.000.000	<i>PT Khasanah Media Visual</i>
PT Inspirasi Media Visual	5,00%	100.000.000	100.000.000	<i>PT Inspirasi Media Visual</i>
Penyisihan penurunan nilai		(200.000.000)	(200.000.000)	<i>Allowance for impairment</i>
Jumlah		<u>43.001.728.350</u>	<u>110.084.424.576</u>	<i>Ending balance</i>

Nilai wajar efek yang diperdagangkan di bursa dihitung dari kuotasi harga pasar yang mendasari saham investasi pada bursa efek yang bersangkutan.

The fair value of securities traded on the exchange is calculated from the quoted market price of the underlying investment shares on the relevant stock exchange.

Nilai wajar efek yang tidak diperdagangkan di bursa dihitung dari arus kas yang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga pasar dan premi risiko yang spesifik atas efek yang tidak diperdagangkan tersebut.

The fair value of non-traded securities is calculated from discounted cash flows using market interest rates and a specific risk premium for non-trading securities.

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Akun Ini terdiri dari:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>
<u>PT Bank Central Asia Tbk</u>		
Entitas Induk	14.992.915.815	14.938.354.160
KAM	2.010.587.580	1.927.441.390
Jumlah	<u>17.003.503.395</u>	<u>16.865.795.550</u>

14. SHORT-TERM BANK LOANS

This account consist of:

*PT Bank Central Asia Tbk
Parent Entity
KAM
Total*

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Entitas Induk

Pada tanggal 13 Mei 2020, Entitas Induk menerima Surat Pemberitahuan Pemberian Kredit (SPPK) No. 00200/0978S/SPPK/2020 dari BCA yang menyetujui permohonan pinjaman Entitas Induk berupa fasilitas kredit lokal (Rekening Koran) dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp15.000.000.000 pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, fasilitas ini dikenai bunga sebesar 11,00% per tahun. Pinjaman tersebut digunakan untuk membiayai usaha media buying. Jangka waktu pinjaman ini adalah 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit dan akan berakhir pada 13 Mei 2023.

Pada tanggal 12 Mei 2023, berdasarkan Surat Pemberitahuan Perpanjangan Sementara (SPPJS) No. 218/KNG/SPPJS/2023 perjanjian ini telah diperpanjang dan jatuh tempo pada 13 Juni 2023. Fasilitas kredit ini dikenai bunga menjadi sebesar 11,50%.

Pada tanggal 12 Juni 2023, berdasarkan Surat Pemberitahuan Perpanjangan Jangka Waktu (SPPJ) No. 00122/KNG/SPPJ/2023 perjanjian ini telah diperpanjang dan jatuh tempo pada 13 Mei 2024. Fasilitas kredit ini dikenai bunga menjadi sebesar 11,50%. Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebidang tanah dan bangunan dengan luas 1.815 m² yang terletak di Jl. Pejaten Raya No. 2, Pasar Minggu, Jakarta Selatan dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 572/Pejaten Barat atas nama Entitas Induk (Catatan 9).

Selama jangka waktu fasilitas kredit, tanpa persetujuan tertulis dari BCA, Entitas Induk dilarang melakukan aktivitas antara lain sebagai berikut:

1. Memperoleh pinjaman uang/ kredit baru dari pihak lain dan/atau mengikatkan diri sebagai penanggung/ penjamin dalam bentuk dan dengan nama apa pun dan/atau mengagunkan;
2. Meminjamkan uang, termasuk tetapi tidak terbatas kepada perusahaan afiliasinya, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari;
3. Apabila debitur berbentuk badan:
 - i. melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan, pembubaran/likuidasi;
 - ii. mengubah status kelembagaan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Entitas Induk telah memenuhi persyaratan di atas.

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (BCA)

Parent Entity

On May 13, 2020, the Parent Entity received a Letter of Notification of Credit Provision (SPPK) No. 00200/0978S/SPPK/2020 from BCA which approved the Parent Entity's loan application in the form of a local credit facility (Current Account) with a maximum loan limit of Rp15,000,000,000 on 30 September 2023 and 31 December 2022, this facility bears interest of 11, 00% annually. The loan is used to finance the media buying business. The term of this loan is 12 months from the signing of the credit agreement and will end on May 13, 2023.

On June 12, 2023, based on Temporary Extension Notification Letter (SPPJS) No. 218/KNG/SPPJS/2023 this agreement has been extended and will mature on June 13, 2024. This credit facility bears interest at 11.50%.

On June 12, 2023, based on Notification of Term Extension (SPPJ) No. 00122/KNG/SPPJ/2023 this agreement has been extended and will mature on May 13, 2024. This credit facility bears interest at 11.50%. These credit facilities are secured by a plot of land and building with an area of 1,815 m² located on Jl. Pejaten Raya No. 2, Pasar Minggu, South Jakarta with Building Use Right Certificate No. 572/Pejaten Barat on behalf of the Parent Entity (Note 9).

During the term of the credit facility, without written approval from BCA, the Parent Entity is prohibited from carrying out activities including the following:

1. Obtain a new money/credit loan from another party and/or bind oneself as a guarantor/guarantor in any form and with any name and/or pledge it as collateral;
2. Lend money, including but not limited to affiliated companies, except in the context of running daily business;
3. If the debtor is in the form of an entity:
 - i. carry out consolidation, merger, acquisition, dissolution/liquidation;
 - ii. changing institutional status.

As of December 31, 2023 and 2022, the Parent Entity has complied with the above requirements.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)

KAM

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. 00903/PK/SLK/2020 tanggal 13 Mei 2020, PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika memperoleh beberapa fasilitas kredit dari BCA.

1. Fasilitas Kredit Lokal (Rekening Koran), dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp3.000.000.000, fasilitas ini dikenakan bunga sebesar 11,00% per tahun dan digunakan sebagai modal kerja. Jangka waktu fasilitas ini akan berakhir pada tanggal 13 Mei 2022.
2. Fasilitas Time Loan Revolving, dengan batas maksimum pinjaman sebesar Rp2.000.000.000, fasilitas ini dikenakan bunga sebesar 11,00% per tahun dan digunakan sebagai modal kerja. Jangka waktu fasilitas ini akan berakhir pada tanggal 8 Juni 2023.

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Perpanjangan Jangka Waktu (SPPSJ) No. 00124/KNG/SPPJ/2023 tanggal 7 Juni 2023, jangka waktu Fasilitas Kredit Lokal (Rekening Koran) dan Fasilitas Time Loan Revolving akan berakhir pada tanggal 13 Mei 2024. Fasilitas-fasilitas kredit ini dikenakan bunga masing-masing menjadi sebesar 11,50% dan 11,25% per tahun.

Fasilitas-fasilitas kredit tersebut dijamin dengan jaminan sebidang tanah dan bangunan dengan luas 1.815 m2 yang terletak di Jl. Pejaten Raya No. 2, Pasar Minggu, Jakarta Selatan dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 572/Pejaten Barat atas nama Entitas Induk (Catatan 9).

Selama jangka waktu fasilitas kredit, tanpa persetujuan tertulis dari BCA, KAM dilarang melakukan aktivitas antara lain sebagai berikut:

1. Memperoleh pinjaman uang/kredit baru dari pihak lain dan/atau mengikatkan diri sebagai penanggung/penjamin dalam bentuk dan dengan nama apa pun dan/atau mengagunkan;
2. Meminjamkan uang, termasuk tetapi tidak terbatas kepada perusahaan afiliasinya, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari;
3. Apabila debitur berbentuk badan:
 - i. melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan, pembubaran/likuidasi;
 - ii. mengubah status kelembagaan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, KAM telah memenuhi persyaratan di atas.

Beban bunga dari utang bank jangka pendek dari BCA untuk untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, disajikan sebagai "Beban Bunga" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

14. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)

KAM

Based on Letter of Credit Agreement No. 0090/PK/SLK/2020 dated 13 May 2020, PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika obtained several credit facilities from BCA.

1. Local Credit Facility (Current Account), with a maximum loan limit of Rp3,000,000,000, this facility bears interest at 11.00% per year and is used as working capital. The term of this facility will expire on May 13, 2022.
2. Time Loan Revolving Facility, with a maximum loan limit of Rp2,000,000,000, this facility bears interest at 11.00% per year and is used as working capital. The term of this facility will expire on June 8, 2023.

Based on Letter of Term Extension Notification Letter (SPPSJ) No. 00124/KNG/SPPJ/2023 dated June 7, 2023, the term of the Local Credit Facility (Current Account) and the Time Loan Revolving Facility will expire on 13 May 2024. These credit facilities bear interest at 11.50% each and 11.25% per year.

These credit facilities are secured by a plot of land and building with an area of 1,815 m2 located on Jl. Pejaten Raya No. 2, Pasar Minggu, South Jakarta with Building Use Right Certificate No. 572/Pejaten Barat on behalf of the Parent Entity (Note 9).

During the term of the credit facility, without written approval from BCA, KAM is prohibited from carrying out activities including the following:

1. Obtain a new money/credit loan from another party and/or bind oneself as a guarantor/guarantor in any form and with any name and/or pledge it as collateral;
2. Lend money, including but not limited to affiliated companies, except in the context of running daily business;
3. If the debtor is in the form of an entity:
 - i. carry out consolidation, merger, acquisition, dissolution/liquidation;
 - ii. changing institutional status.

As of December 31, 2023 and 2022, KAM has complied with the above requirements.

Interest expense on short-term bank loans from BCA for the periods ended December 31, 2023 and 2022, is presented as "Interest Expense" in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

15. UTANG USAHA

Utang usaha terdiri dari utang atas pembelian kertas, percetakan dan biaya-biaya operasional.

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Pihak berelasi	14.955.691.381
Pihak ketiga	40.718.382.619
Total	55.674.074.000

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
0 - 30 hari	16.644.693.007
31 - 60 hari	8.243.604.067
61 - 90 hari	3.904.997.841
Lebih dari 90 hari	26.880.779.085
Total	55.674.074.000

Seluruh utang usaha dalam denominasi mata uang Rupiah.

Atas utang usaha ini, Grup tidak dikenakan bunga dan tidak ada aset yang dijadikan jaminan.

15. TRADE PAYABLES

Trade payables consist of payables for the purchase of paper, printing and operational costs.

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
	16.112.761.934
	39.592.129.134
Total	55.704.891.068

Related parties
Third parties

Total

Details of the aging of trade payables calculated from the invoice date are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
	20.848.249.085
	6.180.004.247
	2.803.859.226
	25.872.778.510
Total	55.704.891.068

0 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
More than 90 days
Total

All trade payables are denominated in Rupiah.

On these trade payables, the Group is not subject to interest and there are no assets used as collateral.

16. UTANG LAIN-LAIN – PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri atas:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
PT Danayasa Arthatama Tbk	7.076.306.170
Lain-lain	3.381.256.173
Jumlah	10.457.562.343

16. OTHER PAYABLES – THIRD PARTIES

This account consist of:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
	7.076.306.170
	2.558.978.486
Total	9.635.284.656

PT Danayasa Arthatama Tbk
Others

Total

17. BEBAN AKRUAL

Akun ini terdiri atas:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
Operasional	9.848.629.878
Taksiran tagihan pajak	6.596.517.854
Bunga	4.216.994.387
Gaji dan tunjangan	27.101.240
Jumlah	20.689.243.359

17. ACCRUED EXPENSES

This account consist of:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
	7.097.400.744
	-
	3.003.515.296
	121.158.476
Total	10.222.074.516

Operational
Estimated tax claims
Interests
Salaries and allowances

Total

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka

Akun ini terdiri atas:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<u>Entitas Induk</u>			<u>Parent Entity</u>
Pajak Pertambahan Nilai	4.195.694.418	4.270.209.980	Value Added Tax
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak Pertambahan Nilai	41.582.268	-	Value Added Tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 4 (2)	585.550.820	278.952.290	Article 4 (2)
Pasal 23	-	2.147.931	Article 23
Jumlah	<u>4.822.827.506</u>	<u>4.551.310.201</u>	Total

b. Utang pajak

Akun ini terdiri atas:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<u>Entitas Induk</u>			<u>Parent Entity</u>
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 26	649.406.395	185.570.775	Article 26
Pasal 21	206.589.905	216.932.262	Article 21
Pasal 23	114.082.102	78.655.917	Article 23
Pasal 4 (2)	48.584.323	97.555.737	Article 4 (2)
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Pajak Pertambahan Nilai	11.299.573.386	10.304.610.457	Value Added Tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 4 (2)	2.021.393.357	2.130.029.745	Article 4 (2)
Pasal 23	1.376.974.572	1.381.231.439	Article 23
Pasal 21	1.254.712.550	1.212.063.464	Article 21
Pasal 26	133.640.775	133.640.775	Article 26
Pasal 29	72.737.572	4.072.718.414	Article 29
Pasal 25	5.404.165	237.142.703	Article 25
Jumlah	<u>17.183.099.102</u>	<u>20.050.151.688</u>	Total

18. TAXATION

a. Prepaid Taxes

This account consist of:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<u>Parent Entity</u>			
Value Added Tax	4.195.694.418	4.270.209.980	
<u>Subsidiaries</u>			
Value Added Tax	41.582.268	-	
Income Taxes			
Article 4 (2)	585.550.820	278.952.290	
Article 23	-	2.147.931	
Total	<u>4.822.827.506</u>	<u>4.551.310.201</u>	

b. Taxes Payables

This account consist of:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<u>Parent Entity</u>			
Income Taxes			
Article 26	649.406.395	185.570.775	
Article 21	206.589.905	216.932.262	
Article 23	114.082.102	78.655.917	
Article 4 (2)	48.584.323	97.555.737	
<u>Subsidiaries</u>			
Value Added Tax	11.299.573.386	10.304.610.457	
Income Taxes			
Article 4 (2)	2.021.393.357	2.130.029.745	
Article 23	1.376.974.572	1.381.231.439	
Article 21	1.254.712.550	1.212.063.464	
Article 26	133.640.775	133.640.775	
Article 29	72.737.572	4.072.718.414	
Article 25	5.404.165	237.142.703	
Total	<u>17.183.099.102</u>	<u>20.050.151.688</u>	

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan

c. Income tax expenses

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
<u>Entitas Induk</u>			<u>Parent Entity</u>
Tangguhan	97.826.023	228.164.659	Deferred
<u>Entitas Anak</u>			<u>Subsidiaries</u>
Kini	(917.424.242)	(596.138.090)	Current
Tangguhan	(5.859.202.332)	(3.166.336.030)	Deferred
Sub total	(6.776.626.574)	(3.762.474.120)	Sub total
Jumlah	(6.678.800.551)	(3.534.309.461)	Total

Rekonsiliasi antara rugi komersial sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan laba kena pajak (rugi fiskal) Perusahaan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The reconciliation between commercial loss before income tax benefit (expense) as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and the Company's taxable profit (taxable loss) for the years ended December 31, 2023 and 2022 is as follows:

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
Rugi sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(45.731.804.391)	(27.433.033.177)	<u>Loss before benefit (expense) income tax according to the income statement and income other comprehensive consolidation</u>
Rugi sebelum beban pajak penghasilan entitas anak	25.375.663.046	20.230.792.296	Loss before income tax expense of subsidiaries
Bagian rugi (laba) entitas asosiasi - Neto	(865.969.571)	-	Share of loss (profit) of Associates - net
Rugi sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan Entitas Induk	(21.222.110.916)	(7.202.240.881)	Loss before income tax benefit (expense) of the Parent Entity
Beda temporer:			Temporary difference:
Beban imbalan kerja karyawan	817.950.848	1.037.112.086	Employee benefits expense
Pembayaran manfaat imbalan kerja	(373.287.107)	-	Payment of employee benefits
Beda permanen:			Permanent differences:
Pendapatan yang telah dikenai pajak final	(286.670.537)	(2.526.017.734)	Interest income subjected to final tax
Beban yang tidak dapat dikurangi secara pajak	1.738.923.794	1.375.934.624	Deductible tax expenses
Taksiran rugi fiskal - Entitas Induk	(19.325.193.918)	(7.315.211.905)	Estimated tax losses - Parent Entity
Kompensasi rugi fiskal			Fiscal loss compensation
Tahun 2019	(4.012.760.878)	(4.012.760.878)	Year 2019
Tahun 2021	(7.743.980.742)	(7.743.980.742)	Year 2021
Tahun 2022	(7.315.211.905)	-	Year 2022
Taksiran akumulasi kompensasi rugi fiskal	(38.397.147.443)	(19.071.953.525)	Estimated accumulated compensation fiscal loss

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

d. Pajak tangguhan

d. Deferred tax

Rincian aset pajak tangguhan berdasarkan beda temporer antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Details of deferred tax assets based on temporary differences between commercial and tax reporting using the tax rates effective As of December 31, 2023 and December 31, 2022 are as follows:

31 Desember 2023 / December 31, 2023				
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ <i>Credited (charged) to profit or loss</i>	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/ <i>Credited (charged) to other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<u>Aset pajak tangguhan</u>				<u>Deferred tax asset</u>
<u>- Entitas Induk</u>				<u>- Parent Entity</u>
Imbalan kerja karyawan	734.199.778	97.826.023	17.052.198	849.077.999
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	7.464.867.284	(5.859.202.332)	4.553.639.518	6.159.304.470
Aset pajak tangguhan - neto	8.199.067.062	(5.761.376.309)	4.570.691.716	7.008.382.469
				Employee benefits
				Deferred tax asset - Subsidiaries
				Deferred tax asset - Net
31 Desember 2022 / December 31, 2022				
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Dikreditkan ke laba rugi/ <i>Credited to profit or loss</i>	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ <i>Charged to other comprehensive income</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<u>Aset pajak tangguhan</u>				<u>Deferred tax asset</u>
<u>- Entitas Induk</u>				<u>- Parent Entity</u>
Imbalan kerja karyawan	700.632.740	228.164.659	(194.597.621)	734.199.778
Aset pajak tangguhan - Entitas Anak	9.004.976.399	(3.166.336.030)	1.626.226.915	7.464.867.284
Aset pajak tangguhan - neto	9.705.609.139	(2.938.171.371)	1.431.629.294	8.199.067.062
				Employee benefits
				Deferred tax asset - Subsidiaries
				Deferred tax asset - Net

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

Akun ini terdiri atas:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Sewa	16.289.630.043	17.073.601.635	Lease
Iklan	5.235.459.633	4.337.064.324	Advertising
Lain-lain	158.069.420	16.900.144	Others
Jumlah	<u>21.683.159.096</u>	<u>21.427.566.103</u>	Total
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu kurang dari satu tahun	<u>(10.371.257.360)</u>	<u>(8.439.569.484)</u>	Less current maturities of sales advances
Bagian Jangka Panjang	<u>11.311.901.736</u>	<u>12.987.996.619</u>	Long-term Maturities

19. SALES ADVANCES

This account consist of:

20. PINJAMAN PIHAK KETIGA

Akun ini terdiri atas:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
PT Niaga Kilau Gemilang	49.801.418.625	49.801.418.625	PT Niaga Kilau Gemilang
Pinnacle Global (H.K) Ltd	<u>30.832.000.000</u>	<u>31.462.000.000</u>	Pinnacle Global (H.K) Ltd
Jumlah	80.633.418.625	81.263.418.625	Total
Bagian utang pihak ketiga yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	<u>(80.633.418.625)</u>	<u>(49.801.418.625)</u>	Less current maturities of due to third parties
Bagian Jangka Panjang	<u>-</u>	<u>31.462.000.000</u>	Long-term Maturities

20. THIRD PARTY LOANS

This account consist of:

Pada tanggal 15 Juli 2020, DAI menerima pinjaman dari Pinnacle Global (H.K) Ltd. sebesar USD 2.000.000. Pinjaman ini dikenai bunga sebesar 4,00% per tahun, dijamin dengan aset tetap dan jatuh tempo pada tanggal 15 Juli 2021. Pinjaman ini digunakan untuk modal kerja. Pada tanggal 15 Juli 2021, DAI menerima perpanjangan perjanjian pinjaman dari Pinnacle. Perjanjian ini jatuh tempo pada tanggal 15 Juli 2024.

Aset tetap yang digunakan sebagai jaminan tidak dapat dialihkan tanpa persetujuan Pinnacle Global (H.K.) Ltd. sampai seluruh pinjaman telah dilunasi.

Pada tanggal 3 April 2020, DAI menerima pinjaman dari PT Niaga Kilau Gemilang. Pinjaman ini dijamin dengan konversi saham sebanyak-banyaknya 14,95% dan jatuh tempo pada tanggal 2 April 2023. Pinjaman ini digunakan untuk pengembangan unit bisnis baru di bawah DAI.

Sampai dengan tanggal pelaporan, perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan.

On July 15, 2020, DAI received a loan from Pinnacle Global (H.K) Ltd. of USD 2,000,000. This loan bears interest at 4.00% per year, is secured by fixed assets and matures on July 15, 2021. This loan is used for working capital. On July 15, 2021, DAI received an extension of the loan agreement from Pinnacle. This agreement matures on July 15, 2024.

Fixed assets used as collateral cannot be transferred without the approval of Pinnacle Global (H.K.) Ltd. until all loans have been repaid.

On April 3, 2020, DAI received a loan from PT Niaga Kilau Gemilang. This loan is secured by a maximum conversion of 14.95% of shares and matures on April 2, 2023. This loan is used for the development of new business units under DAI.

As of the reporting date, this agreement is still in the process of being extended.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG PEMBIAYAAN

Akun ini terdiri atas:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023
PT BCA Finance	99.511.119
Bagian utang pembiayaan yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(55.601.620)
Bagian Jangka Panjang	43.909.499

Entitas Induk

Pada tanggal 17 Maret 2021, Entitas Induk mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp15.288.176. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 11 angsuran bulanan dan telah dilunasi pada tanggal 13 Februari 2022.

Pada tanggal 29 November 2019, Entitas Induk mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp318.255.000. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 48 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Oktober 2023.

Kendaraan ini dijadikan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh oleh Induk (Catatan 9).

Utang pembiayaan ini dikenai bunga antara 8,72%-37,92% per tahun.

KAM

Pada tanggal 17 Oktober 2022, KAM mendapatkan fasilitas pembiayaan dari PT BCA Finance untuk pembelian 1 (satu) unit kendaraan sebesar Rp328.417.770. Fasilitas ini akan dilunasi dalam 36 angsuran bulanan dan akan jatuh tempo pada tanggal 17 September 2025.

Kendaraan ini dijadikan sebagai jaminan atas utang pembiayaan yang diperoleh oleh KAM (Catatan 9)

Fasilitas ini dikenai bunga sebesar 7,00% per tahun

21. FINANCING PAYABLES

This account consist of:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT BCA Finance	290.696.920
Less current maturities of financing payables	(191.977.247)
Long-term Maturities	98.719.673

Parent Entity

On March 17, 2021, the Parent Entity obtained a financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) unit of vehicle in the amount of Rp15,288,176. This facility will be repaid in 11 monthly installments and has been paid on February 13, 2022..

On November 29, 2019, the Parent Entity obtained a financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) vehicle unit in the amount of Rp318,255,000. This facility will be repaid in 48 monthly installments and will mature on October 29, 2023.

This vehicle is used as collateral for financing debts obtained by the Company (Note 9).

This financing debt bears interest between 8.72% -37.92% per year.

KAM

On October 17, 2022, KAM received a financing facility from PT BCA Finance for the purchase of 1 (one) vehicle unit of Rp328,417,770. This facility will be repaid in 36 monthly installments and will mature on September 17, 2025.

This vehicle is used as collateral for financing debts obtained by KAM (Note 9).

This facility bears interest at 7.00% per annum.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Grup mencatat penyisihan imbalan pascakerja karyawan berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh KKA Nurichwan dan PT Sigma Prima Solusindo masing-masing untuk tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, dalam laporannya menggunakan metode "Projected Unit Credit" dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

22. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES

The Group records provision for employee post-employment benefits based on independent actuary calculations performed by KKA Nurichwan and PT Sigma Prima Solusindo for December 31, 2023 and 2022, respectively, in its reports using the "Projected Unit Credit" method with the following assumptions:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Tingkat diskonto	6,73-7,20%	7,05-7,24%	<i>Discount rate</i>
Tingkat kenaikan gaji tahunan	5-10%	7,50-10%	<i>Annual salary increase rate</i>
Tingkat kematian	TMI-IV (2019)	TMI-IV (2019)	<i>Mortality rate</i>
Usia pensiun normal	55-58 tahun	55-58 years	<i>Normal retirement age</i>
Tingkat pengunduran diri berdasarkan usia	5% pada tahun karyawan sebelum usia 40 tahun dan menurun secara linear sampai 0% pada usia 1 tahun sebelum usia pensiun normal/ <i>5% in employees before the age of 40 years and decreasing linearly to 0% at age 1 years before the normal retirement age</i>	5% pada tahun karyawan sebelum usia 40 tahun dan menurun secara linear sampai 0% pada usia 1 tahun sebelum usia pensiun normal/ <i>5% in employees before the age of 40 years and decreasing linearly to 0% at age 1 years before the normal retirement age</i>	<i>Employees resignation rate per age</i>

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian terdiri dari:

Employee benefit liabilities recognized in the consolidated statements of financial position consist of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	30.149.349.762	35.924.459.093	<i>Present value of the defined benefit obligation</i>

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan adalah berikut:

Movements in employee benefits liabilities are as follows:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Saldo awal	35.924.459.093	42.212.079.611	<i>Beginning balance</i>
Beban (pendapatan) imbalan kerja karyawan periode/tahun berjalan	(1.759.924.547)	2.835.480.012	<i>Employee benefits expense (income) for the current</i>
Pendapatan jasa lalu atas imbalan kerja	-	(8.285.009.717)	<i>Past service income on employee benefits</i>
Rugi komprehensif lain	20.109.067.639	5.845.305.881	<i>Other comprehensive loss</i>
Pembayaran imbalan kerja	(24.124.252.423)	(6.683.396.694)	<i>Payment of employee benefits</i>
Saldo akhir	30.149.349.762	35.924.459.093	<i>Ending balance</i>

Metode Deterministic merupakan metode analisa yang tidak mengandung komponen yang sifatnya probabilistik, sehingga hasil yang dihasilkan akan tetap sama sepanjang data yang dimasukkan sama.

The Deterministic method is an analytical method that does not contain a component in nature probabilistic, so that the resulting results will remain the same as long as the data entered is the same.

Dalam melakukan pengukuran terhadap analisa sensitivitas, aktuaris menggunakan dasar kejadian-kejadian dengan derajat kepastian yang cukup tinggi berdasarkan data saat ini yang telah terjadi.

In measuring the sensitivity analysis, actuaries use the basis of events with a fairly high degree of certainty based on current data that have occurred.

Tidak terdapat perubahan metode dalam melakukan analisa sensitivitas jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

There was no change in the method of conducting sensitivity analysis compared to the previous year.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

23. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Entitas Induk dan kepemilikannya Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 berdasarkan laporan yang dikelola oleh PT Adimitra Jasa Korpora, Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

23. SHARE CAPITAL

The composition of the shareholders of the Parent Entity and their ownership as of December 31, 2023 and 2022 based on a report managed by PT Adimitra Jasa Korpora, Securities Administration Bureau, is as follows:

31 Desember 2023 dan 2022/ December 31, 2023 and 2022

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Issued and Fully Paid Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Modal/ Total Capital	Shareholders
PT Beyond Media	1.592.831.618	40,47%	159.283.161.800	PT Beyond Media
PT Solic Kreasi Baru	542.042.122	13,77%	54.204.212.200	PT Solic Kreasi Baru
Mediahuis Ireland Limited	282.886.300	7,19%	28.288.630.000	Mediahuis Ireland Limited
Masyarakat/ Perorangan	1.518.132.817	38,57%	151.813.281.700	Public/Individuals
Jumlah	3.935.892.857	100%	393.589.285.700	Total

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, rincian tambahan modal disetor terdiri dari:

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

As of December 31, 2023 and 2022, details of additional paid-in capital consist of:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Agio saham	110.187.880.261	110.187.880.261	Agio stock
Beban emisi saham	(6.233.125.858)	(6.233.125.858)	Share issuance cost
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali:			Difference in value arising from restructuring transaction under common control:
PT Danapati Abinaya Investama	(117.383.756.940)	(117.383.756.940)	PT Danapati Abinaya Investama
PT Gamma Investa Lestari	(19.691.012.437)	(19.691.012.437)	PT Gamma Investa Lestari
PT Avabindo Perkasa	(6.476.876.320)	(6.476.876.320)	PT Avabindo Perkasa
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	(3.157.878.753)	(3.157.878.753)	PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	(2.756.724.511)	(2.756.724.511)	PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika
PT Pustaka Abdi Bangsa	54.221.168	54.221.168	PT Pustaka Abdi Bangsa
Selisih atas transaksi dengan pihak non pengendali			Difference in value from transaction with noncontrolling interests
PT Republika Media Mandiri	(1.023.151.537)	(1.023.151.537)	
Saldo akhir	(46.480.424.927)	(46.480.424.927)	Ending balance

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali atas akuisisi DAI merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar (Rp61.883.756.940) dan harga perolehan sebesar Rp55.500.000.000 oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 20 Oktober 2010.

The difference in transaction value of entities under common control over the acquisition of DAI is the difference between the book value of (Rp61,883,756,940) and the acquisition price of Rp55,500,000,000 by the Parent Entity which was carried out on October 20, 2010.

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali atas akuisisi GIL merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp6.308.987.563 dan harga perolehan sebesar Rp26.000.000.000 oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 5 Mei 2017.

The difference in transaction value of entities under common control over the acquisition of GIL is the difference between the book value of Rp6,308,987,563 and the acquisition price of Rp26,000,000,000 by the Parent Entity which was carried out on May 5, 2017.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali atas pelepasan saham PT Avabanindo Perkasa merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp35.576.876.320 dan harga jual sebesar Rp29.100.000.000 oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 5 Mei 2017.

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali atas akuisisi PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp2.342.121.247 dan harga perolehan sebesar Rp5.500.000.000 oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 30 September 2014.

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali atas akuisisi KAM merupakan selisih lebih antara nilai buku sebesar Rp743.275.489 dan harga perolehan sebesar Rp3.500.000.000 oleh Entitas Induk yang dilakukan pada tanggal 7 Mei 2014.

25. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Kepentingan nonpengendali (KNP) atas aset neto entitas anak merupakan bagian atas aset neto entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung kepada Entitas Induk.

Rincian KNP atas aset neto entitas anak adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Pustaka Abdi Bangsa	3.857.329.739	5.139.710.761
PT Archytect Teknologi Indonesia	656.480.992	1.200.000.000
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	923.526.779	572.260.884
PT Akasia Damcorp Waba	582.367.503	643.668.658
PT Akasia Cepat Indonesia	500.000.000	500.000.000
PT Akasia Code Digital	315.473.063	932.641.675
PT Kreatif Intel Teknologi	217.108.621	279.320.054
PT Gamma Investa Lestari	770.734	12.386
PT Danapati Abinaya Investama	(123.515.613.239)	(118.550.703.756)
PT Republika Media Mandiri	(5.187.722.324)	(3.577.654.763)
PT Republika Media Visual	(3.451.248.909)	(3.451.248.909)
PT Republika Grafika	-	23.010.000
PT Cahaya Republika	-	21.260.000
Jumlah	(125.101.527.041)	(116.267.723.010)

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)

The difference in transaction value of entities under common control for the disposal of PT Avabanindo Perkasa shares is the difference between the book value of Rp35,576,876,320 and the selling price of Rp29,100,000,000 by the Parent Entity which was carried out on May 5, 2017.

The difference in transaction value of entities under common control over the acquisition of PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika is the difference between the book value of Rp2,342,121,247 and the acquisition price of Rp5,500,000,000 by the Parent Entity which was carried out on September 30, 2014.

The difference in transaction value of entities under common control over the acquisition of KAM is the difference between the book value of Rp743,275,489 and the acquisition price of Rp3,500,000,000 by the Parent Entity which was carried out on May 7, 2014.

25. NONCONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interest (KNP) in the net assets of subsidiaries is part of the net assets of subsidiaries that are not directly or indirectly attributable to the Parent Entity.

The details of KNP on net assets of subsidiaries are as follows:

PT Pustaka Abdi Bangsa
PT Archytect Teknologi Indonesia
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika
PT Akasia Damcorp Waba
PT Akasia Cepat Indonesia
PT Akasia Code Digital
PT Kreatif Intel Teknologi
PT Gamma Investa Lestari
PT Danapati Abinaya Investama
PT Republika Media Mandiri
PT Republika Media Visual
PT Republika Grafika
PT Cahaya Republika
Total

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

26. PENDAPATAN NETO

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
<i>Event organizer</i>	64.823.736.210	43.157.411.371
Sirkulasi, iklan surat kabar dan buku	41.181.127.461	69.907.285.702
<i>Media buying</i>	38.822.161.131	29.905.342.281
Sewa	31.878.809.534	19.759.337.589
<i>Digital marketing</i>	17.881.040.034	978.885.836
Penyiaran televisi	5.581.452.044	6.327.009.026
Jasa Informasi dan teknologi	607.408.461	182.176.730
Jumlah	200.775.734.875	170.217.448.535

26. NET REVENUES

This account consist of:

<i>Event organizer</i>	43.157.411.371
<i>Circulation, newspaper advertisement and books</i>	69.907.285.702
<i>Media buying</i>	29.905.342.281
<i>Rent</i>	19.759.337.589
<i>Digital marketing</i>	978.885.836
<i>Television broadcasting</i>	6.327.009.026
<i>Information and technology services</i>	182.176.730
Total	170.217.448.535

27. BEBAN POKOK PENDAPATAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
<i>Event organizer</i>	60.675.215.022	36.305.714.469
<i>Media buying</i>	28.960.711.208	24.232.646.897
Sirkulasi, iklan surat kabar dan buku	18.115.269.668	25.874.729.286
<i>Digital marketing</i>	17.246.737.165	928.561.723
Sewa	13.431.622.750	9.377.672.316
Penyiaran televisi	1.753.249.765	1.605.961.529
Jasa Informasi dan teknologi	1.388.652.356	22.085.000
Jumlah	141.571.457.934	98.347.371.220

27. COST OF REVENUES

This account consist of:

<i>Event organizer</i>	36.305.714.469
<i>Media buying</i>	24.232.646.897
<i>Circulation, newspaper advertisement and books</i>	25.874.729.286
<i>Digital marketing</i>	928.561.723
<i>Rent</i>	9.377.672.316
<i>Television broadcasting</i>	1.605.961.529
<i>Information and technology services</i>	22.085.000
Total	98.347.371.220

28. BEBAN PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Iklan	1.075.879.573	1.992.921.784
Survei dan riset	401.975.000	751.299.984
Promosi	317.048.780	626.036.950
Sirkulasi	-	1.099.525.136
Lain-Lain	435.912.054	350.693.190
Jumlah	2.230.815.407	4.820.477.044

28. SELLING EXPENSES

This account consist of:

<i>Advertisement</i>	1.992.921.784
<i>Survey and research</i>	751.299.984
<i>Promotion</i>	626.036.950
<i>Circulation</i>	1.099.525.136
<i>Others</i>	350.693.190
Total	4.820.477.044

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Gaji dan tunjangan	73.107.087.680	66.616.260.756	Salaries and allowances
Honorarium tenaga ahli	4.250.130.248	1.171.068.233	Professional fees
Penyusutan aset tetap	4.220.924.183	4.270.550.710	Depreciation fixed assets
Amortisasi aset tak berwujud	3.810.097.666	3.415.585.005	Amortization of intangible assets
Sewa	3.364.238.068	2.594.163.940	Rent
Transportasi	3.117.883.286	3.444.816.998	Transportation
Pajak penghasilan final	2.096.804.387	2.696.230.592	Final income taxes
Utilitas	1.978.092.374	2.077.291.869	Utilities
Pajak lainnya	1.740.023.234	1.777.271.901	Other taxes
Perijinan	1.361.250.271	354.544.383	Permit
Penyusutan aset hak guna	703.404.364	3.352.349.781	Depreciation of right of use assets
Rumah tangga	698.809.541	567.613.909	Housekeeping
Telekomunikasi	686.327.858	454.055.539	Telecommunication
Pemeliharaan dan perbaikan	624.501.722	638.810.406	Maintenance and repairs
Perlengkapan dan alat tulis kantor	585.589.935	582.804.243	Office supplies and stationaries
Asuransi	521.876.752	365.439.096	Insurances
Jamuan dan representasi	409.747.229	1.347.569.647	Entertainment and representation
Lain-lain	2.386.618.295	3.521.095.900	Others
Jumlah	105.663.407.093	99.247.522.908	Total

29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

This account consist of:

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Tingkat probabilitas risiko yang sangat potensial terjadi dari instrumen keuangan Grup adalah risiko pasar (yaitu risiko mata uang asing dan tingkat suku bunga), risiko kredit, dan risiko likuiditas. Kebijakan akan pentingnya mengelola tingkat risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan beberapa parameter perubahan dan volatilitas pasar keuangan baik di dalam dan luar Indonesia. Direksi Grup menelaah dan menyetujui kebijakan risiko yang mencakup toleransi risiko dalam strategi mengelola risiko-risiko yang dirangkum di bawah ini.

RISIKO PASAR

Risiko pasar merupakan risiko yang terutama disebabkan karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga dan nilai tukar mata uang asing.

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan bank dan utang usaha dalam mata uang asing.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The probability level of risk that has the potential to occur from the Group's financial instruments is risk market (ie foreign currency and interest rate risk), credit risk, and liquidity risk. The policy regarding the importance of managing this level of risk has increased significantly by taking into account several parameters of changes and volatility of financial markets both within and outside Indonesia. The Group's Board of Directors reviews and approves the risk policy which includes risk tolerance in the risk management strategy which is summarized below.

MARKET RISK

Market risk is a risk that is mainly caused by changes in market prices. Group affected by market risk, especially interest rate risk and foreign exchange rate risk.

Foreign Exchange Rate Risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposure to fluctuations in exchange rates mainly comes from cash and banks and trade payables in foreign currencies.

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

As of December 31, 2023, the Group has monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	31 Desember 2023 / December 31, 2023		
	Mata Uang Asing/ Foreign currency	Ekivalen/ Equivalent	
Aset			Assets
Kas dan Bank			Cash and Banks
<u>Kas</u>			<u>Cash</u>
USD	49	756.257	USD
<u>Bank</u>			<u>Banks</u>
USD	5.562	85.750.633	USD
Liabilitas			Liabilities
Pinjaman pihak ketiga			Pinjaman pihak ketiga
USD	(2.000.000)	(30.832.000.000)	USD
Liabilitas moneter - neto			Monetary Liabilities - net
USD	(1.994.388)	(30.745.493.110)	USD

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Grup menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

To manage its exposure to fluctuations in foreign currency exchange rates, the Group keeps its exposure at an acceptable level by purchasing the foreign currency that will be needed to cover short-term fluctuations.

Grup tidak mempunyai kebijakan lindung nilai yang formal atas eksposur nilai tukar mata uang asing.

The Group does not have a formal hedging policy for exposure to foreign exchange rates.

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		
	Mata Uang Asing/ Foreign currency	Ekivalen/ Equivalent	
Aset			Assets
Kas dan Bank			Cash and Banks
<u>Kas</u>			<u>Cash</u>
USD	48	756.257	USD
<u>Bank</u>			<u>Banks</u>
USD	8.701	136.878.197	USD
Liabilitas			Liabilities
Pinjaman pihak ketiga			Pinjaman pihak ketiga
USD	(2.000.000)	(31.462.000.000)	USD
Liabilitas moneter - neto			Monetary Liabilities - net
USD	(1.991.251)	(31.324.365.546)	USD

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan bank dan setara kas, piutang pihak berelasi, utang bank jangka pendek, utang pihak ketiga, liabilitas sewa, utang pembiayaan, utang pihak berelasi dan utang bank jangka panjang.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi suku bunga pasar dan ekspektasi pasar sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup secara tepat waktu. Manajemen tidak menganggap perlunya melakukan swap suku bunga saat ini.

RISIKO KREDIT

Risiko mata uang adalah risiko dalam hal nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Eksposur Grup terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari kas dan bank dan utang usaha dalam mata uang asing.

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha, piutang lain-lain dan piutang pihak berelasi oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur, dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal.

Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh manajemen dan untuk bank dan setara kas, Grup meminimalkan risiko kredit dengan melakukan penempatan pada lembaga keuangan yang bereputasi.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada 31 Desember 2023 dan 2022:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Bank dan setara kas	31.412.136.855	74.340.725.734	Bank and cash equivalents
Piutang usaha - neto	49.497.153.668	37.902.199.334	Trade receivables - net
Piutang lain-lain -neto	5.239.619.349	5.647.789.001	Other receivables - net
Piutang pihak berelasi - neto	31.090.360.101	38.131.994.082	Due from related parties - net
Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	43.001.728.350	110.084.424.576	Financial assets at fair value through other comprehensive income
Aset tidak lancar lainnya	1.460.786.379	1.363.004.003	Other noncurrent assets
Jumlah	161.701.784.702	267.470.136.730	Total

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected by changes in market interest rates. The Group's exposure to interest rate risk is mainly related to banks and cash equivalents, receivables from related parties, short-term bank loans, third-party loans, lease liabilities, financing payables, related party payables and long-term bank loans.

The Group closely monitors fluctuations in market interest rates and market expectations so that it can take the most profitable steps for the Group in a timely manner. Management does not consider it necessary to carry out interest rate swaps at this time.

CREDIT RISK

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign currency exchange rates. The Group's exposure to fluctuations in exchange rates mainly comes from cash and banks and trade payables in foreign currencies.

Credit risk originating from trade receivables, other receivables and receivables from related parties by the Group's management is in accordance with the policies, procedures and controls of the Group relating to the management of customer credit risk. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria.

Customer receivable balances are monitored regularly by management and for banks and cash equivalents, the Group minimizes credit risk by placing them with reputable financial institutions.

The following table provides information regarding the maximum credit faced by the Group on December 31, 2023 and 2022:

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

RISIKO LIKUIDITAS

Risiko likuiditas merupakan risiko dalam hal Grup tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Manajemen melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari penjualan kepada pelanggan.

PENGELOLAAN MODAL

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa pemeliharaan peringkat kredit yang tinggi dan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Manajemen Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat memilih menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dibuat dalam tujuan, kebijakan atau proses selama periode yang disajikan.

Kebijakan Grup adalah untuk menjaga rasio modal yang sehat dalam rangka untuk mengamankan pembiayaan pada biaya yang wajar.

Sebagaimana praktik yang berlaku umum, Grup mengevaluasi struktur permodalan melalui rasio pinjaman terhadap modal (*gearing ratio*) yang dihitung melalui pembagian antara pinjaman neto dengan jumlah ekuitas. Pinjaman neto adalah jumlah liabilitas sebagaimana disajikan di dalam laporan posisi keuangan dikurangi dengan jumlah bank dan setara kas. Sedangkan modal meliputi seluruh komponen ekuitas dalam laporan posisi keuangan. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, perhitungan rasio adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
Jumlah liabilitas	376.928.581.607	359.466.191.290	<i>Total liabilities</i>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
Kas dan setara kas	31.456.534.546	74.448.866.438	<i>Cash and cash equivalents</i>
Pinjaman bersih	345.472.047.061	285.017.324.852	<i>Net debt</i>
Total ekuitas - neto	(105.792.095.747)	29.418.342.100	<i>Total equity -net</i>
Rasio pinjaman terhadap ekuitas	(3,27)	9,69	<i>Debt to equity ratio</i>

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

LIQUIDITY RISK

Liquidity risk is the risk in the event that the Group is unable to meet its obligations when they fall due. Management evaluates and strictly monitors cash-in and cash-out flows to ensure the availability of funds to meet the payment of maturing liabilities. In general, the funds needed to pay off short-term and long-term liabilities that are due are obtained from sales to customers.

CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains a high credit rating and healthy capital ratios in order to support the business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet certain capital requirements.

Group management manages the capital structure and makes adjustments, based on changes in economic conditions. To maintain and adjust the capital structure, the Group may choose to adjust dividend payments to shareholders or issue new shares. No changes were made in objectives, policies or processes during the period presented.

The Group's policy is to maintain healthy capital ratios in order to secure financing at a reasonable cost.

*As is generally accepted practice, the Group evaluates its capital structure through the debt-to-equity ratio (*gearing ratio*) which is calculated by dividing net debt by total equity. Net borrowing is the amount of liabilities as presented in the statement of financial position less the amount of banks and cash equivalents. While capital includes all components of equity in the statement of financial position. As of December 31, 2023 and 2022, the ratio calculation is as follows:*

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

31. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel di bawah ini adalah perbandingan nilai tercatat dan nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dicatat di laporan keuangan:

31. FINANCIAL INSTRUMENTS

The table below is a comparison of the carrying amount and fair value of the Group's financial instruments recorded in the financial statements:

	31 Desember 2023 / December 31, 2023		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair Value	
ASET KEUANGAN			FINANCIAL ASSETS
Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost
Kas dan setara kas	31.456.534.546	31.456.534.546	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto	49.497.153.668	49.497.153.668	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - neto	5.239.619.349	5.239.619.349	Other receivables - net
Putang pihak berelasi - neto	31.090.360.101	31.090.360.101	Due from related parties - net
Aset tidak lancar lainnya	1.460.786.379	1.460.786.379	Other noncurrent assets
	118.744.454.043	118.744.454.043	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	43.001.728.350	43.001.728.350	Financial assets at fair value through other comprehensive income
Jumlah Aset Keuangan	161.746.182.393	161.746.182.393	Total Financial Assets
LIABILITAS KEUANGAN			FINANCIAL LIABILITIES
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi			Financial liabilities measured at amortized cost
Utang bank jangka pendek	17.003.503.395	17.003.503.395	Short-term bank loans
Utang usaha	55.958.822.573	55.958.822.573	Trade payables
Utang lain-lain	10.457.562.343	10.457.562.343	Other payables
Beban akrual	20.689.243.359	20.689.243.359	Accrued expenses
Uang muka penjualan tanah	15.000.000.000	15.000.000.000	Cash advance from selling property
Pinjaman pihak ketiga	80.633.418.625	80.633.418.625	Due to third parties
Utang pihak berelasi	102.609.012.368	102.609.012.368	Due to related parties
Utang pembiayaan	99.511.119	99.511.119	Financing payables
Liabilitas sewa	3.500.143.624	3.500.143.624	Lease liabilities
Uang jaminan dari pelanggan	1.735.776.653	1.735.776.653	Customer deposits
Jumlah Liabilitas Keuangan	307.686.994.059	307.686.994.059	Total Financial Liabilities

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

31. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

31. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022		
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair Value	
ASET KEUANGAN			FINANCIAL ASSETS
Aset keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:			Financial assets measured at amortized cost
Kas dan setara kas	74.448.866.438	74.448.866.438	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - Neto	37.902.199.334	37.902.199.334	Trade receivables - Net
Piutang lain-lain - Neto	5.647.789.001	5.647.789.001	Other receivables - Net
Putang pihak berelasi - Neto	38.131.994.082	38.131.994.082	Due from related parties - Net
Aset tidak lancar lainnya	1.363.004.003	1.363.004.003	Other noncurrent assets
	157.493.852.858	157.493.852.858	
Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain:			Financial assets at fair value through other comprehensive income:
Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	110.084.424.576	110.084.424.576	Financial assets at fair value through other comprehensive income
Jumlah Aset Keuangan	267.578.277.434	267.578.277.434	Total Financial Assets
LIABILITAS KEUANGAN			FINANCIAL LIABILITIES
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi			Financial liabilities measured at amortized cost
Utang bank jangka pendek	16.865.795.550	16.865.795.550	Short-term bank loans
Utang usaha	55.704.891.068	55.704.891.068	Trade payables
Utang lain-lain	9.635.284.656	9.635.284.656	Other payables
Beban akrual	10.222.074.516	10.222.074.516	Accrued expenses
Pinjaman pihak ketiga	49.801.418.625	49.801.418.625	Due to third parties
Utang pihak berelasi	100.751.584.319	100.751.584.319	Due to related parties
Utang pembiayaan	290.696.920	290.696.920	Financing payables
Liabilitas sewa	6.098.922.202	6.098.922.202	Lease liabilities
Uang jaminan dari pelanggan	1.231.346.550	1.231.346.550	Customer deposits
Jumlah Liabilitas Keuangan	250.602.014.406	250.602.014.406	Total Financial Liabilities

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

31. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk mengestimasi nilai wajar:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha - neto, piutang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang bank jangka pendek, utang usaha - pihak ketiga dan pihak berelasi, utang lain-lain - pihak ketiga dan pihak berelasi, beban akrual dan utang pihak ketiga jangka pendek mendekati nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan.
2. Nilai tercatat utang pembiayaan dan utang bank jangka panjang mendekati nilai wajarnya karena suku bunga mengambang dari instrumen keuangan ini tergantung penyesuaian oleh pihak pembiayaan.
3. Nilai tercatat liabilitas sewa diukur sebesar nilai kini dari pembayaran kontraktual lessor selama masa sewa, dengan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada tarif implisit dalam sewa, kecuali hal ini tidak dapat segera ditentukan, dalam hal ini, bunga pinjaman inkremental Grup digunakan saat mulainya sewa.
4. Nilai wajar piutang pihak berelasi, aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset tidak lancar lainnya, utang pihak ketiga jangka panjang, utang pihak berelasi dan uang jaminan dari pelanggan dicatat sebesar biaya historis karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar aset tersebut karena tidak ada jangka waktu penerimaan yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan.
5. Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain pada PT Mahaka Radio Integra Tbk dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang dipublikasikan pada pasar aktif.

32. INFORMASI TAMBAHAN UNTUK ARUS KAS

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, Perusahaan melakukan transaksi investasi yang tidak memerlukan penggunaan kas dan tidak termasuk dalam laporan arus kas dengan rincian sebagai berikut:

	31 December 2023/ December 31 2023
<u>Aktivitas Investasi</u>	
Penambahan aset tetap dari:	
Uang muka	12.710.357.375
Penambahan investasi pada entitas asosiasi dari:	
Uang muka	6.666.666.667

31. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

The following are the methods and assumptions used to estimate fair value:

1. Cash and cash equivalents, trade receivables - net, other receivables - third parties and related parties, short-term bank loans, trade payables - third parties and related parties, other payables - third parties and related parties, accrued expenses and short-term third-party payables approximate their carrying amounts because they are short-term in nature and will mature within 12 months.
2. The carrying value of financing debt and long-term bank loans approximate their fair values because the floating interest rates of these financial instruments depend on adjustments by the financing party.
3. The carrying amount of the lease liability is measured at the present value of the lessor's contractual payments over the lease term, at a discount rate determined by reference to the rate implicit in the lease, unless this cannot be determined immediately, in which case, the Group's incremental borrowing interest is used at inception. rent.
4. The fair value of receivables from related parties, financial assets at fair value through other comprehensive income, other non-current assets, long-term third party payables, related party payables and deposits from customers are recorded at historical cost because fair value cannot be measured reliably. It is impracticable to estimate the fair value of the asset because there is no definite timeframe for receiving it, although it is not expected to be settled within 12 months after the statement of financial position date.
5. Financial assets at fair value through other comprehensive income at PT Mahaka Radio Integra Tbk are recorded at fair value referring to quoted prices published on active markets.

32. SUPPLEMENTARY INFORMATION FOR CASHFLOW

For the year ended December 31, 2023, the Company had investing transactions which did not require the use of cash and were excluded from the statements of cash flows as follows:

	<u>Investing Activities</u>
Additions of fixed assets through:	
Advances	
Additions of investment in associates through:	
Advances	

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG
BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

33. SEGMENT OPERASI

33. OPERATING SEGMENT

	31 Desember 2023/ December 31, 2023								
	Media buying	Sirkulasi, buku dan iklan surat/ Circulation, books and newspaper ads	Event organizer	Penyiaran televisi/ Television broadcasting	Sewa/ Rent	Digital marketing	Jasa IT/ IT Services	Total / Total	
PENDAPATAN NETO	38.822.161.131	41.181.127.461	64.823.736.210	5.581.452.044	31.878.809.534	17.881.040.034	607.408.461	200.778.734.875	REVENUES - NET
BEBAN POKOK	28.960.711.208	18.115.269.668	60.675.215.022	1.753.249.765	13.431.622.750	17.246.737.165	1.388.652.356	141.571.457.934	COST OF REVENUES
PENDAPATAN LABA BRUTO	9.861.449.923	23.065.857.793	4.148.521.188	3.828.202.279	18.447.186.784	634.302.869	(781.243.895)	59.204.276.941	GROSS PROFIT OPERATING
USAHA									EXPENSES
Beban penjualan yang tidak dapat dialokasikan									Unallocated selling expenses
Beban umum dan administrasi yang tidak dapat dialokasikan									Unallocated general and administrative expenses
Total beban usaha yang tidak dapat dialokasikan									Total unallocated operating expenses
RUGI OPERASI									OPERATING LOSS
Pendapatan lain-lain yang tidak dapat dialokasikan									Unallocated other income
RUGI SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN -NETO									LOSS BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSES) -NET
BEBAN PAJAK PENGHASILAN -NETO YANG DAPAT DIALOKASIKAN									UNALLOCATED INCOME TAX EXPENSES - NET
RUGI NETO									NET LOSS
Rugi komprehensif lain yang tidak dapat dialokasikan									Unallocated other comprehensive losses
TOTAL RUGI KOMPRESIF									TOTAL COMPREHENSIVE LOSS

**PT MAHAKA MEDIA TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN
YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MAHAKA MEDIA TBK AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE DATES AND YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

34. RUGI PER SAHAM DASAR

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022
Rugi neto untuk tahun berjalan	(43.697.486.055)	(22.020.087.187)
Jumlah rata-rata tertimbang per saham dasar (angka penuh)	3.935.892.857	3.935.892.857
Rugi per saham dasar	(11,10)	(5,59)

34. LOSSES PER SHARE

*Net loss for the current period
Weighted average total
per share (full amount)
Losses per share*

35. KONDISI GRUP DAN RENCANA MANAJEMEN

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup membukukan penurunan laba bruto jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya, sehingga menyebabkan Grup membukukan rugi neto masing-masing sebesar Rp52.410.604.942 dan Rp30.967.342.638. Kerugian berulang ini menyebabkan Grup mengalami akumulasi defisit sebesar Rp346.637.469.339 Pada tanggal 31 Desember 2023.

Rencana manajemen sehubungan dengan kondisi ini adalah sebagai berikut:

1. Restrukturisasi Grup dengan:
 - a. Melakukan efisiensi tenaga kerja;
 - b. Melakukan pemetaan atas skill dan kemampuan karyawan di bidangnya;
2. Memperbaiki bisnis model Grup;
3. Menuju digitalisasi untuk mengikuti perkembangan dunia usaha saat ini; dan
4. Mendapatkan investor baru untuk melakukan kolaborasi bisnis dan memperkuat pendanaan.

Rencana tersebut di atas belum sepenuhnya direalisasikan Grup, namun manajemen optimis dapat melaksanakannya secara efektif di tahun mendatang.

35. GROUP CONDITION AND MANAGEMENT PLAN

For the years ended December 31, 2023 and 2022, the Group recorded a decrease in gross profit compared to the previous year, causing the Group to record a net loss of Rp52,410,604,942 and Rp30,967,342,638, respectively. These recurring losses caused the Group to experience an accumulated deficit of Rp346.637.469.339 on December 31, 2023.

The management plan with respect to this condition is as follows:

1. *Group Restructuring by:*
 - a. *Carry out labor efficiency;*
 - b. *Mapping the skills and abilities of employees in their fields;*
2. *Improving the Group's business model;*
3. *Towards digitization to keep abreast of current developments in the business world; and*
4. *Get new investors to collaborate on business and strengthen funding.*

The plan mentioned above has not been fully realized by the Group, but management is optimistic that it can implement it effectively in the coming year.

36. OTORISASI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi untuk diterbitkan sesuai dengan resolusi Direksi Perusahaan tanggal 28 Maret 2024.

36. AUTHORIZATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

These consolidated financial statements were authorized for issuance in accordance with the resolution of the Company's Directors dated March 28, 2024.

PT MAHAKA MEDIA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK (PARENT ENTITY)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER, 31 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>31 Desember 2023/ December 31, 2023</u>	<u>31 Desember 2022/ December 31, 2022</u>	
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2.144.214.143	63.415.252.349	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto			Trade receivables - net
Pihak ketiga	18.927.483.339	14.924.273.270	Third parties
Pihak berelasi	17.351.758.979	9.754.252.815	Related parties
Piutang lain-lain - neto			Other receivables - net
Pihak ketiga	2.283.205.997	1.721.292.369	Third parties
Pihak berelasi	417.576.853	-	Related parties
Uang muka dan beban dibayar di muka	22.560.065.739	54.085.863.135	Advances and prepaid expense
Pajak dibayar di muka	4.195.694.418	4.915.761.522	Prepaid taxes
Jumlah Aset Lancar	67.879.999.468	148.816.695.460	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NONCURRENT ASSETS
Aset pajak tangguhan	849.077.999	734.199.778	Deferred tax assets
Aset tetap - neto	19.493.352.392	9.169.568.371	Fixed assets - net
Investasi pada entitas asosiasi - neto			Investment in Associates - net
diukur pada biaya perolehan - neto	105.333.333.334	49.599.999.999	measured at cost of acquisition - net
Aset keuangan pada nilai wajar melalui penghasilan			Financial assets at fair value through other
komprehensif lain - neto	43.001.728.350	110.084.424.576	comprehensive income - net
Piutang pihak berelasi - neto	90.224.661.622	101.575.531.476	Due from related parties - net
Aset lain-lain	37.140.742	4.700.000	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	258.939.294.439	271.168.424.200	Total Noncurrent Assets
JUMLAH ASET	326.819.293.907	419.985.119.660	TOTAL ASSETS

PT MAHAKA MEDIA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK (PARENT ENTITY)
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER, 31 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS			LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS			LIABILITIES
Liabilitas Jangka Pendek			Current Liabilities
Utang bank jangka pendek	14.992.915.815	14.938.354.160	Short-term bank loans
Utang pembiayaan konsumen	-	71.955.988	Consumer financing payables
Utang usaha			Trade payables
Pihak ketiga	13.540.918.587	17.732.387.785	Third parties
Pihak berelasi	17.957.297.481	19.266.263.896	Related parties
Utang lain-lain			Other payables
Pihak ketiga	2.288.414.489	1.505.384.120	Third parties
Pihak berelasi	-	780.668.160	Related parties
Beban akrual	3.197.037.695	232.195.621	Accrued expenses
Utang pajak	1.018.662.725	578.714.691	Taxes payable
Pendapatan diterima di muka	369.819.823	616.366.369	Sales advances
Total Liabilitas Jangka Pendek	53.365.066.615	55.722.290.790	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang			Non-Current Liabilities
Utang lain-lain			Other payables
Pihak berelasi	23.941.399.587	27.004.735.985	Related parties
Liabilitas imbalan kerja	3.859.445.448	3.337.271.718	Employee benefits liabilities
Total Liabilitas Jangka Panjang	27.800.845.035	30.342.007.703	Total Non-current Liabilities
TOTAL LIABILITAS	81.165.911.650	86.064.298.493	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS			EQUITY
Modal saham	393.589.285.700	393.589.285.700	Share capita - per value
Tambahan modal disetor - neto	103.954.754.403	103.954.754.403	Additional paid-in capital - net
Saldo laba (defisit)			Retained eaming (deficit)
Ditentukan penggunaannya	438.712.505	438.712.505	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	(262.746.973.701)	(241.562.231.017)	Unappropriated
Keuntungan yang belum direalisasikan atas kepemilikan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	10.417.603.350	77.500.299.576	Unrealized gains on ownership of financial assets are - current portion other comprehensive income
TOTAL EKUITAS	245.653.382.257	333.920.821.167	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	326.819.293.907	419.985.119.660	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

PT MAHAKA MEDIA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK (PARENT ENTITY)
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
PENDAPATAN NETO	70.678.396.642	30.884.228.117	REVENUES - NET
BEBAN POKOK PENDAPATAN	<u>(61.250.389.631)</u>	<u>(25.221.942.995)</u>	COST OF REVENUES
LABA BRUTO	9.428.007.011	5.662.285.122	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(605.282.023)	(751.299.984)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(30.266.378.164)	(15.008.642.739)	General and administrative expenses
Beban keuangan	(2.086.849.759)	(2.482.994.268)	Financial expenses
Pendapatan keuangan	286.670.537	2.526.017.734	Financial income
Lainnya - Neto	<u>2.021.721.482</u>	<u>2.852.393.254</u>	Others - Net
RUGI SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	<u>(21.222.110.916)</u>	<u>(7.202.240.881)</u>	LOSS BEFORE INCOME TAX EXPENSE
TAKSIRAN MANFAAT PAJAK PENGHASILAN NETO	97.826.023	228.164.659	ESTIMATED NET INCOME TAX EXPENSE
RUGI TAHUN BERJALAN	<u>(21.124.284.893)</u>	<u>(6.974.076.222)</u>	LOSS FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos yang tidak direklasifikasi ke laba rugi			Items not reclassified to profit of loss
Penyesuaian aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(67.082.696.226)	(277.322.801.476)	Adjustment on financial assets measured at fair value through other comprehensive income
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	(77.509.989)	884.534.643	Remeasurement of employee benefit liabilities
Efek pajak terkait	<u>17.052.198</u>	<u>(194.597.621)</u>	Related tax effects
Jumlah rugi komprehensif lain	<u>(67.143.154.017)</u>	<u>(276.632.864.454)</u>	Total other comprehensive losses
RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	<u>(88.267.438.910)</u>	<u>(283.606.940.676)</u>	COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR

PT MAHAKA MEDIA TBK (ENTITAS INDUK)
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA
 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK (PARENT ENTITY)
 STATEMENTS OF CHANGE IN EQUITY
 FOR YEARS ENDED
 DECEMBER 31, 2023 AND 2022
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Saldo laba (defisit) Retained earnings (deficit)					
	Modal ditempatkan dan disetor penuh/issued and fully paid capital	Tambahan modal disetor - bersih/ additional paid-in capital	Ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Not appropriated	Keuntungan yang belum direalisasi atas kepemilikan aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain/ Unrealized gains on ownership of financial assets are measured at fair value through other comprehensive income	
Saldo 1 Januari 2022	275.512.500.000	48.379.822.293	438.712.505	(235.278.091.902)	354.823.101.052	Balance as of January 1, 2022
Right Issue	118.076.785.700	59.038.392.850	-	-	-	Right Issue
Beban emisi	-	(3.463.460.740)	-	-	-	Emission expenses
Kerugian komprehensif tahun berjalan	-	-	-	(6.284.139.115)	(277.322.801.476)	Comprehensive loss for the year
Saldo 31 Desember 2022	393.589.285.700	103.954.754.403	438.712.505	(241.562.231.017)	77.500.299.576	Balance as of December 31, 2022
Kerugian komprehensif tahun berjalan	-	-	-	(21.184.742.684)	(67.082.696.226)	Comprehensive loss for the year
Saldo 31 Desember 2023	393.589.285.700	103.954.754.403	438.712.505	(262.746.973.701)	10.417.603.350	Balance as of December 31, 2023
					(88.267.438.910)	
					245.653.382.257	

PT MAHAKA MEDIA TBK (ENTITAS INDUK)
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA
31 DESEMBER 2023 DAN 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MAHAKA MEDIA TBK (PARENT ENTITY)
STATEMENTS OF CASHFLOW
FOR YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2023 AND 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2023/ December 31, 2023	31 Desember 2022/ December 31, 2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan dan lainnya	58.831.133.863	23.171.140.026	Cash receipts from customers and others
Pembayaran untuk pemasok, karyawan, dan operasi	(88.477.131.749)	(96.853.641.001)	Cash paid to suppliers, employee, and operational
Arus kas digunakan untuk aktivitas operasi	(29.645.997.886)	(73.682.500.975)	Cash flow used in operating activities
Kegiatan operasional lainnya	189.101.518	43.023.466	Other operational activities
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Operasi	(29.456.896.368)	(73.639.477.509)	Net Cash Flows Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penyertaan saham pada entitas anak	(31.209.091.149)	-	Investment in share in subsidiaries
Penyertaan saham pada entitas asosiasi	(6.666.666.667)	-	Investment in share in associates
Perolehan aset tetap	(224.081.849)	-	Acquisition of fixed assets
Arus Kas Neto Digunakan Untuk Aktivitas Investasi	(38.099.839.665)	-	Net Cash Flows Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan (penambahan) piutang lain-lain	10.371.379.373	(36.527.289.208)	Receipt (addition) of other payable -
Penerimaan dari utang bank jangka pendek	1.554.561.655	423.492.243	Receipt from short-term bank loan
Pembayaran utang lain-lain	(4.140.243.201)	(4.286.145.681)	Payment of - other payable
Pembayaran untuk utang bank jangka pendek	(1.500.000.000)	-	Payment for short-term bank loan
Penerimaan <i>right issue</i>	-	177.115.178.550	Receipt of right issue
Pembayaran beban emisi	-	(3.463.460.740)	Payment of emission expenses
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	6.285.697.827	133.261.775.164	Net Cash Flows Provided by Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(61.271.038.206)	59.622.297.655	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENT
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	63.415.252.349	3.792.954.694	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	2.144.214.143	63.415.252.349	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR

PT MAHAKA MEDIA TBK (ENTITAS INDUK/ PARENT ENTITY)
INFORMASI TAMBAHAN/ ADDITIONAL INFORMATION
PADA TANGGAL-TANGGAL DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2023 DAN 2022/
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022 AND FOR THE YEARS THEN ENDED
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain/ Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

Informasi tambahan adalah informasi keuangan PT Mahaka Media Tbk yang menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak dan entitas asosiasi berdasarkan metode biaya/ *Additional information is the financial information of PT Mahaka Media Tbk, which presents the Company's investments in subsidiaries and associates under the cost method :*

31 Desember 2023/ December 31, 2023				
	Persentase Kepemilikan/ Ownership Percentage	Saldo awal biaya perolehan/ Initial balance of acquisition cost	Penambahan/ Additional	Saldo akhir/ Ending Balance
<u>Entitas anak/ Subsidiaries</u>				
PT Danapati Abinaya Investama	50,00%	55.500.000.000	-	55.500.000.000
PT Republika Media Mandiri	95,64%	45.446.000.000	42.400.000.000	87.846.000.000
PT Gamma Investa Lestari	99,98%	26.000.000.000	-	26.000.000.000
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	80,00%	3.500.000.000	-	3.500.000.000
PT Kreatif Intel Teknologi	97,00%	9.700.000.000	-	9.700.000.000
PT Akasia Code Digital	50,00%	500.000.000	-	500.000.000
PT Akasia Cepat Indonesia	50,00%	1.000.000.000	-	1.000.000.000
PT Archytect Teknologi Indonesia	70,00%	2.800.000.000	-	2.800.000.000
PT Akasia Damcorp Waba	50,00%	600.000.000	-	600.000.000
<u>Entitas asosiasi / Associate entities</u>				
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	45,00%	5.500.000.000	-	5.500.000.000
PT Emas Indonesia Duaribu	29,30%	4.248.500.000	-	4.248.500.000
PT Taulany Media Kreasi	20,01%	-	13.333.333.334	13.333.333.334
Penyisihan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment</i>		(105.194.500.000)	-	(105.194.500.000)
Total		49.600.000.000	55.733.333.334	105.333.333.334

31 Desember 2022/ December 31, 2022				
	Persentase Kepemilikan/ Ownership Percentage	Saldo awal biaya perolehan/ Initial balance of acquisition cost	Penambahan/ Additional	Saldo akhir/ Ending Balance
<u>Entitas anak/ Subsidiaries</u>				
PT Danapati Abinaya Investama	50,00%	55.500.000.000	-	55.500.000.000
PT Republika Media Mandiri	91,91%	45.446.000.000	-	45.446.000.000
PT Gamma Investa Lestari	99,98%	26.000.000.000	-	26.000.000.000
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	80,00%	3.500.000.000	-	3.500.000.000
PT Kreatif Intel Teknologi	97,00%	-	9.700.000.000	9.700.000.000
PT Akasia Code Digital	50,00%	-	1.000.000.000	1.000.000.000
PT Akasia Cepat Indonesia	50,00%	-	500.000.000	500.000.000
PT Archytect Teknologi Indonesia	70,00%	-	2.800.000.000	2.800.000.000
PT Akasia Damcorp Waba	50,00%	600.000.000	-	600.000.000
<u>Entitas asosiasi / Associate entities</u>				
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	45,00%	5.500.000.000	-	5.500.000.000
PT Emas Indonesia Duaribu	29,30%	4.248.500.000	-	4.248.500.000
Penyisihan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment</i>		(105.194.500.000)	-	(105.194.500.000)
Jumlah/Total		35.600.000.000	14.000.000.000	49.600.000.000

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan NO: 00048/2.1254/AU.1/05/1530-2/1/III/2024

Para Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Mahaka Media Tbk**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung Jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas laporan keuangan konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Ketidakpastian Material yang Terkait dengan Kelangsungan Usaha

Tanpa menyatakan pengecualian atas opini kami, kami membawa perhatian pada Catatan 35 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir yang mengungkapkan bahwa PT Mahaka Media Tbk dan Entitas Anaknya mengalami kerugian neto berulang dan akumulasi defisit. Terhadap kondisi ini PT Mahaka Media Tbk dan Entitas Anaknya membutuhkan peningkatan kinerjanya yang signifikan dalam rangka mempertahankan kelangsungan usahanya. Catatan tersebut telah mengungkapkan rencana yang disusun manajemen untuk meningkatkan kinerjanya termasuk informasi yang telah diungkapkan pada catatan 35. Laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup penyesuaian yang berasal dari kondisi ketidakpastian material tersebut.

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Report No. 00048/2.1254/AU.1/05/1530-2/1/III/2024

The Shareholders, Board of Commissioners
and Directors**PT Mahaka Media Tbk****Opinion**

We have audited the consolidated financial statements of PT Mahaka Media Tbk (the "Company") and its Subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year ended, and notes to the consolidated financial statements, including a material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further describe in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated financial statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Material Uncertainty Related to Going Concern

Without expressing exception to our opinion, we draw attention to Note 35 to the financial statements which discloses that PT Mahaka Media Tbk and its Subsidiaries experienced recurring net losses and accumulated deficits. Against this condition PT Mahaka Media Tbk and its Subsidiaries require a significant increase in performance in order to maintain its business continuity. The notes have disclosed the plans drawn up by management to improve its performance, including the information disclosed in note 35. The accompanying consolidated financial statements do not include adjustment arising from this material uncertainty.

Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, yang disajikan sebagai angka-angka koresponding terhadap laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut diaudit oleh auditor independen lain yang menyatakan opini wajar atas laporan keuangan konsolidasian tersebut pada tanggal 31 Maret 2023.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan konsolidasi pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan dibawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama dibawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Penilaian Piutang Usaha

Penjelasan atas hal audit utama:
Perusahaan mengakui piutang usaha sebesar Rp49.497.153.668 pada tanggal 31 Desember 2023.

Perusahaan telah menetapkan cadangan kerugian piutang usaha secara memadai atas saldo piutang usaha. Perhitungan penyisihan penurunan nilai piutang usaha pihak ketiga mengharuskan manajemen untuk mengestimasi kemungkinan tertimbang nilai kini dari perbedaan arus kas entitas berdasarkan kontrak dan arus kas yang diharapkan diterima Perusahaan. Perhitungan melibatkan pertimbangan manajemen dan estimasi yang signifikan.

Kebijakan akuntansi penyisihan penurunan nilai piutang usaha dijelaskan pada catatan 2r, Pertimbangan kritis akuntansi dan sumber utama ketidakpastian estimasi catatan 3 dan piutang usaha catatan 5.

Others Matter

Consolidated financial statements of the company as of December 31, 2022 and for the year ended, which are presented as corresponding figures to the financial statements as of December 31, 2023 and for the year ended, were audited by other independent auditors who expressed qualified opinion on such financial statements on March 31, 2023.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the consolidated financial statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit prosedur, including the prosedur performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Valuation for Trade Receivables

*Description of the key audit matter:
The Company's recognized trade receivables amounting to Rp49.497.153.668 as of the December 31, 2023.*

The Company's has initiated adequate allowance for doubtful account on trade receivable. The calculation of allowance for impairment losses of trade receivables requires the management to estimate the probability weighted of present value of difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Company expects to receive. The calculation involves significant management judgement and estimated.

The accounting policies for allowance for impairment losses of account receivables are set out in note 2r, Critical accounting judgement and key sources of estimation uncertainty in note 3 and trade receivables in note 5.

Bagaimana Audit kami Merespon Hal Audit Utama

Kami telah melaksanakan prosedur untuk memahami, mengevaluasi dan implementasi dari pengendalian internal Perusahaan yang relevan untuk memastikan penilaian piutang usaha. Mengevaluasi kecukupan atas penyisihan piutang usaha selama tahun berjalan. Kami mengevaluasi estimasi dan asumsi manajemen sehubungan dengan penyisihan piutang usaha.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

How Our Audit Addressed the Key Audit Matters

We performed procedures to understand, evaluate the design and implementation of company's relevant internal control to ensure the valuation to trade receivables. Evaluate the adequacy of the allowance for trade receivables during the year. We evaluate management's estimates and assumptions regarding the allowance for trade receivables.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using that going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company and Subsidiaries consolidated financial reporting process.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatement can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan yang lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosure are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (Lanjutan)

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.


Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (Continued)

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Antadaya, Helmiansyah dan Yassirli**Helmiansyah Irawan., SE., Ak., M.Ak., CA., CPA., CPI., ASEAN CPA**

Registrasi Akuntan Publik / Public Accountant Registration No. AP. 1530

28 Maret 2024 / March 28, 2024

