ANNUAL REPORT 2017

PT MAHAKA MEDIA TBK

MAHAKA

MEDIA

beyond media creation

daftar isi
content

I Profil Perseroan
Corporate Profile

06 **Filosofi & Visi Misi**
Philosophy & Vision Mission

08 **Sekilas Mahaka Media**
Mahaka Media at a Glance

10 **Jejak Langkah Perseroan**
Corporate Milestone

12 **Bidang Usaha & Struktur Organisasi**
Line of Business & Organization Structure

16 **Struktur Kepemilikan Saham**
Shareholders Structure

19 **Kronologis Pencatatan Saham**
Shareholder Composition

22 **Informasi Anak Perusahaan**
Corporate Subsidiaries Information

II Laporan Manajemen
Management Report

26 **Sambutan Komisaris Utama**
Message from The President Commissioner

28 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioner

30 **Laporan Direktur Utama**
Laporan Direktur Utama

33 **Dewan Direksi**
Board of The Directors

34 **Jumlah Karyawan & Deskripsi Pengembangan Kompetensi**
Number of Employee & Description of Competence Development

25 **Sumber Daya Manusia**
Human Resources

38 **Penghargaan 2017**
Reward 2017

III Tinjauan Operasional
Operating Review

42 **Prospek Usaha 2018**
Business Prospect 2018

IV

Kinerja 2017
2017 Performance

44 **Tinjauan Umum 2017**
2017 General Review

1. Harian Republika
2. Republika Penerbit
3. Republika Media Visual
4. Golf Digest
5. Jak TV
6. MARI (Gen FM Jakarta, Gen FM Surabaya, Jak FM,Mustang FM, Kis FM, Hot FM, dan Most FM)
7. Harian Indonesia
8. Alive Indonesia
9. CardPlus
10. Gamma

56 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**
Corporate Social Responsibilities

58 **Kalendar Kegiatan 2017**
2017 Calendar Events

V

Analisa & Kinerja Perusahaan
Analysis & Performance of The Company

62 **Analisa & Kinerja Perusahaan**
Analysis & Performance of The Company

64 **Analisa Arus Kas**
Cash flow Analysis

VI

Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance

68 **Prinsip-prinsip Dalam Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan**
Principles In the Implementation Of Good Governance

75 **Dewan Komisaris**
Board of Commissionaires

81 **Unit Audit Internal**
Internal Audit Unit

84 **Struktur Organisasi Unit Audit Internal**
Organization Structure Internal Audit Unit

85 **Dewan Direksi**
Board of Director

89 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary

91 **Lembaga & Profesi Penunjang Pasar Modal**
Capital Market Supporting Agencies & Professional

Profil Perusahaan

Company Profile

Bab I

Filosofi
Philosophy

Mahaka Media, melalui seluruh unit usaha yang dimilikinya senantiasa berusaha memberikan nilai lebih bagi konsumen dengan memahami kebutuhan dan minat mereka. Dengan penuh antusiasme, kami menyajikan pengalaman yang informatif, menghibur, serta mendidik bagi konsumen.

Melalui seluruh merk usaha yang kami miliki, kami berkomitmen untuk selalu memberikan solusi bisnis yang kreatif, orisinil dan efektif bagi para rekan bisnis dan klien. Meningkatkan nilai untuk pemegang saham selalu menjadi kunci utama kami dalam meraih sukses.

Mahaka Media through all of its business units, constantly creating greater values for our loyal customers by understanding their needs and interests. With enthusiasm as the spirit, we are delivering informative, entertaining and educative experiences for our loyal customers.

We are giving our commitment for business partners and clients by continually providing creative, original and effective business solutions through all of our brands. Improving values for our shareholders has always been our key to success.

Visi
Vision

Menjadi Perusahaan Media Terintegrasi yang terdepan di Indonesia.

The leading integrated media company in Indonesia.

Misi
Mission

Menciptakan serta mendistribusikan informasi dan hiburan kepada konsumen secara terintegrasi.

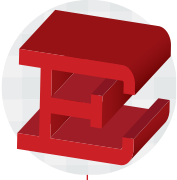
Create and deliver integrated content for the consumers.

Kredibilitas
Credibility

Setiap karyawan Mahaka Media memiliki kualitas dan kemampuan untuk menimbulkan kepercayaan dari para pemangku kepentingan.
Every employee of Mahaka Media have the quality and ability to build trust from the stakeholders.

Rasa Tanggung Jawab
Responsibility

Setiap karyawan Mahaka Media memiliki tanggung jawab penuh terhadap pekerjaan yang dihasilkan, baik terhadap diri sendiri, perusahaan dan konsumen.
Every employee of Mahaka Media has full responsibility for the works they produce, to themselves, the company, and the consumers.



Edukatif
Educative

Setiap karyawan Mahaka Media memiliki kesempatan yang sama untuk meningkatkan kemampuan dan mengaplikasikannya untuk mengedukasi masyarakat luas melalui bidang dan perusahaan masing-masing.
Every employee of Mahaka Media has the same opportunity to improve their ability and apply it for educating the society through their respective business areas and companies.

Antusiasme
Enthusiasm

Setiap karyawan Mahaka Media memiliki semangat yang tinggi untuk bekerja, serta inisiatif untuk melakukan dan mengembangkan.
Every employee of Mahaka Media has high enthusiasm/morale for work and initiative to do and develop it.

Teamwork
Teamwork

Setiap karyawan Mahaka Media secara bersama-sama dan berkesinambungan membangun komunikasi dan toleransi yang lebih terbuka demi terciptanya rasa tanggung jawab dan keberhasilan bersama.
Every employee of Mahaka Media jointly and continuously builds more transparent communication and tolerance in order to create a sense of mutual responsibility and success.

Inovatif
Innovative

Setiap karyawan Mahaka Media diberikan kesempatan yang sama dalam memberikan usulan, terobosan dan inspirasi untuk melakukan perbaikan, penyempurnaan dan pelaksanaan dalam pekerjaan.
Every employee of Mahaka Media is given the same opportunity to offer their proposals, breakthroughs and inspirations for improvement, perfection and performance of the job.

Fokus dan Aktif
Focus and Active

Fokus kepada hasil yang ditetapkan oleh perusahaan.
To focus on the results determined by the Company.

Sekilas
Mahaka Media

Mahaka Media At A Glance

Mahaka Media dengan tagline "Beyond Media Creation", merupakan perusahaan media multiplatform yang membuat, menjual, mengumpulkan dan mendistribusikan konten-konten komunitas melalui semua platform yang dibutuhkan konsumen. Perseroan ini bertempat di Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220.

Mahaka Media with the tagline "Beyond Media Creation", is multiplatform media company making, selling, collecting and distributing the community contents through all platforms needed by the consumers. This company is domiciled in Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220.

Mahaka Media dengan tagline "Beyond Media Creation", merupakan perusahaan media multiplatform yang membuat, menjual, mengumpulkan dan mendistribusikan konten-konten komunitas melalui semua platform yang dibutuhkan konsumen. Perseroan ini bertempat di Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220.

PT Mahaka Media, Tbk (Perseroan) didirikan di Jakarta dengan nama PT Abdi Massa pada tanggal 28 November 1992 dengan Akta No. 229, kemudian diubah dengan Akta No. 157 tanggal 17 Desember 1992 menjadi PT Abdi Bangsa, yang keduanya dibuat di hadapan Ny. S.P. Henny Shidki, S.H., Notaris di Jakarta dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. C2-10310. HT.01.01.TH.92 tanggal 19 Desember 1992 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 9/1993 tanggal 29 Januari 1993, tambahan No. 564/1993. Pada tanggal 4 Januari 1993, Perseroan mendirikan Harian Republika, surat kabar pertama bagi komunitas Muslim di Indonesia. Pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 4 Mei 2010, nama PT Abdi Bangsa Tbk berubah menjadi PT Mahaka Media Tbk dan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI berdasarkan keputusan No. AHU-24811. AH.01.02 Tahun 2010, pada tanggal 17 Mei 2010.

Mahaka Media with the tagline "Beyond Media Creation", is multiplatform media company making, selling, collecting and distributing the community contents through all platforms needed by the consumers. This company is domiciled in Sahid Office Boutique Blok G, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220.

PT Mahaka Media, Tbk was organized with the name PT Abdi Massa, on 28 November 1992 with Deed No. 229, it was amended by the Deed No. 157 of 17 December 1992 to become PT Abdi Bangsa, both drawn up before Ny. S.P. Henny Shidki, S.H., Notary of Jakarta and has been approved by Minister of Justice of the Republic of Indonesia with his Letter of Decision No. C2-10310.HT.01.01.TH.92 of 19 December 1992 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 9/1993 of 29 January 1993, supplement No. 564/1993. On 4 January 1993, The Company incorporated Republika Daily, the first newspaper for the Moslem community in Indonesia. At the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) convened on 4 May 2010, PT Abdi Bangsa Tbk was changed to PT Mahaka Media Tbk and it has been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia pursuant to the Decree No. AHU-24811. AH.01.02 of 17 May 2010.

Semenjak pendirian Perseroan, Anggaran Dasar Perseroan telah beberapa kali mengalami perubahan. Adapun perubahan terakhir adalah berdasarkan Akta Pernyataan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Mahaka Media Tbk. No. 32 tanggal 28 Juni 2016 yang dibuat oleh Notaris Zulkifli Harahap, S.H., Notaris di Jakarta. Akta tersebut pemberitahuannya te;ah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03-0065680 tanggal 21 Juli 2016.

Since the establishment of the Company, the Articles of Association of the Company has been amended several times. The last amendment of the Articles of Association of the Company is based on The Deed of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Mahaka Media Tbk. No. 32 dated June 28, 2016 made by Notary Zulkifli Harahap, SH, Notary in Jakarta. These amendments notification has been received and recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0065680 July 21, 2016.

Tahun 2002 merupakan tahun penting dalam sejarah berdirinya Mahaka Media, dimana perusahaan ini pertama kali mencatatkan sahamnya sebagai PT Abdi Bangsa, Tbk pada tanggal 3 April 2002 di Bursa Efek Jakarta (BEJ) dan menjadikannya sebagai perusahaan penerbitan surat kabar pertama yang menjadi perseroan publik.

The year 2002 is the important year in the history of the establishment of Mahaka Media, when the company initially registered its shares as PT Abdi Bangsa, Tbk on 3 April 2002 in Jakarta Stock Exchange (BEJ) and it is the first newspaper publishing company to become a public company .

Pada tahun 2003, Mahaka Media mulai mengawali perkembangannya sebagai sebuah induk perusahaan multi media (Multi Media Holding Company) dengan membawahi 2 (dua) unit usaha yaitu PT Pustaka Abdi Bangsa dan PT Republika Media Mandiri. Kemudian melalui Penawaran Umum Terbatas III pada tanggal 29 September 2004, perkembangan Mahaka Media menjadi lebih luas dengan mengakuisisi seluruh kepemilikan PT Indopac Usaha Prima di beberapa perusahan lain seperti PT Media Golfindo yang bergerak dalam penerbitan majalah berlisensi, PT Mahaka Visual Indonesia yang bergerak di bidang animasi dan PT Avabanindo Perkasa yang bergerak dalam media iklan luar ruang, sehingga memperkuat kedudukan Perseroan menjadi perusahan induk multi media. Pada tahun 2014, Mahaka Media kembali memperluas perkembangan bisnisnya dengan melakukan pengambilalihan sebagian saham (akuisisi) PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (Alive Indonesia) dan juga pembelian saham terhadap PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika (CardPlus).

In the year 2003, Mahaka Media commences its development as a Multi Media Holding Company) subordinating 2 (two) business units namely PT Pustaka Abdi Bangsa and PT Republika Media Mandiri. Subsequently, through the Limited Public Offering III on 29 September 2004, Mahaka Media developed rapidly by acquiring the entire ownership of PT Indopac Usaha Prima in several other companies like PT Media Golfindo engaged in the area of the publication of licensed magazines, PT Mahaka Visual Indonesia engaged in the area of animation and PT Avabanindo Perkasa engaged in the area of outdoor advertising media, strengthening the position of the Company to be Multi Media Holding Company accordingly.

Sejalan dengan perkembangan usahanya, kini PT Mahaka Media Tbk telah menjadi Induk Perusahaan Multi Media dengan unit-unit usaha seperti Televisi, Radio, Media Luar Ruang, Surat Kabar, Majalah, Penerbit Buku serta media Digital. Setiap unit bisnis tersebut berhasil membangun kekuatan dari masing-masing karakter produk, seperti Harian Republika sebagai surat kabar muslim terbesar di Indonesia, Jak TV sebagai stasiun TV lokal Jakarta, serta Gen FM sebagai radio No. 1 di Jakarta dengan jumlah pendengar terbanyak. Seluruh pencapaian telah melengkapi Mahaka Media sebagai Perusahaan induk multi media terintegrasi, kuat dan terus berkembang.

In line with the growth of its businesses, PT Mahaka Media Tbk has now become a Multi Media Holding Company with business units include Television, Radio, Outdoor Media, Newspaper, Magazine, Book Publisher and Media Digital. Each of the business unit has succeeded in establishing superiority of each character of the product, like Harian Republika Daily as the biggest Moslem Newspaper in Indonesia, Jak TV as a local TV station in Jakarta, and Gen FM as radio No. 1 in Jakarta with the majority listeners . All of the achievements made by PT Mahaka Media Tbk have made Mahaka Media as an integrated, reliable and it will keep prospering.

Jejak Langkah Perseroan

Corporate Milestone

1993

Januari
Berdirinya Harian Republika
Harian Republika was established

1995

Harian Republika mengembangkan layanan publikasi internet pertama.
Harian Republika developed the first internet publication services.

1997

Harian Republika memelopori sistem cetak jarak jauh di Jogjakarta.
Republika Daily was a pioneer in long distance printing system in Yogjakarta

2000

Desember
Berdirinya Golf Digest Indonesia (PT Media Golfindo).
Golf Digest Indonesia (PT Media Golfindo) was established.

2002

April
PT Abdi Bangsa Tbk pertama kali mencatatkan saham di bursa (perusahaan penerbitan Koran pertama yang menjadi perseroan publik).
PT Abdi Bangsa Tbk first registered shares in the stock exchange (the first Newspaper publishing company to become a public company).

2003

Juni
Berdirinya Republika Penerbit (PT Pustaka Abdi Bangsa).
Republika Publisher was established (PT Pustaka Abdi Bangsa).

2005

Republika Penerbit menerbitkan buku terlaris "Ayat-Ayat Cinta".
Republika Publisher published the best selling book "Ayat-Ayat Cinta".

2009

Pembentukan divisi Mahaka Digital. Harian Republika memperoleh penghargaan Gold Asia Media Award 2009 sebagai "The Best Newspaper Front Page Design" dalam WAN IFRA Asia Media Award.

The establishment of the division of Mahaka Digital Republika Daily received Gold Asia Media Award 2009 as "The Best Newspaper Front Page Design" in WAN IFRA Asia Media Award.

2010

Mei

PT Abdi Bangsa Tbk berubah menjadi PT Mahaka Media Tbk. Akuisisi: Jak tv (PT Danapati Abinaya Investama), Harian Indonesia (PT Emas Indonesia Duaribu), PT Adara Danapa Mahardhika. Penyertaan: Jak FM (PT Suara Irama Indah), Gen FM (PT Radio Attahiriyah).

PT Abdi Bangsa Tbk changed to PT Mahaka Media Tbk Acquisition : Jak tv (PT Danapati Abinaya Investama), Harian Indonesia (PT Emas Indonesia Duaribu), PT Adhara Dhanapa Mahardhika Participation: Jak FM (PT Suara Irama Indah), Gen FM (PT Radio Attahiriyah)

2011

Gen FM mencapai 4.148.000 pendengar & mempertahankan posisinya sebagai radio no. 1 di Jakarta.

Gen FM gained 4.148.000 listeners & maintained its position as no. 1 radio in Jakarta.

2012

Jak tv mendapat penghargaan sebagai Industri Media Massa Stasiun Televisi Lokal pada Anugerah Adikarya Wisata 2012.

Jak tv as the Mass Media Industry of Local Television Station in the Tourism Masterpiece Award 2012.

2013

Gen FM sebagai Indonesia Most Favourite Brand 2013 yang dinobatkan oleh Majalah Marketeers.

Gen FM as INDONESIA MOST FAVOURITE BRAND 2013 inaugurated by Marketeers Magazine.

2014

Juni

Akuisisi Alive! Indonesia (PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika) & CardPlus (PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika).

Acquisition : Alive! Indonesia (PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika) & participation of CardPlus (PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika)

2016

Juli

Penyertaan di PT Mahaka Radio Integra Tbk

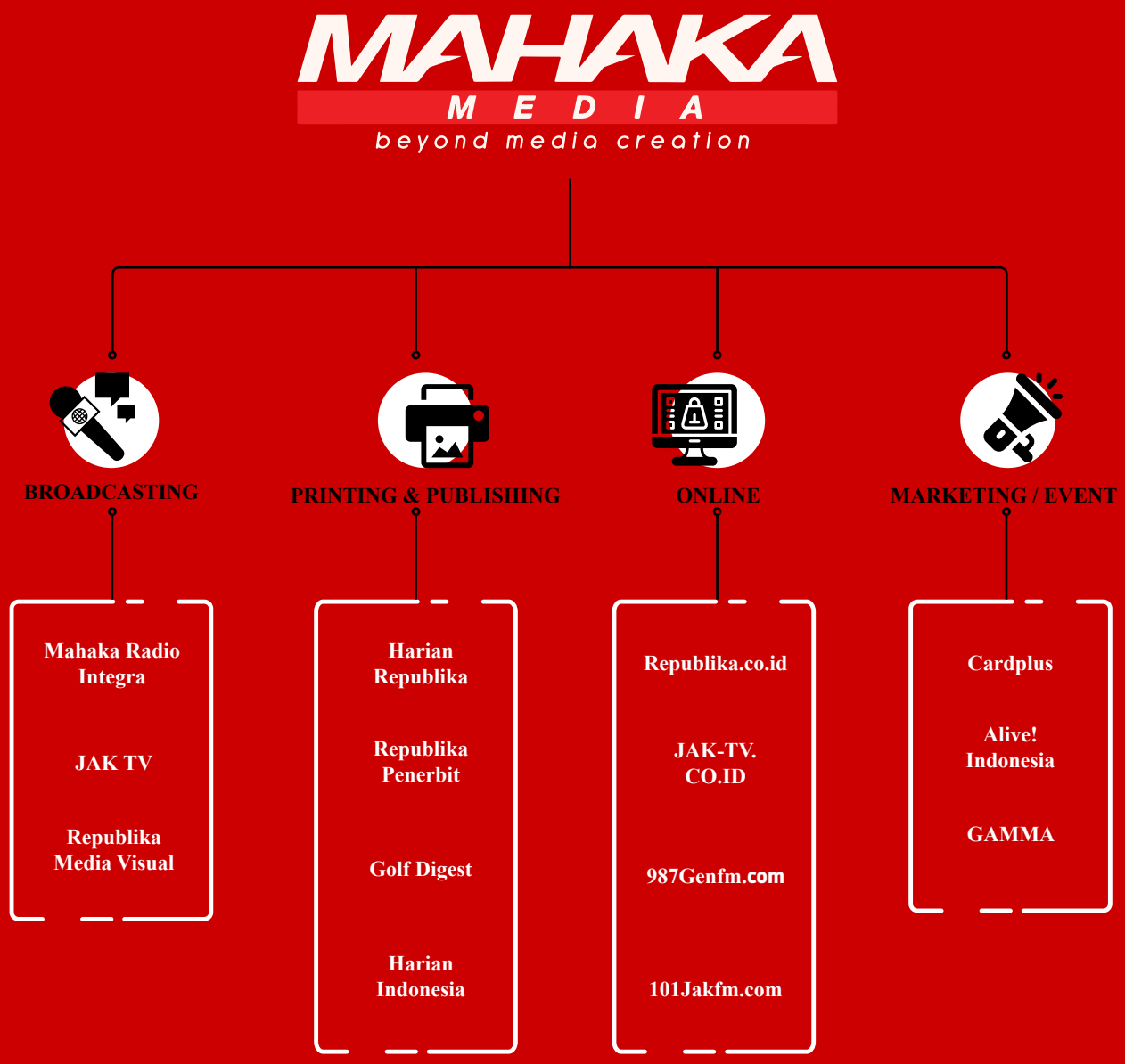
Participation in PT Mahaka Radio Integra Tbk

2017

Akuisisi PT Gamma Investa Lestari

Acquisition of PT Gamma Investa Lestari

Bidang Usaha
Line Of Business



Struktur Organisasi

Organization Structure

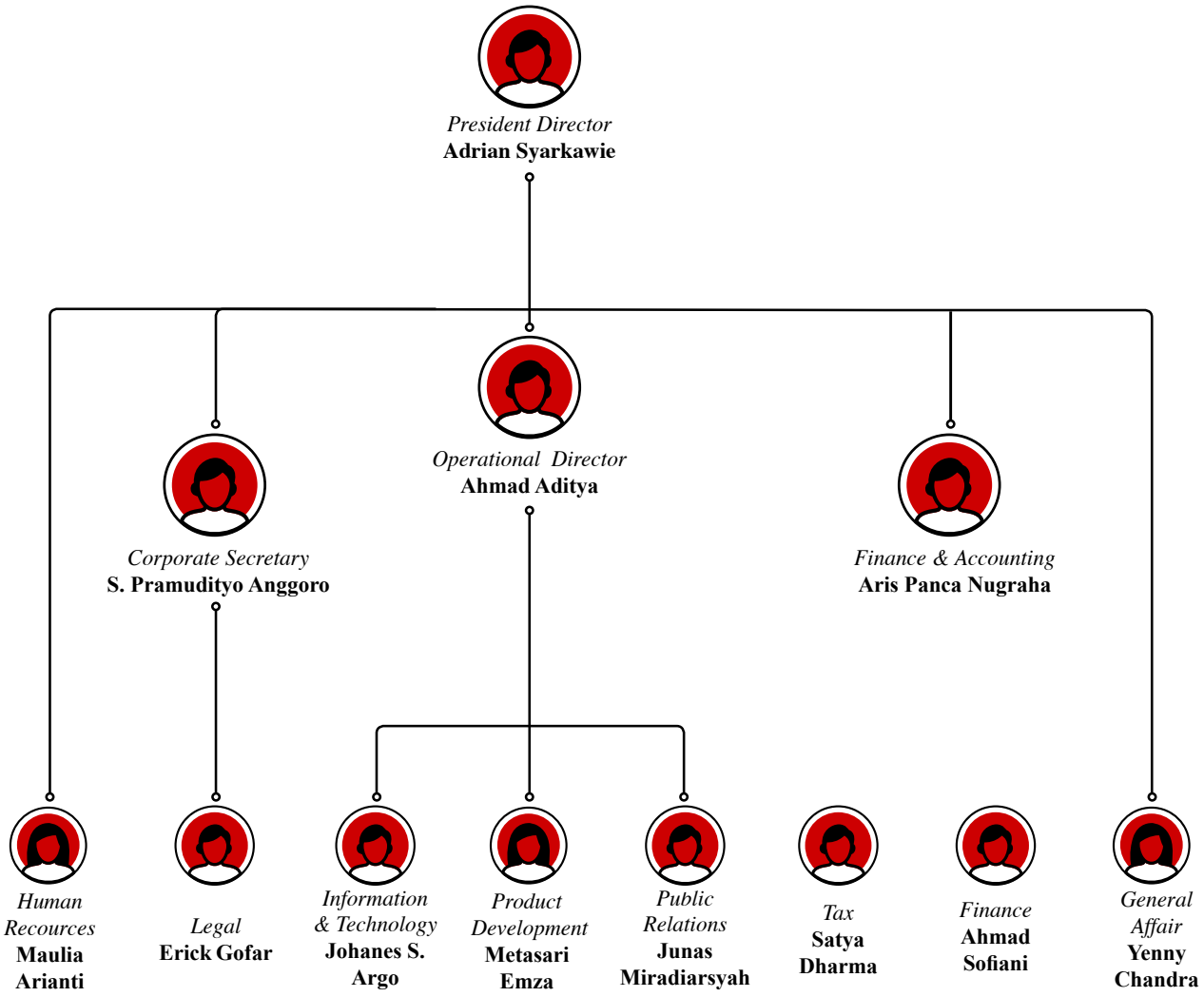
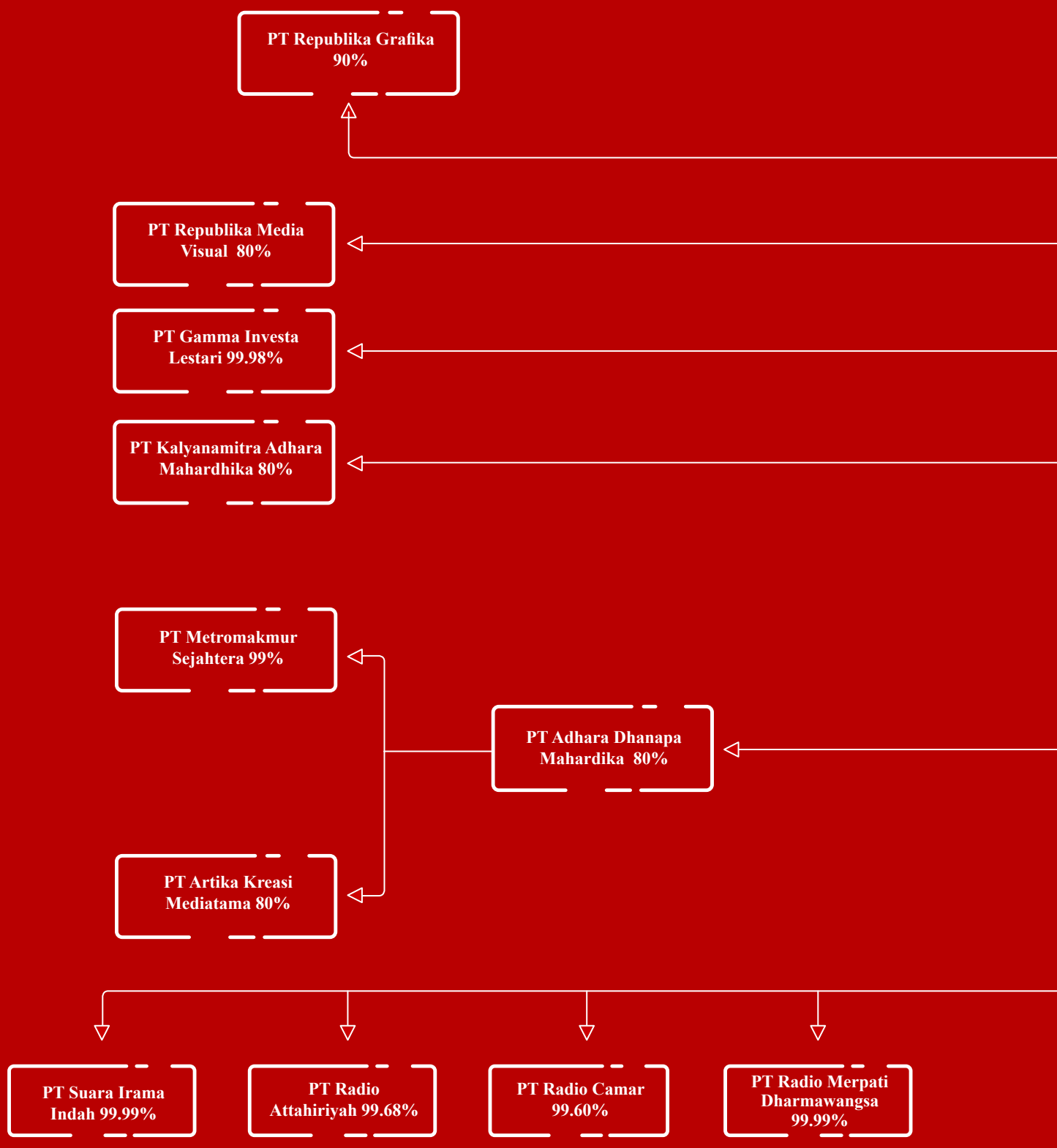
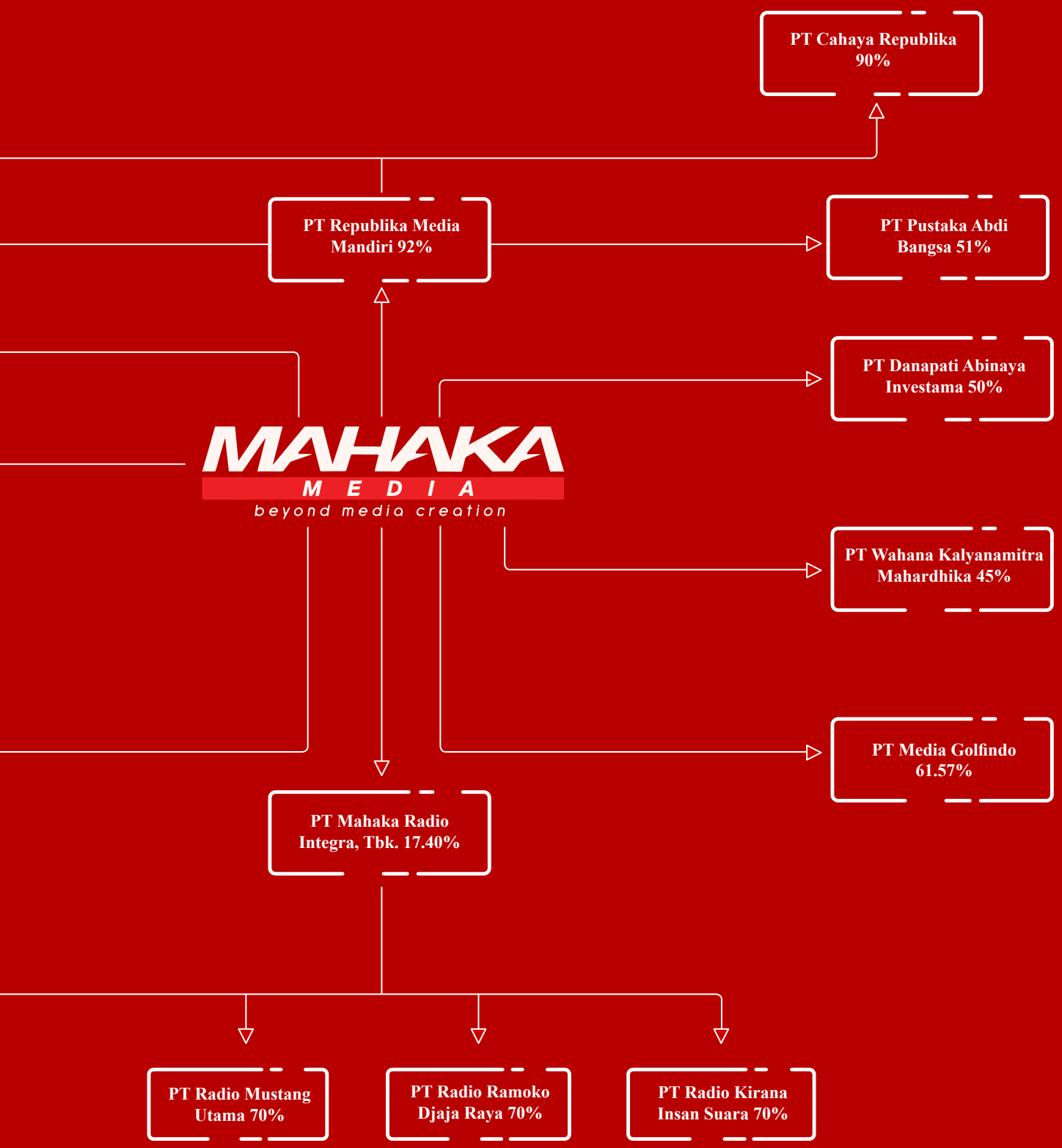


Diagram Mahaka Media Dan Entitas Anak 2017

Mahaka Media Chart And Subsidiaries 2017



Laporan Tahunan 2017 Annual Report

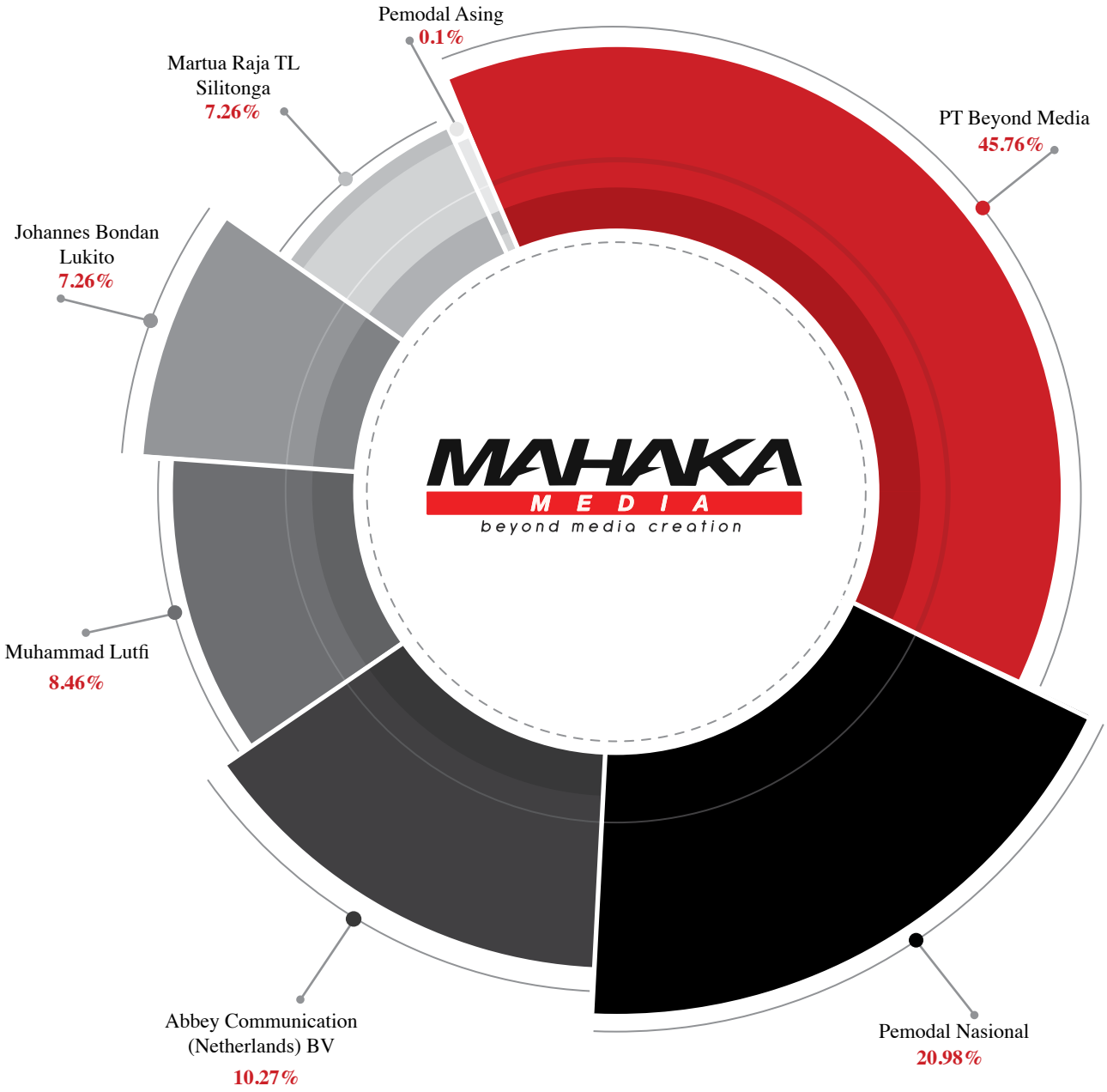


Struktur Kepemilikan Saham

Share Ownership Structure

Per 31 Desember 2017

As per 31 December 2017



Komposisi Pemegang Saham
Shareholder Composition

Per 31 Desember 2017
As per 31 December 2017

Keterangan Pemegang Saham *Particulars of Shareholders*	Jumlah Saham *Total Shares*	Presentase Saham *Share Percentage*	Nilai Nominal (Rp, 100-/shm) (Rp) *Nominal Value (Rp, 100-/shm) (Rp)*
I. Pemegang Saham Sendiri:			
Investor Share:	1.152	0.00%	115.200
Sub Total:	1.152	0.00%	115.200
II. Pemegang Saham Publik			
Public Shareholder			
A. Kepemilikan Saham >-5% dan Direksi			
Share Ownership>-5% and Board of Directors			
- Abbey Communications (Netherlands) BV	282.886.300	10.27%	28.288.630.000
- Beyond Media, PT	1.260.834.118	45.76%	126.083.411.800
- Muhamad Lufti	233.187.072	8.46%	23.318.707.200
- Martua Raja TL Silitonga SH	200.000.000	7.26%	20.000.000.000
- Johannes Bondan Lukito	200.000.000	7.26%	20.000.000.000
Sub Total:	2.176.907.490	79.01%	217.690.749.000
B. Kepemilikan Saham oleh Masyarakat			
Share Ownership by the Public			
- Pemodal Nasional	577.975.558	20.98%	57.797.555.800
National Investor			
- Pemodal Asing			
Foreign Investor	240.800	0.01%	24.080.000
Sub Total:	578.216.358	20.99%	57.821.635.800
TOTAL	2.755.125.000	100%	275.512.500.000

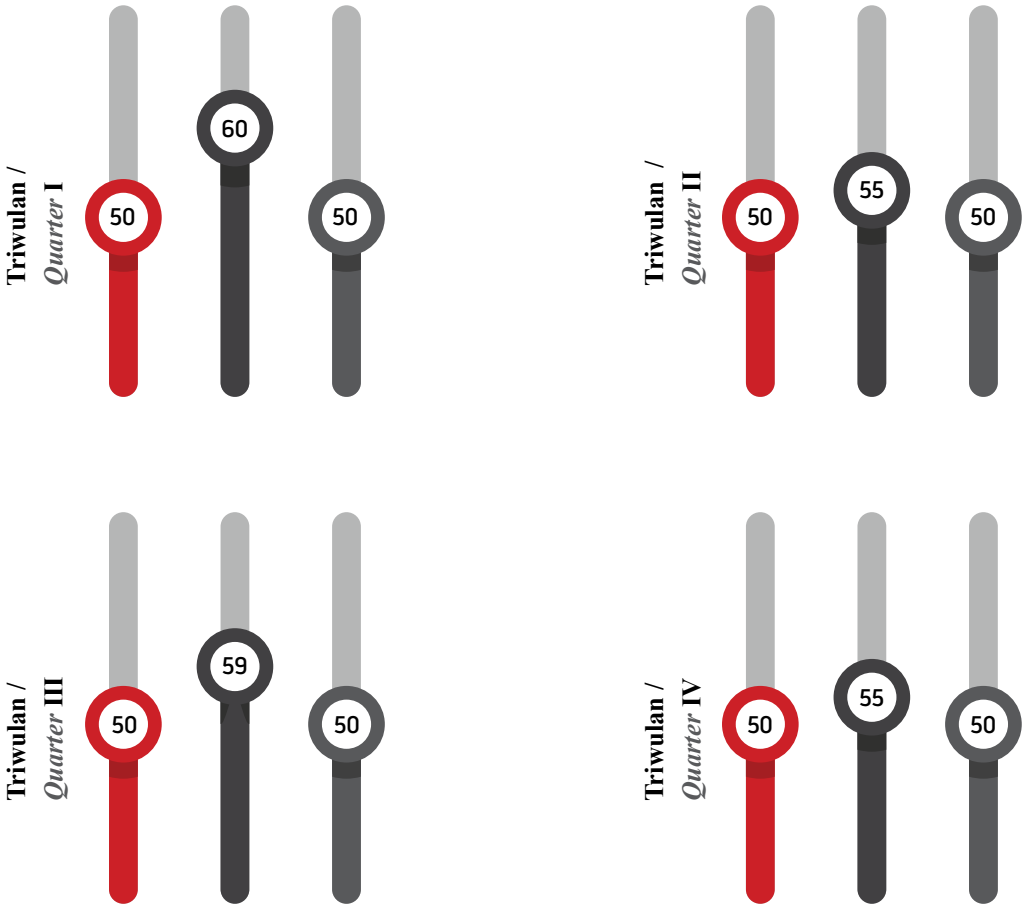
Informasi Harga Saham Dalam 2 (Dua) Tahun Terakhir

Stock Price Information In The Last 2 (Two) Years

Periode *Period*	2016			2017		
	Terendah *Low*	Tertinggi *High*	Penutupan *Close*	Terendah *Low*	Tertinggi *High*	Penutupan *Close*
Triwulan / *Quarter* I	50	63	50	50	60	50
Triwulan / *Quarter* II	50	51	50	50	55	50
Triwulan / *Quarter* III	50	50	50	50	59	50
Triwulan / *Quarter* IV	50	51	50	50	55	50

Harga Saham 2017

Quarterly Stock Price



Kronologis Pencatatan Saham
Share Listing Chronology

Keterangan	Jumlah Saham yang Ditawarkan	HMETD	Harga (Rp)	Tanggal Pencatatan	Jumlah saham
Penawaran Umum Perdana / *Initial Public Offering*	400.000.000		105	3 April 2002	400.000.000
Penawaran Umum Terbatas II / *Right Issue II*	240.000.000	3:5	105	18 Juli 2002	640.000.000
Penawaran Umum Terbatas III / *Right Issue III*	512.000.000	4:5	125	7 Oktober 2004	1.152.000.000
Penawaran Umum Terbatas IV / *Right Issue IV*	270.000.000	500:117	250	8 Juli 2008	1.422.000.000
Penawaran Umum Terbatas V / *Right Issue V*	1.333.125.000	16:15	105	7 Juli 2010	2.755.125.000

Kapitalisasi Pasar
Market Capitalization

Bulan *Month*	Kapitalisasi Pasar *Market Capitalization*		Volume Perdagangan di Pasar Negosiasi *Trade Volume in Negotiation Market (Unit)*	
	2016	2017	2016	2017
Januari / *January*	137.756.250.000	138.000.000.000	2.600.000	617.000
Februari / *Februay*	137.756.250.000	138.000.000.000	5.850.000	14.539.000
Maret / *March*	137.756.250.000	138.000.000.000	10.000	120.000
April / *April*	137.756.250.000	138.000.000.000	1.466.400	567.000
Mei / *May*	137.756.250.000	138.000.000.000	-	2.666.000
Juni / *June*	137.756.250.000	138.000.000.000	-	74.000
Juli / *July*	137.756.250.000	138.000.000.000	8.172.908	434.000
Agustus / *August*	137.756.250.000	138.000.000.000	-	402.239.000
September / *September*	137.756.250.000	138.000.000.000	20.500	41.489.000
Oktober / *October*	137.756.250.000	138.000.000.000	10.533.200	46.375.000
November / *November*	137.756.250.000	138.000.000.000	8.170.000	76.868.000
Desember / *December*	137.756.250.000	138.000.000.000	-	106.798.000

Financial Highlight

Financial Highlight

Dalam Milliar Rupiah	2013	2014	2015	2016	2017	*In Billion Rupiah*
LABA KOMPREHENSIF KONSOLIDASI						***CONSOLIDATED COMPREHENSIVE INCOME***
PENDAPATAN USAHA						***REVENUES***
Iklan	209	213	189	183	232	*Advertising*
Distribusi	31	31	34	36	26	*Distribution*
Events	53	62	55	66	9	*Events*
Lain-lain	16	13	13	24	1	*Others*
Jumlah Pendapatan Usaha	**309**	**319**	**291**	**309**	**268**	***Total Revenues***
BEBAN						***EXPENSES***
Beban pokok penjualan	169	189	168	195	134	*Cost of goods sold*
Laba Kotor	**140**	**130**	**123**	**115**	**134**	***Gross Profit***
BEBAN USAHA						***OPERATING EXPENSES***
Beban penjualan	23	22	18	7	7	*Marketing expenses*
Umum dan Administrasi	54	95	101	123	128	*General and Administration*
Penyusutan dan Amortisasi	20	20	20	27	20	*Depreciation and Amortization*
Jumlah Beban Usaha	**97**	**137**	**139**	**157**	**156**	***Total Operating Expenses***
Laba (Rugi) Usaha	43	(7)	(16)	(42)	(22)	*Income (Loss) from Operations*
Pendapatan Lain-lain	0	37	7	1	1	*Other Income*
(Beban) Lain - Lain	(12)	(18)	(41)	(10)	(10)	*Other (Expenses)*
Laba Sebelum Pajak	**31**	**12**	**(50)**	**(51)**	**(31)**	***Income Before Tax***
EBITDA	65	45	(10)	(2)	(3)	*EBITDA*
Biaya Pajak	0	4	(4)	(3)	(4)	*Tax Expense*
Laba Bersih	**31**	**8**	**(45)**	**(42)**	**(37)**	***Net Income (Loss)***
Pendapatan Komprehensif Lain	-	4	2	69	25	***Other Comprehensives Income***
Laba (Rugi) Komprehensif	**31**	**12**	**(43)**	**27**	**(12)**	***Profit (Loss) Comprehensives***
Laba (Rugi) Bersih						***Net Income (Loss)***
Yang Dapat Diatribusikan Kepada						***Attributable to :***
Kepentingan Pengendali	15	9	(37)	(41)	(28)	*Controlling Interest*
Kepentingan Non Pengendali	17	(1)	(8)	(2)	(9)	*Non Controlling Interest*
Laba (Rugi) Komprehensif						***Profit (Loss) Comprehensives***
Yang Dapat Diatribusikan Kepada						***Attributable to :***
Kepentingan Pengendali	15	12	(35)	28	(3)	*Controlling Interest*
Kepentingan Non Pengendali	17	(1)	(8)	(2)	(9)	*Non Controlling Interest*
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASI						***CONSOLIDATED FINANCIAL POSITIONS STATEMENT***
ASET						***ASSETS***
Aset Lancar	198	198	169	166	148	*Current Assets*
Aset Tidak Lancar	256	246	278	307	280	*Noncurrent Assets*
Jumlah Aset	**454**	**444**	**447**	**473**	**428**	***Total Assets***

Dalam Milliar Rupiah	2013	2014	2015	2016	2017	*In Billion Rupiah*
LIABILITAS DAN EKUITAS						***LIABILITIES AND EQUITY***
Liabilitas Jangka Pendek	213	145	131	123	122	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	75	123	173	184	187	Noncurrent Liabilities
Jumlah Liabilitas	**288**	**268**	**304**	**308**	**309**	***Total Liabilities***
Kepentingan Non Pengendali	33	38	29	28	15	*Non Controlling Interest*
Jumlah Ekuitas	133	138	114	138	104	*Total Equity*
Jumlah Liabilitas & Ekuitas	**454**	**444**	**447**	**473**	**428**	***Total Liabilities & Equity***
RASIO KEUANGAN (dalam persentase)						***(in percentage) FINANCIAL RATIO***
Laba Bersih Terhadap Jumlah Aset	3%	2%	-8%	-9%	-6%	*Return On Assets*
Laba Bersih Terhadap Jumlah Ekuitas	11%	7%	-33%	-29%	-27%	*Return On Equity*
Aset Lancar Terhadap Liabilitas Jangka Pendek	93%	137%	129%	134%	121%	*Current Ratio*
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Aset	63%	60%	68%	65%	72%	*Total Liabilities to Total Assets*
Jumlah Liabilitas Terhadap Jumlah Ekuitas	216%	193%	266%	223%	298%	*Total Liabilities to Total Equity*
Laba Kotor Terhadap Pendapatan	45%	41%	42%	37%	50%	*Gross Profit Margin*
Laba Usaha Terhadap Pendapatan	14%	-2%	-6%	-14%	-8%	*Operating Profit Margin*
Marjin EBITDA	21%	14%	-3%	-1%	-1%	*EBITDA Margin*
Laba Bersih Terhadap Pendapatan	5%	3%	-13%	-13%	-10%	*Net Profit Margin*

Aktual 2017 Vs Proyeksi 2018

Actual 2017 vs Projection 2018

Dalam Milliar Rupiah ***In Billion* Rupiah**

Deskripsi *Description*	Aktual 2017 *Actual 2017*	Budget 2018	Variance	
			IDR	(%)
Revenue	268	308	40	15%
Gross profit	134	175	42	31%
Operating Profit	(22)	14	35	162%
EBITDA	(3)	33	35	1399%
Net Profit	(37)	6	43	117%

Informasi Anak Perusahaan

Corporate Subsidiaries and Address

Kantor Pusat / *Corporate Headquarter*

PT Mahaka Media Tbk
Sahid Office Boutique Blok G,
Jl. Jend Sudirman Kav 86
Jakarta 10220
Tel. +62 21 5739203
Fax. +62 21 5739210

Penerbitan dan Percetakan
Publishing and Printing

PT Republika Media Mandiri
(Harian Republika)
Jl. Warung Buncit Raya No 37
Jakarta 12510
Tel. +62 21 7803747
Fax. +62 21 7800649

PT Media Golfindo
(Golf Digest Indonesia)
Jl. Ciranjang No 30
Kebayoran Baru, Jakarta 12180
Tel. +62 21 7226008
Fax. +62 21 7226028

PT Pustaka Abdi Bangsa
(Republika Penerbit)
Kav. Polri Blok I No. 65, Jagakarsa,
Jakarta Selatan 12260
Tel. +62 21 7819127-8
Fax. +62 21 7819121

PT Emas Indonesia Duaribu
(Harian Indonesia)
Jl. Gajah Mada 96-97
Jakarta 11140
Tel. +62 21 63868348

Pemasaran / Event
Marketing / Event

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika
(Alive Indonesia)
Rukan Crown Palace Blok A-28
Jl Dr Soepomo No. 231, Tebet.
Jakarta 12810
Tel. +62 21 83794503
Fax. +62 21 83787479

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika
(CardPlus)
Wisma Wahana Artha Lt. 3
Jl Pasar Minggu Raya No. 10.
Jakarta 12740
Tel. +62 21 6006006
Fax. +62 21 29441134

PT Gamma Investa Lestari
(Gamma)
Wisma Wahana Artha Lt. 3
Jl Pasar Minggu Raya No. 10.
Jakarta 12740
Tel. +62 21 6006006
Fax. +62 21 29441134

Penyiaran / *Broadcasting*

PT Danapati Abinaya Investama
(Jak TV)
Kawasan SCBD
Jl. Jend Sudirman Kav 52-53
Jakarta 12190
Tel. +62 21 5155667
Fax. +62 21 5152468

PT Republika Media Visual
Jl. Kav. Polri blok I no. 65A
Kelurahan Jagakarsa
Jakarta 12550
Tel. 021 91656579

PT Mahaka Radio Integra Tbk
(Jak FM, Gen FM, Gen FM Surabaya, Hot FM, Mustang FM, Most FM, dan Kis FM)
Menara Imperium Lt. P7
Kuningan Super Blok Kav 1
Jl. HR. Rasuna Said
Jakarta 12980
Tel. +62 21 83707171
Fax. +62 21 83707172

Laporan Manajemen

Management Report

Bab II

NEWS
Nllam ut nisl at metus pel-
lentesque molestie. Ut ut
ante lectus. Mauris cursus
tempor augue dolor vitae
aliquam. Etiam Vivamus
nulla, sodales non placerat fuctus vitae
at, ultrices a diam. Vestibu- adipiscing eget
lum tempus erat a tellus Aenean nec ipsum.
Volutpat ac interdum est.
Mauris tincidunt, velit et
Volutpat ac interdum est.
Mauris tincidunt, velit et
Curabitur elit tellus, Mauris tincidunt, velit et
eleifend ut ultrices sceleris- ornare eleifend, ante tortor
que, gravida vitae augue cursus magna, in condi-
fibero lectus, mentum erat tellus nec elit.
dapibus id. Cras in justo at nisl
lacus. vehicula ultricies vitae vel
dut. Phasellus sit amet
enim dolor. Sed vitae erat
ut ante porta ultrices a id

SAMBUTAN KOMISARIS UTAMA

Foreword from President Commissioner

Para Pemegang Saham yang terhormat,
Dear Valued Shareholders,

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah, atas nama Dewan Komisaris kami ingin menyampaikan berbagai pencapaian yang telah ditunjukkan Perseroan selama tahun 2017. Dapat kami sampaikan bahwa secara keseluruhan, hasil dari kinerja Perseroan selama 2017 cukup memuaskan, baik secara operasional dan finansial, maupun secara profesional sebagai sebuah entitas bisnis yang beroperasi sesuai nilai-nilai tata kelola perusahaan yang baik.

By saying Alhamdulillah, we on behalf of the Board of Commissioners would like to extend some of our achievements presented by the Company during the year 2017. In overall, results of the Company's performance are operationally and financially satisfied. As a business entity, the Company also shows professional operation according to the values of good corporate governance.

Sepanjang tahun 2017, angka pertumbuhan belanja iklan berada pada kisaran 3-5%. Sejumlah perusahaan, terutama perusahaan barang konsumsi yang bergerak cepat (fast moving consumer goods), menahan diri untuk menggunakan belanja iklannya di tengah keriuhan suasana politik pada semester pertama 2017, hal ini menyebabkan lambatnya pertumbuhan indistri pada periode tersebut.

Throughout the year 2017, the growth of ads spending at the range of 3-5%. A number of companies, particularly fast moving consumer goods companies, resist the urge to use its ads spending in the middle of high political atmosphere in the first half of 2017, leading to slower growth in the industry during that period.

Namun demikian, Badan Pusat Statistik mencatat bahwa perekonomian Indonesia terus menunjukkan kinerja yang membaik dengan angka pertumbuhan 5,07%, sedikit di atas pertumbuhan 5,03% di tahun lalu, atau yang tertinggi dalam empat tahun terakhir. Sementara itu, pergerakan Rupiah cukup stabil yang didukung oleh aliran modal asing ke dalam negeri yang cukup signifikan sejalan dengan perkembangan eksternal dan domestik yang positif.

Statistics Indonesia, on the other hand, noted that Indonesia's economy continued to show improved performance with a growth rate of 5.07%, slightly above 5.03% growth last year, or the highest in the last four years. Rupiah movement is stable supported by significant foreign capital inflow in line with positive external and domestic developments.

Di industri kreatif, khususnya sektor media, kami melihat kebutuhan informasi melalui media digital semakin tinggi sepanjang tahun 2017. Hal tersebut tidak lagi menjadi ancaman bagi Perseroan yang memiliki media cetak surat kabar Republika. Melalui langkah antisipatif dan penerapan strategi usaha yang tepat, Perseroan mampu menunjukkan performa positif dan bahkan dapat meningkatkan pendapatan iklan hingga 26.91 % pada tahun 2017.

For creative industry, particularly in the media sector, we see higher demand of information through digital media throughout 2017. It's not a threat to the Company, which has printing media of Republika Newspaper. By applying proper business strategy and anticipation, the Company is managed to show positive performance and even increase the number of ads spending on printing media by 26.91 % in 2017.

Keberhasilan Perseroan ini tidak terlepas dari dukungan proaktif dan kooperatif dari seluruh pihak, serta penerapan rencana dan strategi usaha yang tepat. Dalam penataan dan pengelolaan perusahaan, Perseroan juga senantiasa menjaga dan menjunjung tinggi nilai-nilai integritas dan menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) dalam setiap kegiatan usahanya.

The Company's success is inseparable from proactive and cooperative support of all parties, as well as the implementation of right plan and business strategy. In managing Mahaka Media, the Company also continuously maintains and upholds the values of integrity and applies the principles of Good Corporate Governance (GCG) in each of its business activities.

Dalam hal penerapan prinsip-prinsip GCG, Perseroan selalu memastikan kepatuhan dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan dan praktik bisnis yang sehat. Dewan Komisaris berkomitmen untuk memberikan dukungan kepada Direksi dalam bentuk pelaksanaan fungsi pengawasan yang lebih komprehensif, dan melakukan kajian secara berkesinambungan serta memberikan rekomendasi dan masukan terhadap usulan aksi korporasi dan rencana bisnis perseroan.

In applying GCG principles, the Company always ensures compliance and adherence to legislation and sound business practices. The Board of Commissioners is committed to providing assistance to the Board of Directors in term of implementation of more comprehensive supervision functions, conducting continuous reviews and providing recommendations and inputs towards the proposal of the corporate actions and business plan.

Seiring dengan semakin ketatnya persaingan usaha di era saat ini, Dewan Komisaris mengingatkan bahwa sinergi di antara unit-unit bisnis dalam Mahaka Media harus terus diperkuat sehingga cakupan pemasaran dapat lebih diperluas. Dalam hal ini, kami melihat terdapat potensi yang tinggi untuk membangun kerja sama, misalnya, antara unit Radio dan Mahaka Advertising.

Along with the increasing recent business competition, the Board of Commissioners has reminded that synergy among business units in Mahaka Media should be strengthened so that marketing coverage could be further expanded. In this case, we see there is a high potential for establishing cooperation among the units, for example, Radio Unit and Mahaka Advertising.

Kami tetap optimis dengan perkembangan perekonomian Indonesia di tahun depan. Oleh karena itu, kami menyambut baik dan sangat mendukung upaya-upaya Perseroan dalam berinovasi untuk mengembangkan berbagai potensi dari produk-produk yang dimiliki setiap unit usaha Perseroan.

We remain optimistic towards Indonesia's economic development next year. Therefore, we welcome and strongly support the Company's innovative efforts to develop many potential products owned by each of Company's business units.

Sebagai penutup, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi kepada Direksi dan seluruh karyawan Mahaka Media atas pencapaian yang memuaskan di tahun 2017. Berkat kinerja yang optimal, Perseroan dapat terus berkembang dan mampu memberikan yang terbaik bagi masyarakat Indonesia. Dewan Komisaris juga berterima kasih kepada seluruh Pemegang Saham, mitra usaha dan pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan, dan dukungan yang telah diberikan. Di tahun mendatang, kami berharap Perseroan dapat lebih menciptakan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan.

In closing, we deliver our thanks and appreciation to the Board of Directors and all employees of Mahaka Media upon satisfactory achievement in the year 2017. With optimal performance, the Company could continue to grow and be able to provide the best for Indonesian people. The Board of Commissioners also thanks to all of our Shareholders, business partners and other Stakeholders over the trust and support. Hopefully, the Company could create better added values for all Stakeholders in the coming year.

Atas nama Dewan Komisaris Perseroan,
On behalf of the Board of Commissioners,

Erick Thohir
Komisaris Utama
President Commissioner

Dewan Komisaris
Board of Commissioner

Erick Thohir
Komisaris Utama
President Commissioner

Menyelesaikan pendidikan di Glendale College, California, USA dan memperoleh gelar Associate of Arts. Memperoleh Bachelor of Arts dari American College, California serta mendapatkan gelar MBA dari National University, California, USA.

Memimpin PT Mahaka Media Tbk sebagai Direktur Utama PT Mahaka Media hingga tahun 2008, kemudian menjabat sebagai Komisaris PT Mahaka Media Tbk sejak Juni 2010. Beliau menjabat sebagai Direktur Utama PT Lativi Media Karya (tvone) pada tahun 2007 – 2012 dan Direktur Utama PT Visi Media Asia (VIVA) pada tahun 2011 – 2013. Saat ini menjabat sebagai Komisaris Utama PT Beyond Media (Mahaka Group), Direktur Utama PT Andalas Cakrawala Televisi (ANTV), Komisaris Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) dan aktif dalam organisasi Stasiun Televisi Swasta Indonesia sebagai Ketua Umum ATVSI sejak tahun 2010. Beliau juga sebagai Presiden klub sepakbola F.C. Internazionale.

Erick Thohir juga aktif dalam organisasi olahraga. Pada tahun 2004 – 2006 Beliau menjabat sebagai Presiden PERBASI (Persatuan Bola Basket Seluruh Indonesia). Kemudian terpilih sebagai Presiden SEABA (Southeast Asian Basketball Association) selama 3 periode sejak tahun 2006 sampai sekarang. Pada tahun 2014 Beliau diangkat sebagai anggota dari Central Board FIBA (Organisasi Bola Basket Dunia) dan sebagai Ketua Umum Komite Olimpiade Indonesia (KOI) periode 2015-2019.
Menyelesaikan pendidikan di Glendale College, California

Completed his study in Glendale College, California, USA, and received an Associate of Arts Degree. Then, he received a Bachelor of Arts from American College, California and an MBA from National University, California, USA.

He was the President Director of PT Mahaka Media Tbk until 2008. In June 2010. He served as the Director of PT Lativi Media Works (tvone) in 2007-2012 and the President Director of PT Visi Media Asia (VIVA) in 2011-2013. He currently serves as President Commissioner of PT Beyond Media (Mahaka Group), President Director of PT Andalas Horizon Television (ANTV), President Commissioner PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI). Since 2010, he has been active as the Chairman in Indonesia's Private Television Stations Organization (ATVSI). He is also currently the President of F.C. Internazionale, an Italian Serie A football club.

Furthermore, Erick Thohir is very active in sport organizations. In 2004-2006, he served as the President of PERBASI (Indonesian Basketball Association). He was then elected as President of SEABA (Southeast Asian Basketball Association) for 3 periods since 2006 until now. In 2014, he was appointed as a Member of FIBA Central Board (International Basketball Federation) and as the chairman of the Indonesian Olympics Committee in 2015-2019 period.

R. HARRY ZULNARDY

Komisaris

Commissioner

pada tahun 1988 dan memperoleh gelar MBA dari Northrop University, California, United States pada tahun 1990.

Menjabat sebagai Komisaris PT Mahaka Media Tbk sejak tahun 2005 dan kembali menjabat berdasarkan Akta No. 18 tanggal 19 Mei 2011. Saat ini menjabat beberapa posisi di Mahaka Group yaitu sebagai Direktur PT Mahaka Industri Perdana, Direktur PT Indopac Usaha Prima, Direktur Utama PT Ogspiras Basya Pratama, Direktur PT Sarana Daya Mandiri, Wakil Ketua Yayasan Dharma Bakti Mahaka dan Presiden Klub Basket Satria Muda Jakarta. Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Direktur PT Indama Putra Jaya dan Manager PT Bank Sumitomo Niaga.

He completed his education in Glendale College, California in 1988 and received an MBA from Northrop University, California, United States in 1990.

Since 2005, he has been serving as the Commissioner of PT Mahaka Media Tbk according to Deed No. 18 of 19 May 2011. He currently serves in several positions in Mahaka Group namely as the Director of PT Mahaka Industri Perdana, Director of PT Indopac Usaha Prima, President Director of PT Ogspiras Basya Pratama, Director of PT Sarana Daya Mandiri, Deputy Head of Dharma Bakti Mahaka Foundation and The President of Satria Muda Jakarta Basketball Club. He served as the Director of PT Indama Putra Jaya and Manager of PT Bank Sumitomo Niaga. H

HARRY DANUI

Komisaris Independen

Commissioner Independent

Mendapatkan gelar Bachelor of Business Administration dari Universitas Simon Fraser, Canada pada tahun 1984. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Director, Head of Operations di PT RHB OSK Securities Indonesia, Finance Manager di Emirates Airlines dan Finance Director di PT Efata Papua Airlines serta posisi yang sama di PT Toko Gunung Agung Tbk. Selain itu beliau juga pernah menjabat sebagai Operations Director di PT Sigma Batara dan PT Standard Chartered Securities. Saat ini diangkat sebagai Direktur Keuangan Mahaka Media berdasarkan Akta No. 27, tanggal 28 Juni 2013.

Received a Bachelor's degree in Business Administration from Simon Fraser University, Canada in 1984. He previously served as the Head of Operations Director of PT RHB OSK Securities Indonesia, the Finance Manager of Emirates Airlines and the Finance Director of PT Efata Papua Airlines and PT Toko Gunung Agung Tbk. Furthermore, he served as the Operations Director in PT Sigma Batara and PT Standard Chartered Securities. He presently serves as the Finance Director of Mahaka Media according to Deed No. 27 of 28 June 2013.

LAPORAN DIREKTUR UTAMA

Report From The President Director

Bismillahirrahmanirrahim,
Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Para Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham yang Terhormat,
Dear Our Valued Stakeholders and Shareholders,

Kami sangat bersyukur kepada Allah SWT karena berkat bimbingan dan perlindungan-Nya kami dapat hadir kembali di hadapan seluruh Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham untuk menyampaikan hasil-hasil kinerja Perseroan selama tahun 2017. Alhamdulillah bersama seluruh jajaran Manajemen Mahaka Media berbagai tantangan usaha yang ada dapat kami lewati dengan baik.

We are very grateful to God the Almighty, thanks to His guidance and protection we could be here before the entire Shareholders and Stakeholders to present the results of the Company's 2017 performance. Alhamdulillah, together with all Management of Mahaka Media, we are managed to overcome challenges through the year.

Secara keseluruhan, pencapaian usaha yang kami raih cukup memuaskan mengingat pertumbuhan sektor industri media nasional melambat yaitu pada kisaran 3-5%, akibat rendahnya daya beli masyarakat. Sehingga berbagai langkah inovatif berbasis efisiensi terus kami tingkatkan lagi selama 2017 sebagai upaya dalam mempertahankan peningkatan pertumbuhan kinerja Perseroan.

Overall, the achievement of our business is quite satisfactory considering the growth of the national media industry sector is slowing in the range of 3-5%, due to low purchasing power. So that innovative efficiency-based measures continue to improve again during 2017 as an effort to maintain the Company's growth performance growth.

Kinerja 2017

Kinerja operasional Perseroan sepanjang 2017 mencatat hasil yang variatif. Dari sisi belanja iklan, pendapatan media cetak mengalami peningkatan sebesar 6.5 % dibandingkan tahun lalu. Nilai kerugianpun dapat kami tekan sampai 12.7 % berkat penerapan strategi pengendalian cost of goods sold yang lebih efektif dibandingkan dengan mengefisienkan operation expenditure.

2017 Performance

There are various results from the Company's operational performance throughout 2017. From advertising expenditure, revenue from printing media experiences an increase of 6.5 % compared to last year. Although sales is relatively the same as last year, the value of loss is reduced to 12.7 % as we implement an effective strategy in controlling cost of goods sold instead of managing operation expenditure.

Sasaran usaha yang kami jalankan cukup membuahkan hasil. Perseroan mampu meningkatkan pendapatan iklan dengan nilai sebesar 26.91 %. Hal ini dapat terwujud, salah satunya, berkat ragam inovasi produk dan layanan yang terus dilakukan di setiap unit usaha Perseroan.

Our business targets are quite favorable. In addition to reduced losses, advertising expenditure increases 26.91 % of the Company's revenue. This is because of, to name one, our innovation in digital products from each of the Company's business units.

Strategi usaha melalui inovasi memang harus dilakukan mengingat perkembangan dunia media dan digital saat ini menjadi semakin cepat dan agresif. Bagi Mahaka Media yang memiliki unit usaha berbasis media konvensional maupun digital, dinamika tersebut mendorong Perseroan untuk semakin cermat menyusun langkah usahanya.

Innovation as the business strategy is a must considering fast and aggressive development recently in digital media. For Mahaka Media with all of its business units based on conventional or digital media, the development leads the Company to be more careful in drawing up its measures.

Pada tahun 2017 beban pokok penjualan dapat ditekan turun 31.04 %. Perseroan memperoleh laba kotor 16,84 % lebih tinggi dari perolehan laba kotor tahun lalu.

In 2017, cost of goods sold is reduced 31.04 %. The Company obtains gross profit 16.84 % higher than from last year.

Kinerja keuangan Perseroan juga sangat dipengaruhi dengan adanya beberapa aksi korporasi Mahaka Media selama tahun 2017. Salah satunya adalah melakukan penjualan dan pengalihan saham milik Perseroan dalam beberapa entitas anak Perseroan, yaitu PT Avabanindo Perkasa dan PT Radionet Cipta Karya. Selain itu, Perseroan juga telah melakukan akuisisi terhadap PT Gamma Investa Lestari, sebuah perusahaan yang bergerak di bidang pengelolaan gedung Mahaka Square.

The Company's financial performance is also strongly influenced by some corporate actions taken in 2017. One of them is the sale of Company's shares in the Subsidiaries, namely PT Avabanindo Perkasa and PT Radionet Cipta Karya. At the same time, the Company acquires PT Gamma Investa Lestari, a company engaged in general trading sector.

Sebagai induk usaha, Mahaka Media tetap mengedepankan strategi 4S (Strategic, Service, Supportive, Simple) sebagai landasan seluruh pengembangan inovasi yang dilakukan. Strategi ini terbukti mampu meningkatkan kinerja unit usaha. Demikian pula halnya dengan pertumbuhan platform media lain, seperti radio dan media cetak, yang terus dikembangkan ke arah digital.

As a holding company, Mahaka Media upholds 4S (Strategic, Service, Supportive, Simple) strategy as the foundation of entire innovation development. This strategy is proved to be able to improve the performance of business units. Following by the growth of other media platforms, such as radio and printing media, which continue to be developed into digital platform.

Sejalan dengan arahan Dewan Komisaris untuk memperkuat sinergi antar unit usaha, Unit Usaha Penerbit telah menjalankan program sinergi pemasaran yang dilakukan dengan unit-unit Perseroan lainnya dalam peluncuran buku-buku unggulan.

In line with the direction of the Board of Commissioners in order to reinforce the synergy antarunit effort, the Publisher's business units have been running marketing synergy program conducted with the company's other units in the launch of the winning books.

Prospek Usaha

Bank Indonesia meyakini bahwa resiliensi perekonomian Indonesia kian membaik, ditandai dengan pencapaian inflasi yang rendah sesuai target dalam tiga tahun terakhir, neraca transaksi berjalan pada tingkat yang sehat, aliran masuk modal asing yang tinggi, nilai tukar Rupiah yang stabil, cadangan devisa yang mencapai rekor tertinggi, serta stabilitas sistem keuangan yang terjaga. Pada 2018, pertumbuhan ekonomi diperkirakan akan membaik bersumber dari menguatnya permintaan domestik sejalan dengan peningkatan investasi, konsumsi rumah tangga, dan stimulus fiskal. Sementara itu, ekspor diperkirakan tetap tumbuh positif seiring dengan berlanjutnya perbaikan ekonomi global dan harga komoditas yang masih tinggi. Secara keseluruhan, pertumbuhan ekonomi 2018 diperkirakan meningkat pada kisaran 5,1-5,5%.

Business Prospects

Bank Indonesia is confident that national economic resilience is improving in Indonesia, as reflected by the achievement of low inflation over the past three years, a healthy current account, an influx of non-resident capital flows, a stable rupiah exchange rate, an all-time high position of reserve assets and maintained financial system stability. Economic growth is projected to accelerate in 2018 in line with stronger domestic demand as investment increases along with household consumption and fiscal stimuli. Meanwhile, vibrant export growth is predicted for 2018 as the global economy continues to recover and international commodity prices remain high. In general, economic growth in 2018 is projected in the 5.1-5.5% range.

Peningkatan jumlah pengguna media digital saat ini memang cukup fantastis. Namun sayangnya, tingginya pasar tersebut tidak berbanding lurus dengan sisi bisnis para penyedia informasi digital. Dalam hal penayangan iklan, secara persepsi media konvensional masih dianggap lebih efektif dibandingkan dengan iklan digital.

The increase number of digital users is currently fantastic. Unfortunately, this potential market is not good enough for digital information providers in term of business aspect. In term of advertising service, conventional media are still considered more effective than digital ads.

Harian Republika sebagai penyedia informasi cetak masih berpotensi meraih keuntungan mengingat positioning-nya sebagai penyedia ketepatan informasi yang masih dibutuhkan pembaca meskipun saat ini sudah tersedia digital news yang hanya mengandalkan kecepatan informasi. Sementara, Unit Radio juga masih prospektif dengan karakter penyajiannya yang berbeda dengan digital, tidak hanya menjual musik namun juga ada interaksi penyiar. Di tahun 2018, Unit Radio akan meluncurkan aplikasi baru dalam format streaming untuk 7 stasiun radio, di mana di dalamnya akan ada fitur chatting, audio content, visual radio, dan lain sebagainya.

Republika Daily as a printing information provider remains potential in gaining profits given to its positioning as an information provider with accuracy for loyal readers despite of the availability of digital news that relies solely on the speed of information. Meanwhile, Radio Unit is also prospective with its unique character, which is not just offering music but also broadcaster's personal interaction not found in digital media. In 2018, Radio Unit will launch a new application with streaming format for 7 radio stations, offering features of chatting, audio content, visual radio, and many more.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) telah menjadi budaya kerja dalam keseharian aktivitas usaha Mahaka Media. Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk menjunjung tinggi integritas dalam menjalankan dan mengelola operasi usahanya agar tercipta iklim kerja yang kondusif, bersih, tepercaya, bertanggung jawab, dan bebas dari benturan kepentingan.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan sebagai organ tertinggi Good Corporate Governance telah kami laksanakan pada 19 Juni 2017, dan telah dilaporkan ke lembaga-lembaga terkait, termasuk di dalamnya penyampaian Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.

Untuk mengakhiri Laporan Direksi, kami menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Dewan Komisaris atas semua arahan, masukan, dan kritik yang membangun demi pencapaian target Perseroan yang lebih baik. Direksi juga menyampaikan penghargaan atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan oleh seluruh karyawan, mitra bisnis, Pemegang Saham dan stakeholder lainya. Semoga sinergi yang telah dibangun dapat lebih diperkuat lagi agar kemajuan dan keberhasilan Perseroan semakin meningkat di tahun-tahun mendatang.

Implementation of Corporate Governance

The implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles has become our work culture in daily business activities of Mahaka Media. To that end, the Company is committed to upholding integrity in running and managing its business operation in order to create conducive, sound, responsible, reliable work climate without conflict of interests.

Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) as the highest GCG organ have been conducted on June 19, 2017, and has been reported to related institutions, including delivery of the Company's Activity Report, Report of the Board of Commissioners' Supervisory and Financial Statements for the year ended on December 31, 2016.

To close the Board of Directors' Report, we would like to convey our thanks and appreciation to the Board of Commissioners on all referrals, feedbacks, and constructive inputs for the sake of the Company's target achievement. The Board of Directors also conveys appreciation for the support and trust from all employees, business partners, Shareholders and other Stakeholders. Hopefully, the synergy we have built could be further strengthened for better progress and success of the Company in the years ahead.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Atas nama Direksi,
On behalf of Board of Directors,

ADRIAN SYARKAWIE
Direktur Utama
President Director

Dewan Direksi
Board of Director

ADRIAN SYARKAWIE
Direktur Utama
President Director

Memperoleh gelar sarjana Ekonomi dari Universitas Pancasila pada tahun 1994. Mengawali karirnya di PT Radio Prambors tahun 1990-1998 dengan posisi terakhir sebagai Production Director, kemudian di PT JiG Production (1998-1999) dan Radio 5 A Sec - Music City FM (1999-2000) sebelum bergabung dengan grup Mahaka Media di bulan Juni 2000 sebagai Station Manager Radio One. Menjabat sebagai Direktur Utama PT Mahaka Media Tbk sejak Bulan Juni 2010 sampai dengan saat ini berdasarkan Akta No. 18, tanggal 19 Mei 2011. Saat ini masih menjabat sebagai Direktur Utama radio Jak FM, Gen FM sejak Februari 2009 dan Direktur Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI).

Received a Bachelor's Degree in Economics from University of Pancasila in 1994. Commencing his career in PT Radio Prambors from 1990-1998 with his last position as the Production Director, then he worked in PT JiG Production (1998-1999) and Radio 5 A Sec - Music City FM (1999-2000) before joining Mahaka Media group in June 2000 as the Station Manager of Radio One. He has been serving as the President Director of PT Mahaka Media Tbk since June of 2010 until today through Deed No.18 of 19 May 2011. He currently serves as the President Director of Jak FM, Gen FM radio and also President Director of PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI).

AHMAD ADITYA
Direktur Operasional
Operational Director

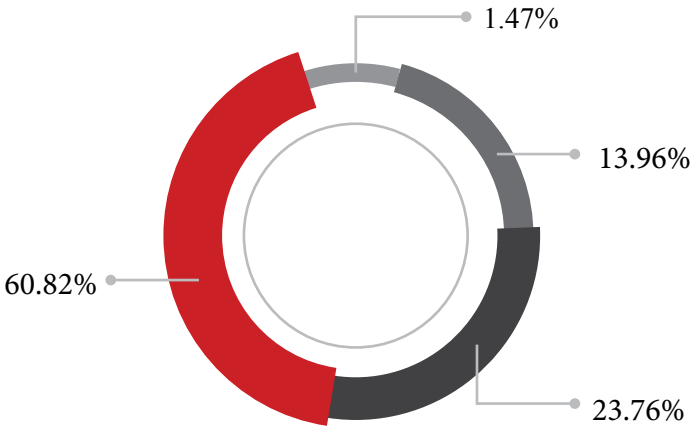
Industri Kreatif dan Media adalah cinta sejatinya. Wawasan mengenai hal itu dibuka ketika mengikuti program pertukaran pelajar American Field Service (AFS) di Amerika Serikat tahun 1996 dan berkuliah di Sekolah Tinggi Manajemen Bandung. Beliau bergabung di Mahaka sebagai Creative Director Alive! Indonesia kemudian menjadi Managing Director di tahun 2009 dan diangkat berdasarkan Akta No. 27, tanggal 28 Juni 2013. Berbagai penghargaan melalui kreatifitasnya diperoleh baik di tingkat nasional maupun internasional.

Creative Industry and Media are his true love .The insight concerning his ardor for Creative Industry and Media was exposed when he participated in American Field Service's (AFS) 1996 student exchange program in the United States. He attended Sekolah Tinggi Manajemen Bandung and joined Mahaka as the Creative Director of Alive! Indonesia. In 2009, he was promoted as the Managing Director according to Act No. 27 of 28 June 2013. He has received various national and international-level awards because of his creativity.

Data Karyawan
Employees Data

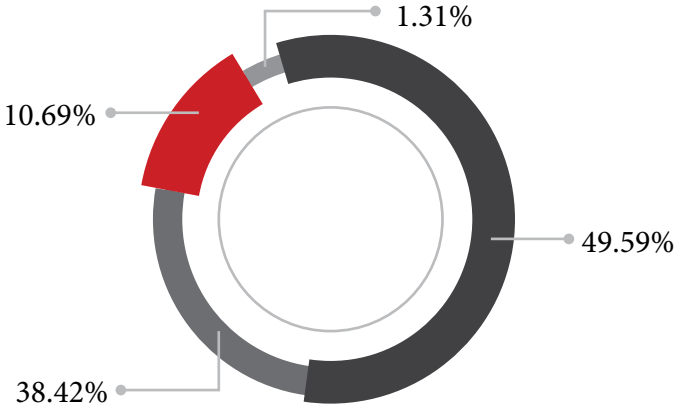
Menurut Jenjang Manajemen :
According to Management Level

- Direksi
- GM, Manager atau setingkatnya
- Staff
- Non Staff



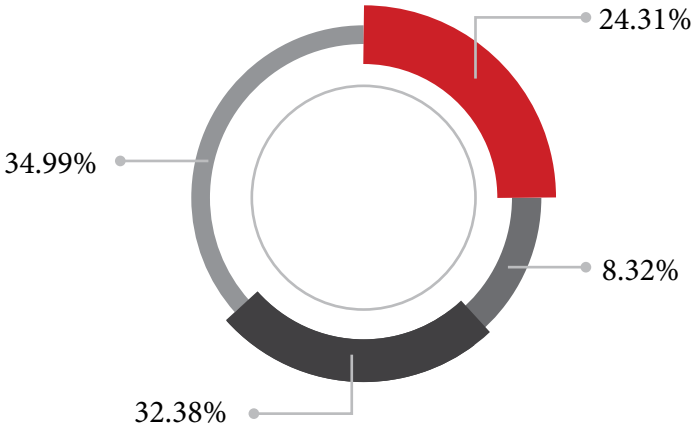
Menurut Jenjang Pendidikan :
According to Education Level

- Sarjana S2 dan S3
- Sarjana S1
- Diploma
- Non Akademif



Menurut Jenjang Usia :
According to Age Growth

- 18 - 30 tahun
- 31 - 40 tahun
- 41- 50 tahun
- 51 tahun ke atas



STRATEGI SUMBER DAYA MANUSIA PT. MAHAKA MEDIA, TBK.

Strategi Sumber Daya Manusia PT. Mahaka Media, Tbk.

2017

Perubahan pasca digitalisasi industri menjadi tantangan PT. Mahaka Media, Tbk. (Mahaka Media) di tahun 2017. Integrasi media, *multi-platform* dan millennial adalah issue utama yang dihadapi oleh Perseroan. Perubahan teknologi yang sangat cepat menjadi pemicu sekaligus tantangan bagi perseroan dalam membuat dan mengeksekusi strategi sumber daya manusia.

2017 transformation to be digitalisasi industry become a challenge to of PT. Mahaka Media, tbk. (Mahaka Media) in 2017. Media integration, multi platform and millennial are main issues by the company. A very rapid technological change likely become a trigger of as well as a challenge for the company in making and execute strategy of human resources

Bergerak di Industri media kreatif, membuat Mahaka Media berupaya menumbuh-kembangkan budaya kreatif serta mendapatkan dan menciptakan sumber daya manusia yang sesuai kemampuan dan keterampilannya sehingga menjadi human capital yang efektif dan efisien bagi Perseroan. Manusia merupakan salah satu modal utama dalam value creation process sehingga perlu dicermati return of investment dari pengelolaan human assets sebagai capital factor yang signifikan dalam semua kegiatan Perseroan.

Operated in creative media industry, mahaka media trying to develop creative culture and create human resources according to their so as to be human capital efficient for the company. Human being is one of the main creation in value process that needs to be observed return on investment management of human capital assets as significant factor in all the activities of the company

Human capital menjadi penting untuk diperhatikan karena; Pertama, Karyawan yang dikelola dengan pendekatan human capital lebih memungkinkan untuk dapat memberikan layanan yang konsisten dan berkualitas tinggi; Kedua, Pelanggan dapat memanfaatkan kualitas human capital yang baik untuk menyaring seleksi layanan yang Perseroan sediakan ketika berkompetisi. Kedua hal ini merupakan dasar bagi Perseroan membangun daya saingnya agar kapasitas dan kapabilitas human capital menghasilkan keunggulan dalam berbagai hal dan dapat menjalankan kinerja prima sebagai hasil pengelolaan human assets. Untuk memastikan hal tersebut dicapai, maka didisain alat-alat pengukuran (*measurement tools*) bagi setiap sistem manajemen yang dimplementasikan agar Perseroan dapat memastikan bahwa investasi pada pengetahuan, keahlian dan perilaku, pada akhirnya akan menambah nilai tambah pada kesuksesan kinerja Perseroan.

Human capital be important consideration for; first, employee who managed by approach human capital more allow to deliver services consistent and high quality; second, customers can use the quality of human capital to sift selection provide services company when compete. Second it is the basis of the company build the competitivenes that capacity and capabilities human capital produce excellence in many ways and can run high performance as a result the management of human assets. To ensure that achieved, then made tools measurement (measurement tools) for every management system which should be implemented to the company can be sure that investment in knowledge, expertise and behavior, would eventually add added value to the success of the performance of the company.

Human capital strategy menjadi dasar dalam implementasi Leadership *Development* Program yang dapat meningkatkan kompetensi para pemimpin dari tahun ke tahun dan memiliki korelasi dengan keberhasilan Perseroan. Sangat penting mengembangkan figur pemimpin yang bertugas untuk mengembangkan human capital dalam Perseroan; Pemimpin yang memiliki tiga elemen dasar yaitu: Pemimpin yang memiliki kemampuan, pemimpin yang mempunyai karakter kuat, dan pemimpin yang peduli kepada orang lain. Tipe pemimpin seperti inilah yang dianggap mampu mengembangkan human capital, sehingga karyawan secara sukarela memiliki keterikatan dengan organisasi. Pemimpin diharapkan dapat memberikan inspirasi kepada anggota tim-nya, sehingga karyawan merasakan adanya sinergi antara pikiran, hati dan tubuh secara seimbang.

Human capital strategy is the basis for the implementation of leadership development program that can increase the competency leaders of year to year and has the correlation with the company success. Very important develop figure leader who served to develop human capital the company; leader who has three basic element that: leader who has the ability, leader who have a strong character, and leader who cares to others.Type leader this is what are able to develop human capital, so employees voluntarily having attachment to organization.Leader expected to provide inspiration to members, so employees feel synergy between the mind, liver and the body in a balanced.

Strategi Mengelola Manusia

Perseroan melanjutkan strategi human capital tahun sebelumnya dengan melakukan pengembangan pada organisasi dan talenta (talent) yakni sebagai berikut:

Managing human strategy

The company will continue with the human capital of last year by creating improvement with talents and organization as following :

Acquisition, dimana Perseroan menerapkan pengelolaan kompetensi yang digali dari nilai Perusahaan, yaitu

Acquisition, where the company apply management competence taken from core value, that is KREATIF which includes

KREATIF yang mencakup Kredibilitas, rasa Tanggung Jawab, Edukatif, Antusiasme, *Teamwork*, Inovatif serta Fokus dan Aktif sehingga sesuai dengan kebutuhan baik kuantitas maupun kualitas. Perseroan mempersiapkan talent dengan sistem asesmen dan suksesi agar meningkatkan presisi dalam perencanaan sumber daya manusia Perseroan dimasa yang akan datang.

Development, untuk memastikan bahwa semua human assets mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan kompetensi yang dimiliki setinggi-tingginya. Di dalam proses ini, didisain dan diimplementasikan beberapa sistem human capital, terutama sistem pembelajaran dan pengembangan serta sistem pengembangan kepemimpinan.

Engagement, proses yang dilakukan oleh Perseroan untuk memastikan bahwa human assets, terutama yang memiliki kompetensi dan kinerja tinggi, memiliki keterikatan yang tinggi terhadap Perseroan. Didalam proses ini, didisain dan diimplementasikan beberapa sistem human capital, terutama sistem hubungan industrial dan hubungan kepegawaian.

Retention, proses yang dilakukan untuk memastikan bahwa seluruh penghargaan (*reward*) yang diberikan Perseroan dapat mengelola kompetensi spesifik yang dibutuhkan dan untuk mempertahankan kinerja individu, tim dan Perseroan. Didalam proses ini, didisain dan diimplementasikan beberapa sistem human capital, seperti sistem imbal jasa dan sistem manajemen kinerja.

Strategi di atas dapat terimplementasi secara ideal dan *professional*, manakala seluruh pihak yang terlibat dalam pengembangan human capital dalam Perseroan bekerja dengan hati, jiwa dan pikiran yang bersih.

credibility, responsibility, educative, enthusiasm, teamwork, innovative as well as focus and active that it is consistent with the needs of good quantity or quality .The company prepare talent with a system of assessments and a succession of precision in the planning in order to increase the company human resources to their own generation.

Development, to ensure that all human assets get a chance to developing existing competency to the highest. The proses is made and implemented in some systems human capital, especially the system learning and development as well as the development of leadership system.

Engagement , the one conducted by the company to ensure that human assets , especially having competency and high performance , had strong ties to the company .This process made and implemented in some systems human capital , especially the system industrial relations and relations employment

Retention, the process was done to ensure that all the credit (rewards) given the company could manage specific competence needed and to preserve individual performance, the team and the company.This process made and implemented some systems human capital, such a system imbal services and performance management system.

The Strategy can be implemented in an ideal manner and professional, when all parties involved in the development of human capital the company work with heart, lives and a spotless mind.

2016

Pergerakan industri media yang dinamis seiring dengan perkembangan teknologi yang pesat menuntut kesigapan pelaku industri media terintegrasi dan terdepan di Indonesia. Perseroan pun tak luput dari tantangan arus perubahan tersebut dalam upaya mempertahankan posisinya di kancah persaingan usaha.

Bidang usaha perseroan yang sarat dan kental akan berbagai bentuk kreatifitas, sangat bergantung pada kemampuan dan keterampilan sumber daya manusia (SDM) yang dimilikinya, yang merupakan human capital bagi Perseroan dan pemeran utama dalam pengembangan usaha Mahaka Media secara berkesinambungan.

Di tahun 2016, pengembangan sumber daya manusia tak lepas dari perkembangan terakhir target market Perseroan yang kini berganti menjadi pasar millennial, dimana gadget sudah menjadi bagian gaya hidup mereka. Tren pergeseran market ini diantisipasi dengan meningkatkan pemahaman karyawan mengenai penetrasi pasar yang sudah berubah, agar product content dan layanan yang diberikan tepat sasaran dan dapat dikonsumsi dengan baik.

Oleh karena itu, pada tahun 2016, selain mengadakan pelatihan dan pengembangan kompetensi, Perseroan juga melakukan perubahan struktur organisasi dan standarisasi rekrutmen yang sejalan dengan strategi Perseroan dalam memberikan pelayan dan content kepada pangsa pasar baru.

Pengembangan dan pengelolaan SDM di lingkungan Mahaka Media tetap harus berlandaskan nilai-nilai budaya KREATIF yang mencakup Kredibilitas, rasa Tanggung Jawab, Edukatif, Antusiasme, Teamwork, Inovatif serta Fokus dan Aktif.

2016

The movement of media industry with technology development a rapid progress demanded the readiness media industries integrated and best in indonesia.The company was also in a challenge current the difference in the effort to maintain is it in business competition.

The company's business line full of various forms of creativity , depend on the capacity and skills of the human resources(HR), which is human capital for the company and Mahaka Media business main supporting role in the development of sustainable.

In 2016 , developing human resources cannot be dissociated from the development of last target market of the company which now has become millennial market , where gadget has been part their lifestyle .The trend a shift in anticipation of this market to increase understanding employees about the change of market penetration , that product content and services are provided on the objective and can be consumed by well.

Therefore , in 2016 , in addition to holding training and the development of competence , the company also made changes in the structure of the organization and standardization made by the recruitment of that aligns with the company strategy in and content to new market share.

Development and management of human resources in the Mahaka Media should be based on KREATIF culture that includes credibility, responsibility, educative, enthusiasm, teamwork, innovative as well as focus

Bentuk nyata penerapan nilai-nilai tersebut telah dirasakan sejak proses perekrutan, penyelenggaraan pelatihan, hingga penempatan karyawan pada posisi yang sesuai.

and active.Tangible form the application of that values was felt in the process of, training, until the deployment of an employee at what is appropriate.

Di sisi lain, perangkat Manajemen Kinerja Korporasi (*Corporate Performance Management*) yang berbasis kompetensi dan Manajemen Risiko Perusahaan (*Enterprise Risk Management*) terus dievaluasi dan ditingkatkan pengembangannya guna mendapatkan system pengendalian yang maksimal. Inovasi pada system informasi SDM terus diperbaharui melalui pengaplikasian teknologi informasi ke dalam aktifitas manajemen SDM sehingga dapat diperoleh data akurat yang dibutuhkan dalam perencanaan sumber daya Perusahaan (Enterprise Resources Planning).

Di sisi lain, perangkat Manajemen Kinerja Korporasi (Corporate Performance Management) yang berbasis kompetensi dan Manajemen Risiko Perusahaan (Enterprise Risk Management) terus dievaluasi dan ditingkatkan pengembangannya guna mendapatkan system pengendalian yang maksimal. Inovasi pada system informasi SDM terus diperbaharui melalui pengaplikasian teknologi informasi ke dalam aktifitas manajemen SDM sehingga dapat diperoleh data akurat yang dibutuhkan dalam perencanaan sumber daya Perusahaan (Enterprise Resources Planning).

2015

Strategi Sumber Daya Manusia PT Mahaka Media Tbk pada tahun 2015 masih berkonsentrasi dengan strategi di tahun sebelumnya yaitu mengoptimalisasi program-program untuk meningkatkan kualitas dan kinerja Sumber Daya Manusia.

A. Strategi dan Pengelolaan SDM

Strategi dan pengelolaan Sumber Daya Manusia di PT Mahaka Media Tbk menitik beratkan kepada pengembangan sumber daya manusia yang berhubungan dengan nilai-nilai PT Mahaka Media Tbk mengenai kredibilitas, rasa tanggung jawab, edukatif, antusiasme, teamwork, inovatif serta fokus dan aktif. Sistem, Kebijakan, Prosedur serta Standard Operating System (SOP) dan Rekruitmen yang sudah diaplikasikan harus sejalan dengan nilai-nilai PT Mahaka Media Tbk Di tahun 2016, penguatan kompetensi SDM Perseroan melalui peningkatan kemampuan SDM melalui program Best & Young Future Leader.

B. Pelatihan dan Pengembangan SDM

Pelatihan dan pengembangan Sumber Daya Manusia merupakan hal yang sangat penting dalam peningkatan kinerja karyawan dan perusahaan. Pelatihan dan pengembangan SDM yang dilakukan pada tahun 2015 untuk semua unit usaha antara lain mengenai kepemimpinan (leadership), kemampuan komunikasi (communication skill) dan kemampuan presentasi (presentation skill) serta internal dan external training sales.

C. Manajemen Kinerja Perusahaan Perangkat Manajemen Kinerja Korporasi (*Corporate Performance Management*) yang berbasis - competency dan Manajemen Resiko Perusahaan (*Enterprise Risk Management*) terus dievaluasi dan ditingkatkan dengan tujuan mendapatkan sistem kontrol yang maksimal. Manajemen Resiko Perusahaan yang berfungsi untuk mengurangi dan mengantisipasi setiap resiko yang mungkin timbul mulai diterapkan di beberapa unit usaha.

D. Sistem Informasi Sumber Daya Manusia Perusahaan terus melakukan inovasi-inovasi dalam sistem informasi sumber daya manusia dengan mengaplikasikan teknologi informasi kedalam aktivitas manajemen sumber daya manusia sehingga dapat diperoleh data akurat yang dibutuhkan dalam perencanaan sumber daya perusahaan (*Enterprise Resources Planning*).

2015

Strategy of human resources PT Mahaka Media Tbk in 2015 still concentrate with strategy in previous years namely optimalization programs to improve the quality and performance of human resources.

A. Strategy and human resources management

Strategy and human resource management in PT Mahaka Media Tbk focusing to the development of human resources that deals with values PT Mahaka Media Tbk about credibility, responsibility, educational, enthusiasm , teamwork, innovative as well as focus and active. System, policy, standard operating procedure and system (SOP) and requirement already applied must in line with the core values of PT Mahaka Media tbk in 2016 , strengthening competence human resources the company through the improvement of the human resources through the best&young future leader

B. Training and HR development

Training and human resource development is a very important thing in increasing the employee performance and companies .Training and the development of human resources who done in 2015 for all units business between of leadership (leadership), the ability to communicate (communication skill) and the ability of a presentation (presentation skill) and internal & external training sales.

C . The company performance management device performance management corporation (corporate performance management) based -- competency and risk management (enterprise risk management) also evaluated and be increased with the purpose of obtaining a control system that is to be maximized .Risk management company that serves to reduce and anticipate the risk that might arise started in the business unit

D. Information systems human resources company has done many innovation in information systems human resources with apply information technology into activity of management human resources so it can be exploited accurate data needed in planning resources (enterprise resources planning)

Penghargaan
Rewards

1. The Best National Newspaper dalam ajang Indonesia Print Media Awards (IPMA) 2017.
2. Dua emas untuk sampul terbaik dari Serikat Perusahaan Pers (SPS)., yakni edisi Akhir Pertarungan Ali (5 Juni 2016) dan Untuk Indonesia Jaga Kebinekaan yang Bermartabat (4 November 2016).
3. Thamrin Award, penghargaan bergengsi untuk karya tulis tentang Jakarta. Tulisan berjudul Mengencingi Jakarta menjadi Juara I kategori artikel umum.
4. Penghargaan dari Gerakan Indonesia Beradab (GIB) sebagai media yang memperjuangkan isu kemanusiaan.
5. Media cetak berbahasa Indonesia terbaik pada perayaan Bulan Bahasa dan Sastra 2017 di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

1. The Best National Newspaper in Indonesia Print Media Awards (IPMA) 2017.
2. The best gold for the best cover of United Press Company (SPS), ie the final edition of Ali Battle (June 5, 2016) and For Indonesia Keep the Dignity of Dignity (4 November 2016).
3. Thamrin Award, prestigious award for papers on Jakarta. The writing entitled Mengencingi Jakarta became the first winner of general article category.
4. Award from the Civilized Indonesia Movement (GIB) as a media that fight for humanitarian issues.
5. The best Indonesian print media at the celebration of Language and Literature Month 2017 at the Ministry of Education and Culture.

MAHAKA GROUP

Ahad

5 JUNI 2016
29 SYA'BAN 1437 H
NOMOR 148/TAHUN XLI/24

REPUBLIKA

republika.co.id

Rp 3.500 /24 Halaman
LUAR PULAU Rp 4.500
Ditambah ongkos kirim

AKHIR PERTARUNGAN ALI

Saya kira saya akan puas dikenang hanya sebagai petinju hebat yang menjadi pemimpin dan juara rakyatnya. Dan, saya bahkan tidak keberatan jika orang lupa betapa indahnya saya.

ARIZONA—Rumah Sakit Phoenix, Arizona, Amerika Serikat, menjadi tempat terakhir kali Muhammad Ali merasakan penyakit parkinson yang telah menghinggapinya lebih dari 30 tahun. Jumat (3/6) waktu setempat atau Sabtu (4/6) WIB, legenda tinju dunia itu mengembuskan napas terakhirnya dalam usia 74 tahun.

Juru bicara keluarga, Bob Gunnell, mengatakan, Ali dirawat sejak Kamis (2/6). Almarhum yang pernah bertanding di Jakarta melawan Rudi Lubbers pada 1973 itu dirawat karena penyakit pernapasan.

Jutaan orang di seluruh penjuru dunia dari berbagai kalangan merasa kehilangan dengan kepergian Ali. "Sebagian diriku hilang, bagian terbesar," kata George Foreman, seorang mantan petinju kelas berat dan salah satu lawan paling tangguh Ali di ring, lewat Twitter.

Hari-hari setelah Ali meninggalkan ring tinju, penyakit parkinson adalah sahabat 'dekatnya'. Diagnosis parkinson Ali terjadi sekitar tiga tahun setelah ia pensiun dari tinju pada 1981.

Saat masa kejayaannya pada 1960-an, dengan kecepatan tinju dan kelincahan kakinya, ia bisa—seperti yang ia katakan—mengapung seperti kupu-kupu dan menyengat seperti lebah. Dia adalah orang pertama yang memenangkan kejuaraan kelas berat tiga kali.

Ali menjadi lebih dari seorang atlet yang populer dan menarik. Dia berbicara dengan berani melawan rasisme pada 1960-an serta Perang Vietnam.

Pernah ditanya tentang warisan yang diinginkannya bagi generasi masa depan, Ali mengatakan, "Saya ingin dikenang sebagai orang yang memenangkan gelar tinju kelas berat tiga kali, yang humoris, dan yang memperlakukan semua orang dengan layak. Sebagai seorang pria yang tidak pernah memandang rendah mereka yang mengaguminya ... yang memperjuangkan keyakinannya ... yang mencoba untuk menyatukan semua umat manusia melalui iman dan kasih. Dan jika semua itu terlalu banyak, saya kira saya akan puas dikenang hanya sebagai petinju hebat yang menjadi pemimpin dan juara rakyatnya. Dan, saya bahkan tidak keberatan jika orang lupa betapa indahnya saya."

Pada akhir hidupnya, dengan tangan bergetar dan sulit bicara, salah satu ciri dari penderita sindrom parkinson, Ali masih terlibat dalam kegiatan sosial.

Ali telah menunjukkan dirinya sebagai juara sejati. Ia bertarung sampai detik terakhir melawan ketidakadilan di kehidupan sehari-hari. Tak pernah ada kata lelah, termasuk juga di dalam melawan penyakit parkinson. Ali berhenti melawan penyakit itu ketika Sang Khalik memanggilnya. Dan, pertarungan itu pun berakhir di RS Phoenix saat Ali menghadap Sang Pencipta. ■ AS/Reuters/Antara ■ ed: Eksan Nurwan

KARIER SANG LEGENDA

Nama Saya Muhammad Ali

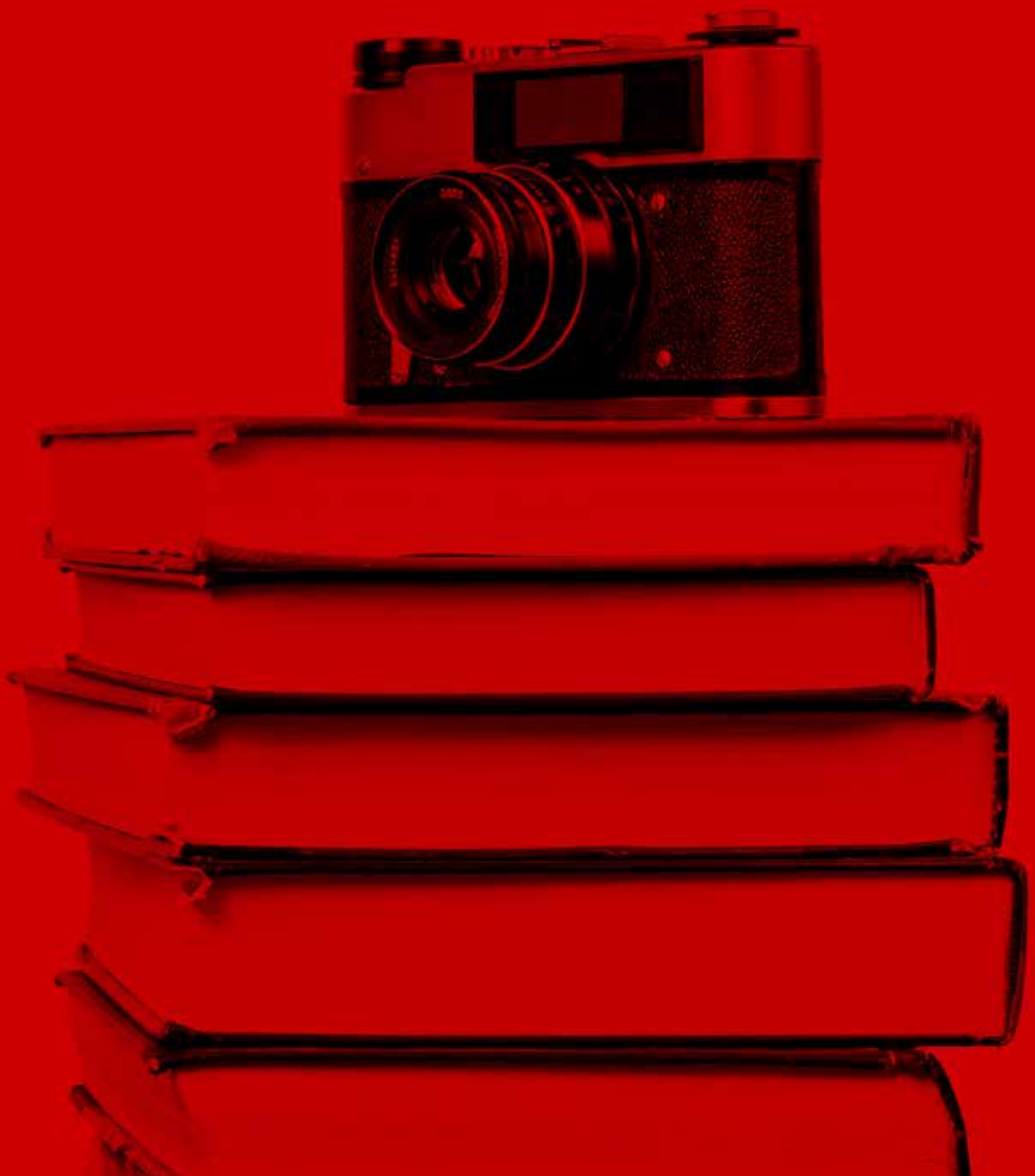
● OLEH MUHAMMAD SUBARKAH

"Cassius Clay itu nama budak!" Ungkapan ini pernah dilontarkan salah satu petinju terbesar di dunia, Muhammad Ali, saat ditanya wartawan mengenai perubahan namanya pada paruh akhir 1960-an. Ali gusar karena para wartawan selalu merujuknya ke nama yang dia benci dan selalu

Tinjauan Operasional

Operational Review

Bab II



K/K

PROSPEK USAHA 2018

Business Prospect 2018

Menurut Badan Pusat Statistik (BPS), pertumbuhan aktual ekonomi Indonesia pada tahun 2017 tercatat sebesar 5,07%. Dengan Produk Domestik Bruto (PDB) berdasarkan angka berlaku mencapai Rp 13.588,8 triliun dan PDB per kapita Rp 51,89 juta. Sementara data BPS juga mencatat bahwa di sepanjang tahun 2017, struktur perekonomian Indonesia secara spasial tahun 2017 masih didominasi kelompok provinsi di Pulau Jawa. Kontribusi Pulau Jawa terhadap perekonomian Indonesia mencapai 58,49%. Kemudian, diikuti oleh Sumatera sebesar 21,66%, Kalimantan 8,.20%, dan Sulawesi 6,11%. Sementara kontribusi Bali dan Nusa Tenggara terhadap pertumbuhan ekonomi nasional sebesar 3,11%, dan kontribusi Papua sebesar 2,43%. Pertumbuhan aktual ekonomi Indonesia di 2017 ini tercatat lebih rendah dibandingkan dengan target pertumbuhan ekonomi yang di persiapkan oleh pemerintah sebesar 5,2%. Belum maksimalnya kontribusi dari sektor investasi di sepanjang tahun 2017, belum stabilnya kinerja ekspor dan juga masih adanya pelemahan dorongan konsumsi dari sektor belanja pemerintah pusat dan konsumsi rumah tangga turut menjadi faktor yang membuat pertumbuhan ekonomi Indonesia di 2017 tidak mencapai target yang disiapkan.

According to the Central Bureau of Statistics (BPS), the actual growth of Indonesia's economy in 2017 was 5.07%. With Gross Domestic Product (GDP) based on prevailing figures reached Rp 13,588.8 trillion and GDP per capita of Rp 51.89 million. While BPS data also noted that throughout 2017, Indonesia's economic structure spatially in 2017 is still dominated by provincial groups on the island of Java. Java's contribution to the Indonesian economy reached 58.49%. Then, followed by Sumatra by 21.66%, Kalimantan 8, 20%, and Sulawesi 6.11%. Meanwhile, the contribution of Bali and Nusa Tenggara to the national economic growth of 3.11%, and contribution of Papua by 2.43%. The actual growth of Indonesia's economy in 2017 is recorded lower than the target of economic growth prepared by the government at 5.2%. Insufficient contribution from the investment sector throughout 2017, the unstable performance of exports as well as the weakening of consumption drives from central government spending and household consumption have also contributed to the growth of Indonesia's economy in 2017 not reaching the set targets.

Pada tahun 2018, pemerintah menetapkan target pertumbuhan ekonomi sebesar 5,2-5,6% dengan asumsi laju inflasi sebesar 2,5-4,5% dan proyeksi nilai tukar rupah terhadap dollar Amerika Serikat pada kisaran Rp 13.300 – Rp 13.500. Selain memberikan fokus pada penguatan konsumsi dari sektor belanja pemerintah pusat dan konsumsi rumah tangga, di tahun 2018 pemerintah juga ingin menjaga momentum positif pertumbuhan investasi di dalam negeri dan juga memaksimalkan potensi ekspor komoditas dalam negeri.

In 2018, the government set economic growth target of 5.2-5.6% with the assumption of inflation rate of 2.5-4.5% and the projected exchange rate against the US dollar in the range of Rp 13,300 - Rp 13,500. In addition to focusing on strengthening consumption from central government spending and household consumption, in 2018 the government also wants to maintain a positive momentum of domestic investment growth as well as maximize the export potential of domestic commodities.

Menurut Nielsen Ad Intel, total belanja iklan pada tahun 2017 adalah sebesar Rp 145.50 Triliun dengan proyeksi pertumbuhan belanja iklan sepanjang 2016-2020 masih akan tumbuh positif di angka rata-rata 10%. Sementara untuk industri media sendiri dalam hal kepemirsaan diprediksi akan terus tumbuh berbanding lurus dengan pertambahan jumlah penduduk Indonesia. Penetrasi media di Indonesia pada saat ini masih didominasi oleh TV teresterial (free to air) dengan penetrasi sebesar 96%, diikuti oleh penetrasi Media Luar Ruang yang tinggi pada kisaran 54%, menyusul Internet dengan penetrasi sebesar 42% yang sangat dipengaruhi oleh pertumbuhan jumlah penduduk di usia produktif, kemudian diikuti oleh Radio dengan masih menjadi media yang didengarkan oleh 35% masyarakat Indonesia, atau tumbuh sekitar 6% dibandingkan tahun 2016 lalu yang hanya sekitar 29%, sementara Media Cetak masih memiliki penetrasi sebesar 9% di tahun 2017.

According to Nielsen Ad Intel, total advertising spending in 2017 is Rp 145.50 trillion with projected growth in advertising spending throughout 2016-2020 will still grow positively at an average rate of 10%. While for the media industry itself in terms of viewers is predicted to continue to grow directly proportional to the increase of the population of Indonesia. Media penetration in Indonesia is currently dominated by terrestrial TV (free to air) with penetration of 96%, followed by high penetration of the medium of Spaces in the range of 54%, following the Internet with penetration of 42% which is strongly influenced by population growth in the productive age, followed by Radio by still becoming the media listened to by 35% of the Indonesian people, or growing by 6% compared to 2016, which is only about 29% while Print Media still has a 9% penetration in 2017.

Platform media konvensional yang dimiliki oleh Mahaka Media masih memiliki penetrasi positif di tahun 2017 karena selain memiliki pertumbuhan yang baik dari segi kepemirsaan namun juga turut dipengaruhi oleh semakin tingginya penetrasi internet sebagai media distribusi masa depan sehingga mampu memberikan andil terhadap pertumbuhan pemirsa pada platform media konvensional milik Mahaka Media. Pertumbuhan internet juga ikut dimanfaatkan oleh Mahaka Media untuk dapat mendistribusikan konten dan entertainment kepada pemirsanya dengan lebih baik.

The conventional media platform owned by Mahaka Media still has a positive penetration in 2017 because in addition to having a good growth in terms of viewing but also influenced by the increasing penetration of internet as a medium of future distribution so as to contribute to the growth of viewers on conventional media platform owned Mahaka Media. The growth of the internet is also utilized by Mahaka Media to better distribute the content and entertainment to its viewers.

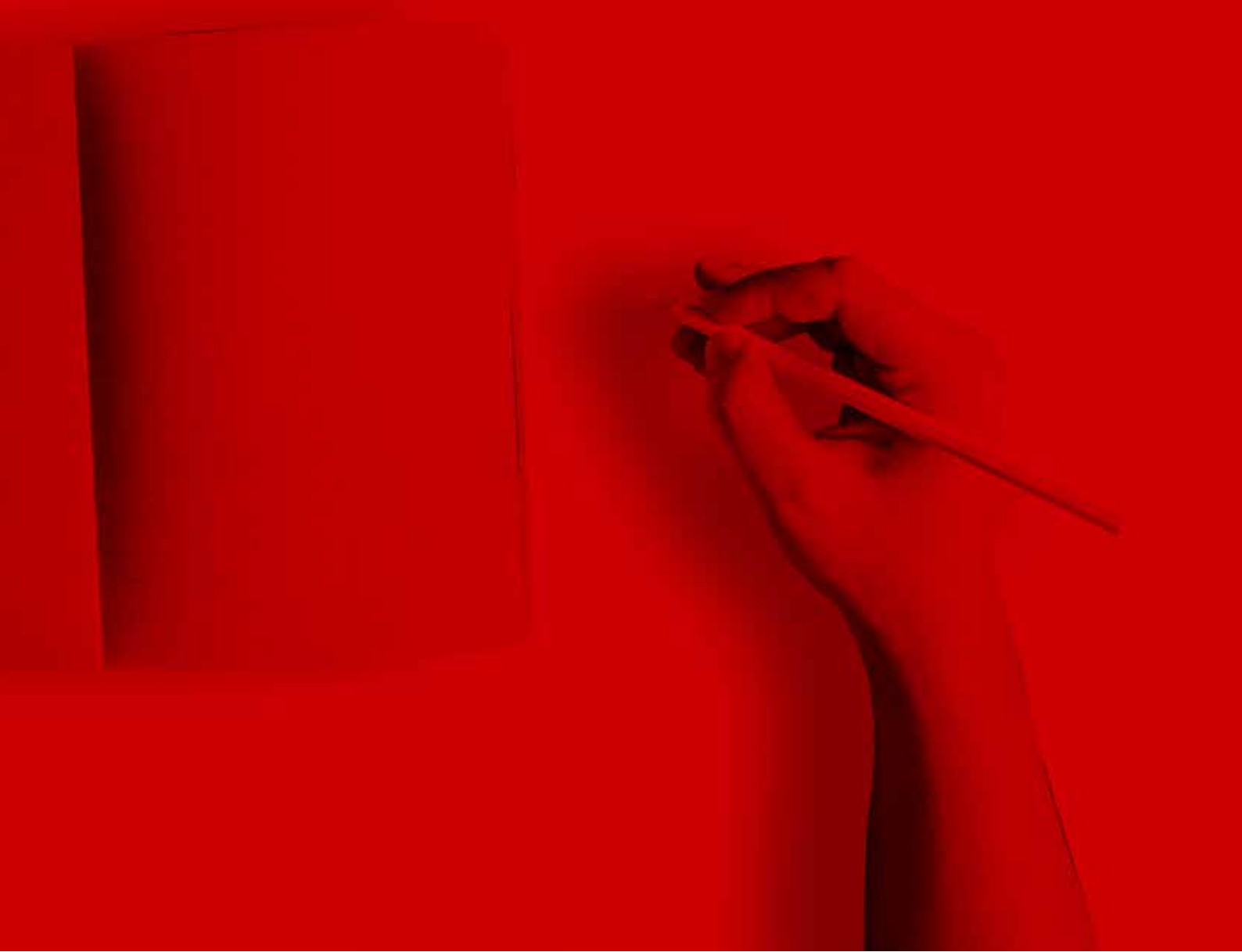
Menghadapi kondisi Indonesia di tahun 2018, Mahaka Media akan berusaha tetap fokus dalam mempertahankan dominasi pasar (market share). Pengembangan media digital sebagai media distribusi masa depan juga akan terus dilakukan sehingga dapat menaikkan jumlah pemirsa digital baik melalui pengguna/ pendengar radio streaming/ digital maupun pemirsa yang mengkonsumsi portal-portal digital milik Mahaka Media dan secara bersamaan akan terus berusaha melakukan kapitalisasi aset platform digital baik aplikasi digital radio/ streaming maupun aplikasi digital lainnya yang akan dikembangkan oleh Mahaka Medua dengan tujuan supaya dapat menjadi sumber pendapatan baru bagi perseroan.

Facing the condition of Indonesia in 2018, Mahaka Media will try to remain focused in maintaining market dominance (market share). The development of digital media as a future distribution medium will also continue to increase the number of digital viewers either through streaming / digital radio users / viewers or viewers who consume digital portals belonging to Mahaka Media and simultaneously will continue to capitalize on the assets of both digital platform digital radio / streaming applications and other digital applications to be developed by Mahaka Medua in order to become a new source of revenue for the company.

Kilas Kinerja 2017

2017 Performance

Bab IV



A/KP

PT Republika Media Mandiri
(Harian Republika)

Gelar the Best National Newspaper dalam ajang Indonesia Print Media Awards (IPMA) menjadi catatan penting PT Republika Media Mandiri (RMM) pada awal 2017. Bertepatan dengan peringatan Hari Pers Nasional (HPN), koran Republika meraih dua emas untuk sampul terbaik, yakni edisi Akhir Pertarungan Ali (5 Juni 2016) dan Untuk Indonesia Jaga Kebinekaan yang Bermartabat (4 November 2016). Penghargaan itu datang dari Serikat Perusahaan Pers (SPS).

Winning "The Best National Newspaper" in the event of Indonesia Print Media Awards (IPMA) became the recognition for PT Republika Media Mandiri (RMM) at the beginning of 2017. At the time of celebrating National Press Day (HPN), Republika Newspaper was awarded by Indonesian News Publisher's Association (SPSI) with two gold prizes for best cover art, for the issues of "Akhir Pertarungan Ali" (June 5, 2016) and "Untuk Indonesia Jaga Kebhinekaan yang Bermartabat" (November 4, 2016).

Sebelumnya, Republika tercatat dua kali menjadi Juara I desain halaman muka surat kabar tingkat Asia, yakni pada 2009 dan 2016. Kekuatan desain Republika bergandengan dengan keunggulan konten. Pada 2017, Republika mendapatkan Thamrin Award, penghargaan bergengsi untuk karya tulis tentang Jakarta. Tulisan berjudul Mengencingi Jakarta menjadi Juara I kategori artikel umum.

Previously, Republika recorded twice as the first winner of newspaper's cover design in Asia in 2009 and 2016. The strength of Republika design equals with content excellence. In 2017, Republika received Thamrin Award, a prestigious award for writing about Jakarta. The article entitled "Mengencingi Jakarta" won the first place in the category of General Article.

Aneka pengakuan lainnya mewarnai perjalanan tahun yang sama. Sebagai institusi, misalnya, Republika meraih penghargaan dari Gerakan Indonesia Beradab (GIB) sebagai media yang memperjuangkan isu kemanusiaan. Selain itu, Republika terpilih pula sebagai media cetak berbahasa Indonesia terbaik pada perayaan Bulan Bahasa dan Sastra 2017 di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Dari Baznas, Republika mendapat gelar sebagai media pendukung kebangkitan zakat. Sementara, dari Kementerian Agama, Republika mendapatkan penghargaan sebagai media yang peduli terhadap pendidikan Islam.

Several achievements were gained in the same year. As an institution, for example, Republika received some awards, such as a medium for humanitarian issues from Civilized Indonesia Movement (GIB); best Indonesian printing media in the anniversary of Language and Literature Month 2017 at the Ministry of Education and Culture; the supporting media of zakat resurrection from Baznas; and the caring media towards Islamic education from the Ministry of Religion.

Sebaliknya, sebagai media dengan kredibilitas tinggi, Republika juga memberikan sejumlah anugerah bagi institusi dan tokoh-tokoh nasional. Pada 2017, Anugerah Syariah Republika (ASR) mengawali pemberian penghargaan bagi institusi-institusi yang berprestasi di bidang industri keuangan syariah. Anugerah tersebut melengkapi acara penghargaan tahunan yang telah berjalan belasan tahun, yaitu Tokoh Perubahan Republika.

As the media with high credibility, Republika also provides a number of awards for institutions and national figures. In 2017, the Anugerah Syariah Republika (ASR) initiated its award granting for achieved institutions in sharia finance industry. The award completes the annual award event of Tokoh Perubahan Republika that has been conducted many years back.

Aneka kegiatan lainnya menjadikan 2017 sebagai tahun yang padat bagi perseroan. Nyaris setiap akhir pekan Gedung Republika menjadi ajang kegiatan komunitas. Mereka hadir, antara lain, untuk ikut serta dalam kegiatan bertajuk Fun Science, Rembuk Republik, 30 Menit Bisa Baca Alquran, dan Pelatihan Akuntansi Masjid.

2017 becomes the busy year for the Company due to various activities conducted. Almost every weekend, the Republika Building becomes the venue for community events, such as Fun Science, "Rembuk Republik", "30 Menit Bisa Baca Alquran", and Training of Mosque Accounting.

Bekerja sama dengan pihak ketiga, Republika juga menggelar kegiatan lainnya. Sepanjang Ramadhan, misalnya, pada 2017 Republika mengadakan Pesona Khazanah Ramadhan di Mataram, Nusa Tenggara Barat (NTB), sebuah event akbar yang mencakup puluhan agenda acara. Kerja sama serupa dalam kemasan Rembuk Republik berjalan pula bersama Bank Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan, Sinar Mas Land, dan Nawacita Institute.

Other activities were conducted with third parties. Throughout Ramadhan month in 2017, Republika held a huge event of "Pesona Khazanah Ramadhan" in Mataram, West Nusa Tenggara (NTB). A collaborative event of "Rembuk Republik" also conducted with Bank Indonesia, Financial Services Authority, Sinar Mas Land, and Nawacita Institute.

Perseroan melanjutkan upaya transformasi diri dari entitas bisnis surat kabar cetak menjadi institusi media multiplatform. Transformasi ini berbuahkan integrasi koran, portal berita, newsroom, koran

The Company's transformation from printing newspaper continues to be a multiplatform media institution, resulting an integration of newspaper, news portal, newsroom, electronic newspaper, digital

elektronik, majalah digital, media sosial, dan aplikasi digital. Redaksi Republika berusaha menerapkan prinsip-prinsip jurnalistik secara ketat, mematuhi kode etik, dan turut berperan dalam upaya melawan hoax. Republika menunjukkan kelas sebagai pemasok konten yang semakin diperhitungkan, dipercaya, dan menjadi rujukan kalangan lebih luas.

magazine, social media, and digital application. Republika Editors always strives to apply strict journalism principles, comply with code of ethics, and contribute to fight against hoaxes. Republika is committed to be an accountable, trusted, and preferred content provider.

Republika mampu merangkul masyarakat untuk memasuki dunia baru hasil revolusi teknologi dan industri media massa. Di dunia digital, perseroan tak sekadar memiliki republika.co.id, melainkan juga situs ihram.co.id, aplikasi digital Ihram, serta mengelola majalah-majalah digital milik pihak ketiga. Republika juga setiap hari mengunjungi pembaca melalui koran digital atau e-paper. Melalui platform tersebut, siapa pun di seluruh penjuru dunia dapat mengakses koran Republika lebih cepat dan mudah dibandingkan melalui bentuk cetak.

Republika has the capability in embracing the people to enter a new world of technological revolution and mass media industry. In the digital world, in addition to managing republika.co.id the Company is also developing ihram.co.id, Ihram digital application, and managing other parties' digital magazines. Every day, Republika visits the readers through its e-paper, making anyone anywhere able to access Republika newspaper quicker and easier.

PT Pustaka Abdi Bangsa
(Republika Penerbit)

Hadir dalam semarak Islamic Book Fair 2017 di Jakarta, pameran buku terbesar se-Asia Tenggara, PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB/Republika Penerbit) memanen buah manis: Tiga gelar terbaik untuk dua buku terbitannya. Novel Tentang Kamu karya Tere Liye menjadi buku terbaik kategori fiksi dewasa. Sementara, buku Ahmad dan Domba Kecilnya karya Wikan Satriati menggaet gelar terbaik kategori fiksi anak sekaligus menerima penghargaan untuk ilustrasi terbaik.

Participating in the biggest book fair in Southeast Asia of Islamic Book Fair 2017 in Jakarta, PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB/Republika Penerbit) recorded good result: three best titles for two books. The novel of "Tentang Kamu" by Tere Liye became best book in adult fiction category, while "Ahmad dan Domba Kecilnya" by Wikan Satriati obtained best title for children fiction category and also for best illustration category.

Khusus buku Ahmad dan Domba Kecilnya, penghargaan itu mewarnai debut perseroan dalam penerbitan buku anak. Pada 2017, PAB memiliki enam imprint (brand). Setelah sebelumnya menjumpai masyarakat literasi melalui brand Republika Penerbit, Buku Republika, Mahaka Publishing, dan Republika Digital Publishing, perseroan meluncurkan Alif Republika untuk buku-buku anak dan Rekomika untuk buku-buku komik.

Specially for "Ahmad dan Domba Kecilnya", the award was the Company's debut in publishing books for children. In 2017, PAB has launched Alif Republika for children books and Rekomika for comic books, making the Company have six imprints (brands) Republika Penerbit, Buku Republika, Mahaka Publishing, and Republika Digital Publishing.

Pengakuan terhadap karya perseroan datang dari luar Indonesia. Pada 2017, empat buku anak dengan imprint Alif Republika mengundang minat penerbit asing untuk menghadirkannya dalam bahasa mereka. Proses jual-beli rights sedang berjalan. Pada sisi lain, PAB juga memperluas penerbitan buku terjemahan dari bahasa asing, yaitu dari Bahasa Inggris, Turki, Arab, dan Korea.

Recognition over the Company's work also comes from outside Indonesia. In 2017, four children books under Alif Republika imprint drew foreign issuer's interest to publish them in their language and buying-selling rights is in the process. PAB is also expanding its business to publish translated books from foreign languages of English, Turkey, Arabic, and Korean.

Tahun 2017 juga menandai penerbitan perdana komik PAB, melalui Geng Bedug. Ini adalah komik tentang tiga remaja yang dipertemukan dalam aktivitas masjid dan bertutur tentang kehidupan sehari-hari yang ringan namun mendidik. Geng Bedug sebelumnya merupakan serial komik yang terbit di koran Republika.

2017 has also marked the initial PAB comics publication through "Geng Bedug", picturing three teenagers who meet in the mosque and telling small but educative things in daily life. "Geng Bedug" was previously pictorial series published in Republika newspaper.

Pada tahun yang sama, perseroan juga melengkapi karya-karya Buya Hamka terbitannya. Setelah mendapatkan sambutan atas serial Mutiara Falsafah Buya Hamka, Republika Penerbit meluncurkan Renungan Tasawuf serta buku Fakta dan Khayal Tuanku Rao karya ulama besar tersebut.

Also in the same year, the Company published the works of Buya Hamka. After acclaimed over the series of "Mutiara Falsafah Buya Hamka", Republika Penerbit launched "Renungan Tasawuf" and a book of "Fakta dan Khayal Tuanku Rao", also written by Buya Hamka.

Demikian pula dengan karya ulama lainnya, perseroan melengkapi Al-Umm karya Imam Syafi'i hingga jilid ketiga dari rencana 15 jilid. Sementara Fiqih Sunnah karya Sayyid Sabiq mengawali langkah melalui jilid pertama dari lima (5) yang direncanakan. Pada tahun itu pula, Republika Penerbit meluncurkan secara serentak tiga buku tentang wanita-wanita mulia di sisi Rasulullah; yaitu Siti Aminah, Siti Khadijah, dan Siti Aisyah. Sebelumnya, PAB telah menerbitkan Ihya Ulumiddin karya ulama besar Al-Ghazali secara lengkap sebanyak sembilan jilid.

For other scholars' works, the Company has published "Al-Umm" by Imam Syafi'i up to the third volume from the planned 15 volumes. "Fiqih Sunnah" by Sayyid Sabiq was published to initiate five volumes as planned. Republika Penerbit has also launched simultaneously three books about noble ladies at the side of the Messenger, namely Siti Aminah, Siti Khadijah, and Siti Aisyah. Previously, PAB has published Ihya Ulumiddin from the great scholar of Al-Ghazali in full of nine volumes.

Secara umum, buku-buku terbitan perseroan mendapatkan sambutan hangat dari pembaca. Ini tampak dari data cetak ulang yang mencapai 73 kali. Buku-buku Buya Hamka, Tere Liye, dan Habiburrahman El Shirazy (Kang Abik) berada di antaranya. Pada 2017, perseroan meluncurkan dua novel Kang Abik yaitu Cinta Suci Zahrana dan Bidadari Bermata Bening. Satu karya lainnya, Ayat Ayat Cinta 2, pada akhir 2017 menghiasi layar perak Tanah Air dan menjadi salah satu film terlaris.

In general, the Company's books are welcome warmly from readers, seen from 73 times of reprinting data. The books of Buya Hamka, Tere Liye, and Habiburrahman El Shirazy (Kang Abik) are to name a few. In 2017, the Company launched two Kang Abik's novels of "Cinta Suci Zahrana" and "Bidadari Bermata Bening". Another work of "Ayat-Ayat Cinta 2" was played in the movie and became one of the box-office films at the end of 2017.

Peluang pengembangan kian terbuka dengan bergabungnya atau minat bergabungnya beberapa penulis buku best seller lain. Penulis ternama Asma Nadia, misalnya, memulai kerja sama penerbitan karyanya melalui novel Rumah tanpa Jendela. Penulis produktif lainnya yang mulai menerbitkan buku di PAB pada tahun tersebut adalah Pipiet Senja dan Aguk Irawan.

Wider opportunity is coming from other best-seller writers who are willing to join. Known author of Asma Nadia, for example, started her cooperation to publish a novel of "Rumah Tanpa Jendela". Other productive authors are Pipiet Senja and Aguk Irawan who begin publishing their books in PAB.

Secara bisnis, perseroan mengalami perkembangan signifikan. Setelah mencatatkan pertumbuhan laba bersih 132 persen pada 2016, PT PAB membukukan peningkatan laba hingga 136 persen pada 2017 berbanding tahun sebelumnya.

In term of business, the Company has experienced significant development with increased profit to 136% in 2017 compared to 132% in 2016.

Sebagai bagian dari pengembangan bisnis, pada 2017 perseroan menjalin kerja sama dengan Zileej, perusahaan yang berbasis di Dubai, Uni Emirat Arab, untuk memasarkan board game 5Pillars di Indonesia. Permainan yang dapat meningkatkan pengetahuan keislaman secara menyenangkan itu sebelumnya telah beredar dalam Bahasa Inggris, Prancis, dan Arab. Hadir di Indonesia dengan nama 5Pilar, board game tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Majelis Ulama Indonesia. Perseroan menjadwalkan pemasarannya mulai Maret 2018.

As part of business development, in 2017 the Company has established a partnership with Zileej, a company based in Dubai, United Arab Emirates, to market the board game of "5Pillars" in Indonesia. The game that could increase Islamic knowledge with fun has been previously circulated in English, French, and Arabic. In Indonesia, the game is named "5Pilar" and has been authorized the Indonesia Ulema Council. The game is scheduled to distribute on March 2018.

PT Republika Media Visual
(RMV)

RMV (Republika Media Visual) adalah salah satu unit usaha dari Group Republika yang khusus bergerak di dunia Audio Visual dengan layanannya saat ini seperti: Content provider - Channel management dan Production House.

RMV (Republika Visual Media) is one of the Republika Group's business units engaged in Audio Visual sector by providing services such as Content provider, Channel management and Production House.

Untuk Content Provider, sesuai dengan 'core'nya, kami PERNAH memiliki dan mengelola kanal (Channel Management) di beberapa Platform TV Berbayar seperti ALIFTV di Transvision, SANTRIVISION di NeoTV (Jatim), ALULA Channel di VIVA+, OTOMOTIF INDONESIA di K-Vision, KHASANAH REPUBLIKA di DiBox (VOD-Video On Demand).

As a Content Provider, our portfolio includes Channel Management on multiple platforms in Pay-TVs such as ALIFTV in Transvision, SANTRIVISION in NeoTV (East Java), ALULA Channel in VIVA+, AUTOMOTIVE Indonesia in K-Vision, KHASANAH REPUBLIKA in DiBox (VOD-Video On Demand).

Diferensiasi dari RMV dengan usaha sejenis lainnya yang ada diluaran saat ini, selain kami memiliki perlengkapan pendukung produksi dan tim yang sangat lengkap, kamipun dapat mem-produksi semua program2 yang dibutuhkan secara In-House dengan output kwalitas HD (Hi-Definition).

We are separated from others in terms of having own complete supporting equipment and production team, and all it takes in our in-house to produce TV programs with HD (Hi-Definition) quality.

Saat ini jumlah Library program yang secara RIGHTS atau Hak tayang dimiliki oleh RMV adalah program2 dengan berbagai genre dalam jumlah puluhan judul dan ribuan Episode. Jumlah tersebut akan terus bertambah mengingat sampai saat ini kami masih terus ber-produksi untuk meng-akomodir kebutuhan konten atas channel2 yang kami kelola.

Our copyrighted Library programs in RMV come from various genres with dozens of titles and thousands of episodes. The number is counting, due to our continuous production to accommodate contents from our channel management.

Selain itu, dengan segala fasilitas yang kami miliki, RMV juga melayani berbagai kebutuhan audio-visual lainnya seperti pembuatan materi Iklan Televisi (TVC), Video Profile dan presentasi untuk kebutuhan external & internal perusahaan, sampai Music Video (Video Klip).

Range of facilities in RMV also allow us to provide other audio-visual services, like TVC production, Video Profile, external/internal corporate presentation, as well as Video Clip.

Dan saat ini RMV tetap mengoptimalkan asset khususnya konten dan aspek tekhnisnya untuk men support REPUBLIKATV yang tayang secara bertahap di platform Republika online (republika.co.id) secara streaming.

RMV is currently optimizing its assets, particularly its content and technical aspects, to support REPUBLIKATV that has been broadcasted gradually in a streaming platform of Republika online (republika.co.id).

REPUBLIKATV menayangkan program2 Library RMV dan berita liputan tim Republika Online. Hal ini dilakukan sebagai sarana percobaan untuk menyambut siaran digital, dimana seandainya ijin resmi dari Pemerintah sudah diberlakukan maka REPUBLIKATV sudah siap dengan segala fasilitasnya.

The programs in REPUBLIKATV consist of RMV's Library and news coverage from Republika Online team, as a trial to welcome digital broadcasting. Hopefully, by the time the Government regulation is enacted, REPUBLIKATV has been completely ready.

A/KP

PT Media Golfindo
(Golf Digest)

Pada bulan April 2017 genaplah sudah 17 tahun bagi Golf Digest Indonesia dalam memberikan informasi terbaik dan mengedukasi para pegolf di Indonesia. Selama itu pula Golf Digest Indonesia telah dan selalu menjadi market leader media golf dan trend setter bagi industry golf di Indonesia.

April 2017 was our 17 years in providing best information and educating Indonesian golfers through Golf Digest Indonesia. And all that time, Golf Digest Indonesia has always been the market leader as golf media and trendsetter for golf industry in Indonesia.

Namun demikian, industri golf di Indonesia beberapa tahun belakangan dalam kondisi yang sangat berat. Hal tersebut ditandai dengan berkurangnya penjualan equipment golf secara drastis. Di samping itu, kondisi lapangan golf juga mengalami tekanan akibat berkurangnya jumlah round (permainan), yang mengakibatkan terjadinya perang harga green fee yang berakibat pada dikorbankannya kualitas lapangan golf.

Nevertheless, recent golf industry in Indonesia is less favorable in the last few years, due to decreasing sales in golf equipment. In addition, reduced number of rounds also made the condition worse, leading to competition in green fee and reducing the golf course's quality.

Sebagai akibatnya, kontribusi iklan yang diperoleh Golf Digest Indonesia-pun semakin berkurang, khususnya dari kategori golf equipment dan lapangan golf. Padahal selama ini kedua kategori tersebut sebagai salah satu penyumbang utama bagi pendapatan iklan Golf Digest Indonesia.

As the result, the ads in Golf Digest Indonesia decreased, particularly in the categories of golf equipment and golf course, as the two categories were the major contributor of advertising revenue for Golf Digest Indonesia.

Di satu sisi pendapatan iklan mengalami penurunan, namun tidak demikian dengan event yang tetap memberikan gambaran positif. Selain event-event yang sudah dijalankan selama ini, seperti Camry Invitational, CIMB Niaga dan Toyota Fleet Gathering beberapa kali, terdapat beberapa klien baru yang cukup menjanjikan, seperti Telkom, Bank BJB, Entrepreneur Golf dan Sarana Baja.

Despite of declined revenue in advertising, positive news came from events division. In addition to existing events such as Camry Invitational, CIMB Niaga and Toyota Fleet Gathering for few times, there are new promising clients joining in 2017, such as Telkom, Bank BJB, Entrepreneur Golf and Sarana Baja.

Karena kondisi industri golf yang semakin parah dan trend penurunan media cetak (khususnya majalah), maka diputuskan untuk menghentikan penerbitan Golf Digest Indonesia terhitung sejak April 2017. Dan mulai saat itu PT Media Golfindo bermetamorfosis menjadi perusahaan yang khusus bergerak di bidang event organizer golf.

Unfortunately, because of worse condition in domestic golf industry and declining trend in printed magazine, we have decided to discontinue the publication of Golf Digest Indonesia effectively since April 2017. PT Media Golfindo transforms to be a company engaged in golf event organizer since then.

PT Danapati Abinaya Investama
JAK TV

Jak tv mengawali tahun 2017 dengan semangat baru untuk merubah kebijakan konten dan promosi yang diarahkan untuk lebih fokus kembali ke kalangan komunitas sesuai target segmen yang menyasar 25 tahun ke atas. Strategi yang diusung terbukti efektif menjaga hubungan baik dengan seluruh komunitas yang ada di Jakarta dan seluruh Nusantara, sehingga membuktikan dirinya sebagai satu satunya televisi swasta yang fokus pada pemberdayaan komunitas yang memiliki peran signifikan dalam proses awareness hingga corporate brandingnya.

Starting the year 2017 with a fresh spirit, Jak tv has changed the content and promotion policy aiming to focus on communities of 25 years old and above as target market. The strategy is effective in maintaining good relations with the whole communities in Jakarta and throughout the country. It shows that we are the only private TV station focusing on community empowerment, which has significant role in building awareness and corporate branding.

Konsep terintegrasi antara layanan tayang dan event yang dilakukan Jak tv sejak 10 tahun terakhir semakin mengukuhkan posisinya sebagai stasiun televisi yang memiliki "Direct Impact" baik untuk kepentingan Internal Corporate Branding dan tentu saja keuntungan promosi mitra yang selalu bisa terjaga dengan baik.

Our integrated concept of broadcasting and event services provided since the last 10 years has been increasingly consolidating Jak tv position as the TV station with direct impact, either for the sake of Internal Corporate Branding or for the benefit of well-maintained partners' promotion.

Sepanjang tahun 2017, Jak tv melakukan berbagai kegiatan yang terhubung langsung dengan berbagai kepentingan masyarakat di DKI Jakarta dan sekitarnya bahkan Nasional. Kegiatan rutin yang dilakukan adalah penerimaan kunjungan (Factory Visit) dari berbagai Instansi dan juga kegiatan kawasan Car Free Day Sudirman yang menyertakan Mitra sponsornya. Kerjasama antar media juga dilakukan untuk mendukung strategi "Community Based"-nya. Disisi lain Jak tv juga mengupayakan bentuk kegiatan "Social Community" CSR-nya dengan menggandeng beberapa kampus terbaik di Jakarta, dengan diantaranya membuka kesempatan magang bagi mahasiswa yang memenuhi kriteria hingga kerjasama "sharing Knowledge" dengan mengirimkan praktisi terbaiknya sebagai tenaga pengajar.

Throughout 2017, Jak tv's activities were directly connected with various social interests in DKI Jakarta and surrounding areas, even nationwide. Our regular activities consist of factory visit from any institutions and Car Free Day event in Sudirman area with sponsorship partners. Cooperation among media units was also carried out to support "Community Based" strategy. We also conducted our CSR activities by inviting some best colleges in Jakarta through opening internship program for selected students and sharing knowledge program by sending our best practitioners as guest lecturer.

Dalam menjaga porto folionya sebagai stasiun TV yang focus pada program pemberitaan, Jak tv terus membuktikan diri sebagai salah satu stasiun televisi swasta yang dikenal sukses dalam penyelenggaraan siaran PILKADA baik untuk program On air maupun Off Air. Beberapa kegiatan pemberitaan yang fokus pada kegiatan politik khususnya yang menyangkut PILKADA dan PILPRES nanti sudah diantisipasi manajemen dengan menayangkan beberapa segmen khusus pemberitaan hingga kegiatan Off air.

In maintaining our portfolio as the TV station emphasizing on news program, Jak tv continues to prove itself as one of the successful private TV stations in organizing regional election for on-air as well as off-air programs. As for some political news coverage, particularly concerning with the next Regional Elections and Presidential Election, we have anticipated with some special news segments, up to off-air activities.

Manajemen Jak tv juga terus melakukan teroboson kerjasama untuk meningkatkan kinerja siaran dengan berbagai stasiun televisi di luar Jakarta baik televisi berbayar maupun stasiun televisi lokal. Saat ini tak kurang dari 80 stasiun televisi berbayar dan TV streaming / Online menayangkan utuh 24 jam siaran Jak tv di daerahnya masing-masing. Kepercayaan yang didapat ini juga tak lepas dari nama besar Mahaka Media yang dengan deretan unit unit usaha didalamnya mampu bersinergi mewujudkan hal tersebut di atas.

To improve broadcast performance, our Management has built cooperation with many TV stations outside Jakarta, either with pay-tv as well as local TV stations. Currently, around 80 pay-tv stations and streaming/online TV have fully broadcasted Jak tv programs for 24 hours in respective regions. The trust is inseparable from the Mahaka Media reputation in realizing the above activities through the synergy of its business units.

PT Mahaka Radio Integra Tbk
(MARI)

Selama 2 (dua) tahun berturut-turut, PT Mahaka Radio Integra Tbk (MARI) berhasil membagikan dividen. Di tahun 2017, MARI kemudian membagikan dividen final untuk laba konsolidasi tahun 2016 sebesar Rp 41 / lembar saham. Dividen tersebut merupakan 50% dari laba bersih konsolidasi Perseroan untuk tahun 2016. Dengan kondisi penetrasi media konvensional yang penuh dinamika, Perseroan terbukti mampu mempertahankan diri sebagai Group Radio dengan market share terbesar di Jakarta dan pertumbuhan yang positif pada seluruh indikator finansial selama tahun 2016.

For 2 (two) years in a row, PT Mahaka Integra Radio Tbk (MARI) managed to distribute dividends. In 2017, MARI distributed its final dividend for 2016 consolidated profits amounting to Rp41/share, equal to 50% of the Company's consolidated net profit. Under dynamic penetration of conventional media, the Company proved to maintain its position as a radio network with the largest market share in Jakarta and positive growth in all financial indicators throughout 2016.

Pada tahun 2017, MARI melakukan aksi korporasi dengan melakukan pengambilalihan sebagian besar saham dari 4 (empat) perusahaan yaitu; PT Radio Merpati Dharmawangsa, PT Radio Ramako Djaya Raya, PT Kirana Insan Suara dan PT Radio Mustang Utama yang masing-masing kemudian mengoperasikan stasiun radio komersial yaitu HOT 93.2 fm, Most Radio 105.8 fm, KIS 95.1 fm dan Mustang 88.0 fm.

In 2017, MARI conducted corporate actions by acquiring majority shares of four (4) companies, namely PT Radio Merpati Dharmawangsa, PT Radio Ramako Djaya Raya, PT Kirana Insan Suara and PT Radio Mustang Utama, which then operate new commercial radio stations of HOT 93.2 fm, Most Radio 105.8 fm, KIS 95.1 fm and Mustang 88.0 fm respectively.

Sebelumnya, MARI sendiri telah melakukan kegiatan usahanya dengan melakukan investasi secara langsung pada perusahaan yang bergerak dalam bidang jasa penyiaran radio komersial dan memiliki 3 entitas anak yaitu PT Radio Attahiriyah, PT Radio Camar, dan PT Suara Irama Indah yang masing-masing mengoperasikan stasiun radio komersial yaitu Gen 98.7 fm Jakarta, Gen 103.1 fm Surabaya dan Jak 101 fm Jakarta. Oleh karenanya, MARI tercatat Grup Radio Pertama di Indonesia yang mencatatkan sahamnya di bursa Indonesia dengan kode MARI di perdagangan Bursa Efek Indonesia sejak tahun 2016.

MARI has conducted its business through direct investment in companies engaged in commercial radio broadcasting services and has 3 subsidiaries of PT Radio Attahiriyah (Gen 98.7 fm Jakarta), PT Radio Camar (Gen 103.1 fm Surabaya), and PT Suara Irama Indah (Jak 101 fm Jakarta). MARI becomes the first Indonesian Radio Group company listed in Indonesia Exchange with the code of MARI since 2016.

Sesuai dengan tujuan besarnya, MARI fokus pada pengembangan bisnis konten audio. Hal ini sebagai komitmen atas penetapan visi MARI yakni sebagai 'The 1st audio content provider di Indonesia'.

Based on its main objective, MARI focuses on the business development of audio contents as the commitment of corporate vision to be 'The 1st audio content provider in Indonesia'.

PT Emas Indonesia Duaribu
(Harian Indonesia)

Harian Indonesia merupakan Koran Berbahasa Mandarin tertua di Indonesia. Pertama kali terbit pada tanggal 12 September 1966, dikelola oleh Yayasan Indonesia Pers (YIP) dan kemudian pada tahun 2000 Pengelola Harian Indonesia diambil alih oleh PT Emas Indonesia Duaribu. Kehadiran koran berbahasa mandarin dianggap penting mengingat lebih dari 21 Juta (sesuai data bps yang terakhir) orang warga Indonesia adalah keturunan Tionghoa dan kebanyakan masih menggunakan Bahasa Mandarin sebagai alat komunikasi sehari - hari.

Harian Indonesia is the oldest Mandarin newspaper in Indonesia. First publication was on September 12, 1966, managed by Yayasan Indonesia Pers (YIP) and then taken over by PT Emas Indonesia Duaribu in 2000. The existence of Mandarin newspaper is significant due to the fact that more than 21 million of Indonesian people (according to the last BPS data) are Chinese descendants speaking in Mandarin as daily means of communication.

Koran dengan jangkauan pasar terluas yang didukung oleh sinergi konten dari Sinchew Media group yang merupakan pemilik harian berbahasa Mandarin terbesar di Malaysia yang menerbitkan "Sin Chew Daily", "Nanyang San Bao", "Guang Ming Daily", "China Press" yang juga memiliki "Ming Bao Daily", termasuk "Yazhou Zhoukan" majalah mingguan yang terbit di Hongkong, Cina, Canada dan Amerika sehingga menjadi yang terbesar di Asia, diluar Mainland China.

Harian Indonesia newspaper has the widest market coverage supported by content synergy of Sinchew Media Group. The Group is owner of the largest Mandarin daily in Malaysia publishing "Sin Chew Daily", "Nanyang San Bao", "Guang Ming Daily", "China Press" that also has "Ming Bao Daily", including "Yazhou Zhoukan", a weekly magazine published in Hong Kong, China, Canada and the United States, making it the biggest in Asia, outside of Mainland China.

Beberapa kegiatan promosi/ event yang dilakukan untuk meningkatkan oplah dan image serta mempertahankan pembaca koran Harian Indonesia, yang telah dilakukan di tahun 2016 beberapa di antaranya adalah:

Some promotional or event activities in 2017 to increase turnover and image as well as maintain the readers of Harian Indonesia newspaper, are as follows:

1) **Pekan Raya Jakarta. 8 Juni s/d 16 Juli 2017**
Harian Indonesia menempati stand berukuran 27 m dengan mengembangkan konsep pembinaan dan mengexpose usaha para pengusaha komunitas Tionghoa maka stand tersebut tidak hanya meningkatkan brand perusahaan tapi mampu menghasilkan synergy yang kontinu untuk lebih diminati para pembaca yang memiliki 45% pengusaha. Setiap tahun keikutsertaan HI di PRJ membawa dampak pada branding yang semakin kuat. Goal Perusahaan : lebih memantapkan diri sebagai media berbahasa mandarin yg mengakomodir para pengusaha dan pembinaan UKM komunitas Tionghoa sehimgga dampaknya terhadap penyebaran semakin meluas

1) **Jakarta Fair Festival – June 8 to July 16, 2017**
Occupied a 27-sqm stand, Harian Indonesia (HI) developed a concept of nurturing and exposing the business of Chinese entrepreneurs. Not just increasing brand awareness, the stand could also produce a continuous synergy among the readers who consist of 45% entrepreneurs. Our annual participation could create stronger branding impact. The Company's Goal: to increase our position as Mandarin-language media that can accommodate entrepreneurs and widespread SME assistance for Chinese community.

2) **HI Profile Corner**
Adalah suatu Program yang dikembangkan dalam rangka menyelaraskan antara Iklan Reguler dari Perusahaan Pengiklan untuk dapat memperkenalkan jajaran Direksi dari Perusahaan tersebut supaya kerjasama dengan pengiklan semakin kuat yang akan meningkatkan revenue sales Iklan.

2) ***HI Profile Corner***
This is a program developed to align regular advertising from corporate advertisers and to introduce their Directors in creating better cooperation among them, so that increases advertising sales revenue.

3) **Koran Berbahasa Mandarin di Pilkada DKI 2017**
Harian Indonesia sangat konsen terhadap penyebaran informasi pagi para pemilih pada saat Pilkada DKI Jakarta 2017,untuk itu Harian Indonesia terpilih sebagai koran satu-satunya berbahasa Mandarin oleh KPUD DKI Jakarta dalam menerbitkan iklan Pilkada DKI Jakarta putaran 1 dan putaran 2. Termasuk kedatangan Calon Gubernur DKI Jakarta Anies Baswedan yang ingin mengetahui sejarah koran berbahasa Mandarin dan perkembangan Bahasa Mandarin di Indonesia melalui satu sumber pertama yaitu Harian Indonesia

3) **Mandarin Newspaper of DKI Election in 2017**

Harian Indonesia concerned in disseminating information to voters of DKI Election in 2017. Therefore, Harian Indonesia was selected as the only Mandarin newspaper by KPUD DKI Jakarta in publishing DKI Jakarta Election Round 1 and Round 2, including the arrival of the candidate for DKI Jakarta Governor, Anies Baswedan, who wanted to learn the history and development of Mandarin-language newspaper in Indonesia through the original source, Harian Indonesia.

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika
(Alive Indonesia)

Alive Indonesia di tahun ke 10 berdirinya, tetap mencatatkan hasil positif, walaupun secara umum mengalami penurunan dibandingkan 2016 karena situasi ekonomi yang kurang kondusif.

Alive Indonesia in its 10th year of operation maintains to record positive results, despite of experiencing a decrease in net profit by 16% compared to 2016 due to unfavorable economic situation.

Dimana net profit mengalami penurunan sebesar 16% dibandingkan tahun 2016. Namun Alive Indonesia di 2017, berhasil menambah 2 backbone client yaitu : Isuzu & Epson. Dan di event pertamakalinya Isuzu dengan Alive, booth Isuzu Passenger di GIAS berhasil mendapat award sebagai Best Booth. Dengan penambahan backbone client ini diharapkan tahun tahun kedepannya, Alive akan mampu meningkatkan sales dan net profit.

Nevertheless, Alive Indonesia managed to add two backbone clients, namely Isuzu and Epson, in 2017. In the Isuzu event for the first time with Alive, Isuzu Passenger booth in GIAS successfully achieved the award of Best Booth. With the additional backbone clients, Alive is expected to increase sales and net profit in the future.

Di 2018, Alive akan memberikan pelayanan tambahan untuk meningkatkan loyalitas berupa applikasi event monitoring. Sehingga akan memudahkan client untuk mendapat update result eventnya secara real time.

In 2018, Alive will provide additional service to increase loyalty in the form of event monitoring application where clients will be easier to get real-time updated results for their event.

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika
(CardPlus)

CardPlus mencatatkan penjualan sebesar 14.4 M yaitu naik sekitar 9 % dibandingkan dengan tahun 2015. Sesuai strategi induk usaha di bidang keuangan yaitu efisiensi operasional, berbagai upaya dilakukan oleh CardPlus dalam tujuannya menekan biaya. Sehingga ada penyesuaian dan perubahan pada proses bisnis untuk mengurangi pemborosan, penghematan biaya dan meningkatkan produktifitas, sehingga COGS dan biaya operasional bisa tertahan di level yang sama seperti tahun 2016. Dan hasilnya membukukan Laba Sebelum Pajak (PBT) sebesar 1.77 M dimana tingkat kenaikannya adalah 39% dibanding tahun 2016.

CardPlus recorded sales by Rp14.4 billion or an increase of 9% compared to 2016. In line with Holding's financial strategy of operational efficiency, several CardPlus' efforts have been undertaken to reduce expenses, so that there are adjustments and changes in business process to reduce wastes, save costs and increase productivity. Therefore, cost of goods sold and operational expenses could be maintained at the same level as the last year. The result is increased profit before tax (PBT) to 36% at Rp1.77 billion compared to the year 2016.

PT.Gamma Investa Lestari
(Gamma)

PT.Gamma Investa Lestari di dirikan di Jakarta pada tanggal 25 mei 2000 yang bergerak dibidang pengelolaan gedung Mahaka Square.

PT Gamma Investa Lestari was established in Jakarta on May 25, 2000 which is engaged in the management of Mahaka Square building.

Kegiatan usaha nyata perseroan adalah membangun dan mengelola sarana olahraga berupa komplek Bola Basket (Kelapa Gading International Basket Ball Complex) yang disingkat BBC (Basket Ball Complex) atau nama populernya "Mahaka Square",yang berada dilahan seluas 26.215 m2 yang terletak di Jl Raya Kelapa Nias HF-3,kelurahan kelapa Gading Barat,Kecamatan Kelapa Gading,Kotamadya Jakarta Utara

The Company's recent business activity is managing sports facility of basketball complex of Kelapa Gading International Basket Ball Complex or BBC (Basket Ball Complex) in short, known as "Mahaka Square", built on a land of 26,215 sqm located in Jl. Raya Kelapa Nias HF-3, West Kelapa Gading, North Jakarta.

VISI
"Mahaka Squre Sebagai satu-satu nya Mall yang menghadirkan one stop destination dan di lengkapi dengan indoor stadium bertaraf internasional "

VISION
Mahaka Squre as the only mall offering one-stop destination equipped with international standard indoor stadium"

MISI
- Menyediakan keberagaman tenancy untuk memenuhi kebutuhan masyarakat kelapa gading khususnya dan masyarakat Jakarta secara umum
- Memberikan Profit atau keuntungan kepada pengunjung dan tenant Mahaka Square
- Menyediakan indoor stadium dengan kapasitas 5000 orang yang mampu digunakan untuk berbagai macam kegiatan baik olahraga, gathering, seminar, konser musik, keagamaan dll

MISSION
- *To provide versatility of tenancy to meet community needs particularly in Kelapa Gading and generally in Jakarta*
- *To provide benefits to visitors and tenants of Mahaka Square*
- *To provide indoor stadium with a capacity of 5000 seats capable to accommodate range of activities, such as sports, gathering, seminar, music concert, religious event, etc.*

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility

1. Berbagi bersama sahabat 500 anak yatim, tanggal 17 Juni 2017 di kantor Republika

2. Buka Puasa Bersama Agen & Loper Republika, 1000 undangan tgl 18 Juni 2017 di Aula SMK 57 Jatipadang

KALENDER KEGIATAN 2017
2017 Calendar Events

1

Open House Jak FM

5

Rembuk Republik Republika

2

Press Conference Japantry Jak tv

6

Kunjungan Walter Zenga Jak tv

3

Gen Lokal Festival Gen FM

7

Tokoh Perubahan Republika

4

Roadshow Japantry Jak tv

8

Debat Publik Pilkada DKI Jakarta Putaran Kedua

9

Safety Riding member Honda VIP Card

13

Kuliner Karnaval Wahana

10

Islamic Book Fair Republika Penerbit.

14

Fun Science Republika

11

90's at 9 vol 2 Jak FM

15

Anugrah Syariah Republika

12

Pesona Khazanah Ramadhan Republika

16

Dzikir Nasional Republika

Analisi & Kinerja Perusahaan

Analysis & Performance Of The Company

Bab V

A/KP

Dalam Rupiah — *In Rupiah*

Pendapatan Penjualan *Sales Income*	2017	2016
Pendapatan Usaha *Revenues*	267.932.542.391	309.027.863.994

Perseroan mencatatkan pendapatan tahun 2017 sebesar Rp. 267.932.542.391,- atau turun sebesar 13,39% dari pendapatan Perseroan pada tahun 2016 sebesar Rp. 309.027.863.994,-. Kontribusi terbesar pendapatan konsolidasi selama tahun 2017 adalah dari iklan sebesar Rp.232.267.241.282,- atau 86,69% dari total pendapatan konsolidasi.

The Company has recorded its revenue in 2017 Rp. 267,932,542,391,- or decrease 13.39 % of the Company's revenue in 2016 amounted to Rp. 309,027,863,994,-. The largest contribution of the consolidated revenue in 2016 came from advertising sector amounting to Rp.232,267,241,282,- or 86,69% of total consolidated revenue.

Dalam Rupiah — *In Rupiah*

Beban Pokok Penjualan & Laba Kotor *Cost of Sales & Gross Profits*	2017	2016
Beban Pokok Penjualan *Cost of Goods Sold*	100.626.670.983	84.477.427.776

Beban Pokok Penjualan konsolidasi pada tahun 2017 sebesar Rp. 134.122.652.236,- yang mengalami penurunan sebesar Rp. 60.379.083.963 ,- atau turun sebesar 31,04% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp. 194.501.736.199,- . Laba Kotor konsolidasi pada tahun 2017 adalah sebesar Rp. 133.809.890.155,- naik sebesar Rp. 19.283.762.360,- atau 16,84% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp. 114.526.127.795,-.

The consolidated Cost of Sales in 2017 was Rp. 134,122,652,236,- which decreased by Rp. 60,379,083,963,- or 31.04 % from 2016 Cost of Sales of Rp. 194,501,736,199,-. The consolidated Gross Profit in 2017 was Rp. 133,809,890,155,- which has increased by Rp. 19,283,762,360,- or 16.84 % from 2016 Gross Profit of Rp. 114,526,127,795,-.

Dalam Rupiah — *In Rupiah*

Beban Usaha *Business Cost*	2017	2016
Beban Penjualan *Marketing expenses*	15.932.500.151	13.732.458.099
Beban umum dan administrasi *General and administrative expenses*	54.797.876.560	42.326.879.837
Jumlah ***Total***	**70.730.376.711**	**56.059.337.936**

Beban usaha konsolidasi pada tahun 2017 adalah sebesar Rp.155.541.924.782,- mengalami penurunan sebesar Rp. 1.459.068.072,- atau turun 0,93% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp.157.000.992.854,- . Hal ini disebabkan efisiensi beberapa pos beban seperti penurunan beban promosi, beban utilitasi, pajak dan perijinan.

The consolidation business cost in 2017 was Rp. Rp.155,541,924,782,- which has decreased Rp. 1,459,068,072,- or 0,93% from 2016 business cost of Rp.157,000,992.854,- . This is due to the efficiency of some load items such as decreased promotional expenses, utilization expenses, taxes and permits.

Profitabilitas

Rugi bersih konsolidasi di tahun 2017 sebesar Rp.36.999.632.465,- mengalami penurunan kerugian sebesar Rp.5.356.712.018,- atau naik 12,65% dibandingkan rugi bersih konsolidasi di tahun 2016 sebesar Rp.42.356.344.483,- . Hal ini terutama disebabkan karena efisiensi promosi, beban utilitasi, pajak dan perijinan.

Profitability

The consolidation net profit in 2017 was Rp.36,999,632,465,- which has decreased Rp.5,356,712,018,- or 12,65% from 2016 consolidation net profit of Rp.42,356,344,483,- . This is mainly due to promotional efficiency, utility expenses, taxes and permits.

Aset

Jumlah aset konsolidasi di tahun 2017 sebesar Rp. 428.225.997.056,- mengalami penurunan sebesar Rp.45.083.985.301,- atau naik 9,53% dibandingkan jumlah aset konsolidasi di tahun 2016 sebesar Rp. 473.309.982.357,-.

Assets

The consolidation assets in 2017 were Rp. 428,225,997,056,- which have decreased Rp. 45,083,985,301,- or 9,53% from 2016 total consolidated assets of Rp. 473,309,982,357,-.

Aset Lancar

Aset lancar konsolidasi Perseron pada tahun 2017 sebesar Rp.148.023.583.560,- mengalami penurunan sebesar Rp. 17.881.589.406,- atau turun 10,78% dibandingkan total aktiva lancar tahun 2016 sebesar Rp.165.905.172.966,- . Penurunan ini terutama disebabkan adanya penagihan atas piutang usaha, uang muka yang telah menjadi beban serta pajak dan biaya dibayar dimuka yang telah menjadi beban.

Current Assets

The company consolidation current assets in 2017 were Rp. 148,023,583,560,- which have decreased Rp. 17,881,589,406,- or 10,78% from 2016 current assets of Rp. 166,020,764,703,-. This decrease was mainly due to the collection of accounts receivable, downpayment and prepaid taxes and prepaid expenses.

Aset Tidak Lancar
Aset tidak lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2017 sebesar Rp.280.202.413.496,- mengalami penurunan sebesar Rp.27.202.395.895,- atau turun 8,85% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp.307.404.809.391,-. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh pembebanan goodwill dan asset tak berwujud lainnya.

Non-Current Assets
The Company consolidation non-current assets in 2017 were Rp. 280,202,413,496,- which have decreased Rp. 27,202,395,895,- or 8,85% from 2016 non-current assets of Rp. 307,404,809,391,-. This increase is mainly due to the imposition of goodwill and other intangible assets.

Liabilitas
Liabilitas konsolidasi Perseroan pada tahun 2017 sebesar Rp.309.462.989.695,- mengalami kenaikan sebesar Rp. 1.916.377.031,- atau turun 0,62% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp.307.546.612.664,- Kenaikan terutama disebabkan oleh kenaikan hutang pihak berelasi dan liabilitas imbalan pasca masa kerja.

Liabilities
The Company consolidation liabilities in 2017 were Rp. 309,462,989,695,- which have increased Rp. 1,916,377,031,- or 0,62% from 2016 liabilities of Rp. 307,546,612,664,-. The increase was primarily due to increases in related party liabilities and post-employment benefits liabilities.

Liabilitas Lancar
Liabilitas lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2017 sebesar Rp.122.425.613.582,- mengalami penurunan sebesar Rp. 961.704.884,- atau turun 0.78% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp.123.387.318.466,-. Penurunan terutama disebabkan oleh penurunan saldo biaya masih harus dibayar.

Curent Liabilities
The Company consolidation current liabilities in 2017was Rp. 122,425,613,582,- which have decreased Rp. 961,704,884 or 0.99% from 2016 current liabilities of Rp. 123,387,318,466,-. The decrease is mainly caused by a decrease in the balance of the tax debt.

Liabilitas Tidak Lancar
Liabilitas tidak lancar konsolidasi Perseroan pada tahun 2017 sebesar Rp.187.037.376.113,- mengalami peningkatan sebesar Rp. 2.878.081.915,- atau naik 1,56% dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp.184.159.294.198,-. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh penerimaan pinjaman pihak berelasi dan liabilitas imbalan pasca masa kerja.

Non-Current Liabilities
The Company consolidation non-current liabilities in 2016 was Rp. 187,037,376,113,- which have increased Rp. 2,878,081,915,- or 1,56% from 2016 non-current liabilities of Rp. 184,159,294,198,-. The increase was mainly due to the receipt of related party loans and post-employment benefits liabilities.

Dalam kegiatan usaha normal, Perseroan melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa, yang dilakukan pada tingkat harga dan persyaratan yang wajar sebagaimana diperlakukan terhadap pihak ketiga {arm's length transaction basis}.

In a normal business course, the Company carries out business and financial transactions with some parties that have special relationship with the Company, performed at proper price level and requirements as implemented to the third parties {arm's length basis}.

Perseroan dan Anak Perusahaan mempunyai liabilitas yang harus dibayarkan kepada karyawan atas liabilitas pasca masa kerja sebesar Rp.40.890.038.409,- pada tanggal 31 Desember 2017, yang dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan Nomor 13/2000 dan PSAK nomor 24 mengenai Imbalan Kerja.

The Company and its Subsidiaries have accrued liabilities to the employees upon post employement liabilites of Rp. Rp.40,890,038,409,- by 31 December 2017 which calculated based on Law of Manpower Number 13/2000 and PSAK number 24 regarding Employment Renumeration.

Ekuitas
Jumlah ekuitas Perseroan di tahun 2017 sebesar Rp.118.763.007.361,- mengalami penurunan sebesar Rp.47.000.362.332,- atau naik 39,57% dibandingkan tahun 2016 adalah sebesar Rp.165.763.369.693,-. Hal ini disebabkan karena kerugian yang dialami oleh perusahaan.

Equity
The total equity of the Company in 2017 was Rp. 118,763,007,361,- which has idecreased Rp.47,000,362,332,- or 39,57% from 2016 equity of Rp. 165,763,369,693,-. This is due to losses experienced by the company.

A/KP

Dalam Rupiah / *In Rupiah*	2017	2016
Kas bersih aktivitas operasi *Net cash from operational activities*	(13.438.624.706)	23.229.944.850
Kas bersih aktivitas investasi *Net cash from investment activities*	(3.658.748.600)	(7.194.494.943)
Kas bersih aktivitas pendanaan *Net cash from funding activities*	22.989.422.193	4.726.690.413
Kenaikan bersih kas dan setara kas *Cash and cash equivalent increment*	5.892.048.887	20.762.140.320
Kas dan setara kas awal tahun *Cash and equivalent cash at beginning of year*	41.669.924.510	20.907.784.190
Kas dan setara kas akhir tahun *Cash and equivalent cash at end of year*	47.561.973.397	41.669.924.510

Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Penurunan arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi pada tahun 2017 sebesar Rp. 13.438.624.706,- atau turun Rp.36.668.569.556,- dibandingkan dengan arus kas bersih dari aktivitas operasi tahun 2016 sebesar Rp. 23.229.944.850,-. Penurunan arus kas bersih dari aktivitas operasi terutama disebabkan oleh menurunnya penjualan sehingga penerimaan kas dari pelanggan mengalami penurunan.

Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Defitsit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2017 sebesar Rp. 3.658.748.600,- atau turun sebesar Rp. 3.535.746.343,- dibandingkan tahun 2016 sebesar Rp. 7.194.494.943,-. Penurunan defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi terutama disebabkan karena arus kas masuk dari pelepasan investasi pada entitas anak dan asosiasi setelah dikurangi kas entitas anak yang dilepas.

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Surplus arus kas bersih dari aktivitas pendanaan pada tahun 2017 sebesar Rp. 22.989.422.193,- atau naik sebesar Rp. 18.262.731.780,- dibandingkan defisit arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan tahun 2016 sebesar Rp. 4.276.690.413,-. Kenaikan arus kas bersih dari aktivitas pendanaan pada tahun 2017 terutama disebabkan adanya penerimaan dari pihak berelasi.

Cash Flow from Operational Activities

The decrease in net cash flows that used for operating activities in 2017 amounted to Rp. 13,438,624,706, - or decreased by Rp.36,668,569,556, - compared to net cash flow from operating activities in 2016 of Rp. 23,229,944,850, -. The decrease in net cash flows from operating activities was primarily due to lower sales so that cash receipts from customers decreased.

Cash Flow from Investment Activities

The net cash flow deficit used for investment activity in 2017 is Rp. 3,658,748,600, - or decreased by Rp.3,535,746,343, - compared to the year 2016 of Rp. 7,194,494,943, -. The decrease in net cash flows deficit used in investing activities is primarily due to cash inflows from disposal of investments in subsidiaries and associates net of subsidiaries' net cash.

Cash Flow from Funding Activities

The net cash flow surplus from financing activities in 2017 amounts to Rp. 22,989,422,193, - or an increase of Rp. 18,262,731,780, - compared to the net cash flow deficit used for financing activities in 2016 of Rp. 4,276,690,413, -. The increase in net cash flows from financing activities in 2017 is primarily due to the acceptance of related parties.

Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

Bab VI

PRINSIP-PRINSIP DALAM PELAKSANAAN

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Principles In The Implementation Of Good Governance

PT Mahaka Media, Tbk. ("Perseroan") berkomitmen untuk memenuhi aspek-aspek Tata Kelola Perusahaan secara konsisten dalam setiap aktivitas operasionalnya. Sehinga dapat mendukung pertumbuhan usaha, dan profitabilitas bagi seluruh pemangku kepentingan. Dalam pelaksanaannya Tata Kelola Perusahaan Perseroan senantiasa berpatokan kepada prinsip-prinsip :

A. Keterbukaan (*Transparency*)

Prinsip keterbukaan adalah transparansi dalam mengemukakan informasi material dan relevan mengenai Perseroan. Keterbukaan ini diwujudkan oleh Perseroan dengan menyediakan informasi material dan relevan tentang Perseroan. Perseroan selalu mengambil inisiatif untuk mengungkapkan tidak hanya masalah yang diisyaratkan oleh peraturan perundang-undangan namun juga untuk hal-hal lain yang penting diketahui oleh pemegang saham, kreditur, dan pemangku kepentingan lainnya.

Implementasi dari prinsip keterbukaan yang dilaksanakan oleh Perseroan adalah dengan melakukan :

a. Menyampaikan laporan keuangan tahunan Perseroan sebagaimana yang diwajibkan kepada perusahaan publik.
b. Laporan keuangan berkala yang meliputi laporan keuangan tahunan, tengah tahunan, dan triwulanan.
c. Laporan-laporan lain yang wajib disampaikan oleh Perseroan sebagai perusahaan publik.

B. Keadilan/Kewajaran (*Fairness*)

Keadilan/kewajaran ialah kesetaraan dalam pemenuhan hak-hak pemegang saham yang timbul berdasarkan perjanjian maupun karena peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan menjamin bahwa setiap pihak yang

PT Mahaka Media Tbk is committed to fulfill the aspects of Good Governance consistently in each of its operational activities, so that it will support business growth, and profitability for all of the stakeholders. In implementing the Good Governance, the Company is always guided by the principles of:

A. Transparency

Transparency is an openness in expressing any material and relevant information about the Company. PT Mahaka Media Tbk has implemented transparency by furnishing the material and relevant information about the Company. The Company will always take initiatives to disclose not only matters required by the laws and regulations but also the other matters important for the shareholders, creditors and the other stakeholders.

The transparency principle is implemented by the Company by :

a. Submitting the Company's Annual Financial Report as required to the public Company.
b. Submitting the periodic financial statement including the annual, semi annual and quarterly financial statement.
c. The other reports that should be submitted by the Company as a public Company.

B. Fairness

Fairness is the implementation of the principle of equivalency in fulfilling the rights of the stakeholders arising pursuant to the agreement or the prevailing laws and regulations. PT Mahaka Media Tbk guarantees that any interested party

berkepentingan mendapatkan perlakuan yang adil sesuai ketentuan peraturan perundang undangan yang berlaku. Perseroan akan memperlakukan setiap pegawai secara adil dan bebas dari bias karena perbedaan suku, agama, asal-usul, jenis kelamin, atau hal-hal lain yang tidak ada kaitannya dengan kinerja.

Implementasi Perseroan pada prinsip keadilan antara lain :
1. Pemegang Saham berhak menghadiri dan memberikan suara dalam RUPS sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2. Perseroan akan memperlakukan semua rekanan secara adil dan transparan.
3. Perseroan akan memberikan kondisi kerja yang baik dan aman bagi setiap pegawai sesuai dengan kemampuan Perseroan dan peraturan perundang undangan yang berlaku.

will be equally treated in accordance with the provisions of the prevailing laws and regulations. PT Mahaka Media Tbk will treat any employee fairly and free from any bias due to the different ethnic group, religion, origin, sex or any other mattrers not relevant to performance.

PT Mahaka Media Tbk implements the principle of fairness in the following matters:
1. *The shareholders shall be entitled to attend and vote in the General Meeting of Shareholders in accordance with the applicable provisions.*
2. *The Company will treat all partners fairly and transparently.*
3. *The Company will provide good and safe working condition to each employee in accordance to the ability of the Company and the applicable laws and regulations.*

C. Akuntabilitas (*Accountability*)

Akuntabilitas adalah kejelasan fungsi, pelaksanaan dan pertanggungjawaban masing-masing bagian dan seluruh jajaran Perseroan sehingga pengelolaan Perseroan terlaksana secara efektif. Perseroan meyakini bahwa akuntabilitas berhubungan dengan keberadaan sistem yang mengendalikan hubungan antara individu dan/atau organ yang ada di Perseroan maupun hubungan antara Perseroan dengan pihak yang berkepentingan. Perseroan menerapkan prinsip akuntabilitas sebagai salah satu solusi mengatasi problem yang timbul sebagai konsekuensi logis perbedaan kepentingan individu dengan kepentingan Perseroan maupun kepentingan Perseroan dengan pihak yang berkepentingan. Akuntabilitas dapat dicapai melalui pengawasan efektif yang mendasarkan pada keseimbangan kekuasaan antar bagian dalam Perseroan (RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi). RUPS memegang semua kekuasaan yang tidak diberikan kepada bagian yang lain.

Perseroan menerapkan akuntabilitas dengan mendorong seluruh individu dan/atau bagian dalam Perseroan menyadari hak dan kewajiban, tugas dan tanggung jawab serta kewenangannya.

Implementasi Prinsip Akuntabilitas diwujudkan dengan pembagian tugas yang jelas antar bagian dalam Perseroan:
1. RUPS antara lain berwenang untuk mengesahkan rencana anggaran tahunan, menyetujui laporan tahunan, menetapkan pembagian keuntungan dan dividen yang dibayarkan, serta memutuskan hal-hal penting yang memerlukan persetujuan RUPS sebagaimana diatur oleh Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberi nasihat kepada Direksi termasuk rencana pengembangan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP), pelaksanaan ketentuan anggaran dasar dan tindak lanjut Keputusan RUPS; Direksi memiliki tugas pokok memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan dan senantiasa berusaha untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perseroan untuk menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan.

C. Accountability

Accountability is the obvious function, implementation and responsibility of each department and all of the Management of the Company so that the Company may be managed effectively. PT Mahaka Media Tbk is convinced that accountability is related to the existing system controlling the relationship among the individuals and/or organs in the Company or the relationship between the Company and the interested parties. PT Mahaka Media Tbk implements the principle of accountability as one of the solutions in order to overcome the agency problem arising as the logical consequence of the individual interests different from the Company's interest or the Company's interest different from the interest of the interested parties. Accountability may be achieved through an effective supervision based on the balanced inter-department power in the Company (General Meeting of Shareholders (GMS), Board Commissioners and Directors). GMS shall have power not granted to the other department RUPS.

PT Mahaka Media Tbk implements accountability by urging all individuals and/or departments in the Company to be aware of their rights and obligations, duties as well as their authorities.

The implementation of the Accountability principle is actualized by the plain separation of duties among the departments in the Company:
1. *GMS shall be among other things authorized to approve the annual budget plan, determine the profit sharing and the dividend paid, and decide any important matters requiring the approval of the GMS as set out in the Articles of the Company and the applicable Laws and Regulations.*
2. *The Board of Commissioners' duty is to control the management of the Company conducted by the Board of Directors and provide advices to the Board of Directors including the development plan, working plan, and the Company's budget, the implementation of the provisions of the Article s of Association and the follow up of the Resolutions of the GMS; the primary duty of the Board of Director is to lead and manage the Company in accordance with the aim and objective of the Company and always strive to enhance the efficiency and effetiveness of the Company to control, maintain and take care of the Company's assets.*

D. Pertanggungjawaban (*Responsibility*)

Pertanggungjawaban yaitu kesesuaian di dalam pengelolaan Perseroan dengan peraturan perundangundangan yang berlaku dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat. Perseroan bertanggungjawab untuk mematuhi hukum dan perundang-undangan yang berlaku, termasuk ketentuan yang berhubungan dengan ketenagakerjaan, perpajakan, persaingan usaha, kesehatan dan keselamatan kerja, dan lain sebagainya.

Implementasi Prinsip Pertanggungjawaban diwujudkan dengan cara antara lain :

1. Mematuhi ketentuan anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku pada pelaksanaan kegiatan Perseroan.
2. Melaksanakan kewajiban perpajakan dengan baik dan tepat waktu.
3. Melaksanakan kewajiban keterbukaan informasi sesuai regulasi di bidang pasar modal.

E. Kemandirian (*Independency*)

Kemandirian adalah suatu keadaan di mana Perseroan dikelola secara profesional tanpa benturan kepentingan dan pengaruh dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip korporasi yang sehat.

Kemandirian ini oleh Perseroan diimplementasikan dengan selalu menghormati hak dan kewajiban, tugas dan tanggung jawab serta kewenangan masing-masing Organ Perseroan. Perseroan meyakini bahwa dengan implementasi prinsip kemandirian secara optimal, seluruh bagian dalam Perseroan dapat bertugas dengan baik dan maksimal dalam membuat keputusan dan pengelolaan yang terbaik bagi Perseroan.

Implementasi prinsip kemandirian oleh Perseroan antara lain:

1. Diantara bagian dalam Perseroan saling menghormati hak, kewajiban, tugas, wewenang serta tanggung jawab masing-masing.
2. Selain bagian dalam Perseroan tidak boleh mencampuri pengurusan Perseroan.
3. Dewan Komisaris, Direksi serta pegawai perseroan dalam pengambilan keputusan selalu menghindari terjadinya benturan kepentingan.
4. Kegiatan Perseroan yang mempunyai benturan kepentingan harus memperoleh persetujuan terlebih dahulu dari Pemegang Saham Independen atau wakil mereka yang diberi wewenang untuk itu dalam Rapat Umum Pemegang Saham sebagaimana diatur dan mematuhi peraturan di bidang pasar modal yang mengatur tentang benturan kepentingan.

D. Responsibility

Responsibility means the consistency in managing the Company in accordance with the applicable laws and regulations and the sensible corporate principles PT Mahaka Media Tbk is responsible to comply with the applicable laws and regulations, including the provisions pertinent to manpower, taxation, business competition, health and occupational safety, and so forth.

The principle of Responsibility is implemented by among other things

1. *To adhere to the provisions of the Articles of Association of the Company and the laws and regulations applicable at the time the Company's activities are carried out.*
2. *To discharge the Taxation obligations properly and punctually.*
3. *To discharge the obligation for out in the open information in accordance with the regulation in the area of capital market.*

E. Independence

Independence is a condition where the Company is professionally managed without any conflict of interest and influence of any parties that is not pursuant to the applicable laws and regulations and sound corporate principles.

PT Mahaka Media Tbk implements this independency by always respecting the rights, obligations, duties and responsibilities and authority of each organ of the Company PT Mahaka Media Tbk believes that by the optimal implementation of the independence principle, all parts of the Company may function properly and maximally in making decisions and conducting the best management for the Company.

The implementation of the independence principle by PT Mahaka Media Tbk includes among other things:

1. *The parts in the Company shall respect the rights, obligations, duties, authority and responsibilities of the other .*
2. *The other parties shall not intervene in the affairs of the Company.*
3. *The Board of Commissioners, Directors, and the employees of the Company in making any decisions should always avoid any conflict of interest.*
4. *Many actitives of the Company subject to a conflict of interest shall acquire a prior approval from the Independent Shareholders or their representatives authorized for that in the General Meeting of Shareholders and they shall comply with the regulations in the area of capital market distinctly specifying any conflict of interest.*

Kode Etik dan Budaya Perseroan dikelola dengan nilai-nilai:
Code of Conduct and the Values of the Company managed from:

"K R E A T I F"

Kredibilitas
Setiap karyawan Mahaka Media memiliki kualitas dan kemampuan untuk menimbulkan kepercayaan dari para pemangku kepentingan.

Credibility
Every employee of Mahaka Media have the quality and ability to build trust from the stakeholders.

Rasa Tanggung Jawab
Setiap karyawan Mahaka Media memiliki tanggung jawab penuh terhadap pekerjaan yang dihasilkan, baik terhadap diri sendiri, perusahaan dan konsumen.

Responsible
Every employee of Mahaka Media has full responsibility for the works they produce, to themselves, the company, and the consumers.

Edukatif
Setiap karyawan Mahaka Media memiliki kesempatan yang sama untuk meningkatkan kemampuan dan mengaplikasikannya untuk mengedukasi masyarakat luas melalui bidang dan perusahaan masing-masing.

Educative
Every employee of Mahaka Media has the same opportunity to improve their ability and apply it for educating the society through their respective business areas and companies.

Antusiasme
Setiap karyawan Mahaka Media memiliki semangat yang tinggi untuk bekerja, serta inisiatif untuk melakukan dan mengembangkan.

Enthusiasm
Every employee of Mahaka Media has high enthusiasm/ morale for work and initiative to do and develop it.

Teamwork
Setiap karyawan Mahaka Media secara bersama-sama dan berkesinambungan membangun komunikasi dan toleransi yang lebih terbuka demi terciptanya rasa tanggung jawab dan keberhasilan bersama.

Team work
Every employee of Mahaka Media jointly and continuously builds more transparent communication and tolerance in order to create a sense of mutual responsibility and success.

Inovatif
Setiap karyawan Mahaka Media diberikan kesempatan yang sama dalam memberikan usulan, terobosan dan inspirasi untuk melakukan perbaikan, penyempurnaan dan pelaksanaan dalam pekerjaan.

Innovative
Every employee of Mahaka Media is given the same opportunity to offer their proposals, breakthroughs and inspirations for improvement, perfection and performance of the job.

Fokus
Fokus kepada hasil yang ditetapkan oleh perusahaan.

Focus and On
To focus on the results determined by the Company.

Bentuk Sosialisasi Kode Etik Dan Upaya Penegakannya
Type of the Familiarization of Code of conduct and efforts to enforce it

Kode Etik dan nilai-nilai Perseroan berlaku dan mengikat bagi Pengawas, Pengurus maupun Karyawan Perseroan. Dalam penerapannya, terdapat beberapa tahapan yang dilakukan oleh Perseroan untuk mensosialisasikan kode etik dan budaya Perseroan kepada karyawan. Bagi karyawan baru, nilai-nilai tersebut ditanamkan dan tentunya dievaluasi selama masa percobaan karyawan tersebut. Bagi karyawan lama, Perseroan secara rutin setahun sekali melakukan gathering antar unit-unit usaha untuk mensosialisasikan visi misi serta nilai-nilai Perseroan, dan Perseroan juga memberikan penghargaan kepada unit usaha yang paling menerapkan visi misi serta nilai-nilai Perseroan tersebut dalam kegiatan operasional mereka sehari-hari.

Code of Conduct and the Values of the Company shall apply and bind the supervisors, Management and the Employee of the Company In the implementation of it the Company has to undergo some phases to familiarize the Code of Conduct and Culture of the Company to the employees, the values should be instilled and evaluated during the probation period of employees. For the old employees, once a year the Company regularly holds a gathering among the business units to familiarize the visions and missions and the Company's values, and the Company also grants awards to the most active business unit implement the visions and missions and the values of the Company in their daily operation.

GC/G

Struktur Dan Tata Kelola

Good Corporate Governance Structur

Berdasarkan Undang-undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (Undang-undang Perseroan Terbatas), organ Perseroan terdiri dari:

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
2. Dewan Komisaris; dan
3. Direksi.

Based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Company, main structure consist of :

1. General Meetings of Shareholders (GMS)
2. Board of Commissioners; and
3. Board of Directors

Struktur ini ditetapkan guna memastikan pelaksanaan prinsip Tata Kelola Perusahaan secara sistematis, serta penentuan yang jelas tentang peran dan tanggung jawab masing-masing. Dalam melaksanakan tugas-tugasnya, RUPS, Dewan Komisaris dan Direksi berpedoman pada prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, serta kesetaraan guna memastikan keberlanjutan usaha Perseroan dengan memperhatikan kepentingan para pemegang saham. RUPS merupakan organ tertinggi dalam struktur Tata Kelola Perseroan, RUPS merupakan forum bagi para pemegang saham untuk memformulasikan keputusan-keputusan penting dengan memperhatikan kepentingan Perseroan, serta mempertimbangkan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan serta semua ketentuan dan peraturan yang berlaku, Dewan Komisaris sebagai pengawas jalannya pengelolaan perseroan baik secara umum dan/atau secara khusus dan memberikan nasihat kepada Direksi dan Direksi sebagai Pengelola perseroan berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan.

This structure set in order to ensure the implementation of the principle of corporate governance systematically , as well as the determination of clear on the roles and responsibilities of each party .In performing its duties , the gms , the board of commissioners and the board of directors based on the principles of transparency , accountability , the responsibility of , the independence of the , as well as equality business in order to ensure the sustainability of the company and consider the interests of the shareholders. The gms is an organ highest in the structure of the company governance , the gms is a forum for the shareholders to inform each other of any key decisions by taking into account the interest of the company , as well as consider of the provisions contained in the articles of association of the company as well as all the requirements and regulations, The board of commissioners as a the management of the company in general and / or specifically and give advice to the board of directors and directors as the management of the company authorities and take full responsibility for the company .

Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama bertanggung jawab atas kelangsungan usaha perusahaan dalam jangka panjang dan Dewan Komisaris juga telah membentuk Komite Audit dan Komite Remunerasi untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian saran terhadap jalannya Perseroan.

The board of commissioners and directors jointly responsible for the company efforts in the long term and the board of commissioners has established audit committee and the remuneration to help the board of commissioners function supervision and the suggestion against the course of the company

Selain itu, Perseroan telah membentuk beberapa unit pendukung, seperti Sekretaris Perusahaan, Komite Good Corporate Governance (GCG), unit Audit Internal dan Pengendalian Internal, yang bertugas membantu Direksi dalam menjalankan tugas-tugas GCG.

In addition, the company has form of several units of supporting, as corporate secretary, committee good corporate governance (gcg), unit internal audit and control internal, who were to assist board of directors in run tasks GCG.

Rapat Umum Pemegang Saham (Rups)

Annual General Meeting of Shareholder (AGMS)

General meeting of shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ tertinggi dalam struktur GCG Perseroan dan merupakan wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan modal yang ditanam dalam Perseroan, dengan memperhatikan ketentuan anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan. Keputusan yang diambil dalam RUPS didasarkan pada kepentingan usaha Perseroan dalam jangka panjang antara lain, penetapan arah dan strategi Perseroan, penilaian kinerja operasional dan keuangan, penetapan anggota Direksi & Komisaris, Peningkatan modal Perseroan, serta agenda lain yang diusulkan oleh pemegang saham.

GMS is the highest in the structure gcg the company and as a means shareholders to make decisions important pertaining to the capital grown in the company, with regard to the provisions of the company articles of association and law. The decision taken in the gms based on interests pushed up the company operating in the long run among others , the determination of direction and the company strategy , operational performance and financial assessment , the determination of member of board of directors & amp; a commissioner , an increase in the capital of the company , and another proposed agenda by the shareholders

RUPS juga merupakan wadah untuk memberikan penjelasan yang lengkap dan informasi yang akurat kepada seluruh pemegang saham berkenaan dengan kinerja Perseroan dalam tahun buku yang bersangkutan.

Gms also as a means to give an explanation complete and precise information to all shareholders with regard to the performance of the company in financial year concerned.

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, terdapat 2 jenis RUPS, yakni:

1. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan) yang diselenggarakan setiap tahun maksimal 6 bulan setelah berakhirnya tahun keuangan terakhir; dan
2. Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS Luar Biasa) yang dapat diselenggarakan kapan saja jika dipandang perlu.

Based on the articles of association of the company , there are 2 of the gms , namely :

1. annual general meeting of shareholders (AGMS) which is held every year maximum 6 months after the end of the financial year; and

2. Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) that can be held anytime if its necessary.

Penerapan Aspek Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham.

Application of Aspects of public Company Relationships with Shareholders in Ensuring Shareholder Rights.

Terdapat 2 (dua) Prinsip dalam penerapan aspek hubungan perusahaan terbuka dengan pemegang saham dalam menjamin hak-hak pemegang saham, yakni:

1. Prinsip ke-1 adalah Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dengan 3 (tiga) rekomendasi sebagai berikut:
   a. Cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.
   b. Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.
   c. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.

There are 2 (two) Principles in applying aspects of pubic company relationships with shareholders in securing the rights of shareholders, namely:

1. The 1st Principle is to Increase the Value of General Shareholders Meeting (AGM) with 3 (three) recommendations as follows:
   a. Voters or technical procedures of voting either openly or closedly, which prioritizes the independence and interests of shareholders.
   b. Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of Open Companies are present at the Annual GMS.
   c. Summary of minutes of the GMS is available on the Company's Website for at least 1 (one) year.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Perseroan telah memiliki prosedur teknis pengumpulan suara yang terdapat dalam tata tertib Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).
b. Seluruh anggota Direksi, Dewan Komisaris hadir dalam RUPST tanggal 19 Juni 2017, kecuali 2 orang anggota Dewan Komisaris berhalangan hadir karena menghadiri acara konfrensi di luar negeri.
c. Perseroan telah menyediakan Ringkasan Risalah RUPS dalam website Perseroan di bagian News.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

a. The Company has technical voting procedures contained in the rules of the General Meeting of Shareholders (GMS).
b. All members of the Board of Directors, the Board of Commissioners, were present at the AGMS on June 19, 2017, except for two members of the Board of Commissioners unable to attend due to attend the conference abroad.
c. The Company has provided a Summary of Minutes of GMS on the Company's website in the News section.

2. Prinsip ke-2 adalah Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor., dengan 2 (dua) rekomendasi sebagai berikut:
   a. Memiliki kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor.
   b. Mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dalam situs web.

2. The second principle is to improve the quality of Open Company communication with Shareholders or Investors, with 2 (two) recommendations as follows:
   a. Have an Public Company communication policy with shareholders or investors.
   b. Disclose the Public Company communication policy in the website.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor melalui pelaksanaan RUPS, Public Expose, serta menyediakan informasi publik termasuk melakukan keterbukaan informasi yang akurat, menyediakan alamat yang dapat dihubungi baik dalam situs web maupun Laporan Tahunan, akses Media Sosial (Facebook, Twitter, Instagram), sehingga pemegang saham maupun investor dapat secara mudah melakukan komunikasi dengan Perseroan.

Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor, termasuk alamat Perusahaan yang dapat dihubungi telah diunggah dalam situs web Perseroan.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

a. The Company has a communication policy with shareholders or investors through the execution of GMS, Public Expose, as well as providing public information including accurate disclosure of information, providing addresses that can be contacted either in websites or Annual Reports, access Social Media (Facebook, Twitter, Instagram) , so that shareholders and investors can easily communicate with the Company.

The Company has disclosed its communications policy with its shareholders or investors, including the Company's contact details that have been uploaded on the Company's website.

GC/G

Penerapan Aspek Keterbukaan Informasi.

Dalam penerapan aspek Keterbukaan Informasi terdapat 1 (satu) Prinsip, yakni Prinsip meningkatkan pelaksanaan Keterbukaan Informasi, dengan 2 (dua) rekomendasi sebagai berikut:

a. Memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.
b. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan, paling sedikit 5% selain PSU dan Pengendali.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Selain situs web, Perseroan memanfaatkan berbagai media sosial (seperti Facebook, Instagram, dan Twitter) sebagai saluran media untuk keterbukaan informasi.
b. Perseroan mengungkapkan siapa pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan dengan kepemilikan 5% atau lebih dalam Laporan Tahunan di bagian Komposisi Pemegang Saham.

Pada tahun 2017 Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa pada hari Senin, tanggal 19 Juni 2017 dengan ringkasan keputusan sebagai berikut:

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan

1. **Agenda Pertama**
   Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, termasuk didalamnya Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan mengesahkan Laporan Keuangan tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan memberikan pembebasan (acquit et decharge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris dari tanggung jawab atas tindakan-tindakan dan pengawasan yang dilakukan selama tahun buku yang bersangkutan, sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan yang disetujui, dan Laporan Keuangan yang disahkan.
2. **Agenda Kedua**
   Menyetujui dan mengesahkan Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 yang telah diaudit oleh kantor Akuntan Publik Aria Kanaka & Rekan.
3. **Agenda Ketiga**
   Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka dan Rekan untuk melakukan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017, dan memberikan kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk:
   a. Menetapkan besarnya Honorarium dan persyaratan penunjukan lainnya yang wajar bagi Kantor Akuntan Publik tersebut.
   b. Menunjuk Kantor Akuntan Publik pengganti dan menetapkan kondisi dan persyaratan penunjukannya apabila Kantor Akuntan Publik yang telah ditunjuk karena alasan apapun tidak dapat melaksanakan atau menyelesaikan pemeriksaan atau audit Laporan Keuangan Perseroan.

Application of Information Disclosure Aspects.

In the application of Information Disclosure aspect there is 1 (one) Principle, namely Principle to improve the implementation of Information Disclosure, with 2 (two) recommendations as follows:

a. Utilizing the use of information technology more widely than the website as a medium of information disclosure.
b. The Open Company Annual Report discloses the ultimate beneficiary ownership of the company's shares, at least 5% other than the PSU and Controller.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

a. In addition to websites, the Company utilizes various social media (such as Facebook, Instagram, and Twitter) as media channels for information disclosure.
b. The Company discloses who is the ultimate beneficial owner of a company's shares with ownership of 5% or more in the Annual Report in the Shareholders' Composition section.

In 2017 the Company conducts its Annual General Meeting of Shareholders and Extraordinary GMS on Monday, June 19, 2017 with a summary of decisions as folows:

Annual General Meeting of Shareholders

1. ***First Agenda***
   Agreed and receive well annual report the company to the book year ending on 31 december 2016 , which included the reports on the company , the report oversight board of commissioners and passing financial statements the book year ending on 31 december 2016 and grant exemption (acquit et decharge) to the board of directors and the board of commissioners from responsibility for tindakan-tindakan and supervision made during financial year concerned , all the action is reflected in annual report approved , and financial report adopted.
2. ***Second Agenda***
   Agreed and legalize balance sheet and calculation profit / loss the company for the book year ending on 31 december 2016 who been audited by the office of the company public accountant kanaka and Partners.
3. ***Third Agenda***
   Agreed to the appointment of the office of the company public accountant kanaka aria and partners to do the company audit the financial reports for the book year ending on 31 december 2017 , and giving authority and the power to the board of commissioners of the company to:
   a. determines the size of the contract and requirements the appointment of other possible for office the public accountant.
   b. Designating a replacement Public Accounting Firm and determine the conditions and conditions of its appointment if the appointed Public Accounting Firm for any reason can not perform or complete the audit or audit of the Company's Financial Report.

4. **Agenda Keempat**
Menyetujui untuk memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk menentukan gaji dan tunjangan Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2017 dengan jumlah total dari gaji dan tunjangan untuk Dewan Komisaris dan Direksi sebesar-besarnya Rp. 1.300.000.000.-.

*4. **Fourth Agenda***
Approved to authorize the board of commissioners and the committee nominations and remuneration to determine salary and remuneration of the board of directors and the board of commissioners to 2017 with the total of salary and remuneration of the to the board of commissioners and the board of directors maximum rp .1.300.000.000.-

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa

Extraordinary General Meeting of Shareholders

1. **Agenda Pertama**
Menyetujui atas (i) rencana Perseroan untuk melakukan penjualan dan pengalihan saham milik Perseroan dalam beberapa entitas anak perusahaan Perseroan, yaitu PT Avabanindo Perkasa dan PT Radionet Cipta Karya dan (ii) rencana Perseroan untuk mengambilalih (akuisisi) PT Gamma Investa Lestari, yang merupakan transaksi material berdasarkan Peraturan Bapepam dan LK No. IX.E.2 dan transaksi afiliasi berdasarkan Peraturan Bapepam dan LK No. IX.E1.

*1. **First Agenda***
Approved (i) the Company's plan to sell and transfer the Company's shares in several subsidiaries of the Company, namely PT Avabanindo Perkasa and PT Radionet Cipta Karya and (ii) the Company's plan to acquire PT Gamma Investa Lestari, material based on Bapepam and LK Regulation no. IX.E.2 and affiliated transactions pursuant to Bapepam and LK Regulations no. IX.E1.

2. **Agenda Kedua**
   a. Memberhentikan dengan hormat Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM. selaku Komisaris Independen Perseroan, disertai ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et decharge) atas pengawasan terhadap Perseroan selama ini.
   b. Menyetujui pengangkatan Harry Danui sebagai Komisaris Independen Perseroan.

*2. **Second Agenda***
A. dismiss with respect dr .Ir .Krisna wijaya , mm . The company as independent commissioner , accompanied a word of thanks and appreciation of as high as , and gives full acquittal and discharges the responsibility of fully (acquit et decharge) to supervise against the company so far.

B. approved removal of harry danui as independent commissioner the company .

Sehingga setelah dilakukan perubahan susunan anggota Dewan Komisaris Perseroan maka susunan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini adalah sebagai berikut:

So that after the changes the membership of the board of commissioners of the company and the composition of isat board of commissioners of the company as of as of the closing of this meeting is as follows:

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Komisaris Utama : Erick Thohir
Komisaris : R. Harry Zulnardy
Komisaris Independen : Harry Danui

President Commissioner : *Erick Thohir*
Commissioner : *R. Harry Zulnardy*
Independent Commissioner : *Harry Danui*

Menyetujui pemberian kuasa kepada anggota Direksi baik secara bersama-sama maupun senidiri-sendiri untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu termasuk untuk menuangkan hasil keputusan Rapat ke dalam suatu Akta Notaril dan memberi wewenang untuk menghadap dihadapan Notaris, memberikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani akta-akta dan/atau surat-surat yang diperlukan serta memohon persetujuan dari pihak yang berwenang, singkatnya melakukan segala sesuatu yang diperlukan demi tercapainya maksud tersebut diatas dan tidak ada tindakan yang dikecualikan.

Menyetujui pemberian kuasa kepada anggota Direksi baik secara bersama-sama maupun senidiri-sendiri untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu termasuk untuk menuangkan hasil keputusan Rapat ke dalam suatu Akta Notaril dan memberi wewenang untuk menghadap dihadapan Notaris, memberikan keterangan-keterangan, membuat dan menandatangani akta-akta dan/atau surat-surat yang diperlukan serta memohon persetujuan dari pihak yang berwenang, singkatnya melakukan segala sesuatu yang diperlukan demi tercapainya maksud tersebut diatas dan tidak ada tindakan yang dikecualikan.

DEWAN KOMISARIS
Board Of Commissioners

Dewan Komisaris merupakan organ Perseroan yang bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap kinerja pengelolaan Perseroan baik secara umum dan/atau secara khusus dan memberikan nasihat kepada Direksi atas kegiatan pengurusan, termasuk memastikan bahwa Perseroan melaksanakan GCG pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

The Board Of Commissioners is the company organ responsible to supervise the company, management performance a general and / or specifically and give advice to the Board Of Directors for activities of obtaining , including ensure that the company implement GCG to all levels or level organization .

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris telah membentuk 2 komite, yakni:

1. Komite Audit; dan
2. Komite Nominasi dan Remunerasi.

Anggota Dewan Komisaris tidak mengambil dan/atau menerima keuntungan pribadi dari Perseroan selain remunerasi dan fasilitas lainnya yang ditetapkan RUPS. Dalam melakukan tugas, Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS. Pertanggungjawaban Dewan Komisaris kepada RUPS merupakan perwujudan akuntabilitas pengawasan atas pengelolaan Perseroan dalam rangka pelaksanaan prinsip-prinsip GCG. Susunan Dewan Komisaris Mahaka Media telah memenuhi kriteria jumlah, komposisi, kriteria dan independen sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik (POJK No. 33/2014), di mana jumlah anggota Dewan Komisaris saat ini adalah 3 orang termasuk 1 orang Komisaris Independen atau sama dengan 33% dari total jumlah anggota Dewan Komisaris.

In order to support the effectiveness of the responsibilities, the Board Of Commissioners have finished the formation of 2 committee, namely :

1. Audit Committee; and
2. Nomination and Remuneration Committee

A Member of the Board Of Commissioners not take and / or receive personal gain of the company besides remuneration and other facilities set GMS .In performing a duty , the Board Of Commissioners be responsible to the GMS .Accountability the Board Of Commissioners to the GMS was the embodiment of accountability for managing the company in order to implement the principles of GCG. The arrangement of the Board Of Commissioners Mahaka Media already meet the criteria amount, composition, criteria and independent in accordance with the Financial Services Authority No. 33 / POJK.04 / 2014 about the Board Of Directors and the Board Of Commissioners or public utilities (POJK No. 33 / 2014), where a number of members of Board Of Commissioners now is 3 people including 1 the independent commissioner or similar to 33 % of total of the board of commissioners.

Penerapan Aspek Fungsi dan Peran Dewan Komisaris.

Terdapat 2 (dua) Prinsip dalam penerapan aspek fungsi dan peran Dewan Komisaris, yakni:

1. Prinsip ke-1 adalah memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris dengan 2 (dua) rekomendasi sebagai berikut:
   a. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan.
   b. Penentuan Komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.

Application of Aspects of Functions and Roles of the Board of Commissioners.

There are 2 (two) Principles in applying aspects of functions and roles of the Board of Commissioners, namely:

1. Principle 1 is to strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners with 2 (two) recommendations as follows:
   a. The determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the condition of the Company.
   b. Determination The composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan sebagai Perusahaan Terbuka sebagaimana ditentukan dalam Pasal 20 POJK No. 33/POJK.04/2014 yaitu jumlah anggota Dewan Komisaris lebih dari 2 (dua) orang.
b. Berdasarkan kebijakan Pemegang Saham, Dewan Komisaris telah dipilih dengan memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, pengalaman serta kondisi dan kompleksitas bisnis Perseroan.

2. Prinsip ke-2 adalah Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris, dengan 4 (empat) rekomendasi sebagai berikut:
   a. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.
   b. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan.
   c. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.
   d. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

a. The Company has complied with the provisions applicable to the Company as an Open Company as stipulated in Article 20 POJK no. 33 / POJK.04 / 2014, namely the number of members of the Board of Commissioners of more than 2 (two) persons.
b. Based on the Shareholders policy, the Board of Commissioners has been selected by taking into consideration the diversity of expertise, knowledge, experience and the complexity and condition of the Company's business.

2. The second principle is to improve the quality of duties and responsibilities of the Board of Commissioners, with 4 (four) recommendations as follows:
   a. The Board of Commissioners has its own assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.
   b. The assessment policy itself is disclosed in the Annual Report.
   c. The Board of Commissioners has a policy of resignation if it is involved in financial crimes.
   d. The Board of Commissioners or the Committee performing the Nomination and Remuneration functions shall establish a succession policy in the process of Nomination of members of the Board of Directors.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Penilaian untuk menilai kinerja Dewan Komisaris Perseroan dilakukan oleh Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham.

b. Perseroan belum memiliki kebijakan penilaian sendiri sehingga tidak terdapat kebijakan penilaian sendiri yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan.

c. Kebijakan terkait hak anggota Dewan Komisaris untuk mengundurkan diri diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Selain itu dalam hal pelanggaran anggota Dewan Komisaris, RUPS juga diberikan hak untuk memberhentikan Dewan Komisaris sewaktu-waktu (dalam hal ini misalnya adanya pelanggaran atau kejahatan keuangan yang dilakukan oleh anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan).

d. Kebijakan suksesi telah diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

a. Assessment to assess the performance of the Board of Commissioners of the Company is conducted by the Shareholders through the General Meeting of Shareholders.

b. The Company does not have its own assessment policy so there is no self-assessment policy disclosed in the Annual Report.

c. Policies related to the rights of members of the Board of Commissioners to resign are regulated in the Company's Articles of Association. In addition to the violation of the members of the Board of Commissioners, the GMS is also granted the right to discharge the Board of Commissioners at any time (in this case, for example, a violation or financial crime committed by the member of the Board of Commissioners concerned).

d. The succession policy has been regulated in the Charter of the Nomination and Remuneration Committee.

Susunan Dewan Komisaris

Pada tahun 2017, RUPS Luar Biasa telah memutuskan untuk memberhentikan dengan hormat Dr. Ir. Krisna Wijaya, MM dari jabatannya sebagai sebagai Komisaris Independen Perseroan serta mengangkat Harry Danui sebagai Komisaris Independen Perseroan. Sehingga susunan Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan RUPS Luar Biasa 2017 adalah sebagai berikut:

The arrangement of the board of commissioners

In 2017, GMS remarkable have decided to dismiss with respect Dr.Ir.Krisna wijaya, MM from his position as as Independent Commissioner the company and raised Harry Danui as Independent Commissioner the company.That arrangement of the Board Of Commissioners the company based on EGMS 2017 is as follows:

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Independensi *Independency*	Masa Jabatan *Term of Position*	Dasar Hukum *Legal Basis*
Erick Thohir	Komisaris Utama	-	2017 – 2018	Akta No. 45, tanggal 21 Juni 2017
R. Harry Zulnardy	Komisaris	-	2016 – 2021	Akta No. 32, tanggal 28 Juni 2016
Harry Danui	Komisaris	Independen	2017 – 2022	Akta No. 43, tanggal 22 Juni 2017

Pengangkatan dan Pemberhentian Dewan Komisaris

Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS dengan memperhatikan visi, misi dan rencana strategis Perseroan untuk memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, cepat, dan tepat.

Removal and Dismissal of the Board Of Commissioner

Removal and dismissal of the Board Of Commissioners be stipulated by GMS with regard to vision , mission and the company strategic plan to allow decision making effective , fast , and precise.

Komisaris Independen

Kriteria Penentuan Komisaris Independen Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan atau hubungan dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan atau dengan pemegang saham atau hubungan lainnya dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi independensinya. Hingga tanggal 31 Desember 2017, seluruh Komisaris Independen aktif tidak memiliki hubungan finansial, manajemen, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga hingga derajat kedua dengan Komisaris lainnya, anggota Direksi dan/ atau pemegang saham pengendali.

Independent Commissioner

The criteria for Independent Commissioner is a member of the Board Of Commissioners who had no relationship financial , its management , share ownership and to or intercourse with a member of board of commissioners and or with the shareholders or any other connection with the company that can affect its independence .Until dec. 31 2017 , All Independent Commissioner active financial had no relationship , management , share ownership and to / or family connection second with up to degrees of commissioners , member of board of directors and / or controlling shareholder.

Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris

Berikut disajikan pengungkapan hubungan afiliasi anggota-anggota Dewan Komisaris:

The Disclosure of the Affiliation of the Board Of Commissioners

The disclosure of the following served relations affiliation members of the Board Of Commissioners:

Nama *Name*	Jabatan *Position*	Hubungan Afiliasi *Affiliation Relation*
Erick Thohir	Komisaris Utama	1. Komisaris Utama PT Beyond Media 2. Komisaris Utama PT Republika Media Mandiri 3. Komisaris Utama PT Mahaka Radio Integra Tbk
R. Harry Zulnardy	Komisaris	1. Komisaris PT Beyond Media 2. Komisaris PT Republika Media Mandiri

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris sebagai organ Perseroan bertugas dan bertanggungjawab secara kolektif untuk melakukan evaluasi kinerja operasional, kinerja keuangan, dan pengawasan atas kebijakan Perseroan, Dewan Komisaris juga memberikan nasihat atau

Board of Commissioners Charter

The Board Of Commissioners based on guidelines work the Board Of Commissioners (Board Of Commissioners Charter) in performing its supervisory duties and provision of advice for managing the company to the Board Of Directors. The Board Of Commissioners's

pendapat mengenai jalannya Perseroan kepada Direksi. Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu 5 (lima) tahun yang dimuat atau dinyatakan dalam Akta Notaris.

Charter contains of guidance work procedure of Board Of Commissioners who can become a reference for the Board Of Commissioners in carrying out tasks to achieve the vision and mission of the company, which is expected to achieve high standards GCG

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dewan Komisaris berpedoman pada pedoman kerja Dewan Komisaris (Piagam Dewan Komisaris) dalam menjalankan tugas pengawasan serta pemberian saran atas pengelolaan Perseroan kepada Direksi. Piagam Dewan Komisaris berisi mengenai petunjuk tata laksana kerja Dewan Komisaris yang dapat menjadi acuan bagi Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan, sehingga diharapkan akan tercapai standar kerja yang tinggi selaras dengan prinsip GCG.

Board of Commissioners Performance Assessment

The Procedure of performance assessment Board of Commissioners shall be performed through the mechanism for the company at the GMS where most of the shareholders be assessing the performance the board of commissioners of the company based on the report the performance of the board of commissioners which reported to the shareholders.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris

Prosedur pelaksanaan penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan dalam mekanisme RUPS Tahunan Perseroan dimana para Pemegang Saham menilai kinerja Dewan Komisaris dari Perseroan berdasarkan laporan kinerja Dewan Komisaris yang dilaporkan kepada Pemegang Saham.

Board of Commissioners Performance Assessment

The Procedure of performance assessment Board of Commissioners shall be performed through the mechanism for the company at the GMS where most of the shareholders be assessing the performance the board of commissioners of the company based on the report the performance of the board of commissioners which reported to the shareholders.

Kriteria yang digunakan dalam penilaian kinerja Dewan Komisaris adalah:

1. Kontribusi dan dukungan Dewan Komisaris dalam mengimplementasikan visi dan misi Perseroan dalam program kerja di tahun berjalan, dengan tetap berpegang kepada nilai-nilai Perseroan.
2. Memonitor untuk terciptanya Good Corporate Governance.

The criteria that were used in the performance assessment of Board of Commissioners are :

1. *Contribution and support from the board of commissioners on implementing the vision and mission of the company in work programs in for the current year , it should remain consistent with the company core values.*
2. *Continue to monitor that can be achieved Good Corporate Governance*

Rapat Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menyelenggarakan pertemuan secara teratur dengan Direksi (rapat koordinasi) untuk membicarakan masalah Perseroan. Dalam setiap pertemuan, informasi bagi Dewan Komisaris disiapkan dan diberikan secara tertulis oleh Direksi sebelum pertemuan sehingga memungkinkan Dewan Komisaris untuk lebih mendalami permasalahan yang akan dibahas, Dewan Komisaris melakukan pertemuan rutin dengan Direksi sebanyak 6 kali dalam 1 (satu) tahun buku berakhir, dengan tingkat kehadiran 100% (seratus persen).

Board of Commissioners Meeting

The board of commissioners held a rare meeting regularly with the board of directors shall (a coordination meeting) to disscuss about the company .In each meeting , information for the board of commissioners prepared and given in writing by the board of directors before the meeting so as to allow the board of commissioners to more firmly rooted in the problems that will be discussed , board of commissioners shall perform routine meetings with the board of directors as many as 6 times in 1 (one) the end of fiscal year , to the level of the percent of 100 (one hundred percent).

Program pelatihan Dewan Komisaris

Pada tahun 2017, tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Dewan Komisaris.

Board Of Commissioners Training Programs

Throughout 2017, There is no one training the followed by the board of commissioners.

Komite-Komite Di Bawah Dewan Komisaris

Untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasannya, Dewan Komisaris telah membentuk komite-komite sebagai berikut:

1. Komite Audit; dan
2. Komite Nominasi dan Remunerasi.

Committees Under Board of Commissioners

To help the Board of Commissioners in the line of duty supervision , the Board of Commissioeners established committees as follows:

1. Audit Committee; and
2. Nomination and Remuneration Committee

Komite Audit

Komite Audit Perseroan dibentuk berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Mahaka Media Tbk No. 095/ PTMM/VII/2017 pada tanggal 10 Juli 2017 untuk membantu Dewan Komisaris Perseroan dalam menjalankan peran pengawasannya.

Audit Committee

Audit Committee the company organized under a decree the Board of CommissionersPT Mahaka Media Tbk No. 095 / PTMM / VII / 2017 on July 10, 2017 to help the Board of Commissioners the company in running the role of supervision.

Komite Audit bertugas untuk mengkaji laporan keuangan, sistem pengendalian internal, proses audit laporan keuangan yang dilakukan oleh auditor eksternal, proses audit internal yang dilakukan oleh Divisi Internal Audit, kepatuhan pada undang-undang dan peraturan yang berlaku, dan manajemen risiko Perseroan.

Audit committee on duty to assess financial reports, internal control system, the audit financial statements made by auditors external, the internal audit done by internal auditing division, compliance with law and regulations, and the company risk management.

Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen dan dua orang anggota yang professional yang seluruhnya berasal dari luar lingkungan Perseroan (independen), periode jabatan anggota Komite Audit adalah selama 5 tahun. Hal tersebut telah mengacu pada ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa keuangan No.55/POJK 04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Audit committee is headed by independent commissioner and two members professional wholly come from outside the company (independent), period of office audit committee members is for 5 years . And has refers to the stipulations in the Financial Services Authority No.55 / POJK 04 / 2015 on the establishment of work and implementation guidelines audit committee

Setiap risalah rapat yang dibuat dalam Rapat Komite Audit dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, dilaporkan kepada Dewan Komisaris disertai dengan pendapat dan usulan, jika ada hal-hal yang perlu mendapat perhatian Dewan Komisaris. Komite audit memiliki wewenang untuk mengakses catatan atau informasi Perseroan. Komite Audit melakukan pertemuan bersama Internal Audit Perseroan sekurang-kurangnya 4 (empat) kali dalam 1 tahun, dengan frekuensi kehadiran sebanyak 100% (seratus persen).

Every minutes of that meeting made in audit committee meeting in carrying out tasks and function of , reported to the board of commissioners accompanied by proposals and opinions , if there are things need to be discussed by the board of commissioners. Audit committee has the authority to access a record or the company information. Audit committee held a meeting with the company internal auditing at least 4 (four) in 1 year , with the frequency of the presence of as many as 100% (one hundred percent)

Tugas, Tanggung Jawab dan Wewenang Komite Audit antara lain:

Duty and Responsibility of Audit Committee among others :

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan disampaikan oleh Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundangundangan lainnyayang berkaitan dengan kegiatan Perseroan.
3. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Auditor Internal.
4. Memberikan laporan kepada Dewan Komisaris berbagai resiko yang dihadapi oleh Perseroan dalam pelaksanaan manajemen resiko oleh Direksi.
5. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan.
6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi yang berkaitan dengan Perseroan.

1. Understand the financial information will be provided by the company such as the financial reports , projection and other financial information

2. .Do the research on the obedience of the company against of the legislations in the field of capital market and regulations laws other sources depending on which pertaining to the activities of the company

3. Held for the implementation of the internal examination by the auditors.

4. Provided a report on to the board of commissioners of the risks they face faced by the company in the implementation of the risk management by the board of directors

5. Exploring and report to the board of commissioners over complaints relating to the company

6. Keeping the votes document , of the data and information relating to the company

Susunan Keanggotaan Komite Audit

Susunan Keanggotaan Komite Audit Perseroan sampai saat ini adalah :

Ketua :
Harry Danui
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [29]

Anggota :
Adi Pamungkas Daskian

Anggota :
Zaki Zulfikar

The structure of the membership audit committee

The structure of the membership of the company audit committee until now are

Chairman :
Harry Danui
His profile can be viewed further down the page [29]

Member :
Adi Pamungkas Daskian

Member :
Zaki Zulfikar

Independensi Anggota Komite Audit

Seluruh keanggotaan Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi, keahlian, dan integritas yang dipersyaratkan dalam berbagai peraturan yang berlaku.

Independence of audit committee members

All membership audit committee already meet the criteria independence, expertise, and integrity required in various regulations

Independensi Komite Audit

Independence of audit committee

Indikator Independensi	Harry Danui	Adi Pamungkas Daskian	Zaki Zulfikar
Tidak memiliki hubungan keuangan	√	√	√
Tidak memiliki hubungan kepengurusan	√	√	√
Tidak memiliki kepemilikan saham	√	√	√
Tidak memiliki hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali	√	√	√
Tidak sebagai Anggota Dewan Komisaris	-	√	√

Komite Nominasi Dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk dengan tujuan untuk melaksanakan, mengatur dan menegakkan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik sejalan dengan proses pencalonan posisi strategis dalam manajemen dan menetapkan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi.

Seiring dengan dilaksanakannya RUPS Luar Biasa pada tanggal 19 Juni 2017, susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi turut mengalami perubahan. Susunan baru anggota Komite Nominasi dan Remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Mahaka Media Tbk No. 096/PTMM/VII/2017 pada tanggal 10 Juli 2017, dengan periode jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah selama 5 tahun. Komite Nominasi dan Remunerasi mengadakan 3 (tiga) kali rapat pada tahun 2017 dengan tingkat kehadiran 100% (seratus persen).

Nominations and remuneration committee

The committee nominations and remuneration formed to implement, of principles governing corporate governance matches nominating process strategic positions in management and remuneration for determining the scale remuneration of the board of commissioners and directors

In line with the implementation of the EGMS to be performed out of the ordinary on the date of the 19 june 2017 , an arrangement of a member of a committee nominations and remuneration should also participate in the undergo a change .The new line a member of a committee nominations and remuneration such distribution shall be stipulated by the board of commissioners of the company to the letter of the decree of a council the commissioner of PT Mahaka Media Tbk No. 096/PTMM/VII/2017 from the date it is July 10, 2017, with the same period in officials could lose their positions a member of a committee nominations and remuneration is as long as 5 years .Committee signed onto the deal nominations and promptly set up a picket remuneration 3 (three) meetings in in the year 2017 will be issued at a the presence of 100 % (one hundred percent) .

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi telah dilengkapi pedoman kerja yang ditetapkan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi.

The Charter Committee Nominations and Remuneration

In carrying out tasks and responsibilities are , committee signed onto the deal nominations and remuneration it is equipped to be a manual work that had been established in the royal charter of nominations and remuneration committee signed onto the deal .

Komite Nominasi dan Remunerasi mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

A. Terkait dengan fungsi Nominasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
   b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi; dan
   c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saha ("RUPS").

Committee nominations and remuneration having duties and responsibility as follows :

A. Related to the functions nomination:

1. *Gave a recommendation to the board of commissioners about :*
   a. *The composition of the board of directors and / or a member of the board of commissioners*
   b. *policy and criteria required in the process of nomination; and*
   c. *Performance evaluation policy for the members of board of directors and / or a member of the board of commissioners*
2. *Help the board of commissioners to give an assessment the performance of board of directors and / or the member of board of commissioners based on things that had been developed to evaluate;*
3. *Gave a recommendation to the board of commissioners about the program the development of the ability of the board of directors and / or members of the board of commissioners; and*
4. *Provide suggestions of a candidate who qualified as a member of board of directors and / or a member of the board of commissioners to the board of commissioners to be presented to the general meeting of shareholders*

Dalam melaksanakan fungsi Nominasi, Komite wajib melakukan prosedur sebagai berikut:

1. Menyusun komposisi dan proses Nominasi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris;
2. Menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi calon anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris;
3. Membantu pelaksanaan evaluasi atas kinerja anggota Direksi dan/ atau dan anggota Dewan Komisaris;
4. Menelaah dan mengusulkan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Koomisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

B. Terkait dengan fungsi Remunerasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   a. Struktur Remunerasi;
   b. Kebijakan atas Remunerasi; dan
   c. Besaran atas Remunerasi;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Kegiatan yang dilaksanakan Komite Nominasi dan Remunerasi di tahun 2017 adalah merancang, membentuk dan menerapkan sistem remunerasi, termasuk honorarium, uang saku, gaji, bonus dan remunerasi lainnya untuk Dewan Komisaris dan Direksi. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi untuk 2017 dihitung berdasarkan hasil kinerja, persaingan pasar, dan kapasitas keuangan Perseroan, selain hal penting lainnya, total remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi adalah Rp 8.536.049.760 (Delapan miliar lima ratus tiga puluh enam juta empat puluh sembilan ribu tujuh ratus enam puluh Rupiah).

Susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan saat ini adalah :

1. Ketua
Harry Danui
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [29]

2. Anggota
a. Erick Thohir
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [28]
b. R. Harry Zulnardy
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [29]

In performing the functions of nomination , are required to conduct committee procedure as follows :

1. compositing and the process nomination board of directors and / or board of commissioners
2. .Formulated policies and criteria required in the process of nomination prospective of the board of directors and / or of the board of commissioners
3. Helped implement the evaluation upon the performance of board of directors and / or and board of commissioners
4. Review and proposes a candidate that qualify as board of directors and / or members of board koomisaris to the board of commissioners to be presented to the GMS.

B. Related to the functions of remuneration:

1. Provide recommendations to the board of commissioners about
   a. Remuneration Structure
   b. Remuneration policy; and
   c. Nominal from the remuneration
2. Helping the board of commissioners has assess performance with conformity remuneration received each member of the board of directors and / or a member of the board of commissioners.

Committee activites implemented in 2017 is to design, develop and emplement a remuneration system, including honorium, allowances, salaries, bonusses and other remuneration to the board of Commissioners and Board of Directors. Remuneration of the Board of Commissioners and Directors for 2017 is calculated based on performance results, market competition, and the Company's financial capacity, in addition of the Board of Commissioners and Board of Directors are Rp 8,536,049,760 (Eight billion five hundred thirty six million forty nine thousand seven hundred sixty rupiah).

The composition of the Nomination and Remuneration Committee of the company to date are :

1. Chairman
Harry Danui
Profil beliau dapat dilihat lebih lanjut di halaman [29]

2. Anggota
a. Erick Thohir
His Profile can be viewed further down the page [28]
b. R. Harry Zulnardy
His Profile can be viewed further down the page [29]

Unit Audit Internal & Pengendalian Internal
Internal Audit and Internal Control Unit

Perseroan memiliki Unit Audit Internal (UAI), yang melapor langsung kepada Presiden Direktur Perseroan. UAI dibentuk untuk memberikan penilaian independen tentang kontrol internal Perseroan, sistem dan implementasi pengelolaan risiko, serta untuk memberikan keyakinan pada praktek tata kelola perusahaan secara umum. Audit dilaksanakan secara teratur di seluruh organisasi, dengan fokus pada unsur dan aspek yang memiliki peringkat risiko lebih tinggi, sesuai

The company has the Internal Audit Unit (IAU), which reports directly to the President Director of the company. IAU was established to provide an independent assessment of the company's internal controls, risk management systems and implementation, as well as to provide assurance on corporate governance practices in general. Audit carried out regularly throughout the organization, focusing on the elements and aspects that have a higher risk rating, in accordance with risk assessment. Interna Audit Unit is a unit, department, division, whose activites provide

Perseroan memiliki Unit Audit Internal (UAI), yang melapor langsung kepada Presiden Direktur Perseroan. UAI dibentuk untuk memberikan penilaian independen tentang kontrol internal Perseroan, sistem dan implementasi pengelolaan risiko, serta untuk memberikan keyakinan pada praktek tata kelola perusahaan secara umum. Audit dilaksanakan secara teratur di seluruh organisasi, dengan fokus pada unsur dan aspek yang memiliki peringkat risiko lebih tinggi, sesuai dengan risiko assessment. Unit Audit Internal adalah unit kerja, departemen, divisi yang aktivitasnya memberikan jasa assurance dan konsultasi yang independen dan obyektif, yang dibuat untuk memberikan nilai tambah dan memperbaiki operasional Perseroan.

Unit Audit Internal dalam menjalankan tugasnya sesuai dengan kode etik profesi yang terintegritas, obyektivitas dan kerahasiaan serta kompetensi yang memadai.

Dasar hukum penunjukan UAI adalah berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal dan berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002.III.2010, tanggal 28 April 2010. Kualifikasi sebagai audit internal Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis audit dan disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya;
2. Memiliki pengetahuan tentang peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya; dan
3. Wajib mematuhi standar profesi yang dikeluarkan oleh Asosiasi Audit Internal.

The company has the Internal Audit Unit (IAU), which reports directly to the President Director of the company. IAU was established to provide an independent assessment of the company's internal controls, risk management systems and implementation, as well as to provide assurance on corporate governance practices in general. Audit carried out regularly throughout the organization, focusing on the elements and aspects that have a higher risk rating, in accordance with risk assessment. Interna Audit Unit is a unit, department, division, whose activites provide assurance and consultation services which are independent and objective, which was created to provide added value and improve the operations of the company.

Internal Audit Unit in performing their duties in accordance with the integrated code of professional conduct, objectivity and confidentiality as well as adequate competence

The legal basis for the appointment of UAI is based on the Financial Services Authority Regulation 56/POJK.04/2015 on Establishment and Guidelines for Internal Audit Charter and by virtue o Decree No. 002.111.2010 April 28, 2010, qualifying as an internal audit of the comapny is as follows :

1. *Having technical knowledge and experience regarding the audit and other relevant disciplines in their respective sectors.*
2. *Having knowledge oflegislation in the area of capital markets and legislations related; and*
3. *Subject to professional standards issued by the Internal Audit Association*

Tugas & Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal Perseroan adalah sebagai berikut :

1. Menyusun dan melaksanakan Audit Internal Tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian intern dan sistem manajemen resiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat hasil Laporan Audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur.
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang telah dilakukannya.
8. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Wewenang Unit Audit Internal :

1. Mengakses seluruh informasi relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya.
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan / atau Komite Audit serta anggota Direksi, Dewan Komisaris dan / atau Komite Audit.
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan Direksi, Dewan Komisaris dan / atau Komite Audit.
4. Melakukan koordinasi dengan kegiatan auditor eksternal.

Duties & Responsibility

Duties and responsibilites of the Internal Audit Unit as follows :

1. *Develop and implement annual internal audit.*
2. *.Examine and evaluate the management of the internal control system in the risk management of the company.*
3. *.The investigation and assessment on efficiency and effectiveness in the field of finance, accounting, operational, human resources, marketing, information technology and other activities.*
4. *Provide recommendations for improvements and objective information on the activities examined at all levels of manageent.*
5. *Make the audit report and submit the report to the president director.*
6. *Monitor, analyze and report on implementation of the improvements that has been suggested.*
7. *Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities that has been conducted.*
8. *Conducting special inspections if necessary*

Internal Audit Unit Authority

1. *Access throughout the relevant information about the company related to the duties and functions.*
2. *To communicate directly with the board of directors, board of commissioners, and/or the audit committee and member of the board of directors, board of commissioners and/or the audit committee.*
3. *Hold regular meetings and incidental with the board of directors, board of commissioners and/or audit committee.*
4. *To coordinate with the activities of the external auditor.*

Rangkuman Kegiatan Internal Audit :
Melaksanakan audit internal atas unit usaha dibawah PT Mahaka Media Tbk serta memberikan saran dan rekomendasi secara berkesinambungan untuk perbaikan perusahaan ke depan.

Internal Audit Activity summary:
Conduct internal audits on business units under PT Mahaka Media Tbk and provide suggestions and recommendations for improvement of the company in the future.

Uraian Sistem Pengendalian Internal :

Internal Audit activity summary:

1. Review atas sistem pencatatan akuntansi yang baik agar dapat menyesuaikan dengan perkembangan kebijakan PSAK dan peraturan pemerintah lainnya.

   1. Review of a good accounting system in order to adapt it to the IAS policies and other government regulations.

2. Melakukan review atas kebijakan yang berlaku di internal manajemen agar selalu dapat menyesuaikan dengan Kebijakan dan / atau Peraturan Perundangan oleh Pemerintah.

   2. Conduct a review of policies applicable in the internal management in order to always be able adjustable to the policies and/or Regulation by the Government

3. Review atas SOP atau panduan kerja yang berlaku umum dalam penerapannya berdasarkan jenis usaha anak perusahaan.

   3. A review of SOP or guide work generally accepted in action on the basis of a subsidiary.

Efektivitas sistem pengendalian internal Perseroan tercermin dalam 3 (tiga) proses berikut:

The effectiveness of the company's internal control system is reflected in the three (3) the following process :

1. Proses level Entitas
   - Terealisasinya peningkatan hasil pengawasan internal pada level entitas.
   - Unit Audit Internal Perseroan semakin meningkatkan mutu pengawasan dan pemeriksaan audit terhadap kinerja pada setiap unit usaha dan masing-masing departemen.
   - Perseroan juga akan langsung menindaklanjuti setiap kkritik dan saran yang ditujukan kepada Perseroan.
   - Untuk menjaga komitmen penerapan tata kelola Perusahaan, Perseroan menetapkan prinsip-prinsip kode etik secara berkesinambungan pada setiap tingkat pekerja.

   1. Entity Level Process
   - *Realization of the increase on the internal control at the entity level.*
   - *Internal Audit Unit to further improve the quality oversight and audit on the performance of each business unit and each department.*
   - *The company will also immediately follow up on any criticsms and suggestions addressed to the company.*
   - *To maintain the company's commitment to implement corporate governance, the company applies the principles of the code of conduct on an ongoing bassis at every level of employees.*

2. Proses level Bisnis
   - Adanya peningkatan cakupan pengawasan internal dalam proses lebel bisnis telah berdampak pada laporan keuangan, terutama dari segi pengenalan risiko yang saat ini dapat dipertanggung jawabkan dengan lebih akurat.

   2. Business Level Process
   - *An increase in coverage of internal oversight in the process of business labels which have an impact on the financial statements, especially in terms of risk introduction that can currently be accounted for more accurately.*

3. Proses level Teknologi Informasi
   - Peningkatan jaringan dan sistem keamanan.
   - Peningkatan kualitas teknologi informasi.

   3. Information Technology Level Process
   - *Increased network and system security*
   - *Increased information technology quality*

Upaya yang diberikan atas resiko yang akan dihadapi oleh perusahaan adalah berupa saran dan rekomendasi, yang menjadi skala prioritas dalam kegiatan operasional saat ini :

Endeavours on risks to be faced by the company in the form of suggestions and recommendations. Which become a priority in the current operational activities :

1. Resiko dalam menghadapi persaingan usaha :
   - Review berkala atas kegiatan operasional agar dapat memperhatikan pengeluaran biaya operasional yang efektif dan efisien sehingga dapat menjual produk dengan harga yang lebih kompetitif dari para pesaing.

   1. Risk in dealing with competition
   - *Periodic review on operational activities in order to pay attention to effective and efficient operational cost so as to sell products at a more competitive prices than competitors.*

2. Resiko dalam menjaga arus kas perusahaan :
   - Review berkala terhadap pelaksanaan proses manajemen Account Receivable (AR / Piutang Usaha) yang baik dan sistematis agar proses cash flow perusahaan berjalan dengan baik dan lancar.
   - Pengawasan dan monitoring perencanaan & penggunaan anggaran perusahaan.
   - Memberikan masukan atas investasi yang dijalankan oleh pihak perusahaan.

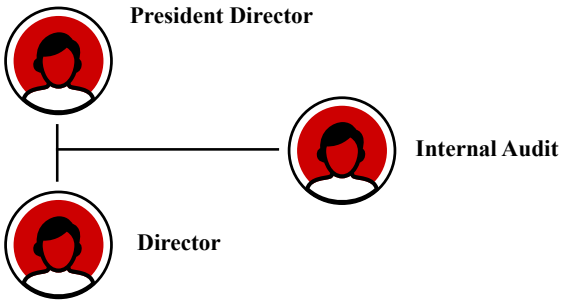
2. Risk in maintaning the company's cash flow :
   - *Periodic review to the implementation of the accounts receivable (AR/ Accounts Receivable) management process are proper and systematic in order for the company's cash flow to go well and smooth.*
   - *Supervision and monitoring of the planning and use of the company's budget.*
   - *Give feedback on investment which is run by the company.*

3. Resiko dalam menjaga arus pasokan barang atau jasa :
   - Perbaikan sistem pengadaan barang & jasa yang efektif dan efisien sehingga dapat memberikan mutu dan kualitas yang sesuai standar.

3. Risk of maintaning the flow of goods and service supply :
   - *Improve effective and efficient system of procurement of goods and services so as to provide appropriate quality matching to standards.*

Struktur Organisasi Unit Audit Internal

Organizational Structure Internal Audit Unit



Unit Audit Internal Perseroan terdiri dari seorang Head Risk of Management yang dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh Internal Audit Manager dan Supervisor dengan informasi sebagai berikut :

Internal Audit Unit consists of a Head of Risk Management in carrying out their duties aided by the Internal Audit Manager and Supervisor with the following information:

1. **Farida Sunarjati**
   Menjabat sebagai Head Of Risk Management PT Mahaka Media Tbk. sejak periode Juni Tahun 2010 hingga saat ini , sebelumnya beliau menjabat sebagai Deputy CFO di PT Emas Indonesia Dua Ribu pada tahun 2007-2010, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Financial Controller di PT Higina Alhadin pada tahun 1999 - 2007. Beliau menyelesaikan pendidikan di Universitas Tarumanagara Jurusan Ekonomi Akuntansi.

*1. **Farida Sunarjati***
   Served as Head Of Risk Management PT Mahaka Media Tbk . Since the 2010 year on until now , before he served as Deputy CFO in PT Emas Indonesia Dua Ribu in 2007-2010 , and he also worked as financial controller PT Higina Alhadin in 1999 - 2007 .He finished at the tarumanagara University department of Economics and accounting.

2. **Aditya Widijati Bima Putra**
   Menjabat sebagai Internal Audit Manager PT Mahaka Media Tbk. sejak periode Oktober Tahun 2010 hingga saat ini , sebelumnya beliau menjabat sebagai Senior Internal Auditor di PT Mugi Rekso Abadi pada tahun 2006-2010, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Internal Auditor Staff di PT Media Televisi Indonesia pada tahun 2004-2006. Beliau menyelesaikan pendidikan di STIE PERBANAS Jurusan Ekonomi Akuntansi .

*2. **Aditya Widijati Bima Putra***
   Served as internal audit manager of PT Mahaka Media Tbk. Since October 2010 until today, previously he served as senior internal auditor in PT Mugi Rekso in 2006-2010 , and he also worked as an auditor internal staff in pt television indonesia in the 2004-2006 .He graduated in STIE Perbanas department of Economics and Accounting.

3. **Muhammad Murdani**
   Menjabat sebagai Supervisor Internal Audit PT Mahaka Media Tbk. sejak periode Oktober Tahun 2012 hingga saat ini , sebelumnya beliau menjabat sebagai Accouting di PT Berkat Usaha Jaya pada tahun 2011 - 2012, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Internal Audit di PT Indoeverest Spinning Mills pada tahun 2002 - 2011. Beliau menyelesaikan pendidikan di Universitas Indonesia jurusan Ekonomi Akuntansi.

*3. **Muhammad Murdani***
   Served as internal audit supervisor PT Mahaka Media tbk. Since the october 2012 to the present year, before he served as accouting PT Berkat Usaha Jaya in 2011 - 2012 , and he also worked as internal audit PT Indoeverest Spinning Mills in 2002 - 2011 .He graduated from the university of indonesia majoring in Economics and Accounting.

DEWAN DIREKSI
Board Of Director

Direksi merupakan organ tata kelola Perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolegial dalam melaksanakan pengurusan Perseroan sesuai kepentingan dan tujuan Perseroan serta bertindak selaku pimpinan dalam pengurusan tersebut. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tanggung jawabnya, Direksi telah membentuk Komite *Good Corporate Governance.*

Board of directors is an organ governance the company that came and responsible in kolegial in implementing the management of the company in accordance interests and objective of the company and act as the leaders in population .In order to support the effectiveness of responsibilities , board of directors have create the committee of good corporate governance .

Direksi memiliki tugas dan wewenang sesuai dengan pengalaman dan kompetensi masing-masing dalam menetapkan strategi dan target, mengawasi kinerja, dan meminimalisasikan risiko dalam rangka mencapai target tujuan Perseroan. Direksi juga bertanggung jawab untuk senantiasa berusaha meningkatkan efisiensi dan efektivitas kegiatan Perseroan.

Board of directors has a duty and authority in accordance with experience and competence each in set a strategy and target , overseeing the performance , and minimize risks in order reach the target objective of the company .Board of directors shall also responsible for always try to improve efficiency and effectiveness the activities of the company .

Cakupan tugas dan tangung jawab Direksi adalah sebagai berikut:

The scope of the tasks and responsibilities board of directors is as follows:

1. Direktur Utama
   a. Mematuhi dan menjalankan yang diatur dalam Anggaran Dasar, ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta keputusan RUPS.
   b. Menyiapkan secara tepat waktu rencana jangka panjang Perseroan, rencana kerja dan anggaran tahunan Perseroan, termasuk rencana-rencana lainnya yang berhubungan dengan pelaksanaan usaha dan kegiatan Perseroan dan menyampaikannya kepada Komisaris untuk selanjutnya disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham guna mendapatkan pengesahan.
   c. Memberikan pertanggungjawaban dan segala keterangan tentang keadaan dan jalannya Perseroan berupa laporan tahunan termasuk perhitungan laba tahunan kepada RUPS.
   d. Memberikan laporan berkala menurut cara dan waktu sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta laporan lainnya setiap kali diminta oleh pemegang saham.
   e. Menjaga dan meningkatkan citra Perseroan.
   f. Mengadakan rapat berkala dengan jajaran manajemen sekurang-kurang 1 kali setiap bulan dan dengan seluruh karyawan sekurang-kurangnya 1 kali setiap tahun.

1 . President director
   a. adhere and a run that was arranged in the articles of association , the provisions of the legislations implemented and the resolution of GMS.
   b. prepared in a timely fashion long term plan of the company , work plans and annual budget of the company , including plans by other related the implementation of business and the activities of the company and pass it on to a commissioner to next had to be submitted to the general meeting of shareholders in order to obtain the ratification.
   c. give an account and all information about the state of the company and staggering in the form of annual profit on annual report including calculation to the GMS.
   d. give the regular reports on according to the manner and time in accordance with applicable regulations and the report on every time was asked by other shareholders.
   e. maintain and improve the image of the company.
   f. held a meeting periodically by sekurang-kurang managements 1 time each month and with the whole employees at least 1 time each year.

2. Direktur Independen
   a. Mematuhi dan menjalankan yang diatur dalam Anggaran Dasar, ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta keputusan RUPS.
   b. Memastikan agar seluruh komponen Perseroan senantiasa bekerja dalam koridor nilai-nilai Perseroan secara konsisten, dan memastikan bahwa seluruh aktivitas operasional Perseroan telah dilakukan secara efisien dan efektif serta sesuai prinsip-prinsip tata kelola yang baik.

2 .Independent directors
   a. adhere and run arranged in articles of association , the provisions of perundang-undangan implemented and gms resolution.
   b. ensure that all the company components always works in the corridor values of the company consistently , and ensuring that all operational activity the company has done efficiently and effectively and fit values of good governance.

c. Menjaga dan meningkatkan citra Perseroan.
d. Menganalisa, melakukan study dan memberikan reomendasi pengembangan usaha usaha dari anak usaha.
e. Mengawasi, mengarahkan dan membantu keputusan strategis terhadap operasional dari pengembangan anak usaha.
f. Membuka peluang bekerja sama dengan beberapa mitra strategis dari dalam dan luar negeri untuk mengembangkan bisnis dari anak usaha.

c. maintain and improve the image of the company.
d. analyze , do study and give reomendasi business development of an effort from business.
e. ver , direct and help strategic operational decision to of the development of business.
f. provide the opportunity to cooperate with some its strategic partner from domestic and abroad to develop its business of business.

Kinerja Direksi secara individu maupun seluruh anggota, dievaluasi oleh Dewan Komisaris dalam rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris, hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi dan kinerja masing-masing anggota Direksi secara individual akan merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi dan pemberian insentif bagi Direksi. Hasil evaluasi kinerja Direktur secara individual merupakan salah satu dasar pertimbangan untuk pemberhentian dan/atau menunjuk kembali Direktur yang bersangkutan.

The performance of individually or in all of the members of the board of directors , evaluated by the board of commissioners in joint meeting of the board of directors and the board of commissioners , the result of evaluation the performance of the board of directors and member of board of directors performance of each of these individually will be decisive in setting inevitably a part in the scheme compensation and the distribution of an incentive to the board of directors .The results of the evaluation of performance director individually is one of the basic consideration of the longer and / or reappointed director concerned.

Penerapan Aspek Fungsi dan Peran Direksi.

Application of Aspects of Functions and Roles of Directors.

Terdapat 2 (dua) Prinsip dalam penerapan aspek fungsi dan peran Direksi, yakni:

1. Prinsip ke-1 adalah memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi dengan 3 (tiga) rekomendasi sebagai berikut:

There are 2 (two) Principles in applying aspects of function and role of Board of Directors, namely:

1. The 1st principle is to strengthen the Membership and Composition of the Board of Directors with 3 (three) recommendations as follows:

a. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.
b. Penentuan Jumlah anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.
c. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.

a. Determination of the number of members of the Board of Directors to consider the condition of the Company and the effectiveness of decision making.
b. Determination The number of members of the Board of Directors takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.
c. Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance have expertise and / or knowledge in accounting.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

a. Penentuan jumlah Direksi Perseroan mengacu pada ketentuan Perundang-undangan yang berlaku dimana menurut POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang anggota Direksi.
b. Berdasarkan kebijakan Pemegang Saham, Direksi Perseroan yang dipilih dengan memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, pengalaman serta kondisi dan kompleksitas bisnis Perseroan.
c. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan dalam Perseroan adalah Direktur yang memiliki pengetahuan dan pengalaman yang cukup di bidang akuntansi dan keuangan sebagaimana dapat dilihat dalam riwayat jabatan dan pendidikan Direksi pada bagian profil Direksi.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:

a. Determination of the number of Board of Directors of the Company refers to the provisions of the applicable Legislation which according to the POJK no. 33 / POJK.04 / 2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies at least 2 (two) members of the Board of Directors.
b. Based on the Shareholders policy, the Board of Directors of the Company is selected by taking into account the diversity of expertise, knowledge, experience and the conditions and complexity of the Company's business.
c. Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance within the Company are Directors with sufficient knowledge and experience in accounting and finance as can be seen in the Board's office history and education in the Board of Directors section.

2. Prinsip ke-2 adalah meningkatkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, dengan 3 (tiga) rekomendasi sebagai berikut:
   a. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri untuk menilai kinerja Direksi.
   b. Kebijakan penilaian sendiri diungkapkan dalam Laporan Tahunan.
   c. Direksi mempunyai kebijakan pengunduran diri apabila terlibat kejahatan keuangan.

Rekomendasi yang telah diimplementasi oleh Perseroan adalah sebagai berikut:
a. Penilaian untuk menilai kinerja Direksi Perseroan dilakukan oleh Dewan Komisaris.
b. Belum memiliki kebijakan penilaian sendiri sehingga tidak terdapat kebijakan penilaian sendiri yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan.
c. Kebijakan terkait hak anggota Direksi untuk mengundurkan diri diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Selain itu dalam hal pelanggaran anggota Direksi, RUPS juga diberikan hak untuk memberhentikan Direksi sewaktu-waktu (dalam hal ini misalnya adanya pelanggaran atau kejahatan keuangan yang dilakukan oleh anggota Direksi yang bersangkutan).

2. The second principle is to improve the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors, with 3 (three) recommendations as follows:
a. The Board of Directors has its own assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.
b. The assessment policy itself is disclosed in the Annual Report.
c. The Board of Directors has a resignation policy in the event of a financial crime.

The recommendations that have been implemented by the Company are as follows:
a. Assessment to assess the performance of the Board of Directors of the Company is conducted by the Board of Commissioners.
b. Do not have a self-assessment policy so there is no self-assessment policy disclosed in the Annual Report.
c. Policies related to the right of members of the Board of Directors to resign are regulated in the Company's Articles of Association. In addition to the violation of members of the Board of Directors, the GMS is also granted the right to discharge the Board of Directors at any time (in this case, for example, a violation or financial crime committed by the member of the Board of Directors concerned).

Susunan Direksi

Pada tahun 2017, susunan Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan, sehingga susunan Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

Board of Directors

In 2017, the arrangement of the board of directors has not changed, so that the arrangement of the board of directors is as follows :

Nama	Jabatan	Independensi	Masa Jabatan	Dasar Pengangkatan
Adrian Syarkawie	Direktur Utama	-	2016 – 2021	Akta No. 32, tanggal 28 Juni 2016
Ahmad Aditya	Direktur	Independen	2013 – 2018	Akta No. 32, tanggal 28 Juni 2016

Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Direksi

Berikut disajikan pengungkapan hubungan afiliasi anggota-anggota Direksi:

The disclosure of the affiliation of the board of directors

Following served the disclosure of the affiliation of the Board of Directors:

Nama	Jabatan	Hubungan Afiliasi
Adrian Syarkawie	Direktur Utama	1. Direktur Utama PT Mahaka Radio Integra, Tbk. 2. Direktur Utama PT Suara Irama Indah 3. Direktur Utama PT Radio Attahiriyah

Pedoman Kerja Direksi

Direksi berpedoman pada pedoman kerja Direksi (Piagam Direksi) dalam menjalankan tugas pengurusan Perseroan. Piagam Direksi berisi mengenai petunjuk tata laksana kerja Direksi yang dapat menjadi acuan bagi Direksi dalam melaksanakan tugas untuk mencapai Visi dan Misi Perseroan, sehingga diharapkan akan tercapai standar kerja yang tinggi selaras dengan prinsip GCG.

Guidelines work Board of Directors

Work dispute on the board of directors guidelines work (charter board of directors) in carrying out the task the management of the company. A charter board of directors contains of guidance work governance board of directors which can become a reference for the board of directors in carrying out tasks to achieve the vision and mission of the company , so that is expected to bring the high standards tighter in harmony with the principle of GCG.

Rapat Direksi

Direksi mengadakan pertemuan secara berkala, atau kapan pun diperlukan,untuk membahas mengenai kinerja operasional, keuangan, perkembangan rencana strategis Perseroan. Pada tahun 2017 Direksi mengadakan 12 kali pertemuan baik untuk melakukan evaluasi atas pencapaian kinerja Perseroan maupun hal-hal lain yang dinilai penting, tingkat kehadiran direksi dalam rapat-rapat tersebut adalah sebesar 100% (seratus persen).

The board of directors meeting

Held a meeting at regular intervals, or ever necessary, to discuss operational performance, financial, the development of the company strategic plan.In 2017 the board of directors hold 12 meetings to evaluate the performance of the company or other hal-hal was important, attendance the board of directors in meetings has been set at 100 % (one hundred percent).

Pelatihan Direksi

Pada tahun 2017, tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Direksi.

Penilaian Kinerja Direksi

Penilaian terhadap kinerja Direksi dilakukan setiap tahun oleh Dewan Komisaris Perseroan dengan kriteria yang digunakan dalam penilaian kinerja Direksi adalah sebagai berikut:

1. Cara Direksi mengimplementasikan visi dan misi Perseroan dalam program kerja di tahun berjalan dengan tetap berpegang kepada nilai-nilai Perseroan.
2. Pelaksanaan Good Corporate Governance.

KOMITE DI BAWAH DIREKSI

Untuk membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugasnya, Direksi telah membentuk Komite Good Corporate Governance (Komite GCG).

Komite Good Corporate Governance

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Mahaka Media Tbk No. 191/PTMM/VIII/2014 pada tanggal 1 Agustus 2014, PT Mahaka Media Tbk telah menunjuk anggota Komite GCG yang bertugas untuk membantu Direksi, para anggota Komite GCG mempunyai masa jabatan selama 5 tahun.

Untuk mencapai standar kerja Perseroan yang baik dan seiring dengan dinamika bisnis, PT Mahaka Media Tbk. telah membentuk Komite GCG yang bertujuan:

1. Mendorong tercapainya kesinambungan perseroan dengan mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG di setiap aktivitas perseroan.
2. Mendorong pemberdayaan fungsi dan kemandirian masing-masing organ perseroan, yaitu dewan komisaris, direksi, dan Rapat Umum Pemegang Saham.
3. Mendorong pemegang saham, anggota dewan komisaris, dan anggota direksi agar dalam membuat dan menjalankan kegiatannya senantiasa dilandasi nilai-nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Mendorong timbulnya kesadaran dan tanggungjawab sosial perseroan terhadap masyarakat dan kelestarian lingkungan terutama di sekitar perseroan.
5. Mengoptimalkan nilai perseroan bagi pemegang saham dengan tetap memperhatikan para pemangku kepentingan lainnya (stakeholders).

Komite GCG bertugas membangun kesadaran mengenai pentingnya GCG dan menyusun pedoman sebagai dasar dan acuan tata kelola perseroan yang baik berdasarkan kaidah-kaidah GCG dan memantau pelaksanaannya pada perseroan dan unit-unit usaha di bawahnya.

Komite GCG melakukan pertemuan pada tahun 2017sebanyak 3 (tiga) kali dengan frekuensi kehadiran sebanyak 90% (sembilan puluh persen).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2016, susunan Komite GCG PT Mahaka Media Tbk adalah sebagai berikut:

a. Ketua
Mira Djarot
Menyelesaikan pendidikan di Ecole Superieure de Journalisme, Paris. Menjabat sebagai angota Komite GCG pada tahun 2014.

Pelatihan Direksi
In 2017, no one is training the followed by the Board of Directors.

Performance Evaluation of the Board of Directors

Evaluation of the performance Directors performed annually by the board of Commissioners the company and the criteria used in the assessment of the performance of the board of directors is as follows :

1. *Way board of directors implement vision and mission the company in work programs in the walk with hold to values the company.*
2. *The implementation of the good corporate governance.*

COMMITTEE UNDER BOARD OF DIRECTORS

To help the board of commissioners in carrying out their duties, board of directors have create the committee of good corporate governance (of a Committee GCG)

The committee corporate governance

based on the decision of pt mahaka media tbk no. 191 / ptmm / viii / 2014 on june 1 august 2014, pt mahaka media tbk has named committee members gcg on duty to help the board of directors, the committee members gcg have a term of office past 5 years.

To achieve standard the company good work and as the dynamics of business, pt mahaka media tbk. Have formed gcg committee aimed at:

1. *Pushing the continuity the company and implement principe gcg in any activity the company.*
2. *Support empowerment function and independence each company organ, namely the board of commissioners, the board of directors, and the shareholders.*
3. *Encourage shareholders, of the board of commissioners, and directors that in developing and exercised their activities always applied high moral values and compliance to the prevailing statutory regulations.*
4. *In the emergence of awareness and social responsibility the company on the community and environmental sustainability especially around the company*
5. *Optimize the value of the company to the holders of shares with must pay attention to the other stakeholders between stakeholders .*

GCG committee on duty raise awareness about the importance of gcg and composing guidelines for as a basis and reference governance the company which either by virtue gcg norms and monitor its implementation to the company and business units below.

GCG will committee signed onto the deal to hold a meeting to in the year 2017sebanyak 3 (three) times a day with frequency of presence as many as 90 % (ninety percent of) .

Until the date of 31 december 2016 , an arrangement of pt mahaka tighter committee media tbk is as follows:

a. Chairman
Mira Djarot
Graduated from ecole superieure de journalism, paris, appointed as members of the gcg committee in 2014.

Saat ini menjabat sebagai Direktur Utama Grup Majalah mulai tahun 2003, dan Direktur Operasional PT Republika Media Mandiri mulai tahun 2013.

He currently serves as director of the group magazine started in 2003. And director of operation PT Republika media mandiri began in 2013.

b. Anggota

b. Members

1. Silvester Pramudityo Anggoro
Menjabat sebagai General Manager Legal Perseroan sejak tahun 2005, beliau mendapatkan gelar Sarjana Hukum dari Universitas Trisakti pada tahun 1994.

1. Silvester Pramudityo Anggoro
Serves as legal general manager of the company since 2005 he received his law degree from trisakti university in 1984.

2. Ronggo Sadono
Menyelesaikan pendidikan di Universitas Gajah Mada Jurusan Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Sosial Politik. Menjabat sebagai anggota Komite GCG pada tahun 2014. Saat ini menjabat sebagai Direktur Grup Majalah mulai tahun 2012.

2. Ronggo Sadono
Graduated at gajah mada university department of international relations faculty of social and political. Served as a member of the gcg committee In 2014. Currently serving as director of the magazine group from 2012.

3. Donny Kurniawan Chandra
Menyelesaikan pendidikan di Universitas Atmajaya Jurusan Ekonomi Akuntansi. Menjabat sebagai anggota Komite GCG pada tahun 2014. Saat ini menjabat sebagai GM Finance & Accounting Group Radio mulai tahun 2013.

3. Donny Kurniawan Chandra
Graduated at atma jaya university department of economics and accounting served as a member of the gcg committee in 2014. He currently serves as gm finances & accounting group radio since 2013.

4. Aris Panca Nugraha
Menyelesaikan pendidikan Akutansi di Sekolah Tinggi Akutansi Negara, Jakarta. Menjabat sebagai angota Komite GCG pada tahun 2014. Saat ini menjabat sebagai GM Finance & Accounting PT Mahaka Media Tbk mulai tahun 2010.

4. Aris Panca Nugraha
Graduated from akutansi in high school akutansi the state , jakarta .Served as angota gcg committee in 2014 .Now served as gm finance & amp; accounting pt mahaka media tbk starting in 2010.

SEKRETARIS PERSEROAN
Corporate Secretary

Sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik dan berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Mahaka Media Tbk. No. 070/PTMM/VI/2016 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan, tanggal 28 Juni 2016, posisi Sekretaris Perusahaan di tahun 2016 dijabat oleh S. Pramudityo Anggoro dengan masa periode jabatan adalah 5 tahun.

in accordance with the ojk number 35 / pojk.04 / 2014 about secretary public companies and a public company and based on the decision letter of pt mahaka media tbk .No. 070 / ptmm / vi / 2016 on the appointment of corporate secretary , june 28, 2016 , the position of secretary the company in the 2016 was appointed by S . Pramudityo anggoro with a period of office 5 five years .

Profil Sekretaris Perseroan

S. Pramudityo Anggoro
Warga negara Indonesia, 49 tahun. Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan pada tanggal 28 Juni 2016, beliau sebelumnya menjabat sebagai General Manager Legal di Perseroan, dan beliau juga pernah bekerja sebagai Legal Officer di PT Salesindo Cendratama Buana pada tahun 2000 - 2005.

Beliau memperoleh gelar sarjana di bidang hukum dari Universitas Trisakti, Jakarta pada tahun 1994.

Tanggung jawab utama Sekretaris Perseroan antara lain adalah memastikan kepatuhan Perseroan pada peraturan pasar modal serta terlaksananya aspek keterbukaan informasi mengenai kondisi Perseroan terhadap otoritas pasar modal, pemegang saham, dan masyarakat umum. Dalam kapasitasnya tersebut, Sekretaris Perseroan bertindak sebagai penghubung antara Perseroan, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek, Media, Publik dan Pemangku Kepentingan.

Secretary of the company Profile

S. Pramudityo Anggoro
Indonesian citizens , 49 years old .Served as corporate secretary on june 28, 2016 , he formerly served as general manager of the company legal , and he also worked as legal officer in pt salesindo cendratama buana in the year 2000 -- 2005 .

He received an undergraduate degree in the field of law from trisakti university , jakarta in 1994.

Primary responsibility secretary the company include ensuring obedience company registry on market regulations capital and of the report on the condition of the company to authority capital markets , shareholders , and the general public .In this capacity , secretary of the company acts as a link between the company , financial services authority , stock exchange , media , public and stakeholders.

Tugas Sekretaris Perseroan antara lain adalah :

1. Memastikan bahwa Perseroan taat terhadap berbagai peraturan yang berlaku dan pelaksanaan Good Corporate Governance.
2. Menangani kegiatan-kegiatan yang berhubungan dengan investor, saham, bursa, pasar modal dan Anak Perseroan.
3. Menangani fungsi hubungan investor dan publikasi Perseroan.
4. Menjalankan fungsi corporate legal affair atau legal compliance.

Fungsi Sekretaris Perseroan adalah :

1. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
2. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola Perseroan.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Pada tahun 2017, tidak ada pelatihan yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan.

Semua informasi yang berkenaan dengan Perseroan dapat diperoleh dengan menghubungi :

Corporate Secretary
PT Mahaka Media Tbk
Sahid Office Boutique, Blok G
Jl. Jend Sudirman Kav. 86
Jakarta 10220
Telepon :
021-573 9203
Fax :
021-573 9210
Email :
corsec@mahakamedia.com
Situs :
www.mahakamedia.com

The company secretary duty among others is:

1. *Make sure that the company is obedient for the various the applicable regulation and the implementation of good corporate governance.*
2. *Handle with investors related activities , shares , exchange , the capital market and the son of the company.*
3. *Handle function for investor relations and the expected publication of the company.*
4. *Carries on the function corporate legal an affair or legal compliance.*

The function of Coporate secretary:

1. *Provide input to the board of directors and the board of commissioners of the issuer or a public company to comply with the provisions of legislations in the field of capital market.*
2. *Help the board of directors and the board of commissioners in the implementation of the company governance.*

Training the Corporate Secretary

In the year 2017 , no one is training the followed by the board of directors

All the information regarding the company can be obtained by contacting:

Corporate Secretary
PT Mahaka Media Tbk
Sahid Office Boutique, Blok G
Jl. Jend Sudirman Kav. 86
Jakarta 10220
Phone :
021-573 9203
Fax:
021-573 9210
Email:
corsec@mahakamedia.com
Sites :
www.mahakamedia.com

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI SELAMA TAHUN 2017

Important matter faced during 2017

Selama tahun 2017, tidak terdapat perkara penting yang dihadapi oleh Perseroan.

During the year 2017 , there is no important matter faced by the company.

INFORMASI SANKSI ADMINISTRATIF

Information Administrative Sanctions

Sepanjang tahun 2017, Perseroan tidak mendapatkan sanksi administratif yang dikenakan kepada Entitas, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas terkait (pasar modal, perbankan dan lainnya).

Throughout the year 2017 , the company did not get the sanction that is charged to the administrative entity , a member of the board of commissioners and the board of directors , by authority and agencies (capital market , banking and other uses).

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN (WHISTLEBLOWING SISTEM)

The Reporting System Offense (Whistleblowing System)

Perseroan saat ini belum memliki mekanisme resmi (tertulis) yang dapat digunakan pelapor (whistleblower).
Namun, dalam seluruh aktivitas bisnisnya, Perseroan berkomitmen untuk menggunakan standar tertinggi dalam hal etika dan perilaku dan mengedepankan serta mendukung budaya yang jujur dan beretika, kepatuhan korporasi dan tata kelola perusahaan yang baik.

The company now has not have the official (written) that can be used rapporteur (whistleblowers).But, in all its business activity, the company committed to spending ultimate standard in terms of ethics and behavior and promote and supporting culture frank and ethical, compliance corporate and terms of corporate governance.

Auditor Independen

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan Menteri Keuangan RI No. 17/PMK.01/2008 tentang Jasa Akuntan Publik dan peraturan Bapepam-LK No.VIII.A.2 tentang Independensi Akuntan yang Memberikan Jasa Audit di Pasar Modal, maka berdasarkan rekomendasi dari Dewan Komisaris dan Komite Audit, Direksi telah menunjuk Auditor Independen yang tidak berada dibawah kendali dari Dewan Komisaris, Direksi atau pihak-pihak yang berkepentingan lainnya dalam bentuk apapun terhadap Perseroan.

Auditor yang telah ditunjuk dan ditetapkan, bertanggung jawab untuk dapat menyampaikan opininya atas ketaatan laporan keuangan yang diaudit terhadap standar laporan keuangan yang berlaku. Berdasarkan keputusan Rapat umum Pemegang Saham Tahun 2017 Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Aria Kanaka dan Rekan sebagai Akuntan Publik Perseroan untuk memeriksa laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2018.

Pelaksanaan audit oleh KAP dilaksanakan sesuai standar audit dan auditor eksternal tidak memperoleh hambatan dalam mengakses dokumen dan unit organisasi yang dibutuhkan. Hasil audit telah disampaikan dalam laporan audit dan permasalahan yang ada telah disampaikan kepada Direksi.

Auditor Independent

Independent AuditorTo comply with the Minister of Finance Regulation N. 17/PMK.01/2008 on Public Accounting Services and Bapepam-LK No.VIII.A.2 on the Independence of Accountant Audit Service Provider in Capital Market, based on recommendations from the Board of Commissioners and the Audit Committee, the Board of Directors has appointed Independent Auditor that are not under the control of the Board of Commissioners, Board of Directors or those of other interested parties of any kind against the company.

Auditor who have been appointed and confirmed, is responsible to express an opinion on the adherence of the financial statements audited to the applicable financial reporting standards. Based on the decision of the General Meeting of Sahreholders of 2017 the company has appointed the Public Accountant Aria Kanaka & Partners as a public Accountant of the company to review the financial statements of the company for the financial year 2018.

The audit conducted by the accounting firm are according to standards and external audiors does not receive resistant in accessing documents and the required organizational units. The audit results have been presented in the audit report and the problems there have been submitted to the board of directors

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Professions

Lembaga dan Profesi *Institutions and professions*	Nama *Name*	Alamat dan Nomor Telepon *Address and Telephone Number*	Jasa yang diberikan *Services*	Periode *Period*
Kantor Akuntan Publik *Public Accounting Firm*	KAP Aria Kanaka dan Rekan (Mazars In Indonesia)	Sona Topas Tower, 7th Fl JL. Jend. Sudirman Kav.26 Jakarta 12920, Tel : +62 21 2902 6677 Fax : +62 21 2902 6667	Audit laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk dan entitas anak	Sejak 2015
Konsultan Hukum *Law consultant*	Sholeh, Adnan & Associate	Graha Pratama lt 18 Jl. Letjen MT Haryono Kav. 15 Jakarta Selatan Telp : +62 21 8379 3601 Fax : +62 21 8379 3604	Bertindak sebagai konsultan hukum PT Mahaka Media Tbk.	Sejak 2001
Notaris *Public Notary*	Zulkifli Harahap, S.H.	Jl. RS Fatmawati No. 15L Kebayoran Baru, Jakarta Selatan Telp : +62 21 7279 7124 Fax : +62 21 7279 6436	Notaris pembuatan akta perusahaan, notaris atas surat-surat perusahaan	Sejak 2010
Biro Administrasi Efek *Bureau Administration Of Effect*	PT. Adimitra Jasa Korpora	Rukan Kirana Boutique Office Blok F3 no 5 Jl. Boulevard Raya Kelapa Gading Permai Jakarta Utara 14250 Telp: 021-29745222 (hunting) Fax: 021-29289961	Pemeliharaan data saham, administrasi RUPS	Sejak 2001

SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2017 PT MAHAKA MEDIA TBK.

STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS ON THE RESPONSIBILITY FOR THE 2017 ANNUAL REPORT OF PT MAHAKA MEDIA TBK.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan 2017 PT Mahaka Media Tbk. telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2017 Annual Report of PT Mahaka Media Tbk. has been presented in its entirety, and that we assume full responsibility for the accuracy of the content of this Annual Report.

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Erick Thohir
Komisaris Utama
President Commissioner

R. Harry Zulnardy
Komisaris
Commissioner

Harry Danui
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi
Board of Directors

Adrian Syarkawie
Direktur Utama
President Director

Ahmad Aditya
Direktur Independen
Independent Director

WWW.MAHAKAMEDIA.COM

HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN

PT MAHAKA MEDIA TBK.
DAN ENTITAS ANAK

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2017

DAN
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
DAFTAR ISI

Halaman

SURAT PERNYATAAN DIREKSI

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

1.	Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1
2.	Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4
3.	Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6
4.	Laporan Arus Kas Konsolidasian	8
5.	Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9
6.	Informasi Keuangan Entitas Induk	88

MAHAKA MEDIA
beyond media creation

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2017
PT MAHAKA MEDIA TBK.

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1	Nama	:	Adrian Syarkawie
	Alamat Kantor	:	Sahid Office Boutique Blok G Komplek Hotel Sahid Jaya, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86 - Jakarta 10220
	Alamat Domisili	:	Jl. Jelita II No. 5, RT 009/ RW 010 Rawamangun, Pulogadung, Jakarta Timur
	Nomor Telepon	:	(021) 51401655
	Jabatan	:	Direktur Utama
2	Nama	:	Ahmad Aditya
	Alamat Kantor	:	Sahid Office Boutique Blok G Komplek Hotel Sahid Jaya, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86 - Jakarta 10220
	Alamat Domisili	:	Jl. Perum Buncit Indah E/2, RT. 006 / RW 004 Pejaten Barat, Pasar Minggu, Jakarta Selatan
	Nomor Telepon	:	(021) 51401655
	Jabatan	:	Direktur Operasional

menyatakan:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 26 Maret 2018

Direktur Utama	Direktur Operasional
METERAI TEMPEL 1E3DDAEF831291692 6000 ENAM RIBU RUPIAH	
Adrian Syarkawie	**Ahmad Aditya**

WWW.MAHAKAMEDIA.COM

MAZARS

No. 3116/MM/M-AKR/III/2018

Laporan Auditor Independen

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Mahaka Media Tbk.

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anak, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2017, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi yang signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

MAZARS

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2017 serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Hal lain

Seperti diungkapkan dalam Catatan 2d dan 4 atas laporan keuangan konsolidasian, pada pada tanggal 5 Mei 2017 terjadi kombinasi bisnis entitas sepengendali dimana Perusahaan mengakuisisi kepemilikan di PT Gamma Investa Lestari dari PT Entertainment Live Indonesia, entitas sepengendali. Perusahaan telah mencatat transaksi-transaksi tersebut dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*) sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 38 (Revisi 2012) tentang "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali". Oleh karena itu, Perusahaan menyajikan kembali laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2016 dan 1 Januari 2016/31 Desember 2015 untuk menggambarkan posisi keuangan dan hasil operasi semua perusahaan secara retrospektif sesuai dengan PSAK No. 38 (Revisi 2012).

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Mahaka Media Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2017, dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir, dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan Perusahaan (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2017, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dan catatan atas investasi pada entitas anak (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai suatu informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntasi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas secara keseluruhan.

Penekanan suatu hal

Tanpa memodifikasi opini kami, kami membawa perhatian saudara pada Catatan 38 atas laporan keuangan konsolidasian yang mengindikasikan bahwa Perusahaan mencatat saldo defisit sebesar Rp 103.083.631.268 pada tanggal 31 Desember 2017. Catatan tersebut mengungkapkan rencana yang disusun manajemen untuk melanjutkan kegiatan usaha dan meningkatkan kinerjanya. Laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup penyesuaian yang berasal dari masalah tersebut.

ARIA KANAKA & REKAN
Kantor Akuntan Publik

Aria Kanaka
No. AP: 0101

26 Maret 2018

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
ASET				
ASET LANCAR				
Kas dan setara kas	2e,2h,2q, 5,32,35	47.561.973.397	41.669.924.510	20.907.784.190
Piutang usaha	2f,2h,35			
Pihak berelasi	2g,6,31	3.741.201.806	5.144.324.455	10.295.972.365
Pihak ketiga - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai	15,21	78.924.760.998	89.444.969.002	111.283.133.898
Aset keuangan lancar lainnya	2h,7,35	1.249.864.860	1.562.434.676	2.449.471.892
Persediaan - bersih	2i,8,21	4.666.523.931	6.060.374.652	8.064.431.461
Uang muka	9	3.224.401.745	11.800.382.879	9.446.172.596
Pajak dan biaya dibayar di muka	2j,10	8.654.856.823	10.222.762.792	6.780.229.582
Jumlah Aset Lancar		148.023.583.560	165.905.172.966	169.227.195.984
ASET TIDAK LANCAR				
Investasi pada efek ekuitas	2h,2k,11,35	130.259.144.367	135.852.119.060	83.400.616.202
Piutang pihak berelasi	2g,2h,31,35	57.100.523.419	32.023.380.427	33.645.286.438
Aset pajak tangguhan	2r,30	15.599.305.188	18.400.258.025	16.489.605.922
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2l,2m, 12,15,21	40.083.739.716	66.969.314.501	75.719.736.930
Goodwill - bersih	2m,13	-	12.481.220.514	20.263.100.356
Aset tak berwujud	2n,14	31.796.634.843	35.650.233.504	39.274.956.905
Aset lain-lain	2h,28,35	5.363.065.963	6.028.283.360	8.988.098.282
Jumlah Aset Tidak Lancar		280.202.413.496	307.404.809.391	277.781.401.035
JUMLAH ASET		**428.225.997.056**	**473.309.982.357**	**447.008.597.019**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
LIABILITAS DAN EKUITAS				
LIABILITAS JANGKA PENDEK				
Utang bank jangka pendek	2h,15,35	10.999.242.554	14.236.911.817	11.119.115.388
Utang usaha	2h,16,35			
Pihak berelasi	2g,31	23.009.293.902	12.505.900.467	6.630.970.774
Pihak ketiga	2q,32	27.800.385.030	36.563.649.527	27.042.156.217
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2h,17,35	3.188.495.001	2.846.624.150	7.561.654.828
Biaya masih harus dibayar	2h,2u,18,35	7.531.225.876	10.830.775.096	10.617.407.155
Utang pajak	2r,19,30	24.528.852.561	20.647.570.636	47.965.419.087
Pendapatan diterima di muka	2p,20,39	17.140.003.176	15.811.822.002	14.571.736.605
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				
Utang bank	2h,21,35	8.228.115.482	9.944.064.771	5.410.576.690
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		122.425.613.582	123.387.318.466	130.919.036.744
LIABILITAS JANGKA PANJANG				
Liabilitas keuangan jangka panjang lainnya	2h,17,35	371.131.768	185.151.807	1.013.563.007
Utang pihak berelasi	2g,2h,31,35	75.481.567.128	64.924.127.044	65.773.623.363
Liabilitas imbalan pasca masa kerja	2o,29	40.890.038.409	38.437.093.709	32.280.506.449
Liabilitas pajak tangguhan	2r,30	209.344.508	37.255.201	72.513.123
Pendapatan diterima di muka	2p,20,39	18.503.715.137	28.474.928.586	13.676.949.777
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				
Utang bank	2h,21,35	50.624.267.612	51.208.318.423	59.195.146.829
Uang jaminan dari pelanggan	2h,35	957.311.551	892.419.428	773.515.494
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		187.037.376.113	184.159.294.198	172.785.818.042
Jumlah Liabilitas		309.462.989.695	307.546.612.664	303.704.854.786

*) Disajikan kembali, Catatan 4

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
EKUITAS				
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham Modal dasar - 5.000.000.000 saham Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.755.125.000 saham	23	275.512.500.000	275.512.500.000	275.512.500.000
Tambahan modal disetor - bersih	2d,24	(163.623.432.582)	(139.145.830.235)	(139.145.830.235)
Keuntungan yang belum direalisasi atas kepemilikan aset keuangan tersedia untuk dijual	2h,11	94.651.111.510	69.517.211.510	-
Selisih transaksi dengan kepentingan non-pengendali	2d,25	-	(8.985.940)	(8.985.940)
Modal proforma	2d,4	-	6.393.938.268	10.314.004.002
Saldo laba (defisit)				
Ditentukan penggunaannya	23	438.712.505	438.712.505	438.712.505
Belum ditentukan penggunaannya		(103.083.631.268)	(74.527.180.213)	(33.126.397.966)
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk		103.895.260.165	138.180.365.895	113.984.002.366
Kepentingan non-pengendali	2d,22	14.867.747.196	27.583.003.798	29.319.739.867
Jumlah Ekuitas		118.763.007.361	165.763.369.693	143.303.742.233
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**428.225.997.056**	**473.309.982.357**	**447.008.597.019**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2017	2016 *)
PENJUALAN BERSIH	2g,2p,26,31	267.932.542.391	309.027.863.994
BEBAN POKOK PENJUALAN	2p,2n,27	(134.122.652.236)	(194.501.736.199)
LABA KOTOR		133.809.890.155	114.526.127.795
Beban penjualan	2p,28	(7.253.292.651)	(7.299.012.957)
Beban umum dan administrasi	2l,2n,2o,2p, 12,14,28,29	(135.503.850.796)	(131.070.410.386)
Pendapatan dividen	11	3.185.150.600	396.201.660
Laba atas pelepasan investasi	2d,4	2.440.183.473	-
Pemulihan (beban) penyisihan penurunan nilai persediaan	2m,8	259.039.387	(1.275.932.622)
Laba selisih kurs - bersih	2r	140.127.391	246.259.885
Bagian laba bersih entitas asosiasi	2k,11	54.758.133	2.234.621.931
Keuntungan (kerugian) penjualan dan pelepasan aset tetap	2l,12	(346.800.417)	213.769.894
Beban penyisihan penurunan nilai goodwill	2m,13	(6.655.590.337)	(7.781.879.842)
Beban penyisihan penurunan nilai piutang	2f,6	(7.292.696.407)	(5.673.095.140)
Beban lain-lain - bersih	2p	(4.568.953.158)	(6.991.515.277)
RUGI OPERASI		(21.732.034.627)	(42.474.865.059)
Pendapatan keuangan	2p	741.705.184	628.906.833
Beban keuangan	15,17,21	(9.902.888.141)	(9.526.582.443)
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		(30.893.217.584)	(51.372.540.669)
PAJAK PENGHASILAN	2r,30	(4.391.220.685)	(3.418.776.389)
RUGI TAHUN BERJALAN SETELAH PENYESUAIAN PROFORMA		(35.284.438.269)	(54.791.317.058)
PENYESUAIAN PROFORMA	2d,4	(1.715.194.196)	12.434.972.575
RUGI TAHUN BERJALAN		(36.999.632.465)	(42.356.344.483)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			
Pos-pos yang yang akan direklasifikasi ke laba rugi			
- Penyesuaian nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	2k,11	25.133.900.000	69.517.211.510
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi			
- Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	2o,29	(544.015.101)	(864.188.567)
Pajak penghasilan terkait	2r,30	99.425.936	216.047.143
- Bagian penghasilan komprehensif entitas asosiasi		2.439.985	-
Jumlah penghasilan komprehensif lain		24.691.750.820	68.869.070.086
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**(12.307.881.645)**	**26.512.725.603**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2017	2016 *)
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada			
Pemilik entitas induk		(27.782.634.936)	(40.682.149.863)
Kepentingan non-pengendali	2d,22	(9.216.997.529)	(1.674.194.620)
RUGI TAHUN BERJALAN		**(36.999.632.465)**	**(42.356.344.483)**
Laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada			
Pemilik entitas induk		(3.422.551.055)	28.116.429.263
Kepentingan non-pengendali	2d,22	(8.885.330.590)	(1.603.703.660)
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**(12.307.881.645)**	**26.512.725.603**
RUGI PER SAHAM DASAR DARI RUGI YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	2s,36	**(10,08)**	**(14,77)**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Modal Saham	Tambahan Modal Disetor - Bersih	Keuntungan yang Belum Direalisasi atas Kepemilikan Aset Keuangan Tersedia Untuk Dijual	Selisih Transaksi dengan Kepentingan Non-pengendali	Modal Proforma	Saldo Laba (Defisit)		Jumlah Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	Kepentingan Non-pengendali	Jumlah Ekuitas
						Ditentukan Penggunaannya	Belum Ditentukan Penggunaannya			
Saldo, 31 Desember 2015	275.512.500.000	(139.145.830.235)	-	(8.985.940)	10.314.004.002	438.712.505	(33.126.397.966)	113.984.002.366	29.319.739.867	143.303.742.233
Pembayaran dividen kepada kepentingan non-pengendali (Catatan 22)	-	-	-	-	-	-	-	-	(133.032.409)	(133.032.409)
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	69.517.211.510	-	-	-	(41.400.782.247)	28.116.429.263	(1.603.703.660)	26.512.725.603
Setoran modal proforma	-	-	-	-	8.514.906.841	-	-	8.514.906.841	-	8.514.906.841
Penyesuaian proforma	-	-	-	-	(12.434.972.575)	-	-	(12.434.972.575)	-	(12.434.972.575)
Saldo, 31 Desember 2016	275.512.500.000	(139.145.830.235)	69.517.211.510	(8.985.940)	6.393.938.268	438.712.505	(74.527.180.213)	138.180.365.895	27.583.003.798	165.763.369.693

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Modal Saham	Tambahan Modal Disetor - Bersih	Keuntungan yang Belum Direalisasi atas Kepemilikan Aset Keuangan Tersedia Untuk Dijual	Selisih Transaksi dengan Kepentingan Non-pengendali	Modal Proforma	Saldo Laba (Defisit)		Jumlah Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	Kepentingan Non-pengendali	Jumlah Ekuitas
						Ditentukan Penggunaannya	Belum Ditentukan Penggunaannya			
Saldo, 31 Desember 2016	275.512.500.000	(139.145.830.235)	69.517.211.510	(8.985.940)	6.393.938.268	438.712.505	(74.527.180.213)	138.180.365.895	27.583.003.798	165.763.369.693
Pembayaran dividen kepada kepentingan non-pengendali (Catatan 22)	-	-	-	-	-	-	-	-	(231.281.927)	(231.281.927)
Setoran modal dari kepentingan non-pengendali (Catatan 22)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.332.000.000	3.332.000.000
Pelepasan entitas anak (Catatan 4 dan 22)	-	(18.000.726.027)	-	8.985.940	-	-	-	(17.991.740.087)	(6.932.168.201)	(24.923.908.288)
Akuisisi entitas anak (Catatan 4 dan 22)	-	(6.476.876.320)	-	-	(8.109.132.464)	-	-	(14.586.008.784)	1.524.116	(14.584.484.668)
Penyesuaian proforma	-	-	-	-	1.715.194.196	-	-	1.715.194.196	-	1.715.194.196
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	25.133.900.000	-	-	-	(28.556.451.055)	(3.422.551.055)	(8.885.330.590)	(12.307.881.645)
Saldo, 31 Desember 2017	**275.512.500.000**	**(163.623.432.582)**	**94.651.111.510**	**-**	**-**	**438.712.505**	**(103.083.631.268)**	**103.895.260.165**	**14.867.747.196**	**118.763.007.361**

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

PT MAHAKA MEDIA Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2017	2016
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Penerimaan kas dari pelanggan	247.820.325.922	333.358.147.255
Pembayaran kas kepada:		
Pemasok	(115.582.794.245)	(178.131.399.292)
Direksi dan karyawan	(131.569.126.291)	(113.061.911.507)
Kas yang dihasilkan dari operasi	668.405.386	42.164.836.456
Pembayaran beban keuangan	(9.902.888.141)	(10.179.517.951)
Pembayaran pajak penghasilan	(1.662.633.685)	(2.111.225.626)
Kegiatan operasional lainnya	(2.541.508.266)	(6.644.148.029)
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi	(13.438.624.706)	23.229.944.850
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Pelepasan investasi pada entitas anak dan asosiasi setelah dikurangi kas entitas anak yang dilepas	5.070.394.629	-
Penerimaan dividen	3.609.406.885	2.561.168.819
Hasil penjualan aset tetap	487.950.000	810.607.262
Pembelian aset tetap	(4.826.500.114)	(10.566.271.024)
Penambahan investasi pada entitas anak	(8.000.000.000)	-
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(3.658.748.600)	(7.194.494.943)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Penambahan (pembayaran) piutang pihak berelasi	31.709.856.080	(978.093.989)
Penerimaan (pembayaran) utang bank jangka pendek - bersih	(3.237.669.263)	3.117.796.429
Pembayaran (penambahan) utang pihak berelasi	(2.951.482.597)	6.173.360.707
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(2.300.000.100)	(3.453.340.325)
Pembayaran dividen kepada kepentingan non-pengendali	(231.281.927)	(133.032.409)
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	22.989.422.193	4.726.690.413
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	5.892.048.887	20.762.140.320
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	41.669.924.510	20.907.784.190
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	**47.561.973.397**	**41.669.924.510**

Informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 37 atas laporan keuangan konsolidasian.

1. U M U M

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Mahaka Media Tbk. ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Abdi Bangsa Tbk. berdasarkan Akta Notaris No. 229 tanggal 28 November 1992 oleh Ny. Siti Pertiwi Henny Shidki, S.H. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia tanggal 19 Desember 1992 dalam Surat Keputusan No. C2-10310.HT.01.01.TH.92 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 9 Tambahan No. 564 tanggal 29 Januari 1993. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris No. 26 tanggal 17 Juni 2015 oleh Zulkifli Harahap, S.H. dan telah dilaporkan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0943130 tanggal 18 Juni 2016 sehubungan dengan perubahan anggaran dasar sesuai ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, Perusahaan menjalankan usahanya dalam bidang penerbitan dan percetakan pers dan non pers, termasuk perfilman, periklanan dan informasi multimedia.

Kantor Perusahaan terletak di Sahid Office Boutique Blok G, Jalan Jenderal Sudirman Kavling 86, Jakarta Selatan.

Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 1993.

Perusahaan memiliki beberapa entitas anak dan tergabung dalam kelompok usaha milik PT Beyond Media sebagai entitas induk terakhir.

b. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Penawaran Umum Perdana

Sesuai dengan Surat Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S-153/PM/1993 tanggal 5 Februari 1993. Perusahaan memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum perdana kepada masyarakat sebanyak 2.899.951 saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham. Saham yang ditawarkan ini tidak dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

Penawaran Umum Terbatas I

Sesuai dengan Surat Keputusan Ketua Bapepam No. S-1562/PM/2000 tanggal 29 Juni 2000, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif untuk melaksanakan Penawaran Umum Terbatas I sebanyak 15 juta saham dengan nilai nominal Rp 1.000 per saham, dimana setiap pemegang saham yang memiliki 2 saham berhak atas 3 Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) untuk membeli 3 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp 1.500 per saham.

Pencatatan Saham di Bursa

Pada tanggal 3 April 2002, Perusahaan melakukan pencatatan saham di Bursa Efek Jakarta sebanyak 400 juta saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 40 miliar yang merupakan seluruh modal dasar ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan.

1. UMUM (Lanjutan)

Penawaran Umum Terbatas II

Pada bulan Juli 2002, Perusahaan melaksanakan Penawaran Umum Terbatas II dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 240 juta saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 25,2 miliar, dimana setiap pemegang saham yang memiliki 5 saham berhak atas 3 HMETD untuk membeli 3 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp 105 per saham.

Penawaran Umum Terbatas III

Pada bulan Oktober 2004, Perusahaan melaksanakan Penawaran Umum Terbatas III dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 512 juta saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 64 miliar, dimana setiap pemegang saham yang memiliki 5 saham berhak atas 4 HMETD untuk membeli 4 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp 125 per saham.

Penawaran Umum Terbatas IV

Pada bulan Juli 2008, Perusahaan melaksanakan Penawaran Umum Terbatas IV dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 270 juta saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 67,5 miliar, dimana setiap pemegang saham yang memiliki 500 saham berhak atas 117 HMETD untuk membeli 117 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp 250 per saham.

Penawaran Umum Terbatas V

Pada bulan Juli 2010, Perusahaan melaksanakan Penawaran Umum Terbatas V dalam rangka penerbitan HMETD sebanyak 1.333.125.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 133.312.500.000, dimana setiap pemegang saham yang memiliki 16 saham berhak atas 15 HMETD untuk membeli 15 saham baru yang ditawarkan dengan harga Rp 105 per saham.

Perusahaan telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia.

c. Struktur Entitas Anak dan Entitas Asosiasi

Laporan keuangan konsolidasian tahun 2017 dan 2016 meliputi laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak (bersama-sama disebut "Grup") dimana Perusahaan memiliki kepemilikan saham dengan hak suara 50% atau lebih serta entitas asosiasi sebagai berikut:

				Persentase Kepemilikan		Jumlah Aset Sebelum Eliminasi	
	Kegiatan Pokok	Domisili	Tahun Operasi Komersial	2017 %	2016 %	2017 Rp	2016 Rp
Kepemilikan langsung							
PT Media Golfindo	Penerbitan pers	Jakarta	2000	100,00	100,00	4.072.106.474	5.093.838.404
PT Gamma Investa Lestari	Pengelolaan gedung	Jakarta	2006	99,98	-	41.364.746.972	-
PT Republika Media Mandiri	Penerbitan pers	Jakarta	2004	91,91	91,91	99.293.503.498	97.543.377.555
PT Adhara Dhanapa Mahardhika	Penerbitan pers	Jakarta	2008	80,06	80,06	45.930.187	736.758.278
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	*Event organizer*	Jakarta	2007	80,00	80,00	13.269.588.078	21.097.201.649
PT Danapati Abinaya Investama	Penyiaran televisi	Jakarta	2005	50,00	50,00	57.926.210.993	56.897.096.950
PT Avabanindo Perkasa	Perdagangan umum dan media luar ruang	Jakarta	1994	-	95,94	-	48.162.217.398

1. UMUM (Lanjutan)

	Kegiatan Pokok	Domisili	Tahun Operasi Komersial	Persentase Kepemilikan 2017 %	Persentase Kepemilikan 2016 %	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi 2017 Rp	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi 2016 Rp
Kepemilikan tidak langsung							
PT Republika Grafika	Percetakan dan perdangan umum	Jakarta	***)	82,72	82,72	230.100.000	230.100.000
PT Cahaya Republika	Percetakan dan perdagangan umum	Jakarta	***)	82,72	82,72	212.600.000	212.600.000
PT Metromakmur Sejahtera	Penerbitan pers	Jakarta	2007 **)	79,26	79,26	45.930.187	124.004.057
PT Republika Media Visual	Penyiaran televisi	Jakarta	2010	73,53	73,53	14.677.588.301	11.019.402.595
PT Artika Kreasi Mediatama	Penerbitan pers	Jakarta	2000 *)	64,05	64,05	-	2.705.122
PT Pustaka Abdi Bangsa	Percetakan dan perdagangan buku	Jakarta	2003	51,00	51,00	22.750.046.386	20.792.333.555
PT Sinar Media Perkasa	Perdagangan umum dan media luar ruang	Jakarta	2015	-	51,00	-	13.903.541.581
Entitas asosiasi							
PT Republika Televisi	Penyiaran televisi	Jakarta	***)	49,00	49,00	-	-
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	*Loyalty program*	Jakarta	2009	45,00	45,00	13.595.337.085	6.379.551.598
PT Emas Indonesia Dua Ribu	Penerbitan pers	Jakarta	1966	29,30	29,30	1.500.178.656	2.749.664.596
PT Radionet Cipta Karya	Investasi radio	Jakarta	1996	-	20,80	-	128.282.992.091

*) Tidak beroperasi secara komersial sejak tanggal 1 Februari 2010
**) Tidak beroperasi secara komersial sejak tanggal 31 Desember 2015
***) Belum beroperasi secara komersial

Entitas anak

PT Media Golfindo

PT Media Golfindo ("MG") didirikan berdasarkan Akta Notaris Karlita Rubianti, S.H., No. 6 tanggal 1 Desember 2000. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-22708.HT.01.01.TH.2002 tanggal 19 November 2002 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 90 Tambahan No. 11166 tanggal 9 November 2004. Anggaran Dasar MG telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 3 tanggal 6 Agustus 2008 sehubungan dengan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-55573.AH.01.02.Tahun 2008 tanggal 26 Agustus 2008.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, MG menjalankan usaha dalam bidang penerbitan dan percetakan pers majalah "*Golf Digest*". Pada bulan April 2017, MG sudah tidak beroperasi secara komersial.

PT Gamma Investa Lestari

PT Gamma Investa Lestari ("GIL") didirikan di Jakarta pada tanggal 25 Mei 2000 berdasarkan Akta Notaris Dr. Irawan Soerodjo S.H., Msi., No. 114. Akta pendirian tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-4003.HT.01.01.TH2001 tanggal 5 April 2001, dan telah diumumkan di Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 97 tanggal 4 Desember 2001. Anggaran Dasar GIL telah mengalami perubahan dan terakhir dengan Akta No. 18 tanggal 26 April 2011 yang dibuat dihadapan Zulkifli Harahap, S.H., Notaris di Jakarta, tentang peningkatan modal dasar dan disetor penuh serta telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-25050.AH.01.02.Tahun 2011 tanggal 19 Mei 2011.

1. UMUM (Lanjutan)

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, maksud dan tujuan GIL adalah berusaha dalam bidang pembangunan, perdagangan, industri, pertambangan, transportasi darat, pertanian, percetakan, perbengkelan, jasa kecuali jasa di bidang hukum dan pajak. Saat ini GIL mengelola sarana olah raga berupa Komplek Bola Basket (Kelapa Gading International Basket Ball Complex) yang disingkat BBC (Basket Ball Complex) atau nama populernya "Mahaka Square", yang berada di lahan seluas 26.215 M2 yang terletak di Jl. Raya Kelapa Nias, Blok HF-3, Kelurahan Kelapa Gading Barat, Kecamatan Kelapa Gading, Kotamadya Jakarta Utara.

PT Republika Media Mandiri

PT Republika Media Mandiri ("RMM") didirikan berdasarkan Akta Notaris Soegeng Santosa, S.H., No. 1, tanggal 2 Maret 2004. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-14186.HT.01.01.TH.2004 tanggal 9 Juni 2004 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 71 Tambahan No. 8374 tanggal 3 September 2004. Anggaran Dasar RMM telah mengalami beberapa kali perubahan diantaranya berdasarkan Akta Notaris No. 23 tanggal 28 Mei 2013 oleh Zulkifli Harahap, S.H., sehubungan dengan perubahan susunan pengurus RMM. Akta tersebut telah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.10-25972 tanggal 26 Juni 2013.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RMM menjalankan usaha dalam bidang penerbitan dan percetakan pers surat kabar dengan nama "Republika".

PT Adhara Dhanapa Mahardhika

PT Adhara Dhanapa Mahardhika ("ADM") didirikan berdasarkan Akta Notaris Jhonni M. Sianturi, S.H., No. 15 tanggal 14 Juni 2007. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. W7-07537.HT.01.01-TH.2007 tanggal 6 Juli 2007. Anggaran Dasar ADM telah mengalami perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Firdhonal, S.H., No. 1 tanggal 1 Mei 2009 sehubungan dengan pengalihan saham, perubahan susunan pengurus dan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-27672.AH.01.02. Tahun 2009 tanggal 22 Juni 2009.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, ADM menjalankan usahanya dalam bidang pembangunan, perdagangan, perindustrian, pertambangan, pengangkutan darat, pertanian, percetakan, perbengkelan dan jasa.

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika

PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika ("KAM") didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Benny Djaja, S.H., S.E., M.M., M.Hum., M.Kn., No. 25 tanggal 23 April 2007. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. W7-05591 HR.01.01-TH.2007 tanggal 21 Mei 2007. Anggaran Dasar KAM telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Benny Djaja, S.H., S.E., M.M., M.Hum., M.Kn., No. 40 tanggal 28 April 2010 sehubungan dengan peningkatan modal dasar dan disetor penuh dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.10-06889 tanggal 27 Februari 2012.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan utama KAM adalah menjalankan usaha di bidang periklanan, promosi, pemasaran, reklame dan *event organizer*.

1. UMUM (Lanjutan)

PT Danapati Abinaya Investama

PT Danapati Abinaya Investama ("DAI") didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Rachmat Santoso, S.H., No. 7 tanggal 1 April 1998. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-11223.HT.01.01.TH.98 tanggal 13 Agustus 1998 dan telah diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 93 Tambahan No. 7787 tanggal 19 November 1999. Anggaran Dasar DAI telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 2 tanggal 9 Oktober 2008 sehubungan dengan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-96048.AH.01.02.Tahun 2008 tanggal 12 Desember 2008.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan utama DAI adalah berusaha dalam bidang penyelenggaraan siaran televisi, pembuatan film program televisi, redistribusi program televisi, industri televisi dan pemasaran program televisi baik lokal maupun internasional dengan nama "Jak TV".

PT Avabanindo Perkasa

PT Avabanindo Perkasa ("AP") didirikan berdasarkan Akta Notaris Djedjem Widjaja, S.H., No. 684 tanggal 30 Juli 1994. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-2552.HT.01.01Th.1995 tanggal 17 Februari 1995 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 46 Tambahan No. 4743 tanggal 9 Juni 1995. Anggaran Dasar AP telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Soegeng Santosa, S.H., No. 7 tanggal 9 Juli 2008 sehubungan dengan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-02222.AH.01.02.Tahun 2009 tanggal 12 Januari 2009.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, AP menjalankan usaha dalam bidang perdagangan umum dan bergerak dalam bidang audio visual dan jasa periklanan terutama untuk media luar ruang.

Pada tahun 2017, Perusahaan telah melepas kepemilikan atas AP kepada PT Beyond Media, pemegang saham, (Catatan 4).

PT Republika Grafika

PT Republika Grafika ("RG") didirikan berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 18 tanggal 29 Oktober 2009. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-60293.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 10 Desember 2009. RG merupakan entitas anak PT Republika Media Mandiri.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RG menjalankan usaha dalam bidang percetakan dan perdagangan umum. Pada tanggal 31 Desember 2017, RG masih belum beroperasi secara komersial.

PT Cahaya Republika

PT Cahaya Republika ("CR") didirikan berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 19 tanggal 29 Oktober 2009. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-63398.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 30 Desember 2009. CR merupakan entitas anak PT Republika Media Mandiri.

1. UMUM (Lanjutan)

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, CR menjalankan usaha dalam bidang penerbitan, percetakan dan perdagangan umum. Pada tanggal 31 Desember 2017, CR masih belum beroperasi secara komersial.

PT Metromakmur Sejahtera

PT Metromakmur Sejahtera (“MS”) didirikan berdasarkan Akta Notaris Irawan Soerodjo, S.H., No. 21 tanggal 3 Agustus 2004. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-10178.HT.01.01.TH.2005 tanggal 14 April 2005. Anggaran Dasar MS telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Benny Djaja, S.H., No. 4 tanggal 7 Januari 2008 sehubungan dengan perubahan susunan pemegang saham serta peningkatan modal dasar, ditempatkan dan disetor MS dan penyesuaian dengan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-12630.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 14 Maret 2008. MS merupakan entitas anak PT Adhara Dhanapa Mahardhika.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, MS menjalankan usaha dalam bidang penerbitan dan percetakan pers majalah “Parents”. Pada tanggal 31 Desember 2015, MS sudah tidak beroperasi secara komersial.

PT Republika Media Visual

PT Republika Media Visual (“RMV”) didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 17 tanggal 28 Oktober 2009. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-59838.AH.01.01 tanggal 8 Desember 2009. Anggaran Dasar RMV telah mengalami perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 11 tanggal 22 Desember 2010 sehubungan dengan peningkatan modal ditempatkan dan disetor. Akta tersebut telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-AH01.10.25710 tanggal 16 Juli 2012. RMV merupakan entitas anak PT Republika Media Mandiri.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, ruang lingkup kegiatan utama RMV adalah menjalankan usaha-usaha dalam bidang perfilman dan perekaman video meliputi perekaman dan produksi film, ekspor dan impor film dan video, studio film, persewaan lokasi dan peralatan film, perdagangan peralatan film, termasuk pula film iklan, jasa pembuatan film, laboratorium film, jasa peredaran film dan pembuatan film program televisi dengan nama “Alif TV”.

PT Artika Kreasi Mediatama

PT Artika Kreasi Mediatama (“AKM”) didirikan berdasarkan Akta Notaris Helmy Panuh, S.H., No. 1 tanggal 1 Maret 2000. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-23480.HT.01.01.TH.2000 tanggal 1 November 2000 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 68 Tambahan No. 9195 tanggal 23 Agustus 2002. Anggaran Dasar AKM telah mengalami beberapa perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 14 tanggal 20 Agustus 2008 sehubungan penyesuaian dengan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perubahan tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-63509.AH.01.02.Tahun 2008 tanggal 15 September 2008. AKM merupakan entitas anak PT Adhara Dhanapa Mahardhika.

1. UMUM (Lanjutan)

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, AKM menjalankan usaha dalam bidang penerbitan dan percetakan pers majalah "A+". Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, AKM sudah tidak beroperasi secara komersial.

PT Pustaka Abdi Bangsa

PT Pustaka Abdi Bangsa ("PAB") didirikan berdasarkan Akta Notaris Drs. Soegeng Santosa, S.H., No. 6 tanggal 19 Juni 2003. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-02734.HT.01.01.TH.2004 tanggal 5 Februari 2004 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 37 Tambahan No. 4300 tanggal 7 Mei 2004. Anggaran Dasar PAB telah mengalami perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 4 tanggal 6 Agustus 2008 sehubungan dengan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-55674.AH.01.02.Tahun 2008 tanggal 27 Agustus 2008. PAB merupakan entitas anak PT Republika Media Mandiri.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, PAB menjalankan usaha dalam bidang penerbitan buku dengan nama "Penerbit Republika" dan perdagangan.

PT Sinar Media Perkasa

PT Sinar Media Perkasa ("SMP") didirikan berdasarkan Akta Notaris Khrisna Sanjaya, S.H., M.Kn., No. 8 tanggal 10 Juli 2014. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-17821.40.10.2014 tanggal 17 Juli 2014. SMP merupakan entitas anak PT Avabanindo Perkasa (AP).

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, SMP menjalankan usaha dalam bidang perdagangan umum dan bergerak dalam bidang audio visual dan jasa periklanan terutama untuk media luar ruang.

Pada tahun 2017, Perusahaan telah melepas kepemilikan atas AP kepada PT Beyond Media, pemegang saham, (Catatan 4).

Entitas asosiasi

PT Republika Televisi

PT Republika Televisi ("RT") didirikan berdasarkan Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 09 tanggal 8 Maret 2012 di Jakarta. Akta Pendirian tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-19507.AH.01.01.Tahun 2012 tanggal 17 April 2012.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RT menjalankan usaha dalam bidang penyiaran televisi, perfilman dan perekaman video. Pada tanggal 31 Desember 2017, RT masih belum beroperasi secara komersial.

1. UMUM (Lanjutan)

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika

PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika ("WKM") didirikan pada tanggal 13 Juli 2009 berdasarkan Akta No. 49 oleh DR. Fulgensius Jimmy H.L.T., S.H., M.H., M.M., notaris di Jakarta. Akta pendirian WKM disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-47322.AH.01.01 tahun 2009, tanggal 2 Oktober 2009. Anggaran dasar WKM mengalami perubahan dengan Akta No. 11, tanggal 3 September 2013 dari DR. Fulgensius Jimmy H.L.T., S.H., M.H., M.M., sehubungan dengan perubahan tempat kedudukan WKM menjadi di Jakarta Selatan.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, WKM menjalankan usaha dalam bidang perdagangan umum dan jasa. Kegiatan usaha WKM adalah pengelolaan *customer loyalty program* yang keanggotaannya diwujudkan dalam bentuk kartu pelanggan dengan nama "CardPlus".

PT Emas Indonesia Duaribu

PT Emas Indonesia Duaribu ("EID") didirikan di Jakarta berdasarkan Akta Notaris Soehartono Adiwinoto, S.H., No. 19, tanggal 30 Maret 2000. Akta Pendirian tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-04655.HT.01.01.TH.2001 tanggal 2 Agustus 2001 dan telah diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 31 Tambahan No. 3666 Tahun 2004 tanggal 16 April 2004. Anggaran Dasar EID telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dengan Akta Notaris Zulkifli Harahap S.H., No. 8 tanggal 16 September 2008 sehubungan dengan penyesuaian terhadap Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-90306.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 26 November 2008.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, EID menjalankan usaha dalam bidang penyelenggaraan dan penerbitan pers dengan nama "Harian Indonesia".

PT Radionet Cipta Karya

PT Radionet Cipta Karya ("RCK") didirikan berdasarkan Akta Notaris Ny. Muniro Salim Siregar, S.H., No. 58 tanggal 14 Juli 1995 dan diperbaiki dengan Akta Pembetulan No. 116 tanggal 18 Desember 1995 yang dibuat oleh Muhani Salim, S.H., yang mengubah maksud dan tujuan Perusahaan. Akta Pendirian berikut perbaikannya tersebut telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia tanggal 8 Januari 1996 dalam Surat Keputusan No. C2-214.HT.01.01 Tahun 1996 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 22 Tambahan No. 2688 tanggal 15 Maret 1996. Anggaran Dasar RCK telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Notaris Zulkifli, S.H., No. 9 tanggal 21 April 2008 dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-23745.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 8 Mei 2008 sehubungan atas penyesuaian dengan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, RCK bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, percetakan dan perindustrian terutama industri radio dengan nama "Prambors FM", "Female FM" dan "Delta FM".

Pada tahun 2017, Perusahaan telah melepas kepemilikan atas RCK kepada PT Mahaka Radio Integra Tbk., pihak berelasi, (Catatan 4).

1. UMUM (Lanjutan)

d. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 oleh Zulkifli Harahap, S.H., tanggal 22 Juni 2017, susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2017 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2017

Dewan Komisaris		Direksi	
Komisaris Utama	- Erick Thohir	Direktur Utama	- Adrian Syarkawie
Komisaris	- Harry Zulnardy	Direktur Independen	- Ahmad Aditya
Komisaris Independen	- Harry Danui		

Berdasarkan Akta Notaris No. 25 oleh Zulkifli Harahap, S.H., tanggal 17 Juni 2015, susunan dewan komisaris dan direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2016 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2016

Dewan Komisaris		Direksi	
Komisaris Utama	- Erick Thohir	Direktur Utama	- Adrian Syarkawie
Komisaris	- Harry Zulnardy	Direktur Independen	- Ahmad Aditya
Komisaris Independen	- Krisna Wijaya		

Susunan komite audit dan Sekretaris Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Ketua	Harry Danui	Drs. Abdulgani, MA
Anggota	Palgunadi Tatit Setyawan	Palgunadi Tatit Setyawan
Anggota	Krisna Wijaya	Krisna Wijaya
Sekretaris Perusahaan	S. Pramudityo Anggoro	S. Pramudityo Anggoro

Jumlah gaji dan tunjangan lainnya yang diberikan kepada komisaris dan direksi Grup pada tahun 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Komisaris	1.436.349.510	1.659.400.000
Direksi	7.099.700.250	5.037.517.911
Jumlah	**8.536.049.760**	**6.696.917.911**

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Grup mempunyai masing-masing 749 dan 696 orang karyawan tetap (tidak diaudit).

e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan diotorisasi untuk terbit pada tanggal 26 Maret 2018.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan Bapepam-LK No. VIII.G.7, untuk entitas yang berada di bawah pengawasannya dan ketentuan akuntansi lainnya yang lazim berlaku di pasar modal. Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 21 Tahun 2011 tentang Otoritas Jasa Keuangan, mulai 1 Januari 2013 Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan melebur ke Otoritas Jasa Keuangan.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian adalah dasar akrual. Pengukurannya disusun berdasarkan harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan yang sesuai dengan SAK Indonesia memerlukan penggunaan estimasi tertentu. Penyusunan laporan keuangan juga mengharuskan manajemen untuk menggunakan pertimbangannya dalam menerapkan akuntansi Grup. Area-area yang memerlukan pertimbangan atau kompleksitas yang tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan, disajikan dalam Catatan 3.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Grup.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan adalah konsisten dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2017.

c. Penyesuaian Tahunan 2016

Grup menerapkan penyesuaian-penyesuaian tahun 2016, berlaku efektif 1 Januari 2017 sebagai berikut:

- PSAK No. 24 (Penyesuaian 2016) - "Imbalan Kerja”

  Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa pasar obligasi korporasi berkualitas tinggi dinilai berdasarkan denominasi mata uang obligasi tersebut dan bukan berdasarkan negara di mana obligasi tersebut berada.

- PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016) - “Instrumen Keuangan - Pengungkapan”

  Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa entitas harus menilai sifat dari imbalan kontrak jasa untuk menentukan apakah entitas memiliki keterlibatan berkelanjutan dalam aset keuangan dan apakah persyaratan pengungkapan terkait keterlibatan berkelanjutan terpenuhi.

Penerapan dari penyesuaian-penyesuaian tahun 2016 tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

d. Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Grup yang dimiliki oleh Perusahaan (secara langsung atau tidak langsung) dengan kepemilikan saham 50% atau lebih dan dikendalikan oleh Perusahaan.

Seluruh transaksi dan saldo akun antar perusahaan yang signifikan (termasuk laba atau rugi yang belum direalisasi) telah dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan dan hasil operasi Grup sebagai satu kesatuan usaha.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak, lebih dari setengah kekuasaan suara entitas, kecuali dalam keadaan yang jarang dapat ditunjukkan secara jelas bahwa kepemilikan tersebut tidak diikuti dengan pengendalian. Pengendalian juga ada ketika Perusahaan memiliki setengah atau kurang hak suara suatu entitas jika terdapat:

- kekuasaan yang melebihi 50% hak suara sesuai perjanjian dengan investor lain;
- kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional entitas berdasarkan anggaran dasar atau perjanjian;
- kekuasaan untuk menunjuk atau mengganti sebagian besar direksi dan dewan komisaris atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui dewan atau organ tersebut;
- kekuasaan untuk memberikan suara mayoritas pada rapat direksi atau organ pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui direksi atau organ tersebut.

Kepentingan non-pengendali mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Perusahaan, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Dalam keadaan demikian, nilai tercatat kepentingan pengendali dan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikan terkait pada entitas anak. Selisih antara jumlah kepentingan non-pengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima, diakui sebagai bagian dari ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada kepentingan non-pengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan non-pengendali mempunyai saldo defisit.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Perusahaan;

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian sebagai laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai penghasilan komprehensif sebagai laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, Perusahaan memilih apakah mengukur kepentingan non-pengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan non-pengendali atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadinya dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika mengakuisisi sebuah bisnis, Perusahaan mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan total setiap kepentingan non-pengendali atas selisih total dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui sebagai laba rugi.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (“UPK”) dari Perusahaan yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam UPK tersebut.

Jika goodwill telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka goodwill yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. Goodwill yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan bagian UPK yang ditahan.

Kombinasi Bisnis antara Entitas Sepengendali

Perusahaan menerapkan secara prospektif PSAK No. 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" yang menggantikan PSAK No. 38 (Revisi 2004) mengenai "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sepengendali", kecuali atas saldo selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali yang diakui sebelumnya, disajikan sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor" dalam bagian ekuitas. PSAK No. 38 mengatur tentang akuntansi kombinasi bisnis entitas sepengendali, baik untuk entitas yang menerima bisnis maupun untuk entitas yang melepas bisnis.

Dalam PSAK No. 38, pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi kelompok usaha secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok usaha tersebut. Karena pengalihan bisnis antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi, bisnis yang dipertukarkan dicatat pada nilai buku sebagai kombinasi bisnis dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan dimana terjadi kombinasi bisnis dan untuk periode lain yang disajikan untuk tujuan perbandingan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah kombinasi bisnis telah terjadi sejak awal periode terjadi sepengendalian. Selisih antara nilai tercatat transaksi kombinasi bisnis dan jumlah imbalan yang dialihkan diakui dalam akun “Tambahan Modal Disetor”.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

e. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari saldo kas dan bank, serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan tidak dijadikan jaminan.

f. Penyisihan Penurunan Nilai Piutang

Piutang dinyatakan sebesar jumlah nominal setelah dikurangi dengan cadangan kerugian penurunan nilai yang ditentukan berdasarkan kebijakan yang dijabarkan di Catatan 2h mengenai penurunan nilai aset keuangan.

g. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Grup menerapkan PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015), “Pengungkapan Pihak-pihak berelasi”, Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Saldo dan transaksi signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 31.

h. Instrumen Keuangan

Grup menerapkan PSAK No. 50 (Revisi 2014), “Instrumen Keuangan: Penyajian”, PSAK No. 55 (Revisi 2014), “Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran” dan PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016), “Instrumen Keuangan: Pengungkapan”.

PSAK No. 50 (Revisi 2014) berisi persyaratan penyajian dari instrumen keuangan dan mengidentifikasi informasi yang harus diungkapkan. Persyaratan pengungkapan berlaku terhadap klasifikasi instrumen keuangan, dari perspektif penerbit, dalam aset keuangan, liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas; pengklasifikasian yang terkait dengan suku bunga, dividen, kerugian dan keuntungan; dan keadaan dimana aset keuangan dan liabilitas keuangan akan saling hapus.

PSAK No. 55 (Revisi 2014) mengatur prinsip-prinsip pengakuan dan pengukuran aset keuangan, liabilitas keuangan dan beberapa kontrak pembelian atau penjualan *item* non-keuangan. PSAK ini, antara lain, menyediakan definisi dan karakteristik derivatif, kategori instrumen keuangan, pengakuan dan pengukuran, akuntansi lindung nilai dan penetapan hubungan lindung nilai.

PSAK No. 60 (Penyesuaian 2016) mensyaratkan pengungkapan signifikan instrumen keuangan untuk posisi keuangan dan kinerja; beserta sifat dan tingkat yang timbul dari risiko keuangan Grup yang terekspos selama periode berjalan dan pada akhir periode pelaporan dan bagaimana entitas mengelola risiko mereka.

Aset Keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo atau aset keuangan tersedia untuk dijual, jika sesuai. Grup menentukan klasifikasi atas aset keuangan pada saat pengakuan awal.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Pengakuan dan pengukuran

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajarnya dan dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan tersebut. Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasi aset.

Aset keuangan Grup terdiri dari bank dan setara kas, piutang usaha, aset keuangan lancar lainnya, piutang pihak berelasi dan aset lain-lain diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang, serta investasi efek ekuitas tertentu yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Seluruh pembelian dan penjualan yang lazim pada aset keuangan diakui atau dihentikan pengakuannya pada tanggal perdagangan seperti contohnya tanggal pada saat Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset. Pembelian atau penjualan yang lazim adalah pembelian atau penjualan aset keuangan yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu umumnya ditetapkan dengan peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar.

Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Setelah pengakuan awal, aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan dan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali jika dampak diskonto tidak material maka dinyatakan pada biaya perolehan. Keuntungan atau kerugian diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai dan melalui proses amortisasi.

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual adalah aset keuangan non-derivatif yang dimaksudkan untuk dimiliki untuk waktu yang tidak terbatas, yang mungkin dijual dalam rangka pemenuhan likuiditas atau perubahan suku bunga, nilai tukar atau yang tidak diklasifikasikan sebagai pinjaman dan piutang, investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo atau aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi.

Aset keuangan yang tersedia untuk dijual pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya, ditambah biaya transaksi, dan kemudian diukur pada nilai wajar dengan keuntungan dan kerugian yang diakui dalam laporan perubahan ekuitas, kecuali untuk kerugian penurunan nilai dan keuntungan dan kerugian nilai tukar mata uang asing, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Jika aset keuangan tersedia untuk dijual telah terjadi penurunan nilai, akumulasi keuntungan atau kerugian yang sebelumnya diakui pada bagian ekuitas akan membatalkan pengakuan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi. Grup menentukan klasifikasi atas liabilitas keuangan konsolidasian pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan dalam hal liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang bank, utang usaha, liabilitas keuangan lainnya, biaya masih harus dibayar, utang pihak berelasi dan uang jaminan dari pelanggan yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pada awalnya diakui pada nilai wajar dikurangi dengan biaya transaksi yang bisa diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Beban bunga diakui dalam "Beban keuangan" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Keuntungan atau kerugian diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian ketika liabilitas keuangan tersebut dihentikan pengakuannya dan melalui proses amortisasi.

Saling Hapus dari Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga di pasar aktif pada penutupan bisnis pada akhir periode pelaporan. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian tersebut mencakup penggunaan transaksi-transaksi pasar yang wajar antara pihak-pihak yang mengerti dan berkeinginan (*arm's length market transactions*); referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, Grup mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi jika, dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan) dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Grup pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual dan untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual terdapat bukti penurunan nilai secara kolektif. Jika Grup menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Grup memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif.

Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk ekspektasi kerugian kredit masa datang yang belum terjadi) yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut.

Nilai tercatat aset keuangan tersebut berkurang melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Ketika aset tidak tertagih, nilai tercatat atas aset keuangan yang telah diturunkan nilainya dikurangi secara langsung atau jika ada suatu jumlah telah dibebankan ke akun penyisihan jumlah tersebut dihapusbukukan terhadap nilai tercatat aset keuangan tersebut.

Jika pada periode berikutnya jumlah kerugian penurunan nilai berkurang maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dipulihkan, sepanjang pemulihan tersebut tidak mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan dilakukan, dengan menyesuaikan akun penyisihan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penerimaan kemudian atas piutang yang telah dihapusbukukan sebelumnya, jika pada periode berjalan dikreditkan dengan menyesuaikan pada akun penyisihan, sedangkan jika setelah tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dikreditkan sebagai pendapatan operasional lainnya.

Penghentian Pengakuan

Aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung kewajiban untuk membayarkan arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan berarti kepada pihak ketiga dibawah kesepakatan pelepasan (*pass through arrangement*); dan (a) Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mentransfer maupun tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, namun telah mentransfer pengendalian atas aset.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penentuan nilai wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau keperluan pengungkapan.

PSAK No. 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

i. Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (Tingkat 1);
ii. Input setelah harga kuotasian yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (Tingkat 2); dan
iii. Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (Tingkat 3).

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Kuotasi nilai pasar yang digunakan Perusahaan untuk aset keuangan adalah harga penawaran (*bid price*), sedangkan untuk liabilitas keuangan menggunakan harga jual (*ask price*). Instrumen keuangan ini termasuk dalam Tingkat 1.

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia dan seminimal mungkin tidak mengacu pada estimasi. Apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi, instrumen keuangan ini termasuk dalam Tingkat 2.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, maka instrumen tersebut masuk dalam Tingkat 3. Ini berlaku untuk surat-surat berharga ekuitas yang tidak diperdagangkan di bursa.

Teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan mencakup:
- Penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis; dan
- Teknik lain, seperti analisis arus kas yang didiskontokan digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan lainnya.

i. Persediaan

Persediaan diakui sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode "Masuk Pertama, Keluar Pertama (*First in first out - FIFO*)".

Penyisihan persediaan usang ditentukan berdasarkan hasil reviu atas keadaan persediaan pada akhir tahun.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

j. Biaya Dibayar Di Muka

Biaya dibayar di muka dibebankan selama masa manfaatnya dengan metode garis lurus.

k. Investasi pada Efek Ekuitas

Investasi pada efek ekuitas terdiri dari aset keuangan tersedia untuk dijual dan kepemilikan Grup di entitas yang dicatat dengan metode ekuitas atas kepemilikan di entitas asosiasi.

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan tetapi bukan pengendalian atau pengendalian bersama, atas kebijakan finansial dan operasional entitas tersebut. Pengaruh signifikan dianggap ada apabila Grup memiliki paling sedikit 20% tetapi tidak lebih dari 50% hak suara entitas tersebut.

Entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dengan metode ini, bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi setelah perolehan diakui dalam laba rugi, dan bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Perubahan dan penerimaan distribusi dividen dari entitas asosiasi setelah tanggal perolehan disesuaikan terhadap nilai tercatat investasi

Keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sampai sebatas kepemilikan Perusahaan dalam entitas asosiasi.

Investasi pada entitas yang dicatat dengan metode ekuitas dihentikan pengakuannya apabila Grup tidak lagi memiliki pengaruh signifikan, dan nilai investasi yang tersisa diukur sebesar nilai wajar. Selisih antara jumlah tercatat investasi yang tersisa pada tanggal hilangnya pengaruh signifikan dan nilai wajarnya diakui dalam laba rugi.

Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pelepasan sebagian atau dilusi atas investasi pada entitas yang dicatat dengan metode ekuitas dimana pengaruh signifikan atau pengendalian bersama masih dipertahankan, diakui dalam laba rugi dan jika relevan hanya bagian proporsional atas jumlah yang telah diakui sebelumnya pada penghasilan komprehensif lain yang akan direklasifikasikan ke laba rugi.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:
(a) jika investasi menjadi entitas anak.
(b) jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar.
(c) ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika Grup telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

l. Aset Tetap

Grup menerapkan PSAK No. 16 (Penyesuaian 2015) “Aset Tetap”. PSAK No. 16 mengatur pengakuan aset, penentuan jumlah tercatat dan biaya penyusutan dan kerugian atas penurunan nilai harus diakui dalam kinerja dengan aset tersebut.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Aset tetap, setelah pengakuan awal, dipertanggungjawabkan dengan menggunakan model biaya. Aset tetap kecuali tanah yang tidak disusutkan, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat ("*carrying amount*") aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun
Bangunan dan prasarana	10 - 20
Peralatan dan perabot kantor	4 - 8
Kendaraan	4 - 7
Mesin	8

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu dan jika sesuai keadaan disesuaikan secara prospektif. Aset tetap yang tidak digunakan dinyatakan sebesar jumlah terendah antara jumlah tercatat atau nilai wajar setelah dikurangi biaya penjualan aset tersebut dan disajikan pada aset lain-lain dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, kecuali untuk aset yang diharapkan akan dijual dalam masa satu tahun disajikan sebagai aset lancar lainnya.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset telah selesai dan siap untuk digunakan.

m. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual. Jika tidak mungkin untuk mengestimasi jumlah terpulihkan aset individual, maka Grup menentukan nilai terpulihkan dari Unit Penghasil Kas ("UPK") yang di dalamnya aset digunakan.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau UPK dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai biaya "Rugi Penurunan Nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Penilaian dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, setelah dikurangi penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi goodwill ditetapkan dengan menentukan jumlah terpulihkan tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana goodwill terkait. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, maka rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

n. Aset Tak Berwujud

Aset tak berwujud yang diperoleh secara terpisah diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset tak berwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Aset tak berwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi secara garis lurus selama umur ekonomisnya dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi ditelaah setidaknya setiap akhir periode pelaporan.

Aset tak berwujud dihentikan pengakuannya pada saat:
a) Dijual; atau
b) Ketika tidak ada manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan dari penggunaan atau penjualan aset tersebut.

Hak pengelolaan bangunan yang dimiliki Entitas Anak yaitu hak pengelolaan pusat perbelanjaan selama 25 tahun yang akan berakhir pada tahun 2030.

Hak pengelolaan bangunan dinyatakan sebesar biaya yang telah dikeluarkan untuk memperoleh hak pengelolaan dan dikurangi dengan akumulasi amortisasi. Amortisasi dihitung dengan metode garis lurus dan diamortisasi selama 25 tahun, yaitu selama jangka waktu pengelolaan.

o. Liabilitas Imbalan Pasca Masa Kerja

Grup menerapkan PSAK No. 24 (Revisi 2013), “Imbalan Kerja”. PSAK revisi ini, antara lain, menghapus metode koridor dalam menghitung keuntungan dan kerugian aktuarial yang diakui sebagai penghasilan atau beban dalam laba atau rugi. Keuntungan dan kerugian aktuarial diakui secara langsung melalui penghasilan komprehensif lain.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Grup mengakui liabilitas diestimasi atas imbalan kerja karyawan berdasarkan peraturan Grup dan sesuai dengan Undang-undang No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Dalam PSAK No. 24, nilai kini kewajiban imbalan pasti, beban jasa kini dan beban jasa lalu ditentukan dengan menggunakan metode penilaian "*Projected Unit Credit*".

p. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup menerapkan PSAK No. 23 (Revisi 2010), "Pendapatan", PSAK revisi ini mengidentifikasi terpenuhinya kriteria pengakuan pendapatan, sehingga pendapatan dapat diakui, dan mengatur perlakuan akuntansi atas pendapatan yang timbul dari transaksi dan kejadian tertentu, serta memberikan panduan praktis dalam penerapan kriteria mengenai pengakuan pendapatan.

Pendapatan dari transaksi penjualan diakui pada saat barang diserahkan dan pendapatan dari transaksi penjualan iklan diakui pada saat jasa dilaksanakan sesuai prestasi. Pembayaran kontrak dan iklan yang diterima di muka dicatat dalam akun "Pendapatan Diterima di Muka".

Pendapatan dari transaksi sewa diakui pada saat manfaat diperoleh penyewa. Bagian pendapatan sewa yang akan diperoleh pada usaha lebih dari satu tahun diklasifikasi dan disajikan di liabilitas jangka pendek "Pendapatan diterima di muka".

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

q. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Grup menerapkan PSAK No. 10 (Revisi 2010), "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing", yang mengatur bagaimana memasukkan transaksi mata uang asing dan kegiatan usaha luar negeri dalam laporan keuangan entitas dan menjabarkan laporan keuangan ke dalam mata uang penyajian. Grup mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya, jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah untuk mencerminkan kurs tengah Bank Indonesia. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, kurs yang digunakan dihitung berdasarkan kurs tengah jual-beli uang kertas asing dan/atau kurs tengah transaksi terakhir yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

	2017	**2016**
$AS 1	13.548	13.436

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

r. Perpajakan

Pajak final

Efektif 1 Juli 2013, berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 46 tahun 2013, penghasilan yang diterima atau diperoleh wajib pajak tertentu (tidak termasuk Bentuk Usaha Tetap) dengan peredaran bruto tidak melebihi Rp 4,8 miliar dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final dengan tarif 1%. Jika penghasilan telah dikenakan pajak penghasilan final, perbedaan antara nilai tercatat aset dan kewajiban dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Pajak kini

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak tahun mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan waktu kena pajak. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan waktu yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal apabila terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk mengkompensasi perbedaan waktu dan rugi fiskal. Efek pajak tangguhan yang timbul dari akuisisi disajikan sebagai bagian dari akun “Aset atau Liabilitas Pajak Tangguhan”.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian atas dasar saling hapus (*offset*), kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai penyajian aset dan liabilitas pajak kini masing-masing entitas tersebut.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian . Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Pengampunan pajak

Aset pengampunan pajak diakui sebesar biaya perolehan aset pengampunan pajak. Liabilitas pengampunan pajak diakui sebesar kewajiban kontraktual untuk menyerahkan kas atau setara kas untuk menyelesaikan kewajiban yang berkaitan langsung dengan perolehan aset pengampunan pajak.

Perusahaan mengakui selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak sebagai bagian dari tambahan modal disetor di ekuitas.

Aset dan liabilitas pengampunan pajak disajikan secara terpisah dari aset dan liabilitas lainnya dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

s. Rugi Per Saham

Grup menerapkan PSAK No. 56 (Revisi 2011), “Laba Per Saham”, yang mengharuskan adanya perbandingan kinerja antara entitas yang berbeda dalam periode yang sama dan antara periode pelaporan yang berbeda untuk Grup.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI (Lanjutan)

Rugi per saham dasar dihitung dengan membagi rugi bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang ditempatkan dan disetor penuh, yang beredar selama tahun yang bersangkutan. Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar adalah sejumlah 2.755.125.000 saham pada tahun 2017 dan 2016.

t. Informasi Segmen

Grup menerapkan PSAK No. 5, "Segmen Operasi", PSAK revisi ini mengatur pengungkapan yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis yang mana entitas beroperasi.

Grup mengidentifikasi segmen operasi berdasarkan pelaporan internal yang dikaji secara berkala oleh pengambil keputusan operasional utama dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi tersebut.

Segmen operasi dilaporkan dengan cara konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi sebagai pengambil keputusan Grup.

u. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik secara hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu dimana ada kemungkinan bahwa untuk penyelesaian kewajiban tersebut diperlukan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi, dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi direviu pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak lagi terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi dibatalkan.

v. Peristiwa Setelah Tanggal Pelaporan

Peristiwa setelah akhir periode yang memerlukan penyesuaian dan menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (*adjusting event*) tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian.

Peristiwa setelah akhir periode yang tidak memerlukan penyesuaian diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian apabila material.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lain pada akhir periode pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun/periode berikutnya, diungkapkan dibawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Pertimbangan, estimasi dan asumsi berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Pertimbangan

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2014) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2h.

Cadangan atas Penurunan Nilai Piutang Usaha

Grup mengevaluasi akun tertentu yang diketahui bahwa para pelanggannya tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, namun tidak terbatas pada jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit pihak ketiga yang tersedia dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi spesifik atas pelanggan terhadap jumlah terutang guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup.

Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan penurunan nilai piutang.

Alokasi Harga Beli dan Penurunan Nilai Goodwill

Akuntasi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ektensif dalam mengalokasikan harga beli kepada nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset tak berwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Grup menimbulkan goodwill. Sesuai PSAK No. 22, “Kombinasi Bisnis”, goodwill tidak diamortisasi dan diuji untuk penurunan nilai setiap akhir periode pelaporan.

Estimasi dan Asumsi

Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual dan perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan dapat mempengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja bersih.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

Penyusutan Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan waktu yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan waktu tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan.

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015

a. Akuisisi Entitas Anak

Tahun 2017

Akuisisi PT Gamma Investa Lestari (GIL)

Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 5 Mei 2017, yang telah diaktakan dalam Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 19 tanggal 19 Juni 2017. Perusahaan memperoleh 51.490.000 lembar saham (setara dengan 99,98%) kepemilikan GIL dari PT Entertainment Live Indonesia, entitas sepengendali, senilai Rp 26.000.000.000.

Perusahaan mencatat transaksi tersebut dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan sesuai dengan PSAK No. 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

Selisih antara harga pengalihan sebesar Rp 26.000.000.000 dan nilai buku aset neto GIL sebesar Rp 7.999.273.973 pada tanggal transaksi sebesar Rp 18.000.726.027, diakui sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor - Neto" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 (Catatan 24).

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015 (Lanjutan)

b. Pelepasan Entitas Anak dan Asosiasi

Pelepasan PT Avabanindo Perkasa (AP)

Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 5 Mei 2017, yang telah diaktakan dalam Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 17 tanggal 19 Juni 2017. Perusahaan melepas 35.291 lembar saham (setara dengan 95,94%) kepemilikan AP kepada PT Beyond Media, pemegang saham, senilai Rp 29.100.000.000.

Perusahaan mencatat transaksi tersebut dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan sesuai dengan PSAK No. 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

Selisih antara harga pengalihan sebesar Rp 29.100.000.000 dan nilai buku penyertaan saham AP sebesar Rp 35.576.876.320 pada tanggal transaksi sebesar Rp 6.476.876.320, diakui sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor - Neto" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2017 (Catatan 24).

Pelepasan PT Radionet Cipta Karya (RCK)

Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 5 Mei 2017, yang telah diaktakan dalam Akta Notaris Zulkifli Harahap, S.H., No. 18 tanggal 19 Juni 2017. Perusahaan melepas 1.594.138 lembar saham (setara dengan 20,80%) kepemilikan RCK kepada PT Mahaka Radio Integra Tbk., pihak berelasi, senilai Rp 32.800.000.000.

Selisih antara harga pengalihan sebesar Rp 32.800.000.000 dan nilai buku investasi RCK sebesar Rp 30.359.816.526 pada tanggal transaksi sebesar Rp 2.440.183.473, diakui sebagai bagian dari "Laba atas pelepasan investasi" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017.

c. Penyajian kembali laporan keuangan tahun 2016 dan 2015

Sebagai akibat dari transaksi akuisisi PT Gamma Investa Lestari, entitas anak, dari pihak sepengendali, laporan keuangan konsolidasian Grup pada dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, telah disajikan kembali, sesuai dengan PSAK No. 38 mengenai "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" dimana laporan keuangan konsolidasian tahun 2016 dan 2015 disajikan kembali untuk mencerminkan investasi entitas anak seolah-olah terjadi pada awal periode penyajian dengan perubahan-perubahan sebagai berikut:

	31 Desember 2016	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
ASET		
ASET LANCAR		
Kas dan setara kas	33.473.430.858	41.669.924.510
Piutang usaha		
Pihak berelasi	5.144.324.455	5.144.324.455
Pihak ketiga - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai	88.651.562.746	89.444.969.002
Aset keuangan lancar lainnya	1.562.434.676	1.562.434.676
Persediaan - bersih	6.060.374.652	6.060.374.652
Uang muka	11.800.382.879	11.800.382.879
Pajak dan biaya dibayar di muka	10.080.691.854	10.222.762.792
Jumlah Aset Lancar	156.773.202.120	165.905.172.966

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015 (Lanjutan)

	31 Desember 2016	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
ASET TIDAK LANCAR		
Investasi pada efek ekuitas	135.852.119.060	135.852.119.060
Piutang pihak berelasi	32.023.380.427	32.023.380.427
Aset pajak tangguhan	18.400.258.025	18.400.258.025
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	66.250.009.031	66.969.314.501
Goodwill - bersih	12.481.220.514	12.481.220.514
Aset tak berwujud	-	35.650.233.504
Aset lain-lain	6.028.283.360	6.028.283.360
Jumlah Aset Tidak Lancar	271.035.270.417	307.404.809.391
JUMLAH ASET	**427.808.472.537**	**473.309.982.357**
LIABILITAS DAN EKUITAS		
LIABILITAS JANGKA PENDEK		
Utang bank jangka pendek	14.236.911.817	14.236.911.817
Utang usaha		
Pihak berelasi	12.505.900.467	12.505.900.467
Pihak ketiga	36.558.149.527	36.563.649.527
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	2.584.947.918	2.846.624.150
Biaya masih harus dibayar	10.414.807.395	10.830.775.096
Utang pajak	20.456.442.016	20.647.570.636
Pendapatan diterima di muka	9.883.795.136	15.811.822.002
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
Utang bank	9.944.064.771	9.944.064.771
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	116.585.019.047	123.387.318.466
LIABILITAS JANGKA PANJANG		
Liabilitas keuangan jangka panjang lainnya	185.151.807	185.151.807
Utang pihak berelasi	64.924.127.044	64.924.127.044
Liabilitas imbalan pasca masa kerja	35.499.169.590	38.437.093.709
Liabilitas pajak tangguhan	37.255.201	37.255.201
Pendapatan diterima dimuka	-	28.474.928.586
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
Utang bank	51.208.318.423	51.208.318.423
Uang jaminan dari pelanggan	-	892.419.428
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	151.854.022.065	184.159.294.198
Jumlah Liabilitas	268.439.041.112	307.546.612.664

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015 (Lanjutan)

	31 Desember 2016	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
EKUITAS		
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham		
Modal dasar - 5.000.000.000 saham		
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.755.125.000 saham	275.512.500.000	275.512.500.000
Tambahan modal disetor - bersih	(139.145.830.235)	(139.145.830.235)
Keuntungan yang belum direalisasi atas kepemilikan aset keuangan tersedia untuk dijual	69.517.211.510	69.517.211.510
Selisih transaksi dengan kepentingan non-pengendali	(8.985.940)	(8.985.940)
Modal proforma	-	6.393.938.268
Saldo laba (defisit)		
Ditentukan penggunaannya	438.712.505	438.712.505
Belum ditentukan penggunaannya	(74.527.180.213)	(74.527.180.213)
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	131.786.427.627	138.180.365.895
Kepentingan non-pengendali	27.583.003.798	27.583.003.798
Jumlah Ekuitas	159.369.431.425	165.763.369.693
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**427.808.472.537**	**473.309.982.357**

	Untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2016	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
PENJUALAN BERSIH	290.356.135.906	309.027.863.994
BEBAN POKOK PENJUALAN	(180.073.977.803)	(194.501.736.199)
LABA KOTOR	110.282.158.103	114.526.127.795
Beban penjualan	(6.938.606.935)	(7.299.012.957)
Beban umum dan administrasi	(126.271.098.740)	(131.070.410.386)
Pendapatan dividen	396.201.660	396.201.660
Beban penyisihan penurunan nilai persediaan	(1.275.932.622)	(1.275.932.622)
Laba selisih kurs - bersih	246.259.885	246.259.885
Bagian laba bersih entitas asosiasi	2.234.621.940	2.234.621.931
Keuntungan penjualan dan pelepasan aset tetap	447.887.437	213.769.894
Beban penyisihan penurunan nilai goodwill	(7.781.879.842)	(7.781.879.842)
Beban penyisihan penurunan nilai piutang	(5.673.095.140)	(5.673.095.140)
Pendapatan (beban) lain-lain - bersih	5.380.036.965	(6.991.515.277)
RUGI OPERASI	(28.953.447.289)	(42.474.865.059)
Pendapatan keuangan	183.252.372	628.906.833
Beban keuangan	(10.167.373.177)	(9.526.582.443)
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	(38.937.568.094)	(51.372.540.669)

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015 (Lanjutan)

	Untuk Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2016	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	(38.937.568.094)	(51.372.540.669)
PAJAK PENGHASILAN	(3.418.776.389)	(3.418.776.389)
RUGI TAHUN BERJALAN SETELAH PENYESUAIAN PROFORMA	(42.356.344.483)	(54.791.317.058)
PENYESUAIAN PROFORMA	-	12.434.972.575
RUGI TAHUN BERJALAN	(42.356.344.483)	(42.356.344.483)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		
Pos-pos yang yang akan direklasifikasi ke laba rugi		
- Penyesuaian nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	69.517.211.510	69.517.211.510
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		
- Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(864.188.567)	(864.188.567)
- Pajak penghasilan terkait	216.047.143	216.047.143
Jumlah penghasilan komprehensif lain	68.869.070.086	68.869.070.086
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**26.512.725.603**	**26.512.725.603**
Rugi tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada		
Pemilik entitas induk	(40.682.149.863)	(40.682.149.863)
Kepentingan non-pengendali	(1.674.194.620)	(1.674.194.620)
RUGI TAHUN BERJALAN	**(42.356.344.483)**	**(42.356.344.483)**
Laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada		
Pemilik entitas induk	28.116.429.263	28.116.429.263
Kepentingan non-pengendali	(1.603.703.660)	(1.603.703.660)
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**26.512.725.603**	**26.512.725.603**
RUGI PER SAHAM DASAR DARI RUGI YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	**(14,77)**	**(14,77)**

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015 (Lanjutan)

	31 Desember 2015	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
ASET		
ASET LANCAR		
Kas dan setara kas	19.612.209.191	20.907.784.190
Piutang usaha		
Pihak berelasi	10.295.972.365	10.295.972.365
Pihak ketiga - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai	110.054.042.437	111.283.133.898
Aset keuangan lancar lainnya	2.116.971.892	2.449.471.892
Persediaan - bersih	8.064.431.461	8.064.431.461
Uang muka	9.306.172.596	9.446.172.596
Pajak dan biaya dibayar di muka	6.570.964.761	6.780.229.582
Jumlah Aset Lancar	166.020.764.703	169.227.195.984
ASET TIDAK LANCAR		
Investasi pada efek ekuitas	83.400.616.201	83.400.616.202
Piutang pihak berelasi	33.645.286.438	33.645.286.438
Aset pajak tangguhan	16.489.605.922	16.489.605.922
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	75.311.620.513	75.719.736.930
Goodwill - bersih	20.263.100.356	20.263.100.356
Aset tak berwujud	-	39.274.956.905
Aset lain-lain	8.988.098.272	8.988.098.282
Jumlah Aset Tidak Lancar	238.098.327.702	277.781.401.035
JUMLAH ASET	**404.119.092.405**	**447.008.597.019**
LIABILITAS DAN EKUITAS		
LIABILITAS JANGKA PENDEK		
Utang bank jangka pendek	11.119.115.388	11.119.115.388
Utang usaha		
Pihak berelasi	6.630.970.774	6.630.970.774
Pihak ketiga	27.003.924.049	27.042.156.217
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	7.435.816.372	7.561.654.828
Biaya masih harus dibayar	10.207.372.449	10.617.407.155
Utang pajak	47.777.680.236	37.965.419.087
Pendapatan diterima di muka	8.538.056.543	14.571.736.605
Bagian utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
Utang bank	5.410.576.690	5.410.576.690
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	124.123.512.501	130.919.036.744

4. PELEPASAN DAN AKUISISI ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI SERTA PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2016 DAN 2015 (Lanjutan)

	31 Desember 2015	
	Dilaporkan Sebelumnya	**Disajikan Kembali**
LIABILITAS JANGKA PANJANG		
Liabilitas keuangan jangka panjang lainnya	1.013.563.007	1.013.563.007
Utang pihak berelasi	56.858.266.340	65.773.623.363
Liabilitas imbalan pasca masa kerja	29.866.352.374	32.280.506.449
Liabilitas pajak tangguhan	72.513.123	72.513.123
Pendapatan diterima di muka	-	13.676.949.777
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun		
Utang bank	59.195.146.829	59.195.146.829
Uang jaminan dari pelanggan	-	773.515.494
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	147.005.841.673	172.785.818.042
Jumlah Liabilitas	271.129.354.174	303.704.854.786
EKUITAS		
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham		
Modal dasar - 5.000.000.000 saham		
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.755.125.000 saham	275.512.500.000	275.512.500.000
Tambahan modal disetor - bersih	(139.145.830.235)	(139.145.830.235)
Selisih transaksi dengan kepentingan non-pengendali	(8.985.940)	(8.985.940)
Modal proforma	-	10.314.004.002
Saldo laba (defisit)		
Ditentukan penggunaannya	438.712.505	438.712.505
Belum ditentukan penggunaannya	(33.126.397.966)	(33.126.397.966)
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	103.669.998.364	113.984.002.366
Kepentingan non-pengendali	29.319.739.867	29.319.739.867
Jumlah Ekuitas	132.989.738.231	143.303.742.233
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**404.119.092.405**	**447.008.597.019**

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Kas	295.559.691	332.057.428	425.890.721
Bank			
Rekening Rupiah			
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.	14.064.938.577	48.846.158	178.878.254
PT Bank Central Asia Tbk.	5.500.654.527	11.627.430.428	4.991.347.372
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	4.323.846.797	2.791.662.080	2.884.603.902
PT Bank Bukopin Tbk.	3.674.107.914	5.421.924.366	231.491.473

5. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	2.395.589.647	1.567.831.587	1.600.737.440
PT Bank Permata Tbk.	1.594.865.775	1.151.369.330	879.767.519
PT Bank MNC Internasional Tbk.	1.325.988.227	-	-
PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk.	765.983.891	213.082.252	1.426.521.892
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	620.933.255	252.032.133	286.505.159
PT Bank Syariah Mandiri	433.668.940	94.873.082	135.798.781
PT Bank BNI Syariah	420.222.632	17.884.593	27.224.181
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk.	317.117.074	141.141.298	341.233.931
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	114.869.709	14.239.229	124.792.984
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	90.991.598	7.951.033.879	5.170.722.422
PT Bank UOB Indonesia	64.747.676	65.000.829	10.633.389
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	28.708.712	1.544.899	10.477.178
PT Bank Mayapada Tbk.	17.884.091	11.621.776	-
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk.	2.300.520	3.862.520	4.649.904
PT Bank Rakyat Indonesia Syariah	1.502.029	1.545.730	2.371.927
PT Bank Sinar Mas Tbk.	-	1.355.341.965	1.265.907.425
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation	-	-	406.636.207
PT ANZ Panin Bank	-	-	8.670.299
PT Bank DKI - Unit Syariah	-	-	1.550.284
Rekening Dolar Amerika Serikat			
PT Bank Central Asia Tbk.	1.752.542.590	-	-
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	241.181.496	202.493.955	71.154.610
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	83.126.361	403.104.993	420.216.936
Jumlah bank	37.835.772.038	33.337.867.082	20.481.893.469
Deposito			
PT Bank Mayapada Tbk.	6.355.699.776	7.000.000.000	-
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	2.074.941.892	-	-
PT Bank Central Asia Tbk.	1.000.000.000	-	-
PT Bank Syariah Mandiri	-	1.000.000.000	-
Jumlah deposito	9.430.641.668	8.000.000.000	-
Jumlah	**47.561.973.397**	**41.669.924.510**	**20.907.784.190**

Deposito berjangka dalam mata uang Rupiah, akan jatuh tempo dalam waktu 1 bulan dan memperoleh bunga sebesar 4,75% - 7,50% per tahun pada tahun 2017 dan 2016. Tidak ada kas dan setara kas yang ditempatkan pada pihak berelasi dan dijadikan jaminan.

*) Disajikan kembali, Catatan 4

6. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak berelasi (Catatan 31):			
Penyiaran televisi	400.433.917	912.000.003	727.200.003
Sirkulasi dan iklan surat kabar	233.184.830	1.845.865.543	7.995.201.104
Program	142.500.000	120.592.500	140.325.300
Lain-lain	2.965.083.059	2.265.866.409	1.433.245.958
Jumlah pihak berelasi	3.741.201.806	5.144.324.455	10.295.972.365
Pihak ketiga:			
Sirkulasi dan iklan surat kabar	50.917.721.551	48.951.623.455	58.865.364.507
Program	17.354.697.907	11.082.272.437	9.063.527.521
Penyiaran televisi	15.579.646.508	16.956.202.664	16.458.070.913
Sewa	688.560.140	793.406.256	1.229.091.461
Majalah	522.493.670	326.429.011	1.511.205.570
Penerbitan	87.702.751	5.393.653.849	6.594.477.839
Media luar ruang	-	6.004.240.011	19.613.589.365
Lain-lain	18.686.420.669	17.556.927.110	9.894.497.373
Jumlah pihak ketiga	103.837.243.196	107.064.754.793	123.229.824.549
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(24.912.482.198)	(17.619.785.791)	(11.946.690.651)
Jumlah pihak ketiga - bersih	78.924.760.998	89.444.969.002	111.283.133.898
Jumlah piutang usaha - bersih	**82.665.962.804**	**94.589.293.457**	**121.579.106.263**

Rincian piutang berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak berelasi (Catatan 31):	3.741.201.806	5.144.324.455	10.295.972.365
Pihak ketiga:			
PT Lejel Home Shopping	5.297.505.692	5.447.550.240	2.909.664.232
BPJS Ketenagakerjaan	4.258.984.781	-	-
PT Elang Energi Mandiri	2.892.000.000	3.000.000.000	-
PT Shell Indonesia	2.221.001.292	533.620.319	1.974.730.890
PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.	1.346.836.950	1.131.842.060	-
PT PLN (Persero)	1.266.895.000	-	-
PT Dharmapena Citra Media	881.512.545	-	-
Kementerian Pariwisata dan Kebudayaan	720.732.585	-	-
PT Kaswall Dinamika Indonesia	703.292.040	796.672.380	688.165.660
PT Wira Pamungkas Pariwara	554.557.706	2.076.088.400	729.263.400
PT Dentsu Indonesia Inter Admark	364.636.800	397.533.400	1.197.584.010
PT Epson Indonesia	320.888.963	-	-
PT Mekaelsa	299.853.181	-	-
PT Optima Media Dinamika	116.609.040	563.625.040	2.180.517.811
PT Emgy Pro	100.200.000	2.386.363.636	-
PT Asia Media Network	55.000.000	3.118.953.200	3.118.953.200
PT Astra Honda Motor	18.291.424	995.778.888	586.189.287

*) Disajikan kembali, Catatan 4

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
PT Indonusa Telemedia	-	1.913.859.964	2.913.859.964
PT Gramedia Asri Media	-	1.322.113.502	-
PT Tuneup Digital Media	-	1.067.925.000	893.750.000
PT Tiga Citra Sinema	-	955.954.546	955.954.546
PT Telekomunikasi Indonesia Tbk.	-	906.915.977	3.077.976.912
PT Omnicom Media Group Indonesia	-	660.002.500	1.375.000.000
PT Karisma Aksara Mediatama	-	330.647.824	1.028.356.978
PT Wanakusuma Production	-	880.000.000	880.000.000
PT MPG Indonesia	-	242.000.000	764.074.340
PT ANZ Panin Bank	-	19.744.365	883.380.728
Lain-lain	82.418.445.197	78.317.563.552	97.072.402.591
Jumlah pihak ketiga	103.837.243.196	107.064.754.793	123.229.824.549
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(24.912.482.198)	(17.619.785.791)	(11.946.690.651)
Jumlah pihak ketiga - bersih	78.924.760.998	89.444.969.002	111.283.133.898
Jumlah piutang usaha - bersih	**82.665.962.804**	**94.589.293.457**	**121.579.106.263**

Rincian umur piutang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak berelasi:			
Sampai dengan 30 hari	610.575.802	169.659.861	4.473.950.791
31 hari sampai 60 hari	283.909.154	1.068.953.442	381.635.137
61 hari sampai 90 hari	781.550.000	198.499.890	544.127.605
Lebih dari 90 hari	2.065.166.850	3.707.211.262	4.896.258.832
Jumlah pihak berelasi	3.741.201.806	5.144.324.455	10.295.972.365
Pihak ketiga:			
Sampai dengan 30 hari	20.376.959.228	16.197.514.567	21.945.127.851
31 hari sampai 60 hari	5.147.751.450	9.896.116.269	8.306.195.056
61 hari sampai 90 hari	2.870.736.840	6.723.232.257	5.663.913.194
Lebih dari 90 hari	75.441.795.678	74.247.891.700	87.314.588.448
Jumlah pihak ketiga	103.837.243.196	107.064.754.793	123.229.824.549
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	(24.912.482.198)	(17.619.785.791)	(11.946.690.651)
Jumlah pihak ketiga - bersih	78.924.760.998	89.444.969.002	111.283.133.898
Jumlah piutang usaha - bersih	**82.665.962.804**	**94.589.293.457**	**121.579.106.263**

Piutang usaha PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika, entitas anak, sebesar Rp 4.500.000.000 dijadikan jaminan atas utang bank jangka pendek yang diperoleh dari PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk. (Catatan 15).

*) Disajikan kembali, Catatan 4

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Piutang usaha PT Danapati Abinaya Investama, entitas anak, sebesar Rp 7.000.000.000 dijadikan jaminan atas utang bank jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. (Catatan 21).

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Saldo awal tahun	17.619.785.791	11.946.690.651
Perubahan selama tahun berjalan		
Penambahan penyisihan	7.292.696.407	5.673.095.140
Penghapusan piutang	-	-
Saldo akhir tahun	**24.912.482.198**	**17.619.785.791**

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun 2017 dan 2016, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang di kemudian hari.

7. ASET KEUANGAN LANCAR LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
Piutang karyawan	818.096.204	513.334.274	526.197.121
PT Reactor Kreasi Indonesia	237.356.220	317.356.220	422.356.220
Lain-lain	194.412.436	746.744.182	2.011.218.551
Jumlah	1.249.864.860	1.577.434.676	2.959.771.892
Dikurangi penyisihan penurunan nilai	-	(15.000.000)	(510.300.000)
Jumlah aset keuangan lancar lainnya - Bersih	**1.249.864.860**	**1.562.434.676**	**2.449.471.892**

Piutang kepada karyawan tidak dibebani bunga dan akan dilunasi secara cicilan melalui pemotongan langsung dari gaji karyawan yang bersangkutan.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun 2017 dan 2016, manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai piutang adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya piutang dikemudian hari.

*) Disajikan kembali, Catatan 4

8. PERSEDIAAN BERSIH

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
Buku	6.132.035.128	6.780.726.130	5.819.609.687
Kertas koran	556.302.429	276.748.435	342.022.438
Barang pra-cetak	102.404.201	88.496.100	160.342.990
Kaset	51.545.000	92.775.200	164.396.000
Program	-	1.141.867.771	2.175.120.008
Lain-lain	44.882.700	159.445.930	606.692.630
Jumlah	6.887.169.458	8.540.059.566	9.268.183.753
Dikurangi cadangan penurunan nilai persediaan	(2.220.645.527)	(2.479.684.914)	(1.203.752.292)
Jumlah persediaan - bersih	**4.666.523.931**	**6.060.374.652**	**8.064.431.461**

Persediaan program milik PT Danapati Abinaya Investama (DAI), entitas anak, tidak diasuransikan terhadap setiap risiko kerugian. Manajemen DAI berkeyakinan bahwa tidak diperlukan penyisihan persediaan usang atau rusak untuk menutupi penurunan nilai persediaan DAI.

Persediaan kertas koran dan buku milik PT Republika Media Mandiri (RMM), entitas anak, tidak diasuransikan terhadap setiap risiko kerugian. Manajemen RMM berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang atau rusak adalah cukup untuk menutupi penurunan nilai persediaan RMM.

Pada tahun 2017 dan 2016, Grup mencadangkan kerugian atas keusangan persediaan buku senilai Rp 2.220.645.527 dan Rp 2.479.684.914. Pencadangan tersebut dinilai cukup untuk menutupi penurunan nilai persediaan buku.

Mutasi penyisihan penurunan nilai persediaan buku adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Saldo awal tahun	2.479.684.914	1.203.752.292
Perubahan selama tahun berjalan		
Penambahan (pemulihan) penyisihan	(259.039.387)	1.275.932.622
Saldo akhir tahun	**2.220.645.527**	**2.479.684.914**

9. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Uang muka proyek	628.526.558	7.187.000.977	4.590.166.620
Uang muka produksi	436.674.049	620.158.433	387.009.479
Lampu billboard	-	179.166.667	341.159.139
Lain-lain	2.159.201.138	3.814.056.802	4.127.837.358
Jumlah	**3.224.401.745**	**11.800.382.879**	**9.446.172.596**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

10. PAJAK DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pajak dibayar di muka:			
Pajak Pertambahan Nilai	5.835.340.227	3.449.998.754	181.263.137
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	130.852.685	96.841.329	162.520.762
Biaya dibayar di muka:			
Sewa	434.861.117	4.818.867.831	4.492.458.662
Asuransi	244.041.343	498.134.335	609.505.632
Lain-lain	2.009.761.451	1.358.920.543	1.334.481.389
Jumlah	**8.654.856.823**	**10.222.762.792**	**6.780.229.582**

11. INVESTASI PADA EFEK EKUITAS

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Entitas asosiasi	11.244.344.367	41.971.219.060	83.200.616.202
Aset keuangan tersedia untuk dijual	119.014.800.000	93.880.900.000	200.000.000
Jumlah	**130.259.144.367**	**135.852.119.060**	**83.400.616.202**

Investasi pada entitas asosiasi

Rincian kepemilikan Grup pada masing-masing entitas asosiasi

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
Kepemilikan langsung			
PT Mahaka Radio Integra Tbk. **)	-	-	20,00%
PT Radionet Cipta Karya	-	20,08%	20,08%
PT Emas Indonesia Duaribu	29,30%	29,30%	29,30%
PT Wahana Kalyanamitra Mahardika	45,00%	45,00%	45,00%
Kepemilikan tidak langsung melalui			
PT Republika Media Mandiri			
PT Republika Televisi	49,00%	49,00%	49,00%

*) Disajikan kembali, Catatan 4.
**) Direklasifikasi menjadi aset keuangan tersedia untuk dijual pada tahun 2016.

11. INVESTASI PADA EFEK EKUITAS (Lanjutan)

	2017							
		Akumulasi Kepemilikan atas Laba (Rugi) Bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi						
	Biaya Perolehan	Saldo Awal	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	Saldo Akhir	Pelepasan	Nilai Tercatat
Kepemilikan langsung								
PT Radionet Cipta Karya	30.000.000.000	212.062.616	531.165.925	40.844.470	(424.256.285)	359.816.526	(30.359.816.526)	-
PT Emas Indonesia Duaribu	4.395.000.000	625.409.901	(1.017.419.740)	(14.776.533)	-	(406.786.372)	-	3.988.213.628
PT Wahana Kalyanamitra Mahardika	450.000.000	1.652.653.456	541.012.148	(23.627.952)	-	2.170.037.652	-	2.620.037.652
Kepemilikan tidak langsung Melalui PT Republika Media Mandiri:								
PT Republika Televisi	4.900.000.000	(263.906.913)	-	-	-	(263.906.913)	-	4.636.093.087
Jumlah	**39.745.000.000**	**2.226.219.060**	**54.758.133**	**2.439.985**	**(424.256.285)**	**1.859.160.893**	**(30.359.816.526)**	**11.244.344.367**

	2016							
		Akumulasi Kepemilikan atas Laba (Rugi) Bersih dan Penghasilan Komprehensif Lain Perusahaan Asosiasi						
	Biaya Perolehan	Saldo Awal	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	Saldo Akhir	Reklasifikasi	Nilai Tercatat
Kepemilikan langsung								
PT Mahaka Radio Integra Tbk.	38.132.176.000	2.987.744.348	711.261.201	-	-	3.699.005.549	(41.831.181.549)	-
PT Radionet Cipta Karya	30.000.000.000	(646.583.558)	1.141.483.697	-	(282.837.523)	212.062.616	-	30.212.062.616
PT Emas Indonesia Duaribu	4.395.000.000	712.079.622	(86.669.721)	-	-	625.409.901	-	5.020.409.901
PT Wahana Kalyanamitra Mahardika	450.000.000	2.534.106.702	468.546.754	-	(1.350.000.000)	1.652.653.456	-	2.102.653.456
Kepemilikan tidak langsung Melalui PT Republika Media Mandiri:								
PT Republika Televisi	4.900.000.000	(263.906.913)	-			(263.906.913)	-	4.636.093.087
Jumlah	**77.877.176.000**	**5.323.440.201**	**2.234.621.931**	**-**	**(1.632.837.523)**	**5.925.224.609**	**(41.831.181.549)**	**41.971.219.060**

Ringkasan informasi keuangan dari entitas asosiasi di atas adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Jumlah aset	15.095.515.742	137.412.208.284
Jumlah liabilitas	23.847.271.952	102.654.567.883
Aset bersih	**(8.751.756.211)**	**34.757.640.401**
Jumlah pendapatan tahun berjalan	**66.568.865.134**	**115.654.163.714**
Laba (rugi) bersih tahun berjalan	**2.793.768.868**	**15.600.224.631**
Laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	**2.892.064.013**	**15.194.460.170**

Bagian Perusahaan atas laba bersih untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 sebesar Rp 54.758.206 dan Rp 2.234.621.931.

11. INVESTASI PADA EFEK EKUITAS (Lanjutan)

Pada tahun 2017, Perusahaan memperoleh penerimaan dividen dari PT Radionet Cipta Karya sebesar Rp 424.256.285.

Pada tahun 2016, Perusahaan memperoleh penerimaan dividen dari PT Wahana Kalyanamitra Mahardika dan PT Radionet Cipta Karya masing-masing sebesar Rp 1.350.000.000 dan Rp 282.837.523.

Aset keuangan tersedia untuk dijual

	Persentase Kepemilikan	31 Desember 2017	31 Desember 2016
PT Mahaka Radio Integra Tbk.	17,40%	118.814.800.000	93.680.900.000
PT Khasanah Media Visual	5,00%	100.000.000	100.000.000
PT Inspirasi Media Visual	5,00%	100.000.000	100.000.000
Jumlah		**119.014.800.000**	**93.880.900.000**

PT Mahaka Radio Integra Tbk.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Perusahaan memiliki 91.396.000 lembar saham MARI.

Sesuai dengan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. S-34/D.04/2016 tanggal 29 Januari 2016, PT Mahaka Radio Integra Tbk. (MARI), entitas asosiasi, memperoleh pernyataan efektif untuk melakukan penawaran umum saham perdana kepada masyarakat. Pada tanggal 11 Februari 2016, MARI melakukan pencatatan saham di Bursa Efek Indonesia sebanyak 105.052.900 saham dengan harga penawaran Rp 750 per saham dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 78.789.675.000 yang seluruhnya merupakan modal ditempatkan dan disetor penuh. Atas transaksi ini, kepemilikan Perusahaan atas MARI telah terdilusi dari 20,00% menjadi 17,40%.

Pada tahun 2016, Perusahaan telah mereklasifikasi investasi MARI sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual, di mana Perusahaan menghentikan pengakuan bagian atas laba MARI dan menggunakan pengukuran dengan nilai wajar.

Nilai wajar investasi pada MARI didasarkan pada kuotasi harga pasar yang mendasari saham investasi pada Bursa Efek yang bersangkutan.

Pada tahun 2017 dan 2016, Perusahaan memperoleh penerimaan dividen dari MARI sebesar Rp 3.185.150.600 dan Rp 396.201.660.

Perusahaan mengakui kenaikan atas harga pasar saham MARI sebesar Rp 25.133.900.000 dan Rp 69.517.211.510 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai penyertaan saham, sehingga tidak diperlukan cadangan kerugian penurunan nilai untuk penyertaan saham.

12. ASET TETAP

Mutasi aset tetap Grup adalah sebagai berikut:

	2017				
	Saldo Awal	**Penambahan**	**Pengurangan**	**Pelepasan**	**Saldo Akhir**
Nilai Perolehan					
Pemilikan langsung					
Tanah	7.139.012.500	-	-	-	7.139.012.500
Bangunan dan prasarana	40.989.273.352	286.263.000	3.850.000	-	41.271.686.352
Peralatan dan perabot kantor	178.358.117.213	2.991.100.399	21.110.000	52.312.628.824	129.015.478.788
Kendaraan	20.128.162.171	356.949.215	4.194.814.381	1.841.637.390	14.448.659.615
Mesin	18.286.360.980	-	-	-	18.286.360.980
Aset dalam penyelesaian	3.155.506.000	1.192.187.500	-	3.630.193.500	717.500.000
Jumlah	268.056.432.216	4.826.500.114	4.219.774.381	57.784.459.714	210.878.698.235
Akumulasi Penyusutan					
Pemilikan langsung					
Bangunan dan prasarana	27.791.547.557	1.856.753.399	2.486.458	-	29.645.814.498
Peralatan dan perabot kantor	141.877.730.320	8.435.428.680	18.690.000	38.873.514.997	111.420.954.003
Kendaraan	13.440.878.064	2.465.421.596	3.363.847.506	949.651.557	11.592.800.597
Mesin	17.976.961.774	158.427.647	-	-	18.135.389.421
Jumlah	201.087.117.715	12.916.031.322	3.385.023.964	39.823.166.554	170.794.958.519
Nilai buku	**66.969.314.501**				**40.083.739.716**

	2016 *)				
	Saldo Awal	**Penambahan**	**Pengurangan**	**Reklasifikasi**	**Saldo Akhir**
Nilai Perolehan					
Pemilikan langsung					
Tanah	7.139.012.500	-	-	-	7.139.012.500
Bangunan dan prasarana	41.430.039.291	9.200.000	449.965.939	-	40.989.273.352
Peralatan dan perabot kantor	172.600.150.428	5.769.866.785	11.900.000	-	178.358.117.213
Kendaraan	20.104.518.646	1.163.958.239	1.140.314.714	-	20.128.162.171
Mesin	19.978.950.980	7.410.000	1.700.000.000	-	18.286.360.980
Aset dalam penyelesaian	-	3.155.506.000	-	-	3.155.506.000
Jumlah	261.252.671.845	10.105.941.024	3.302.180.653	-	268.056.432.216
Akumulasi Penyusutan					
Pemilikan langsung					
Bangunan dan prasarana	26.279.353.343	1.899.066.532	386.872.318	-	27.791.547.557
Peralatan dan perabot kantor	129.015.819.664	12.871.083.573	9.172.917	-	141.877.730.320
Kendaraan	11.649.650.059	2.634.643.058	843.415.053	-	13.440.878.064
Mesin	18.588.111.849	1.088.849.925	1.700.000.000	-	17.976.961.774
Jumlah	185.532.934.915	18.493.643.088	2.939.460.288	-	201.087.117.715
Nilai buku	**75.719.736.930**				**66.969.314.501**

Pengurangan aset tetap merupakan penjualan dan penghapusan aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

	2017	**2016**
Harga jual	487.950.000	576.490.259
Nilai buku	(834.750.417)	(362.720.365)
Laba (rugi) penjualan	**(346.800.417)**	**213.769.894**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

12. ASET TETAP (Lanjutan)

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 yang dibebankan pada operasi tahun berjalan masing-masing sebesar Rp 12.916.031.322 dan Rp 18.493.643.088 (Catatan 28).

Aset tetap berupa tanah dan bangunan serta kendaraan digunakan sebagai jaminan atas utang bank yang diperoleh Perusahaan, PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika dan PT Danapati Abinaya Investama, entitas anak, masing-masing dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk. dan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. dengan rincian sebagai berikut (Catatan 15 dan 21):

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.			
Kendaraan	496.950.000	496.950.000	496.950.000
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. dan PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk.			
Tanah dan Bangunan	22.000.000.000	22.000.000.000	21.000.000.000
Jumlah	**22.496.950.000**	**22.496.950.000**	**21.496.950.000**

Aset tetap tertentu diasuransikan terhadap risiko pencurian, kerusakan dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis tertentu dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 105.320.764.750 dan Rp 98.507.328.220 masing-masing pada tahun 2017 dan 2016. Menurut pendapat manajemen, polis tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian akibat pencurian, kerusakan dan lainnya.

Aset dalam penyelesaian merupakan pembuatan sistem informasi yang dimiliki oleh Perusahaan, yang sampai dengan 31 Desember 2017 pekerjaannya sudah mencapai 90% penyelesaian.

Rincian nilai pertanggungan aset tetap berdasarkan jenis aset tetap dan nama perusahaan asuransi, yang semuanya pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Bangunan dan prasarana			
PT Tugu Insurance Brokers	60.000.000.000	-	-
PT Pan Pacific Insurance	1.000.000.000	-	-
PT Asuransi Tri Prakarta	-	70.512.611.415	87.515.554.415
Peralatan dan perabot kantor			
PT Mega Insurance	35.710.000.000	-	-
PT Asuransi Umum Mega	-	22.658.320.000	28.500.000.000
PT Jaya Proteksi Takaful	-	-	2.997.057.000

*) Disajikan kembali, Catatan 4

12. ASET TETAP (Lanjutan)

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Kendaraan			
PT Asuransi Astra Buana	4.978.000.000	1.838.500.000	1.633.000.000
PT Asuransi Central Asia	2.241.804.750	445.000.000	1.336.000.000
PT Asuransi Allianz Utama Indonesia	690.000.000	845.000.000	295.500.000
PT Mandiri AXA General Insurance	424.960.000	-	-
PT Chubb General Insurance Indonesia	150.000.000	-	-
PT Asuransi Wahana Tata	126.000.000	14.751.651	-
PT Asuransi Tri Prakarta	-	1.609.454.750	-
PT Asuransi Ramayana Tbk.	-	426.000.000	-
PT Asuransi Raksa	-	151.650.000	-
PT Asuransi Raya	-	4.133.000	989.000.000
PT Ace Jaya Proteksi	-	1.907.404	-
PT Jaya Proteksi Takaful	-	-	1.609.454.750
PT Asuransi Raksa Pratikara	-	-	630.000.000
PT Adira Dinamika Multifinance Tbk.	-	-	77.040.000
Jumlah	**105.320.764.750**	**98.507.328.220**	**125.582.606.165**

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengidentifikasikan adanya penurunan nilai aset tetap.

13. GOODWILL

Akun ini merupakan selisih lebih yang tidak teridentifikasi antara biaya perolehan dan nilai wajar aset bersih entitas anak pada saat akuisisi dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
PT Media Golfindo (MG)	-	6.655.590.337	6.655.590.337
PT Avabanindo Perkasa (AP)	-	5.825.630.177	5.825.630.177
PT Adhara Dhanapa Mahardhika (ADM)	-	-	7.781.879.842
Jumlah	**-**	**12.481.220.514**	**20.263.100.356**

Berdasarkan penilaian manajemen, terdapat penurunan atas nilai tercatat goodwill atas MG dan ADM sebesar Rp 6.655.590.337 dan Rp 7.781.879.842 masing-masing yang telah dibebankan sebagai bagian dari “Pendapatan (Beban) Lain-lain” dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2017 dan 2016.

14. ASET TAK BERWUJUD

Aset tak berwujud berupa hak pengelolaan bangunan dengan mutasi sebagai berikut:

	2017	2016 *)
Biaya Perolehan		
Saldo awal	93.540.747.929	93.080.417.929
Penambahan tahun berjalan	374.208.707	460.330.000
Saldo akhir	93.914.956.636	93.540.747.929
Akumulasi Amortisasi		
Saldo awal	(57.890.514.425)	(53.805.461.024)
Penambahan tahun berjalan	(4.227.807.368)	(4.085.053.401)
Saldo akhir	(62.118.321.793)	(57.890.514.425)
Nilai buku bersih	**31.796.634.843**	**35.650.233.504**

PT Gamma Investa Lestari (GIL), entitas anak, memiliki hak atas pembangunan dan pengelolaan sarana olahraga yang dibangun di atas lahan yang dimiliki oleh Pemerintah Provinsi DKI Jakarta dengan sistem Bangun Guna Serah/*Built Operate Transfer* (BOT) selama 25 tahun ditambah masa pembangunan 24 bulan. Hak pembangunan dan pengelolaan sarana olahraga ini diperoleh GIL dari Yayasan Darma Bakti Mahaka dengan akta Perjanjian Kerja Sama No. 25 tanggal 25 Juni 2002 yang dibuat di hadapan Notaris Lily Harjati Soedewo SH., Notaris di Jakarta.

Pembangunan sarana olahraga tersebut sudah selesai dibangun dan telah serah terima pada tanggal 13 Mei 2005 antara Yayasan Darma Bakti Mahaka dengan Pemerintah Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta.

Berdasarkan perjanjian kerja sama No. 15/AK/BPIII/2006 antara Pemerintah Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta dengan GIL tanggal 24 Maret 2006 bahwa Pemerintah Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta menyerahkan pengelolaan kepada GIL berupa tanah dan bangunan komplek Bola Basket Indonesia (Sport Mall) (sekarang Mahaka Square), Kelapa Gading di Jalan Raya Kelapa Nias Blok HF 3, Kelurahan Kelapa Gading Barat, Kecamatan Kelapa Gading, Kotamadya Jakarta Utara dengan luas tanah 26.215 m2 dan luas bangunan 30.833 m2 dengan sewa pemanfaatan tanah dan bangunan sebesar Rp 60.000.000/tahun dan akan dievaluasi setiap tiga tahun dengan jangka waktu 25 tahun sejak serah terima bangunan Komplek Bola Basket Internasional (Sport Mall) dari Yayasan Darma Bakti Mahaka (13 Mei 2005 sd 13 Mei 2030).

Amortisasi tahun berjalan disajikan sebagai bagian dari beban pokok penjualan.

*) Disajikan kembali, Catatan 4

15. UTANG BANK JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk.			
Perusahaan	4.722.202.362	4.947.760.141	1.269.624.676
KAM	1.450.591.320	3.600.000.000	3.600.000.000
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.			
Perusahaan	4.826.448.872	5.689.151.676	6.249.490.712
Jumlah	**10.999.242.554**	**14.236.911.817**	**11.119.115.388**

PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk.

Perusahaan

Pada tanggal 22 April 2014, Perusahaan menerima Surat Penawaran Putusan Kredit (SPPK) No. B.022/BA-OL/OPK-TCD/IV/2014 dari PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk. yang menyetujui permohonan pinjaman Perusahaan berupa fasilitas pinjaman modal kerja rekening koran dengan plafon kredit sebesar Rp 5.000.000.000. Pinjaman tersebut digunakan untuk membiayai perputaran persediaan dan atau piutang Perusahaan dan unit yang berada di bawahnya. Jangka waktu pinjaman ini adalah 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit dan akan berakhir pada 22 April 2015. Perjanjian ini telah beberapa kali diperpanjang, terakhir berdasarkan Akta Notaris Meri Efda, S.H., No. 104 tanggal 15 Mei 2017, dan jatuh tempo pada 13 Mei 2018. Bunga atas fasilitas ini adalah 13,50% per tahun dan dijamin dengan piutang usaha dan aset tetap milik Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo fasilitas pinjaman tersebut adalah sebesar Rp 4.722.202.362 dan Rp 4.947.760.141.

Entitas anak

Pada tanggal 31 Juli 2015, PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika (KAM), entitas anak, menerima Surat Penawaran Putusan Kredit (SPPK) No. B.036/BA-OL/OPK-TCD/7/2015 dari PT Bank Rakyat Indonesia Agroniaga Tbk. yang menyetujui permohonan pinjaman KAM berupa fasilitas pinjaman kredit modal kerja rekening koran dengan plafon kredit sebesar Rp 3.600.000.000. Pinjaman tersebut digunakan untuk membiayai proyek yang dikerjakan oleh KAM. Jangka waktu pinjaman ini adalah 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit. Perjanjian ini telah beberapa kali diperpanjang, terakhir berdasarkan Surat No. B.056/BA-OL/OPK-KNG/9/2017 tanggal 10 September 2017 dan jatuh tempo pada 10 September 2018. Bunga atas fasilitas ini adalah 13,50% per tahun dan dijamin dengan piutang usaha KAM serta tanah dan bangunan milik Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo fasilitas pinjaman tersebut adalah sebesar Rp 1.450.591.320 dan Rp 3.600.000.000.

PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

Perusahaan

Pada tanggal 18 Desember 2012, Perusahaan menerima Surat Penawaran Putusan Kredit (SPPK) No. B.06/KC-XIV/ADK/OL/12/2012 dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. yang menyetujui permohonan pinjaman Perusahaan berupa fasilitas pinjaman modal kerja rekening koran dan pinjaman kredit investasi dengan plafon masing-masing maksimal sebesar Rp 6.250.000.000 dan Rp 2.500.000.000.

15. UTANG BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

Pinjaman tersebut digunakan untuk mendanai proyek-proyek yang didapat oleh PT Pustaka Abdi Bangsa, PT Media Golfindo dan PT Avabanindo Perkasa, entitas anak. Jangka waktu pinjaman tersebut masing-masing selama 12 bulan sejak tanggal penandatanganan akad kredit. Perjanjian ini telah beberapa kali diperpanjang, terakhir berdasarkan Surat No. B.08/KC-XIV/ADK/OL/01/2018 tanggal 21 Januari 2018 dan jatuh tempo pada 21 Desember 2018. Bunga atas fasilitas ini adalah 12% per tahun dan dijamin dengan aset tetap milik Perusahaan. Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, saldo fasilitas pinjaman modal kerja rekening koran tersebut adalah sebesar Rp 4.826.448.872 dan Rp 5.689.151.676.

16. UTANG USAHA

Utang usaha terdiri dari utang atas pembelian kertas, percetakan dan biaya-biaya operasional yang terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak berelasi (Catatan 31):	23.009.293.902	12.505.900.467	6.630.970.774
Pihak ketiga:			
PT Darwis	1.323.789.086	692.426.222	345.398.159
CV Berkat Lamandau	1.271.175.850	1.021.787.625	1.187.647.001
PT Media Televisi Indonesia	1.182.218.397	2.296.893.599	418.181.266
PT Lativi Media Karya	1.014.120.000	1.289.520.000	324.000.000
PT Ghalia Indonesia Printing	962.760.845	962.760.845	784.942.970
PT Kompas Media Nusantara	691.576.704	-	411.480.000
PT Jawara Kreasitama	542.449.598	1.471.143.353	1.411.748.927
PT Gramedia Asri Media	311.525.095	1.322.113.502	-
PT Nyata Grafika Media Surakarta	300.111.678	198.597.814	242.040.808
PT Lintas Gandeng Ide	286.183.600	-	-
PT Gratina	283.000.000	461.250.000	422.403.100
PT Indo Grafik Center	222.908.970	203.009.717	430.489.978
PT Belva XPO	64.900.000	1.111.350.000	647.625.000
PT Artisan Wahyu	-	1.200.000.000	1.375.000.000
PT Dimensi	-	841.973.874	-
PT Rockit Dian Adsolusi	-	648.000.000	-
PT Danayasa Arthatama Tbk.	-	626.883.287	630.576.877
PT Sumber Sarana Promo	-	462.617.035	2.196.991.937
Lain-lain	19.343.665.207	21.753.322.654	16.213.630.194
Jumlah pihak ketiga	27.800.385.030	36.563.649.527	27.042.156.217
Jumlah Utang Usaha	**50.809.678.932**	**49.069.549.994**	**33.673.126.991**

Rincian utang usaha menurut jenis mata uang:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak berelasi:			
Rupiah	23.009.293.902	12.505.900.467	6.630.970.774

*) Disajikan kembali, Catatan 4

16. UTANG USAHA (Lanjutan)

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak ketiga:			
Rupiah	24.205.722.776	34.240.976.940	23.916.723.219
Dolar Amerika Serikat	3.594.662.254	2.322.672.587	3.125.432.998
Jumlah pihak ketiga	27.800.385.030	36.563.649.527	27.042.156.217
Jumlah Utang Usaha	**50.809.678.932**	**49.069.549.994**	**33.673.126.991**

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pihak berelasi:			
Sampai dengan 30 hari	2.204.775.560	1.335.206.116	37.414.150
31 hari sampai 60 hari	729.567.449	1.226.511.300	560.436.283
61 hari sampai 90 hari	1.594.609.598	10.676.100	482.973.103
Lebih dari 90 hari	18.480.341.295	9.933.506.951	5.550.147.238
Jumlah pihak berelasi	23.009.293.902	12.505.900.467	6.630.970.774
Pihak ketiga:			
Sampai dengan 30 hari	7.803.588.071	11.034.942.576	6.755.512.665
31 hari sampai 60 hari	3.055.965.227	5.515.024.950	5.228.770.029
61 hari sampai 90 hari	1.177.785.415	4.112.379.974	2.066.655.658
Lebih dari 90 hari	15.763.046.317	15.901.302.027	12.991.217.865
Jumlah pihak ketiga	27.800.385.030	36.563.649.527	27.042.156.217
Jumlah Utang Usaha	**50.809.678.932**	**49.069.549.994**	**33.673.126.991**

Atas utang usaha ini, Grup tidak dikenakan bunga dan tidak ada aset yang dijadikan jaminan.

17. LIABILITAS KEUANGAN LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pembelian kendaraan	812.187.165	1.453.245.456	3.262.408.682
Lain-lain	2.747.439.604	1.578.530.501	5.312.809.153
Jumlah	3.559.626.769	3.031.775.957	8.575.217.835
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(3.188.495.001)	(2.846.624.150)	(7.561.654.828)
Jumlah bagian jangka panjang	**371.131.768**	**185.151.807**	**1.013.563.007**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

18. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Royalti	1.518.918.975	1.639.660.113	1.681.743.146
BPJS Ketenagakerjaan	978.456.999	625.266.555	203.412.545
Event	840.548.264	475.683.862	1.470.678.348
Komisi	-	4.236.645.916	3.531.229.534
Lain-lain	4.193.301.638	3.853.518.650	3.730.343.582
Jumlah	**7.531.225.876**	**10.830.775.096**	**10.617.407.155**

Royalti masih harus dibayar merupakan royalti untuk penulis buku yang masih belum dibayarkan.

19. UTANG PAJAK

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Pajak Penghasilan:			
Pasal 4 (2)	1.435.016.215	970.227.645	2.178.890.612
Pasal 21	1.914.792.208	2.327.695.900	2.320.300.350
Pasal 23	828.243.802	1.084.352.152	2.212.902.648
Pasal 26	319.925.775	505.028.275	2.168.378.220
Pasal 25	52.550.050	-	-
Pasal 29	3.819.577.220	3.065.935.745	7.693.022.585
Pajak Pertambahan Nilai	16.158.747.291	12.694.330.919	31.391.924.672
Jumlah	**24.528.852.561**	**20.647.570.636**	**47.965.419.087**

20. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016 *)	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015 *)
Sewa (Catatan 39)	29.546.204.814	34.402.955.440	19.710.629.838
Iklan dan sirkulasi	3.030.155.020	6.402.201.460	5.672.966.218
Event	1.099.061.015	1.417.764.281	1.079.100.000
Buku	491.189.736	737.290.017	500.814.191
Lain-lain	1.477.107.728	1.326.539.390	1.285.176.135
Jumlah	35.643.718.313	44.286.750.588	28.248.686.382
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu kurang dari satu tahun	(17.140.003.176)	(15.811.822.002)	(14.571.736.605)
Jumlah bagian jangka panjang	**18.503.715.137**	**28.474.928.586**	**13.676.949.777**

*) Disajikan kembali, Catatan 4

21. UTANG BANK JANGKA PANJANG

Akun ini merupakan pinjaman jangka panjang yang diperoleh PT Danapati Abinaya Investama (DAI), entitas anak, dari PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. (BMI) dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
Pokok pinjaman:	58.852.383.094	61.152.383.194	64.605.723.519
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(8.228.115.482)	(9.944.064.771)	(5.410.576.690)
Jumlah bagian jangka panjang	**50.624.267.612**	**51.208.318.423**	**59.195.146.829**

Berdasarkan surat persetujuan pemberian fasilitas pembiayaan No. 126/IUP3/305/VI/14 tanggal 20 Juni 2014, BMI menyetujui pemberian fasilitas pembiayaan Al-Musyarakah I dengan plafon Rp 10.000.000.000, fasilitas pembiayaan Al-Musyarakah II dengan plafon Rp 40.000.000.000, fasilitas pembiayaan Al-Musyarakah III dengan plafon Rp 21.050.000.000 dan fasilitas pembiayaan Line Facility Al-Musyarakah IV-Revolving dengan plafon Rp 2.000.000.000 kepada DAI. Fasilitas Al-Musyarakah I, Al-Musyarakah II dan Al-Musyarakah III akan jatuh tempo masing-masing pada Juni 2016, Juni 2020 dan Juni 2020. Pinjaman ini dikenakan nisbah bagi hasil sebesar 15,00% - 15,50% pada tahun 2015.

Berdasarkan surat persetujuan restrukturisasi No. 134/OL/BMI/IX/2016 tanggal 9 September 2016, BMI telah menyetujui restrukturisasi fasilitas pembiayaan di mana fasilitas Al-Musyarakah I, Al-Musyarakah II dan Al-Musyarakah III akan jatuh tempo pada Juni 2018, Juni 2022 dan Juni 2022, dengan nisbah bagi hasil sebesar 1,06% - 4,29%.

Pinjaman kredit investasi ini dijamin dengan aset tetap berupa tanah milik pihak berelasi, peralatan, perabot kantor dan kendaraan yang dimiliki DAI, piutang DAI, izin penyelenggaraan penyiaran DAI dan jaminan pribadi dari pihak berelasi.

DAI tidak diizinkan untuk melakukan penggabungan usaha, melakukan perubahan terhadap Anggaran Dasar, melakukan perubahan terhadap bidang usaha, menjadi penjamin dan menjaminkan harta yang telah dijaminkan kepada BMI kepada pihak lain, memperoleh pinjaman baru dari lembaga keuangan atau pihak lain sepanjang berkaitan dengan jaminan yang diberikan dan menjual atau mengalihkan aset-aset perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, DAI telah memenuhi ketentuan di atas.

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Mutasi kepentingan non-pengendali untuk masing-masing tahun adalah sebagai berikut:

	2017						
	Saldo Awal	Akuisisi / (Pelepasan)	Setoran Non-Pengendali	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	Saldo Akhir
PT Danapati Abinaya Investama	16.791.964.585	-	-	(9.657.080.254)	405.502.505	-	7.540.386.836
PT Pustaka Abdi Bangsa	5.923.047.765	-	-	1.238.390.489	(80.455.121)	-	7.080.983.133
PT Republika Media Mandiri	1.673.828.893	-	-	(340.351.754)	(32.808.684)	-	1.300.668.455
PT Avabanindo Perkasa	1.119.745.653	(1.257.795.447)	-	145.515.796	(7.466.002)	-	-
PT Republika Media Visual	(2.306.984.341)	-	-	(778.773.811)	103.253.584	-	(2.982.504.568)
PT Artika Kreasi Mediatama	879.644.409	-	-	(541.022)	-	-	879.103.387
PT Republika Grafika	23.010.000	-	-	-	-	-	23.010.000
PT Cahaya Republika	21.260.000	-	-	-	-	-	21.260.000
PT Adhara Dhanapa Mahardhika	218.170.624	-	-	(290.092.004)	(28.503.945)	-	(100.425.325)
PT Metromakmur Sejahtera	(11.716.892)	-	-	(2.231.988)	-	-	(13.948.880)
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	1.132.143.638	-	-	239.405.520	(22.255.596)	(231.281.927)	1.118.011.635
PT Gamma Investa Lestari	-	1.524.116	-	(321.593)	-	-	1.202.523
PT Sinar Media Perkasa	2.118.889.464	(5.674.372.754)	3.332.000.000	229.083.092	(5.599.802)	-	-
Jumlah	**27.583.003.798**	**(6.930.644.085)**	**3.332.000.000**	**(9.216.997.529)**	**331.666.939**	**(231.281.927)**	**14.867.747.196**

	2016					
	Saldo Awal	Akuisisi	Bagian atas Laba (Rugi) Bersih	Penghasilan Komprehensif Lain	Bagian atas Dividen	Saldo Akhir
PT Danapati Abinaya Investama	17.265.227.731	-	(667.270.193)	194.007.047	-	16.791.964.585
PT Pustaka Abdi Bangsa	4.901.238.040	-	1.042.964.478	(21.154.753)	-	5.923.047.765
PT Republika Media Mandiri	2.106.622.234	-	(441.454.005)	8.660.664	-	1.673.828.893
PT Avabanindo Perkasa	1.498.606.649	-	(372.692.129)	(6.168.867)	-	1.119.745.653
PT Republika Media Visual	(1.485.482.327)	-	(835.325.574)	13.823.560	-	(2.306.984.341)
PT Artika Kreasi Mediatama	875.267.062	-	4.377.347	-	-	879.644.409
PT Republika Grafika	23.010.000	-	-	-	-	23.010.000
PT Cahaya Republika	21.260.000	-	-	-	-	21.260.000
PT Adhara Dhanapa Mahardhika	(81.448.117)	-	297.169.844	2.448.897	-	218.170.624
PT Metromakmur Sejahtera	(31.165.885)	-	19.448.993	-	-	(11.716.892)
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	802.612.192	-	499.217.761	(36.653.906)	(133.032.409)	1.132.143.638
PT Sinar Media Perkasa	3.423.992.288	-	(1.220.631.142)	(84.471.682)	-	2.118.889.464
Jumlah	**29.319.739.867**	**-**	**(1.674.194.620)**	**70.490.960**	**(133.032.409)**	**27.583.003.798**

Informasi keuangan entitas anak yang memiliki kepentingan non-pengendali material adalah sebagai berikut:

a. PT Danapati Abinaya Investama (DAI)

Proporsi kepentingan non-pengendali pada DAI adalah sebesar 50,00%.

Tabel berikut menyajikan informasi keuangan atas kepentingan non-pengendali sebelum eliminasi antar entitas:

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Laporan Posisi Keuangan

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Aset		
Jumlah aset lancar	27.374.875.139	21.069.192.321
Jumlah aset tidak lancar	30.551.335.854	35.827.904.629
Jumlah Aset	57.926.210.993	56.897.096.950
Liabilitas		
Jumlah liabilitas jangka pendek	24.936.498.741	28.733.519.837
Jumlah liabilitas jangka panjang	142.313.254.630	118.983.964.001
Jumlah Liabilitas	167.249.753.371	147.717.483.838
Kepentingan non-pengendali	(54.661.771.194)	(45.410.193.444)
Aset Bersih	(54.661.771.194)	(45.410.193.444)

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

	2017	2016
Penjualan	45.381.270.610	57.365.037.861
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	(19.713.652.000)	2.474.328.988
Rugi Tahun Berjalan	(19.314.160.506)	(1.334.540.387)
Penghasilan Komprehensif Lain	811.005.009	388.014.095
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan	(18.503.155.497)	(946.526.292)
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali	(9.251.577.748)	(473.263.146)
Dividen yang dibayarkan kepada Kepentingan Non-pengendali	-	-

Laporan Arus Kas

	2017	2016
Arus kas dari aktivitas operasi	198.439.136	6.825.719.477
Arus kas dari aktivitas investasi	(713.054.050)	(1.278.011.272)
Arus kas dari aktivitas pendanaan	12.368.599.906	(4.453.340.326)
Kenaikan Bersih Kas Dan Bank	11.853.984.992	1.094.367.879
Kas Dan Bank Awal Tahun	2.468.659.402	1.374.291.523
Kas Dan Bank Akhir Tahun	14.322.644.394	2.468.659.402

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

b. PT Pustaka Abdi Bangsa (PAB)

Proporsi kepentingan non-pengendali pada PAB adalah sebesar 49,00%.

Tabel berikut menyajikan informasi keuangan atas kepentingan non-pengendali sebelum eliminasi antar entitas:

Laporan Posisi Keuangan

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Aset		
Jumlah aset lancar	14.677.588.301	13.108.133.504
Jumlah aset tidak lancar	8.072.458.085	7.684.200.051
Jumlah Aset	22.750.046.386	20.792.333.555
Liabilitas		
Jumlah liabilitas jangka pendek	7.416.819.667	7.982.755.415
Jumlah liabilitas jangka panjang	1.133.808.401	1.044.677.539
Jumlah Liabilitas	8.550.628.068	9.027.432.954
Kepentingan non-pengendali	6.957.714.976	5.764.801.295
Aset Bersih	7.241.703.342	6.000.099.306

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

	2017	2016
Penjualan	15.444.356.131	15.515.463.640
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	3.264.758.319	2.912.527.005
Laba Tahun Berjalan	2.598.711.840	2.222.789.680
Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain	(164.194.124)	28.211.348
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	2.434.517.716	2.251.001.028
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali	1.192.913.681	1.102.990.504
Dividen yang dibayarkan kepada Kepentingan Non-pengendali	-	-

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Laporan Arus Kas

	2017	2016
Arus kas dari aktivitas operasi	2.525.752.232	3.985.104.395
Arus kas dari aktivitas investasi	(39.258.000)	(79.702.000)
Arus kas dari aktivitas pendanaan	(633.413.801)	(200.000.000)
Kenaikan Bersih Kas Dan Bank	1.853.080.431	3.705.402.395
Kas Dan Bank Awal Tahun	5.524.045.783	1.818.643.388
Kas Dan Bank Akhir Tahun	7.377.126.214	5.524.045.783

c. PT Sinar Media Perkasa (SMP)

Proporsi kepentingan non-pengendali pada SMP adalah sebesar 49,00%.

Tabel berikut menyajikan informasi keuangan atas kepentingan non-pengendali sebelum eliminasi antar entitas:

Laporan Posisi Keuangan

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Aset		
Jumlah aset lancar	7.743.383.851	3.260.930.420
Jumlah aset tidak lancar	10.616.561.977	10.642.611.161
Jumlah Aset	18.359.945.828	13.903.541.581
Liabilitas		
Jumlah liabilitas jangka pendek	3.277.261.911	2.305.552.233
Jumlah liabilitas jangka panjang	597.756.797	473.725.134
Jumlah Liabilitas	3.875.018.708	2.779.277.367
Kepentingan non-pengendali	7.097.614.289	5.450.889.465
Aset Bersih	7.7.387.312.831	5.673.374.749

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

	2017	2016
Penjualan	11.694.020.977	3.919.271.668
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Penghasilan	3.788.614.001	(2.491.083.963)
Rugi Tahun Berjalan	3.388.090.509	(2.491.083.963)
Kerugian Komprehensif Lain	(27.427.603)	(172.391.188)
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan	3.360.662.906	(2.663.475.151)
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali	1.646.724.824	(1.305.102.824)

22. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Laporan Arus Kas

	2017	2016
Arus kas dari aktivitas operasi	3.104.648.973	1.366.411.494
Arus kas dari aktivitas investasi	(2.053.318.600)	(4.521.181.000)
Arus kas dari aktivitas pendanaan	-	3.249.344.039
Kenaikan Bersih Kas Dan Bank	1.051.330.373	94.574.533
Kas Dan Bank Awal Tahun	1.355.550.750	1.260.976.217
Kas Dan Bank Akhir Tahun	2.406.881.123	1.355.550.750

23. MODAL DISETOR

Rincian pemegang saham Perusahaan dan persentase kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2017

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh	Persentase Kepemilikan	Jumlah Modal
PT Beyond Media	1.260.834.118	45,76%	126.083.411.800
Abbey Communications (Netherlands) B.V.	282.886.300	10,27%	28.288.630.000
Muhammad Lutfi	233.187.072	8,46%	23.318.707.200
Johannes Bondan Lukito	200.000.000	7,26%	20.000.000.000
Martua Raja TL Silitonga	200.000.000	7,26%	20.000.000.000
Harry Zulnardy	40.000.000	1,45%	4.000.000.000
Pendiri PT Abdi Bangsa	1.152	0,00%	115.200
Masyarakat/Perorangan	538.216.358	19,54%	53.821.635.800
Jumlah	**2.755.125.000**	**100,00%**	**275.512.500.000**

31 Desember 2016

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh	Persentase Kepemilikan	Jumlah Modal
PT Beyond Media	1.177.167.030	42,73%	117.716.703.000
PT Trimegah Securities Tbk.	483.667.088	17,55%	48.366.708.800
Abbey Communications (Netherlands) B.V.	282.886.300	10,27%	28.288.630.000
Muhammad Lutfi	233.187.072	8,46%	23.318.707.200
Harry Zulnardy	40.000.000	1,45%	4.000.000.000
Pendiri PT Abdi Bangsa	1.152	0,00%	115.200
Masyarakat/Perorangan	538.216.358	19,54%	53.821.635.800
Jumlah	**2.755.125.000**	**100,00%**	**275.512.500.000**

Konversi agio saham dan selisih penilaian kembali aset tetap

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan tanggal 23 Agustus 2001 yang telah diaktakan dengan Akta Notaris No. 14 oleh Drs. Soegeng Santosa, S.H., para pemegang saham menyetujui:

23. MODAL DISETOR (Lanjutan)

- Pemecahan nilai nominal dari Rp 1.000 per saham menjadi Rp 100 per saham
- Konversi agio saham dan selisih penilaian kembali aset tetap menjadi modal saham secara proporsional dengan rincian sebagai berikut:

Agio saham	13.827.425.879
Biaya emisi saham	(568.470.735)
Jumlah agio saham - bersih	13.258.955.144
Selisih penilaian kembali aset tetap	10.069.119.856
Jumlah yang dikonversi	**23.328.075.000**

Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya

Akun ini merupakan realisasi pembentukan cadangan umum sebesar 50% dari keuntungan tahun 1998 sesuai dengan Berita Acara Rapat No. 19 yang dibuat di hadapan Notaris Yudo Paripurno, S.H., pada tanggal 24 Juni 1999 sejumlah Rp 438.712.505.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak mewajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Grup mengelola permodalan untuk menjaga kelangsungan usahanya dalam rangka memaksimumkan kekayaan para pemegang saham dan manfaat kepada pihak lain yang berkepentingan terhadap Grup dan menjaga struktur optimal permodalan untuk mengurangi biaya permodalan.

Struktur permodalan Grup terdiri dari ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk (terdiri dari modal saham, saldo laba dan komponen ekuitas lainnya) serta pinjaman dan utang bersih (terdiri dari utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang kepada kepada pihak berelasi). Perusahaan atau entitas anak tidak diharuskan untuk memenuhi persyaratan permodalan tertentu.

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
Agio saham yang berasal dari:			
Right Issue II	1.200.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000
Right Issue III	12.800.000.000	12.800.000.000	12.800.000.000
Right Issue IV	40.500.000.000	40.500.000.000	40.500.000.000
Right Issue V	6.665.625.000	6.665.625.000	6.665.625.000
Jumlah	61.165.625.000	61.165.625.000	61.165.625.000

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH

	31 Desember 2017	31 Desember 2016	1 Januari 2016 / 31 Desember 2015
Beban emisi efek ekuitas			
Right Issue II	(3.692.822.756)	(3.692.822.756)	(3.692.822.756)
Right Issue III	(5.371.413.924)	(5.371.413.924)	(5.371.413.924)
Right Issue IV	(951.900.909)	(951.900.909)	(951.900.909)
Right Issue V	(1.959.665.118)	(1.959.665.118)	(1.959.665.118)
Jumlah	(11.975.802.707)	(11.975.802.707)	(11.975.802.707)
Jumlah agio saham	49.189.822.293	49.189.822.293	49.189.822.293
Selisih Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali:			
PT Danapati Abinaya Investama	(181.340.412.657)	(181.340.412.657)	(181.340.412.657)
PT Pustaka Abdi Bangsa	54.221.168	54.221.168	54.221.168
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	(2.759.218.919)	(2.759.218.919)	(2.759.218.919)
PT Wahana Kalyanamitra Mahardhika	(3.267.090.582)	(3.267.090.582)	(3.267.090.582)
PT Gamma Investa Lestari	(18.000.726.027)	-	-
PT Avabanindo Perkasa	(6.476.876.320)	-	-
Jumlah	(211.790.103.337)	(187.312.500.990)	(187.312.500.990)
Selisih transaksi perubahan ekuitas Entitas Anak:			
PT Pustaka Abdi Bangsa	(1.023.151.538)	(1.023.151.538)	(1.023.151.538)
Jumlah	**(163.623.432.582)**	**(139.145.830.235)**	**(139.145.830.235)**

Selisih kombinasi bisnis entitas sepengendali

Pada tahun 2010, selisih kombinasi bisnis entitas sepengendali timbul karena adanya akuisisi DAI, entitas anak oleh Perusahaan sebesar 50,00% dari PT Beyond Media, entitas sepengendali.

Pada tahun 2010, selisih nilai transaksi pengalihan saham Perusahaan di PT Pustaka Abdi Bangsa kepada RMM.

Pada tahun 2014, selisih kombinasi bisnis entitas sepengendali timbul karena adanya akuisisi entitas anak dan entitas asosiasi yaitu PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika dan PT Wahana Kalyanamitra Mahardika oleh Perusahaan masing-masing sebesar 80,00% dan 45,00% dari PT Beyond Media dan PT Entertainment Live Indonesia, entitas sepengendali.

Pada tahun 2017, selisih kombinasi bisnis entitas sepengendali timbul karena adanya akuisisi entitas anak yaitu PT Gamma Investa Lestari sebesar 99,98% dari PT Entertainment Live Indonesia, entitas sepengendali, dan pelepasan entitas anak yaitu PT Avabanindo Perkasa sebesar 95,94% kepada PT Beyond Media, entitas sepengendali (Catatan 4).

Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak

Pada tahun 2009, selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak timbul karena adanya perubahan persentase kepemilikan Perusahaan dari 99,99% menjadi 90,00% terkait penerbitan saham PT Republika Media Mandiri (RMM) sebanyak 1.402.181 lembar.

25. SELISIH TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Pada tahun 2015, selisih nilai transaksi dengan kepentingan non-pengendali timbul karena adanya perolehan 1,00% saham milik PT Sinar Media Perkasa oleh PT Avabanindo Perkasa (AP) dari kepentingan non-pengendali sebesar Rp 8.985.940.

Pada tahun 2017, Perusahaan melepas kepemilikan atas AP.

26. PENJUALAN BERSIH

Akun ini terdiri dari:

	2017	2016 *)
Sirkulasi, iklan surat kabar dan buku	100.440.795.214	102.010.193.872
Event organizer	50.249.059.910	53.470.795.554
Penyiaran televisi	44.975.613.510	57.365.037.861
Media buying	27.460.982.492	44.769.040.059
Sewa	22.521.457.549	18.671.728.088
Media luar ruang	19.995.085.302	20.586.525.056
Penjualan majalah dan iklan majalah	2.289.548.414	12.154.543.504
Jumlah	**267.932.542.391**	**309.027.863.994**

Pada tahun 2017 dan 2016, jumlah penjualan kepada pihak berelasi adalah masing-masing sebesar Rp 565.691.981 (0,21% dari seluruh jumlah seluruh penjualan) dan Rp 1.118.320.000 (0,22% dari seluruh jumlah seluruh penjualan). Tidak terdapat transaksi penjualan kepada satu pelanggan dengan jumlah kumulatifnya melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

27. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

	2017	2016 *)
Sirkulasi, iklan surat kabar dan buku		
Material kertas	28.619.677.564	29.445.212.007
Ongkos cetak	4.464.276.750	4.577.922.247
Beban pegawai	965.166.067	17.976.915.705
Sekretaris redaksi	201.956.255	202.646.077
Jumlah beban pokok penjualan sirkulasi, iklan surat kabar dan buku	34.251.076.636	52.202.696.036
Event	42.254.724.546	54.284.044.234
Media buying	23.654.904.963	37.413.016.431
Sewa	15.414.355.428	14.427.758.396
Media luar ruang	10.024.881.597	22.485.076.604
Penyiaran televisi	7.861.162.158	10.709.566.434
Majalah	661.546.908	2.979.578.064
Jumlah	**134.122.652.236**	**194.501.736.199**

27. BEBAN POKOK PENJUALAN (Lanjutan)

Tidak terdapat transaksi pembelian dari satu pemasok yang melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

28. BEBAN OPERASI

Rincian beban operasi adalah sebagai berikut:

	2017	2016 *)
Beban Penjualan:		
Iklan	4.009.870.973	3.167.460.140
Sirkulasi	2.347.101.890	2.413.185.980
Promosi	485.051.611	1.098.269.592
Lain-lain	411.268.177	620.097.245
Jumlah beban penjualan	7.253.292.651	7.299.012.957
Beban Umum dan Administrasi:		
Gaji dan tunjangan	84.974.929.766	71.077.598.250
Penyusutan (Catatan 12)	12.916.031.322	18.493.643.088
Sewa	7.985.183.846	7.553.248.935
Penyisihan imbalan pasca masa kerja (Catatan 29)	7.292.367.737	8.767.570.162
Utilitas	3.869.390.238	4.554.345.444
Pemeliharaan dan perbaikan	2.761.548.256	2.054.578.924
Pajak dan perizinan	2.343.853.669	3.145.624.470
Transportasi	2.275.009.275	2.374.322.182
Honorarium tenaga ahli	2.231.502.387	1.234.378.148
Telekomunikasi	1.677.847.405	1.731.715.645
Survei dan riset	1.159.748.865	959.182.250
Rumah tangga	1.007.769.599	1.137.827.468
Perlengkapan dan alat tulis kantor	773.449.872	318.662.082
Asuransi	722.388.744	896.142.430
Amortisasi aset lain-lain	597.790.763	651.171.654
Sumbangan	288.205.789	366.444.660
Perjalanan dinas	228.105.139	205.057.010
Administrasi bank	176.844.161	201.347.530
Jamuan dan representasi	143.952.163	364.404.411
Lain-lain	2.077.931.800	4.983.145.643
Jumlah beban umum dan administrasi	135.503.850.796	131.070.410.386
Jumlah	**142.757.143.447**	**138.369.423.343**

29. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Grup mencatat estimasi liabilitas imbalan pasca masa kerja berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh PT Sigma Prima Solusindo yang dalam laporannya tanggal 8 Maret 2018 dan 15 Maret 2017, menggunakan metode "*Projected Unit Credit*" dan asumsi-asumsi sebagai berikut:

*) Disajikan kembali, Catatan 4.

29. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA (Lanjutan)

	2017	2016
Tingkat diskonto per tahun	6,88%	8,31%
Tingkat kenaikan gaji tahunan	5,00 - 7,50%	5,00% - 10,00%
Tingkat mortalitas	TMI-III tahun 2011	TMI-III tahun 2011
Usia pensiun	55 Tahun	55 Tahun

Pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 jumlah karyawan yang diikutsertakan dalam program ini masing-masing adalah sebanyak 749 dan 696 orang karyawan tetap.

Liabilitas imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Nilai kini liabilitas imbalan pasca masa kerja	40.890.038.409	38.437.093.709
Nilai wajar aset program	-	-
Nilai bersih liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian	**40.890.038.409**	**38.437.093.709**

Mutasi liabilitas imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Saldo awal tahun	38.437.093.709	32.280.506.449
Beban penyisihan imbalan pasca masa kerja - bersih	7.292.367.737	8.767.570.162
Pelepasan entitas anak	(2.061.958.860)	-
Pembayaran manfaat tahun berjalan	(2.233.449.076)	(1.746.794.335)
Penghasilan komprehensif lain	(544.015.101)	(864.188.567)
Saldo akhir tahun	**40.890.038.409**	**38.437.093.709**

Beban penyisihan imbalan pasca masa kerja adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Beban jasa kini	4.279.510.266	4.270.030.084
Beban bunga	3.045.416.451	4.531.436.997
Imbal hasil ekspektasian aset program	(32.558.980)	(33.896.919)
Jumlah beban penyisihan imbalan pasca masa kerja - bersih	**7.292.367.737**	**8.767.570.162**

*) Disajikan kembali, Catatan 4.

29. PENYISIHAN IMBALAN PASCA MASA KERJA (Lanjutan)

Perbandingan nilai kini dari liabilitas imbalan pasca masa kerja dan penyesuaian liabilitas program (efek selisih perbedaan antara asumsi aktuaria yang digunakan pada tahun sebelumnya dengan yang terjadi pada tahun berjalan) yang muncul untuk 5 tahun ke belakang adalah sebagai berikut:

	Nilai kini liabilitas imbalan pasti	Penyesuaian liabilitas program
31 Desember 2017	40.890.038.409	10.665.239.400
31 Desember 2016	38.437.093.709	4.029.311.350
31 Desember 2015	32.280.506.449	5.137.040.386
31 Desember 2014	30.211.216.051	8.736.688.105
31 Desember 2013	17.475.204.792	3.135.577.714

Perubahan satu poin persentase asumsi tingkat diskonto akan memiliki dampak terhadap liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

	2017	2016
Kenaikan	3.742.772.552	3.468.241.867
Penurunan	(4.333.474.125)	(3.060.390.309)

30. PERPAJAKAN

Pajak Kini

Rekonsiliasi antara rugi komersial sebelum pajak penghasilan sesuai laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan taksiran rugi fiskal untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(30.893.217.584)	(51.372.540.669)
Ditambah		
Rugi entitas anak sebelum pajak penghasilan	19.126.158.235	6.909.018.832
Bagian atas rugi bersih entitas anak	(12.610.464.740)	(10.278.111.703)
Penyesuaian proforma	(1.715.194.196)	12.434.972.575
Rugi sebelum pajak penghasilan Perusahaan	(26.092.718.285)	(42.306.660.965)
Beda waktu:		
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	724.025.590	605.442.314
Pembayaran imbalan pasca masa kerja	(2.000.000)	(743.759.606)

*) Disajikan kembali, Catatan 4.

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

	2017	2016
Beda tetap:		
Bagian atas rugi bersih perusahaan asosiasi	12.300.072.094	9.815.203.440
Penurunan nilai goodwill	5.679.931.504	7.781.879.842
Laba atas penjualan investasi	4.556.816.527	-
Pendapatan keuangan	(59.446.029)	(27.794.871)
Lain-lain	7.560.629.323	18.239.328.183
Taksiran penghasilan kena pajak (rugi fiskal)		
Perusahaan tahun berjalan	4.667.310.724	(6.636.361.663)
Akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya	(29.556.231.025)	(22.919.869.362)
Penghapusan rugi fiskal	2.814.381.445	-
Akumulasi rugi fiskal Perusahaan akhir tahun	**(22.074.538.856)**	**(29.556.231.025)**

Perusahaan tidak menghitung taksiran utang pajak penghasilan pasal 29 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 karena masih mengalami rugi fiskal.

Perhitungan taksiran utang pajak penghasilan tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Pajak kini		
Entitas anak	2.468.825.210	5.148.639.271
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka		
Entitas anak		
Pasal 23	(1.595.977.237)	(2.736.603.805)
Pasal 25	(157.650.150)	(12.400.000)
Taksiran utang pajak penghasilan	**715.197.823**	**2.399.635.466**

<u>Pajak Penghasilan</u>

	2017	2016
Pajak kini		
Entitas anak	2.468.825.210	5.148.639.271
Beban (manfaat) pajak - tangguhan		
(Pengaruh beda waktu pada tarif pajak maksimum 25%)		
Perusahaan		
Rugi fiskal	1.870.423.045	(1.659.090.416)
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(180.506.398)	34.579.323
	1.689.916.647	(1.624.511.093)

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

	2017	2016
Entitas anak		
Penyusutan aset tetap	204.878.832	46.202.043
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(594.902.663)	(1.144.873.112)
Rugi fiskal	700.476.282	1.175.222.698
Cadangan kerugian persediaan	(77.973.623)	(181.903.418)
	232.478.828	(105.351.789)
Jumlah Beban (Manfaat) Pajak Tangguhan - Bersih	1.922.395.475	(1.729.862.882)
Jumlah	**4.391.220.685**	**3.418.776.389**

Aset pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

	2017				
	Saldo Awal	**Diakui Pada Laba Rugi Tahun Berjalan**	**Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain**	**Pelepasan Entitas Anak**	**Saldo Akhir**
Aset pajak tangguhan					
Perusahaan					
Rugi fiskal	7.389.057.759	(1.870.423.045)	-	-	5.518.634.714
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	826.063.902	180.506.398	16.080.152	-	1.022.650.452
Jumlah	8.215.121.661	(1.689.916.647)	16.080.152	-	6.541.285.166
Entitas anak					
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	7.821.925.853	594.902.663	255.435.091	(438.128.828)	8.234.134.779
Rugi fiskal	2.042.905.174	(700.476.282)	-	(918.124.052)	424.304.840
Penyusutan aset tetap	(13.628.954)	(204.878.832)	-	206.180.275	(12.327.511)
Cadangan kerugian persediaan	333.934.291	77.973.623	-	-	411.907.914
Jumlah	10.185.136.364	(232.478.828)	255.435.091	(1.150.072.605)	9.058.020.022
Jumlah Aset Pajak Tangguhan	18.400.258.025	(1.922.395.475)	271.515.243	(1.150.072.605)	15.599.305.188
Liabilitas pajak tangguhan					
Entitas anak					
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(37.255.201)	-	(172.089.307)	-	(209.344.508)
Jumlah Aset Pajak Tangguhan - bersih	**18.363.002.824**	**(1.922.395.475)**	**99.425.936**	**(1.150.072.605)**	**15.389.960.680**

	2016			
	Saldo Awal	**Diakui Pada Laba Rugi Tahun Berjalan**	**Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain**	**Saldo Akhir**
Aset pajak tangguhan				
Perusahaan				
Rugi fiskal	5.729.967.343	1.659.090.416	-	7.389.057.759
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	611.302.484	(34.579.323)	249.340.741	826.063.902
Jumlah	6.341.269.827	1.624.511.093	249.340.741	8.215.121.661

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

	2016			
	Saldo Awal	Diakui Pada Laba Rugi Tahun Berjalan	Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain	Saldo Akhir
Entitas anak				
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	6.745.604.261	1.144.873.112	(68.551.520)	7.821.925.853
Rugi fiskal	3.218.127.872	(1.175.222.698)	-	2.042.905.174
Penyusutan aset tetap	32.573.089	(46.202.043)	-	(13.628.954)
Cadangan kerugian persediaan	152.030.873	181.903.418	-	333.934.291
Jumlah	10.148.336.095	105.351.789	(68.551.520)	10.185.136.364
Jumlah Aset Pajak Tangguhan	16.489.605.922	1.729.862.882	180.789.221	18.400.258.025
Liabilitas pajak tangguhan				
Entitas anak				
Penyisihan imbalan pasca masa kerja	(72.513.123)	-	35.257.922	(37.255.201)
Jumlah Aset Pajak Tangguhan - bersih	**16.417.092.799**	**1.729.862.882**	**216.047.143**	**18.363.002.824**

Rekonsiliasi antara beban (manfaat) pajak penghasilan yang tercermin di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan hasil perkalian laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan dengan tarif pajak yang berlaku untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

	2017	2016
Rugi sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(30.893.217.584)	(51.372.540.669)
Ditambah		
Rugi entitas anak sebelum pajak penghasilan	19.126.158.235	6.909.018.832
Bagian atas rugi bersih entitas anak	(12.610.464.740)	(10.278.111.703)
Penyesuaian proforma	(1.715.194.196)	12.434.972.575
Rugi sebelum manfaat pajak tangguhan Perusahaan	(26.092.718.285)	(42.306.660.965)
Beban pajak dihitung dengan tarif 25%	(6.523.179.571)	(10.576.665.241)
Ditambah (dikurangi):		
Bagian atas laba bersih perusahaan asosiasi	3.075.018.024	2.453.800.860
Penurunan nilai goodwill	1.419.982.876	1.945.469.961
Laba atas penjualan investasi	1.139.204.132	-
Pendapatan keuangan	(14.861.507)	(6.948.718)
Lain-lain	1.890.157.330	4.559.832.045
Beban (manfaat) pajak penghasilan - Perusahaan	986.321.284	(1.624.511.093)
Penghapusan akumulasi rugi fiskal	703.595.363	-
Jumlah beban (manfaat) pajak penghasilan - Perusahaan	1.689.916.647	(1.624.511.093)
Beban (manfaat) pajak penghasilan - entitas anak	2.701.304.038	5.043.287.482
Jumlah	**4.391.220.685**	**3.418.776.389**

30. PERPAJAKAN (Lanjutan)

Grup mengalami kerugian fiskal yang dapat dikompensasikan dengan laba fiskal pada masa lima tahun mendatang. Manajemen berpendapat bahwa jumlah tersebut seluruhnya dapat direalisasikan pada tahun mendatang, sehingga Grup mengakui aset pajak tangguhan atas kerugian fiskal tersebut.

Pada bulan September dan Oktober 2016, entitas anak telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) pada berbagai tanggal di bulan September dan Oktober 2016.

Perusahaan menyerahkan SPT Tahunan berdasarkan perhitungan sendiri (*self-assessment*). Berdasarkan perubahan terakhir atas Undang-undang Ketentuan Umum Perpajakan pada tahun 2007. Otoritas Pajak dapat menetapkan atau mengubah besarnya liabilitas pajak dalam waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

31. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Rincian pihak berelasi, hubungan dengan Perusahaan dan sifat saldo akun/transaksi, adalah sebagai berikut:

No.	Pihak-pihak Berelasi	Hubungan	Sifat Saldo Akun/Transaksi
1.	Erick Thohir	Pemegang Saham Pengendali	Pemberian utang
2.	PT Beyond Media	Pemegang Saham Pengendali	Pelanggan, pemberian piutang dan utang
3.	Koperasi Karyawan HU Republika	Pemegang Saham Entitas Anak	Pemberian piutang
4.	PT Entertainment Live Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang dan utang
5.	PT Suara Irama Indah	Entitas sepengendali	Pelanggan, pemberian piutang dan utang
6.	PT Radio Attahiriyah	Entitas sepengendali	Pelanggan, pemberian piutang dan utang
7.	PT Mahaka Sport Entertainment	Entitas sepengendali	Pelanggan, pemberian piutang dan utang
8.	PT Bonecom	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
9.	PT Tiga Anugrah	Pemegang Saham Entitas Anak	Pemberian piutang dan utang
10.	PT Electronic City Entertainment	Kesamaan Manajemen Kunci	Pemberian utang dan pelanggan
11.	PT Artisindo Kriyas Musitama	Pemegang Saham Entitas Anak	Pemberian utang
12.	PT Bina Mahasiswa Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
13.	PT Strategi Inisiatif Media	Entitas sepengendali	Pemberian piutang dan utang
14.	PT Media Cipta Mahardhika	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
15.	PT Dunia Kreasi Mahardhika	Entitas sepengendali	Pemberian utang
16.	PT Republika Televisi	Perusahaan Asosiasi	Pemberian piutang dan utang
17.	PT Mahaka Visual Indonesia	Perusahaan Asosiasi	Pemberian piutang dan utang
18.	PT Inspirasi Media Visual	Perusahaan Asosiasi	Pemberian utang
19.	PT Khasanah Media Visual	Perusahaan Asosiasi	Pemberian utang
20.	PT Emas Indonesia Duaribu	Perusahaan Asosiasi	Pemberian piutang
21.	PT Potrait Cipta Karya Talenta	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
22.	PT Mahaka Radio Integra Tbk.	Entitas sepengendali	Pemberian piutang dan pelanggan
23.	PT Radionet Cipta Karya	Perusahaan Asosiasi	Pemberian piutang
24.	PT Raja Karcis.com	Entitas sepengendali	Pemberian piutang dan pelanggan
25.	PT Sinar Mediamas	Pemegang Saham Entitas Anak	Pemberian utang
26.	PT Amantara Kalyana	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
27.	PT Maharnawa Kanaka	Entitas sepengendali	Pemberian utang
28.	PT Inter Milan Indonesia	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
29.	PT Electronic City Indonesia Tbk.	Kesamaan Manajemen Kunci	Pemberian piutang
30.	PT Radio Delta Insani	Perusahaan Asosiasi	Pemberian piutang
31.	Ibnu Agus Vinsi	Direktur Entitas Anak	Pemberian piutang
32.	Rama Mugiharto Subagio	Direktur Entitas Anak	Pemberian utang

31. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (Lanjutan)

No.	Pihak-pihak Berelasi	Hubungan	Sifat Saldo Akun/Transaksi
33.	PT Wahana Makmur Sejati	Perusahaan Asosiasi	Pemberian piutang
34.	PT Indonesia Sports Venture	Entitas sepengendali	Pemberian piutang
35.	PT Kirana Cipta Propertindo	Kesamaan Manajemens Kunci	Pemberian utang

Saldo-saldo akun dengan pihak berelasi dan persentase terhadap jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban adalah sebagai berikut:

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset	
	31 Desember 2017	31 Desember 2016	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Piutang usaha (Catatan 6)				
PT Strategi Inisiatif Media	1.490.314.174	1.458.583.511	0,35	0,31
PT Mahaka Visual Indonesia	400.433.917	1.124.870.003	0,09	0,24
Lain-lain	1.850.453.715	2.560.870.941	0,43	0,54
Jumlah	**3.741.201.806**	**5.144.324.455**	**0,87**	**1,09**
Piutang pihak berelasi				
PT Mahaka Radio Integra Tbk.	24.800.000.000	5.555.613	5,79	0,00
PT Beyond Media	20.602.464.369	4.760.981.021	4,81	1,01
PT Strategi Inisiatif Media	3.322.986.910	3.836.046.677	0,78	0,81
PT Bina Mahasiswa Indonesia	2.525.000.008	2.525.000.008	0,59	0,53
PT Emas Indonesia Duaribu	2.090.446.535	2.090.446.535	0,49	0,44
Koperasi Karyawan HU Republika	1.408.318.643	1.408.318.643	0,33	0,30
PT Suara Irama Indah	592.363.580	5.468.538.580	0,14	1,16
PT Mahaka Visual Indonesia	-	6.647.784.352	-	1,40
PT Entertainment Live Indonesia	-	2.784.960.490	-	0,59
Lain-lain	1.758.943.374	2.495.748.508	0,41	0,53
Jumlah	**57.100.523.419**	**32.023.380.427**	**13,34**	**6,77**

Pada tanggal 31 Desember 2017, piutang dari berelasi kepada PT Mahaka Radio Integra Tbk. dan PT Beyond Media merupakan piutang atas penjualan entitas anak dan entitas asosiasi (Catatan 4 dan 37).

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun masing-masing piutang pada akhir tahun 2017 dan 2016. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa semua piutang dapat ditagih. Oleh sebab itu, Grup tidak melakukan pencadangan penyisihan penurunan nilai piutang.

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset	
	31 Desember 2017	31 Desember 2016	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Utang usaha (Catatan 16)				
PT Suara Irama Indah	7.416.511.226	5.331.387.626	1,73	1,13
PT Radio Attahiriyah	7.386.029.533	4.235.144.173	1,72	0,89
PT Beyond Media	3.800.364.771	795.105.380	0,89	0,17
PT Electronic City Indonesia Tbk.	2.500.000.000	-	0,58	-
PT Mahaka Sport Entertainment	1.386.000.000	1.485.000.000	0,32	0,31
Lain-lain	520.388.372	659.263.288	0,12	0,14
Jumlah	**23.009.293.902**	**12.505.900.467**	**5,36**	**2,64**

31. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (Lanjutan)

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset	
	31 Desember 2017	31 Desember 2016	31 Desember 2017	31 Desember 2016
Utang pihak berelasi				
PT Electronic City Entertainment	30.022.891.110	28.879.906.960	7,01	6,10
PT Entertainment Live Indonesia	16.871.794.510	-	3,94	-
PT Kirana Cipta Propertindo	14.025.615.850	-	3,28	-
PT Radio Attahiriyah	6.083.312.868	9.531.357.430	1,42	2,01
PT Republika Televisi	4.900.000.000	4.900.000.000	1,14	1,04
PT Beyond Media	2.475.891.385	11.152.463.851	0,58	2,36
Erick Thohir	524.023.238	2.024.023.238	0,12	0,43
PT Suara Irama Indah	300.000.000	4.180.355.000	0,07	0,88
PT Sinar Mediamas	-	3.332.000.000	-	0,70
Lain-lain	278.038.167	924.020.565	0,06	0,20
Jumlah	**75.481.567.128**	**64.924.127.044**	**17,62**	**13,72**

Pada tanggal 31 Desember 2017, utang pihak berelasi kepada PT Entertainment Live Indonesia merupakan pembelian entitas anak. Pada tanggal 31 Desember 2017, utang pihak berelasi kepada PT Kirana Cipta Propertindo merupakan utang yang diperoleh DAI untuk operasional.

Seluruh utang pihak berelasi ini tidak dikenakan bunga dan tidak mempunyai jadwal pembayaran yang pasti.

	Jumlah		Persentase Terhadap Jumlah Aset	
	2017	2016	2017	2016
Penjualan - bersih				
PT Dunia Kreasi Mahardhika	293.850.909	-	0,06	-
PT Indonesia Sport Venture	221.841.072	-	0,05	-
PT Electronic City Entertainment	50.000.000	1.020.000.000	0,01	0,22
PT Beyond Media	-	33.244.000	-	0,00
PT Mahaka Sport Entertainment	-	25.000.000	-	0,00
PT Mahaka Radio Integra Tbk.	-	19.776.000	-	0,00
PT Radio Attahiriyah	-	11.500.000	-	0,00
PT Suara Irama Indah	-	8.800.000	-	0,00
Jumlah	**565.691.981**	**1.118.320.000**	**0,12**	**0,22**

32. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

		31 Desember 2017		31 Desember 2016	
		Mata Uang Asing	**Setara Rupiah**	**Mata Uang Asing**	**Setara Rupiah**
Aset					
Kas dan setara kas	$AS	153.295,72	2.076.850.447	45.072,86	605.598.948
Jumlah Aset	$AS	153.295,72	2.076.850.447	45.072,86	605.598.948
Liabilitas					
Utang usaha	$AS	265.327,89	3.594.662.254	172.869,35	2.322.672.587
Jumlah Liabilitas	$AS	265.327,89	3.594.662.254	172.869,35	2.322.672.587
Nilai Liabilitas Moneter Bersih Dalam Mata Uang Asing	**$AS**	**(112.032,17)**	**(1.517.811.807)**	**(127.796,49)**	**(1.717.073.639)**

33. INFORMASI SEGMEN USAHA

Informasi tentang Grup yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

Bidang usaha Grup adalah sebagai berikut:

Perusahaan	Bidang usaha
PT Mahaka Media Tbk.	*Media buying*
PT Republika Media Mandiri	Sirkulasi dan iklan surat kabar
PT Media Golfindo	Penerbitan majalah dan iklan
PT Adhara Dhanapa Mahardhika	Penerbitan majalah dan iklan
PT Pustaka Abdi Bangsa	Buku
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	*Event organizer*
PT Avabanindo Perkasa	Media luar ruang
PT Danapati Abinaya Investama	Penyiaran televisi
PT Gamma Investa Lestari	Sewa

33. INFORMASI SEGMEN USAHA (Lanjutan)

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

	2017							
	Media buying	**Sirkulasi, Buku dan Iklan Surat Kabar**	***Event Organizer***	**Media Luar Ruang**	**Majalah**	**Penyiaran Televisi**	**Sewa**	**Jumlah Segmen**
Penjualan								
Penjualan ekstern	27.460.982.492	105.544.825.198	39.309.279.066	19.995.085.302	7.719.642.174	45.381.270.610	22.521.457.549	267.932.542.391
Penjualan antar segmen	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah penjualan	27.460.982.492	105.544.825.198	39.309.279.066	19.995.085.302	7.719.642.174	45.381.270.610	22.521.457.549	267.932.542.391
Eliminasi penjualan antar segmen	-	-	-	-	-	-	-	-
Penjualan - bersih								267.932.542.391
Laba (rugi) Operasi	(9.542.711.746)	1.161.913.004	1.957.674.353	4.995.116.972	(1.507.951.104)	(6.315.565.992)	304.212.260	(8.947.312.253)
Rugi operasi yang tidak dapat dialokasikan								-
Laba atas pelepasan investasi								2.440.183.473
Bagian laba bersih entitas asosiasi								54.758.134
Laba penjualan dan penghapusan aset tetap								(346.800.417)
Beban penyisihan penurunan nilai goodwill								(6.655.590.337)
Pendapatan keuangan								741.705.184
Beban keuangan								(9.902.888.141)
Lain-lain - bersih setelah eliminasi								(8.277.273.227)
Rugi sebelum pajak penghasilan								(30.893.217.584)
Pajak penghasilan								(4.391.220.685)
Rugi setelah penyesuaian proforma								(35.284.438.269)
Penyesuaian proforma								(1.715.194.196)
Rugi tahun berjalan								(36.999.632.465)
Penghasilan Komprehensif Lain								24.691.750.820
Jumlah Rugi Komprehensif Tahun Berjalan								**(12.307.881.645)**

33. INFORMASI SEGMEN USAHA (Lanjutan)

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

	2017							
	Media buying	**Sirkulasi, Buku dan Iklan Surat Kabar**	***Event Organizer***	**Media Luar Ruang**	**Majalah**	**Penyiaran Televisi**	**Sewa**	**Jumlah Segmen**
Aset segmen	181.200.687.421	99.293.503.497	13.269.588.078	-	3.360.949.566	57.926.210.992	41.364.746.965	396.415.686.519
Aset yang tidak dapat dialokasikan								-
Eliminasi aset antar segmen								31.810.310.537
Aset - bersih								**428.225.997.056**
Liabilitas segmen	77.305.427.270	70.007.104.888	8.220.819.470	-	13.535.670.093	167.249.753.377	35.171.749.717	371.490.524.815
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan								-
Eliminasi liabilitas antar segmen								(62.027.535.120)
Liabilitas - bersih								**309.462.989.695**
INFORMASI LAINNYA								
Pengeluaran modal	1.074.230.000	1.342.470.123	65.182.341	1.422.890.000	-	713.054.050	208.673.600	4.826.500.114
Penyusutan	664.799.252	4.776.969.773	381.474.934	1.614.011.080	47.939.205	5.210.006.428	220.830.650	12.916.031.322

33. INFORMASI SEGMEN USAHA (Lanjutan)

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN

	2016 *)							
	Media buying	**Sirkulasi, Buku dan Iklan Surat Kabar**	***Event Organizer***	**Media Luar Ruang**	**Majalah**	**Penyiaran Televisi**	**Sewa**	**Jumlah Segmen**
Penjualan								
Penjualan ekstern	44.769.040.059	102.010.193.872	53.470.795.554	20.586.525.056	12.154.543.504	57.365.037.861	18.671.728.088	309.027.863.994
Penjualan antar segmen	-	-	-	-	-	-	-	-
Jumlah penjualan	44.769.040.059	102.010.193.872	53.470.795.554	20.586.525.056	12.154.543.504	57.365.037.861	18.671.728.088	309.027.863.994
Eliminasi penjualan antar segmen	-	-	-	-	-	-	-	-
Penjualan - bersih								309.027.863.994
Laba (rugi) Operasi	(6.084.090.245)	(7.812.751.629)	4.206.760.780	(15.777.607.371)	(2.880.629.540)	5.420.770.439	(915.747.976)	(23.843.295.542)
Bagian laba bersih entitas asosiasi								2.234.621.931
Laba penjualan dan penghapusan aset tetap								213.769.894
Pendapatan keuangan								628.906.833
Beban keuangan								(9.526.582.443)
Beban penyisihan penurunan nilai goodwill								(7.781.879.842)
Lain-lain - bersih setelah eliminasi								(13.298.081.500)
Rugi sebelum pajak penghasilan								(51.372.540.669)
Pajak penghasilan								(3.418.776.389)
Jumlah Rugi Tahun Berjalan Setelah Penyesuaian Proforma								(54.791.317.058)
Penyesuaian Proforma								12.434.972.575
Jumlah Rugi Tahun Berjalan								(42.356.344.483)
Penghasilan Komprehensif Lain								68.869.070.086
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan								**26.512.725.603**

*) Disajikan kembali, Catatan 4.

33. INFORMASI SEGMEN USAHA (Lanjutan)

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

	2016 *)							
	Media buying	**Sirkulasi, Buku dan Iklan Surat Kabar**	***Event Organizer***	**Media Luar Ruang**	**Majalah**	**Penyiaran Televisi**	**Sewa**	**Jumlah Segmen**
Aset segmen	198.715.947.876	98.908.448.949	21.097.201.648	48.162.217.395	5.830.596.682	56.897.096.950	45.501.509.820	475.113.019.320
Aset yang tidak dapat dialokasikan								-
Eliminasi aset antar segmen								(1.803.036.963)
Aset - bersih								**473.309.982.357**
Liabilitas segmen	66.920.534.317	65.419.642.732	15.977.773.031	18.446.680.944	13.367.260.758	147.717.483.825	39.107.571.546	366.956.947.153
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan								-
Eliminasi liabilitas antar segmen								(59.410.334.489)
Liabilitas - bersih								**307.546.612.664**
INFORMASI LAINNYA								
Pengeluaran Modal	46.633.091	1.495.544.037	52.976.830	6.735.343.249	3.156.000	1.278.011.272	494.276.545	10.105.941.024
Penyusutan	767.951.099	6.061.878.136	391.008.732	5.745.091.203	85.690.052	5.258.936.374	183.087.492	18.493.643.088

*) Disajikan kembali, Catatan 4.

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Aset keuangan utama Grup meliputi bank dan setara kas, piutang usaha, aset keuangan lancar lainnya, piutang pihak berelasi, aset keuangan tersedia untuk dijual dan aset lain-lain. Grup juga mempunyai liabilitas keuangan seperti utang bank, utang usaha, liabilitas keuangan lainnya, biaya masih harus dibayar, utang pihak berelasi dan uang jaminan dari pelanggan.

Selama tahun 2017 dan 2016, kebijakan Grup adalah untuk tidak melakukan lindung nilai atas instrumen keuangannya. Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko bunga, risiko mata uang, risiko kredit dan risiko likuiditas.

Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas

Risiko suku bunga Grup terutama timbul dari utang bank. Utang bank dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko suku bunga atas nilai wajar kepada Grup. Tidak terdapat utang bank Grup yang dikenakan suku bunga tetap.

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai atas risiko tingkat suku bunga.

Analisa sensitivitas

Pada tanggal 31 Desember 2017, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank jangka pendek dan utang bank jangka panjang lebih tinggi/lebih rendah 100 basis poin dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka rugi sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 lebih rendah/lebih tinggi sebesar Rp 990.288.814 terutama akibat biaya utang bank jangka pendek dan utang bank jangka panjang dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

Risiko mata uang asing

Mata uang pelaporan Grup adalah Rupiah. Grup dapat menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena kas dan setara kas dan piutang usaha, pembelian dalam mata uang asing (terutama dalam Dolar AS) atau harga yang secara signifikan dipengaruhi oleh perubahan tolak ukur harganya dalam mata uang asing. Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai transaksi dalam mata uang asing.

Analisa sensitivitas

Pada tanggal 31 Desember 2017, berdasarkan simulasi yang rasional, nilai tukar rupiah terhadap dolar AS melemah/menguat 10% dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka rugi sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 lebih tinggi/lebih rendah sebesar Rp 151.781.180 terutama akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas penjabaran kas dan setara kas serta utang usaha dalam Dolar AS.

Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan.

Terdapat kebijakan untuk memastikan penjualan produk dan jasa hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko piutang tak tertagih. Sesuai dengan evaluasi oleh Grup, cadangan spesifik dapat dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih.

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Risiko operasional

Risiko operasional adalah risiko kerugian yang diakibatkan oleh kurang memadainya atau kegagalan dari proses internal, faktor manusia dan sistem atau dari kejadian-kejadian eksternal. Risiko ini melekat dalam semua proses bisnis, kegiatan operasional, sistem dan layanan Grup.

Risiko likuiditas

Grup mengelola profil likuiditasnya untuk membiayai belanja modal dan melunasi utang yang jatuh tempo dengan menyediakan kas dan setara kas yang cukup dan ketersediaan pendanaan melalui kecukupan jumlah fasilitas kredit yang diterima.

Grup secara teratur mengevaluasi arus kas proyeksi dan aktual dan terus-menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mengidentifikasi kesempatan dalam melakukan penggalangan dana.

Manajemen modal

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan. Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru.

Sebagai tambahan untuk patuh kepada pembatasan-pembatasan utang, Grup juga menjaga struktur modalnya pada tingkat yang diyakini tidak akan membahayakan peringkat kredit dan yang hampir setara dengan pesaingnya.

Rasio utang terhadap ekuitas (perbandingan utang dengan bunga bersih terhadap total ekuitas) adalah rasio yang dimonitor oleh Grup untuk mengevaluasi struktur modal Grup dan mengkaji efektivitas utang Grup. Perusahaan memonitor tingkat utangnya untuk meyakinkan bahwa rasio utang terhadap ekuitas sesuai atau di bawah rasio yang ditetapkan dalam pinjaman kontraktual dan bahwa rasio tersebut sebanding atau lebih baik daripada entitas industri lain dalam area regional.

	31 Desember 2017	**31 Desember 2016**
Jumlah utang	69.851.625.648	75.389.295.011
Dikurangi: Kas dan setara kas	47.561.973.397	41.669.924.510
Utang bersih	22.289.652.251	33.719.370.501
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik	103.895.260.165	138.120.365.895
Rasio utang bersih terhadap ekuitas	**21,45%**	**24,41%**

Selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 dan 2016, Grup telah mematuhi persyaratan permodalan yang diberikan oleh pihak eksternal.

Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses dalam manajemen modal untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2017 dan 2016.

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Kualitas Aset dan Liabilitas Keuangan

Kualitas aset keuangan sebagai berikut:

	31 Desember 2017			
	Tidak Mengalami Penurunan Nilai	Mengalami Penurunan Nilai	Penurunan Nilai	Jumlah
Aset Keuangan				
Bank dan setara kas	47.266.413.706	-	-	47.266.413.706
Piutang usaha - bersih	107.578.445.002	24.912.482.198	-	82.665.962.804
Aset keuangan lancar lainnya	1.249.864.860	-	-	1.249.864.860
Investasi pada efek ekuitas - tersedia untuk dijual	119.014.800.000	-	-	119.014.800.000
Piutang pihak berelasi	57.100.523.419	-	-	57.100.523.419
Aset lain-lain - uang jaminan	3.774.996.000	-	-	3.774.996.000
Jumlah	**335.985.042.987**	**24.912.482.198**	**-**	**311.072.560.789**

	31 Desember 2016			
	Tidak Mengalami Penurunan Nilai	Mengalami Penurunan Nilai	Penurunan Nilai	Jumlah
Aset Keuangan				
Bank dan setara kas	41.337.867.082	-	-	41.337.867.082
Piutang usaha - bersih	112.209.079.248	17.619.785.791	-	94.589.293.457
Aset keuangan lancar lainnya	1.562.434.676	-	-	1.562.434.676
Investasi pada efek ekuitas - tersedia untuk dijual	93.880.900.000	-	-	93.880.900.000
Piutang pihak berelasi	32.023.380.427	-	-	32.023.380.427
Aset lain-lain - uang jaminan	1.435.888.750	-	-	1.435.888.750
Jumlah	**282.449.550.183**	**17.619.785.791**	**-**	**264.829.764.392**

Manajemen risiko likuiditas

Grup mengelola risiko likuiditas yang hati-hati dan aktif dengan:

- Memelihara kecukupan dana untuk membiayai liabilitas yang jatuh tempo, kebutuhan modal kerja dan kebutuhan pembiayaan modal.
- Memonitor *forecast* dan aktual arus kas secara terus menerus atas kebutuhan likuiditas.
- Mencocokan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.
- Menjaga risiko likuiditas

Berikut adalah jatuh tempo kontraktual dari liabilitas keuangan:

	31 Desember 2017			
	Nilai Tercatat	Satu sampai Enam Bulan	Enam Bulan sampai Satu Tahun	Lebih dari Satu Tahun
Liabilitas Keuangan				
Utang bank	69.851.625.648	13.227.358.036	6.000.000.000	50.624.267.612
Utang usaha	50.809.678.932	-	50.809.678.932	-
Liabilitas keuangan lainnya	3.559.626.769	-	3.559.626.769	-
Biaya masih harus dibayar	7.531.225.876	7.531.225.876	-	-
Utang pihak berelasi	75.481.567.128	-	-	75.481.567.128
Uang jaminan dari pelanggan	957.311.551	-	-	957.311.551
Jumlah	**208.191.035.904**	**20.758.583.912**	**60.369.305.701**	**127.063.146.291**

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

	31 Desember 2016			
	Nilai Tercatat	Satu sampai Enam Bulan	Enam Bulan sampai Satu Tahun	Lebih dari Satu Tahun
Liabilitas Keuangan				
Utang bank	75.389.295.011	14.236.911.817	9.944.064.771	51.208.318.423
Utang usaha	49.069.549.994	49.069.549.994	-	-
Liabilitas keuangan lainnya	3.031.775.957	1.508.922.106	1.297.245.874	225.607.977
Biaya masih harus dibayar	10.830.775.096	10.830.775.096	-	-
Utang pihak berelasi	64.924.127.044	-	-	64.924.127.044
Uang jaminan dari pelanggan	892.419.428	-	-	892.419.428
Jumlah	**204.137.942.530**	**75.646.159.013**	**11.241.310.645**	**117.250.472.872**

Nilai Wajar Aset dan Liabilitas Keuangan

Pengukuran nilai wajar

Nilai wajar adalah suatu jumlah dimana aset dapat ditukar, atau liabilitas dapat diselesaikan dengan transaksi *arm's length*.

Grup menentukan pengukuran nilai wajar untuk tujuan pelaporan dari tiap kelas aset dan liabilitas keuangan berdasarkan metode dan asumsi sebagai berikut:

(i) Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan jangka pendek dengan jatuh tempo satu tahun atau kurang (bank dan setara kas, piutang usaha, aset keuangan lancar lainnya, aset lain-lain, utang usaha, liabilitas keuangan lainnya, biaya masih harus dibayar dan utang bank jangka pendek) dipertimbangkan mendekati nilai bukunya sebagai hasil dari pendiskontoan yang tidak signifikan.
(ii) Nilai wajar liabilitas keuangan jangka panjang diestimasikan dengan mendiskontokan arus kas kontraktual masa depan dari tiap liabilitas pada tingkat suku bunga yang ditawarkan kepada Grup untuk liabilitas sejenis yang jatuh temponya bisa diperbandingkan oleh para pelaku bank Grup, kecuali untuk obligasi yang didasarkan pada harga pasar.

Estimasi nilai wajar bersifat *judgemental* dan melibatkan batasan-batasan yang beragam, termasuk:
a. Nilai wajar disajikan tidak mempertimbangkan dampak fluktuasi mata uang di masa depan.
b. Estimasi nilai wajar tidak selalu mengindikasikan nilai yang Grup akan catat pada saat pelepasan/penghentian aset dan liabilitas keuangan.

Klasifikasi nilai wajar

Tabel dibawah ini menggambarkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar aset dan liabilitas keuangan Grup berdasarkan klasifikasi sebagai berikut:

	31 Desember 2017				
	Diperdagangkan	Pinjaman dan piutang	Tersedia untuk dijual	Jumlah nilai tercatat	Nilai wajar
Aset Keuangan					
Bank dan setara kas	-	47.266.413.706	-	47.266.413.706	47.266.413.706
Piutang usaha - bersih	-	82.665.962.804	-	82.665.962.804	82.665.962.804
Aset keuangan lancar lainnya	-	1.249.864.860	-	1.249.864.860	1.249.864.860
Investasi pada efek ekuitas - tersedia untuk dijual	-	-	119.014.800.000	119.014.800.000	119.014.800.000
Piutang pihak berelasi	-	57.100.523.419	-	57.100.523.419	57.100.523.419
Aset lain-lain - uang jaminan	-	3.774.996.000	-	3.774.996.000	3.774.996.000
Jumlah	**-**	**192.057.760.789**	**119.014.800.000**	**311.072.560.789**	**311.072.560.789**

34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

	31 Desember 2017		
	Biaya perolehan diamortisasi	**Jumlah nilai tercatat**	**Nilai wajar**
Liabilitas Keuangan			
Utang bank	69.851.625.648	69.851.625.648	69.851.625.648
Utang usaha	50.809.678.932	50.809.678.932	50.809.678.932
Liabilitas keuangan lainnya	3.559.626.769	3.559.626.769	3.559.626.769
Biaya masih harus dibayar	7.531.225.876	7.531.225.876	7.531.225.876
Utang pihak berelasi	75.481.567.128	75.481.567.128	75.481.567.128
Uang jaminan dari pelanggan	957.311.551	957.311.551	957.311.551
Jumlah	**208.191.035.904**	**208.191.035.904**	**208.191.035.904**

	31 Desember 2016				
	Diperdagangkan	**Pinjaman dan piutang**	**Tersedia untuk dijual**	**Jumlah nilai tercatat**	**Nilai wajar**
Aset Keuangan					
Bank dan setara kas	-	41.337.867.082	-	41.337.867.082	41.337.867.082
Piutang usaha - bersih	-	94.589.293.457	-	94.589.293.457	94.589.293.457
Aset keuangan lancar lainnya	-	1.562.434.676	-	1.562.434.676	1.562.434.676
Investasi pada efek ekuitas - tersedia untuk dijual	-	-	93.880.900.000	93.880.900.000	93.880.900.000
Piutang pihak berelasi	-	32.023.380.427	-	32.023.380.427	32.023.380.427
Aset lain-lain - uang jaminan	-	1.435.888.750	-	1.435.888.750	1.435.888.750
Jumlah	**-**	**170.948.864.392**	**93.880.900.000**	**264.829.764.392**	**264.829.764.392**

	31 Desember 2016		
	Biaya perolehan diamortisasi	**Jumlah nilai tercatat**	**Nilai wajar**
Liabilitas Keuangan			
Utang bank	75.389.295.011	75.389.295.011	75.389.295.011
Utang usaha	49.069.549.994	49.069.549.994	49.069.549.994
Liabilitas keuangan lainnya	3.031.775.957	3.031.775.957	3.031.775.957
Biaya masih harus dibayar	10.830.775.096	10.830.775.096	10.830.775.096
Utang pihak berelasi	64.924.127.044	64.924.127.044	64.924.127.044
Uang jaminan dari pelanggan	892.419.428	892.419.428	892.419.428
Jumlah	**204.137.942.530**	**204.137.942.530**	**204.137.942.530**

35. INSTRUMEN KEUANGAN

PSAK 60 (Penyesuaian 2016), “Instrumen Keuangan: Pengungkapan” mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

a. Tingkat 1 : Nilai wajar diukur berdasarkan pada harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas sejenis.
b. Tingkat 2 : Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, dalam hal seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
c. Tingkat 3 : Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, dalam hal seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar tidak dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.

Tabel di bawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang tercatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

35. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

	31 Desember 2017			
		Pengukuran nilai wajar pada tanggal pelaporan menggunakan		
	Saldo	Harga pasar aset atau liabilitas sejenis pada pasar aktif (level 1)	Input signifikan yang dapat diobservasi (level 2)	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (level 3)
Aset Keuangan				
Bank dan setara kas	47.266.413.706	-	47.266.413.706	-
Piutang usaha - bersih	82.665.962.804	-	82.665.962.804	-
Aset keuangan lancar lainnya	1.249.864.860	-	1.249.864.860	-
Investasi pada efek ekuitas				
- tersedia untuk dijual	119.014.800.000	118.814.800.000	-	200.000.000
Piutang pihak berelasi	57.100.523.419	-	57.100.523.419	-
Aset lain-lain - uang jaminan	3.774.996.000	-	-	3.774.996.000
Jumlah	**311.072.560.789**	**118.814.800.000**	**188.282.764.789**	**3.974.996.000**
Liabilitas Keuangan				
Utang bank	69.851.625.648	-	69.851.625.648	-
Utang usaha	50.809.678.932	-	50.809.678.932	-
Liabilitas keuangan lainnya	3.559.626.769	-	3.559.626.769	-
Biaya masih harus dibayar	7.531.225.876	-	7.531.225.876	-
Utang pihak berelasi	75.481.567.128	-	75.481.567.128	-
Uang jaminan dari pelanggan	957.311.551	-	957.311.551	-
Jumlah	**208.191.035.904**	**-**	**208.191.035.904**	**-**

	31 Desember 2016			
		Pengukuran nilai wajar pada tanggal pelaporan menggunakan		
	Saldo	Harga pasar aset atau liabilitas sejenis pada pasar aktif (level 1)	Input signifikan yang dapat diobservasi (level 2)	Input signifikan yang tidak dapat diobservasi (level 3)
Aset Keuangan				
Bank dan setara kas	41.337.867.082	-	41.337.867.082	-
Piutang usaha - bersih	94.589.293.457	-	94.589.293.457	-
Aset keuangan lancar lainnya	1.562.434.676	-	1.562.434.676	-
Investasi pada efek ekuitas				
- tersedia untuk dijual	93.880.900.000	93.680.900.000	-	200.000.000
Piutang pihak berelasi	32.023.380.427	-	32.023.380.427	-
Aset lain-lain - uang jaminan	1.435.888.750	-	-	1.435.888.750
Jumlah	**264.829.764.392**	**93.680.900.000**	**169.512.975.642**	**1.635.888.750**
Liabilitas Keuangan				
Utang bank	75.389.295.011	-	75.389.295.011	-
Utang usaha	49.069.549.994	-	49.069.549.994	-
Liabilitas keuangan lainnya	3.031.775.957	-	3.031.775.957	-
Biaya masih harus dibayar	10.830.775.096	-	10.830.775.096	-
Utang pihak berelasi	64.924.127.044	-	64.924.127.044	-
Uang jaminan dari pelanggan	892.419.428	-	892.419.428	-
Jumlah	**204.137.942.530**	**-**	**204.137.942.530**	**-**

35. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan manajemen dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan Grup:

1. Bank dan setara kas, piutang usaha dan aset keuangan lancar lainnya.
   Untuk aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat aset keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.
2. Utang usaha, liabilitas keuangan jangka pendek lainnya dan biaya masih harus dibayar.
   Untuk liabilitas keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut dianggap telah mencerminkan nilai wajar dari liabilitas keuangan tersebut.
3. Utang bank memiliki suku bunga variabel yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga jumlah terutang liabilitas keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.
4. Uang jaminan tidak dinyatakan pada harga pasar dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal tanpa mengeluarkan biaya yang berlebihan, sehingga dicatat sebesar nilai nominal dikurangi dengan kerugian penurunan nilai. Adalah tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar uang jaminan karena tidak ada jangka waktu pembayaran yang pasti meskipun tidak diharapkan akan diselesaikan dalam 12 (dua belas) bulan sejak tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

36. RUGI PER SAHAM DASAR

Berikut adalah data yang digunakan untuk perhitungan rugi per saham:

	2017	2016
Rugi neto untuk tahun berjalan	(27.782.634.936)	(40.682.149.863)
Jumlah rata-rata tertimbang per saham dasar (angka penuh)	2.755.125.000	2.755.125.000
Rugi per saham dasar	**(10,08)**	**(14,77)**

37. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS

Transaksi non kas yang signifikan

	2017	2016
Penambahan penyertaan modal pada entitas anak dari kepentingan non-pengendali melalui konversi utang pihak berelasi	3.332.000.000	-
Pelepasan investasi pada entitas asosiasi melalui penambahan piutang pihak berelasi	24.800.000.000	-
Pelepasan investasi pada entitas anak melalui penambahan piutang pihak berelasi	28.100.000.000	-
Pembelian investasi pada entitas anak melalui penambahan utang pihak berelasi	18.000.000.000	-

38. KELANGSUNGAN USAHA

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan anggapan Grup akan melanjutkan usahanya sebagai entitas yang berkemampuan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Grup mengalami saldo defisit yang signifikan selama tahun 2017 dan 2016.

Untuk itu Grup telah dan berencana untuk menerapkan:
- komitmen dari pemegang saham pengendali untuk terus mendukung kegiatan operasi Grup;
- perancangan acara-acara yang berpotensi menarik iklan dan pemirsa;
- pencapaian efisiensi biaya dan program penghematan;
- meningkatkan kualitas produksi;
- pengoptimalan sumber daya manusia;
- memperketat pemberian kredit kepada para pelanggan untuk mengurangi risiko atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup penyesuaian yang berasal dari masalah tersebut.

39. PERJANJIAN PENTING

PT Sima Graha Utama

Hotel Santika Sportmall Kelapa Gading

Pada tanggal 12 September 2012, PT Gamma Investa Lestari (GIL), Entitas Anak, mengadakan perjanjian sewa menyewa tanah dengan PT Sima Graha Utama (SGU) untuk menyewa sebidang tanah seluas 26.215 meter persegi yang terletak di Jl. Kelapa Nias Raya Blok HF3, Kelapa Gading, Jakarta Utara, untuk bangunan Hotel Santika Sportmall Kelapa Gading.

Jangka waktu sewa adalah 18 tahun sejak hotel beroperasi (November 2014) dan dapat diperpanjang dengan kesepakatan kedua pihak. Harga sewa yang disepakati adalah sebesar 10% dari pendapatan hotel setiap bulan.

Jika masa sewa sudah berakhir dan tidak diperpanjang, maka bangunan hotel berikut fasilitasnya akan diserahkan dan menjadi milik GIL.

SGU telah melakukan pembayaran uang sewa masing-masing sebesar Rp 1.000.000.000, Rp 500.000.000, Rp 9.126.444.000 dan Rp 15.000.000.000 pada tahun 2015, 2014, 2013 dan 2012.

39. STANDAR AKUNTANSI BARU

Standar baru, amandemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2017 yang mungkin berdampak pada laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2018:
- PSAK No. 69 - “Agrikultur”;
- Amandemen PSAK No. 2 (2016) - “Laporan Arus Kas tentang Prakarsa Pengungkapan.”
- Amandemen PSAK No. 13 - “Properti Investasi.”
- Amandemen PSAK No. 16 (2015) - “Agrikultur: Tanaman Produktif”.
- Amandemen PSAK No. 46 (2016) - “Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi.”

39. STANDAR AKUNTANSI BARU (Lanjutan)

- PSAK No. 15 (Penyesuaian 2017) - "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama".
- PSAK No. 67 (Penyesuaian 2017) - "PSAK No. 67: Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain".

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2019:
- ISAK 33 - "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka";

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2020:
- PSAK No. 71 - "Instrumen Keuangan";
- PSAK No. 72 - "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan";
- PSAK No. 73 - "Sewa";
- Amandemen PSAK No. 62 - "Kontrak Asuransi - Menerapkan PSAK No. 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK No. 62 - Kontrak Asuransi".
- Amandemen PSAK No. 15 - "Investasi pada entitas asosiasi dan bunga jangka panjang ventura bersama diasosiasi dan ventura bersama.
- Amandemen PSAK No. 71 - "Instrumen keuangan tentang fitur pelunasan dengan kompensasi negatif"

Grup sedang menganalisa dampak penerapan standar akuntansi dan interpretasi tersebut di atas terhadap laporan keuangan konsolidasian.

40. INFORMASI TAMBAHAN

Informasi tambahan berikut adalah informasi laporan keuangan tersendiri PT Mahaka Media Tbk. (Entitas Induk) pada tanggal dan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2017 dan 2016, menyajikan investasi pada Entitas Anak dan Asosiasi berdasarkan metode biaya dan bukan dengan metode konsolidasi dan ekuitas.

LAMPIRAN I
PT MAHAKA MEDIA Tbk. (ENTITAS INDUK)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
ASET		
ASET LANCAR		
Kas dan bank	5.246.514.823	5.858.367.529
Piutang usaha		
Pihak berelasi	6.848.816.562	10.468.282.526
Pihak ketiga - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai	13.479.474.235	15.315.865.818
Aset keuangan lancar lainnya	160.080.893	145.533.762
Uang muka dan biaya dibayar di muka	6.155.563.663	3.483.554.324
Jumlah Aset Lancar	31.890.450.176	35.271.603.959
ASET TIDAK LANCAR		
Investasi pada efek ekuitas	165.016.517.500	193.919.517.500
Aset keuangan tersedia untuk dijual	118.814.800.000	93.680.900.000
Piutang pihak berelasi	102.886.248.170	62.730.704.490
Aset pajak tangguhan	6.541.285.166	8.215.121.661
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	7.528.586.183	7.285.917.910
Aset lain-lain	4.700.000	4.700.000
Jumlah Aset Tidak Lancar	400.792.137.019	365.836.861.561
JUMLAH ASET	**432.682.587.195**	**401.108.465.520**

LAMPIRAN I
PT MAHAKA MEDIA Tbk. (ENTITAS INDUK)
LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	31 Desember 2017	31 Desember 2016
LIABILITAS DAN EKUITAS		
LIABILITAS JANGKA PENDEK		
Utang bank jangka pendek	9.548.651.234	10.636.911.817
Utang usaha		
Pihak berelasi	26.383.805.015	18.699.036.351
Pihak ketiga	4.780.772.908	6.811.436.239
Liabilitas keuangan jangka pendek lainnya	1.160.773.318	630.238.624
Biaya masih harus dibayar	133.035.302	3.856.559.605
Utang pajak	6.902.762.610	4.980.703.462
Pendapatan diterima di muka	200.000.000	-
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	49.109.800.387	45.614.886.098
LIABILITAS JANGKA PANJANG		
Utang pihak berelasi	24.105.025.073	18.001.392.611
Liabilitas imbalan pasca masa kerja	4.090.601.806	3.304.255.608
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	28.195.626.879	21.305.648.219
Jumlah Liabilitas	77.305.427.266	66.920.534.317
EKUITAS		
Modal saham - nilai nominal		
Rp 100 per saham		
Modal dasar - 5.000.000.000 saham		
Modal ditempatkan dan disetor		
penuh - 2.755.125.000 saham	275.512.500.000	275.512.500.000
Tambahan modal disetor - bersih	49.189.822.293	49.189.822.293
Keuntungan yang belum direalisasi		
atas kepemilikan aset keuangan		
tersedia untuk dijual	86.230.675.000	61.096.775.000
Saldo laba (defisit)		
Ditentukan penggunaannya	438.712.505	438.712.505
Belum ditentukan penggunaannya	(55.994.549.869)	(52.049.878.595)
Jumlah Ekuitas	355.377.159.929	334.187.931.203
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	**432.682.587.195**	**401.108.465.520**

LAMPIRAN II
PT MAHAKA MEDIA Tbk. (ENTITAS INDUK)
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2017	2016
PENJUALAN BERSIH	27.460.982.492	44.769.040.059
BEBAN POKOK PENJUALAN	(23.236.046.963)	(37.251.652.791)
LABA KOTOR	4.224.935.529	7.517.387.268
Pendapatan dividen	4.534.534.593	2.561.168.819
Beban umum dan administrasi	(13.732.092.275)	(13.505.466.675)
Beban penjualan	(35.555.000)	(96.010.838)
Laba (rugi) penjualan dan pelepasan aset tetap	(166.762.481)	772.917
Pendapatan lain-lain - bersih	4.257.475.635	649.383.653
RUGI OPERASI	(917.463.999)	(2.872.764.856)
Pendapatan keuangan	59.446.029	27.794.871
Beban keuangan	(1.348.496.201)	(2.032.147.480)
RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	(2.206.514.171)	(4.877.117.465)
PAJAK PENGHASILAN	(1.689.916.647)	1.624.511.093
RUGI TAHUN BERJALAN	(3.896.430.818)	(3.252.606.372)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi		
- Penyesuaian nilai wajar investasi tersedia untuk dijual	25.133.900.000	61.096.775.000
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		
- Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(64.320.608)	(997.362.962)
- Pajak penghasilan terkait	16.080.152	249.340.741
Jumlah penghasilan komprehensif lain	25.085.659.544	60.348.752.779
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**21.189.228.726**	**57.096.146.407**

LAMPIRAN III
PT MAHAKA MEDIA Tbk. (ENTITAS INDUK)
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Modal Saham	Tambahan Modal Disetor	Keuntungan yang Belum Direalisasi atas Kepemilikan Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual	Saldo Laba (Defisit)		Jumlah Ekuitas
				Ditentukan Penggunaannya	Belum Ditentukan Penggunaannya	
Saldo, 31 Desember 2015	275.512.500.000	49.189.822.293	-	438.712.505	(48.049.250.002)	277.091.784.796
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	61.096.775.000	-	(4.000.628.593)	57.096.146.407
Saldo, 31 Desember 2016	275.512.500.000	49.189.822.293	61.096.775.000	438.712.505	(52.049.878.595)	334.187.931.203
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	25.133.900.000	-	(3.944.671.274)	21.189.228.726
Saldo, 31 Desember 2017	**275.512.500.000**	**49.189.822.293**	**86.230.675.000**	**438.712.505**	**(55.994.549.869)**	**355.377.159.929**

LAMPIRAN IV
PT MAHAKA MEDIA Tbk. (ENTITAS INDUK)
LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2017	2016
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Penerimaan kas dari pelanggan	35.315.783.715	38.007.404.155
Pembayaran kas kepada pemasok dan karyawan	(36.358.297.702)	(40.727.311.746)
Kas yang digunakan untuk operasi	(1.042.513.987)	(2.719.907.591)
Pembayaran beban keuangan	(1.348.496.201)	(2.032.147.480)
Kegiatan operasional lainnya	4.206.809.042	(615.463.303)
Kas Bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Operasi	1.815.798.854	(5.367.518.374)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Hasil penjualan entitas anak dan asosiasi	9.000.000.000	-
Penerimaan dividen	4.534.534.593	2.561.168.819
Akuisisi entitas anak	(8.000.000.000)	-
Pembelian aset tetap	(1.074.230.000)	(46.633.091)
Hasil penjualan aset tetap	-	3.500.000
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Investasi	4.460.304.593	2.518.035.728
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Penurunan piutang pihak berelasi	6.096.671.968	89.657.878
Perolehan (pembayaran) pinjaman bank - bersih	(1.088.260.583)	3.113.946.259
Penambahan (penurunan) utang pihak berelasi	(11.896.367.538)	3.642.648.630
Kas Bersih yang Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	(6.887.956.153)	6.846.252.767
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK	(611.852.706)	3.996.770.121
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	5.858.367.529	1.861.597.408
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	**5.246.514.823**	**5.858.367.529**

LAMPIRAN V
PT MAHAKA MEDIA Tbk. (ENTITAS INDUK)
INFORMASI TAMBAHAN
PADA TANGGAL DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA 31 DESEMBER 2017
(Angka dalam tabel disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Informasi tambahan adalah informasi keuangan PT Mahaka Media Tbk. yang menyajikan investasi Perusahaan pada entitas anak dan entitas asosiasi berdasarkan metode biaya:

	31 Desember 2017				
	Persentase Kepemilikan	**Saldo awal biaya perolehan**	**Penambahan**	**Pengurangan / Reklasifikasi**	**Saldo akhir**
Entitas anak					
PT Danapati Abinaya Investama	50,00%	55.500.000.000	-	-	55.500.000.000
PT Gamma Investa Lestari	99,99%	-	26.000.000.000	-	26.000.000.000
PT Republika Media Mandiri	91,91%	45.446.000.000	-	-	45.446.000.000
PT Adhara Dhanapa Mahardhika	80,06%	12.750.000.000	-	-	12.750.000.000
PT Media Golfindo	61,57%	12.072.017.500	-	-	12.072.017.500
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	80,00%	3.500.000.000	-	-	3.500.000.000
PT Avabanindo Perkasa	-	24.903.000.000	-	24.903.000.000	-
Entitas asosiasi					
PT Radionet Cipta Karya	-	30.000.000.000	-	30.000.000.000	-
PT Wahana Kalyanamitra Mahardika	45,00%	5.500.000.000	-	-	5.500.000.000
PT Emas Indonesia Duaribu	29,30%	4.248.500.000	-	-	4.248.500.000
Jumlah		**193.919.517.500**	**26.000.000.000**	**54.903.000.000**	**165.016.517.500**

	31 Desember 2016				
	Persentase Kepemilikan	**Saldo awal biaya perolehan**	**Penambahan**	**Pengurangan / Reklasifikasi**	**Saldo akhir**
Entitas anak					
PT Danapati Abinaya Investama	50,00%	55.500.000.000	-	-	55.500.000.000
PT Republika Media Mandiri	91,91%	45.446.000.000	-	-	45.446.000.000
PT Avabanindo Perkasa	95,94%	24.903.000.000	-	-	24.903.000.000
PT Adhara Dhanapa Mahardhika	80,06%	12.750.000.000	-	-	12.750.000.000
PT Media Golfindo	61,57%	12.072.017.500	-	-	12.072.017.500
PT Kalyanamitra Adhara Mahardhika	80,00%	3.500.000.000	-	-	3.500.000.000
Entitas asosiasi					
PT Mahaka Radio Integra Tbk.	17,40%	32.584.125.000	-	32.584.125.000	-
PT Radionet Cipta Karya	20,80%	30.000.000.000	-	-	30.000.000.000
PT Wahana Kalyanamitra Mahardika	45,00%	5.500.000.000	-	-	5.500.000.000
PT Emas Indonesia Duaribu	29,30%	4.248.500.000	-	-	4.248.500.000
Jumlah		**226.503.642.500**	**-**	**32.584.125.000**	**193.919.517.500**

MAHAKA MEDIA
beyond media creation

PT Mahaka Media Tbk
Sahid Office Boutique Blok G,
Jl. Jend Sudirman Kav 86
Jakarta 10220

Tel. +62 21 5739203
Fax. +62 21 5739210